

**ODONTOPREV S.A.**  
CNPJ/MF nº 58.119.199/0001-51  
NIRE 35.300.156.668  
Companhia Aberta

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 26 DE FEVEREIRO DE 2026.**

**DATA, HORA E LOCAL:** 26 de fevereiro de 2026, às 19 horas, por videoconferência.

**CONVOCAÇÃO:** Convocação realizada na forma do Estatuto Social da Odontoprev S.A. (“Companhia” ou “Odontoprev”).

**PRESENCAS:** Participação da totalidade dos membros do Conselho de Administração em exercício por videoconferência, de acordo com o previsto no artigo 17 do Estatuto Social da Companhia. Presente, ainda, o Sr. Elsen Christian de Carvalho Carmo, Diretor Presidente da Odontoprev, os Srs. Ivan Maluf Junior, Vanderlei Dominguez da Rosa e Sérgio Moreno (membros do Conselho Fiscal da Companhia), os Srs. Leonardo de Assis Portugal e Marcelo Santos Dall’Occo (membros do Comitê de Auditoria Estatutário, em adição ao Sr. César Suaki dos Santos, que também integra o presente Conselho de Administração), e os Srs. Cláudio Sertorio e Luciano Vecchi (representantes da KPMG Auditores Independentes Ltda., auditor independente da Companhia).

**MESA:** Presidente: Sr. Luiz Carlos Trabuco Cappi; Secretário: Sr. André Chidichimo de França

**ORDEM DO DIA:** **(i)** Renúncia de membro titular e recomposição do Conselho de Administração; **(ii)** apreciar o Relatório do Comitê de Auditoria sobre o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(iii)** apreciar o Relatório Anual da Administração, bem como as contas dos administradores, as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes da Companhia, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a serem submetidos para deliberação da assembleia geral ordinária; **(iv)** deliberar sobre a proposta da administração acerca da destinação dos resultados do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025; **(v)** deliberar sobre a proposta da administração acerca **(a)** do número de membros que irão compor o Conselho de Administração no próximo mandato, **(b)** dos candidatos ao Conselho de Administração da Companhia e da indicação do Presidente e do Vice-Presidente do Conselho de Administração, **(c)** do número de membros que deverão compor o Conselho Fiscal no próximo mandato, e **(d)** dos candidatos aos cargos de membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal da Companhia para o

próximo mandato; **(vi)** apreciar, nos termos da regulamentação da ANS, a apresentação da diretoria sobre: **(a)** atualização de Partes Relacionadas - movimentação; **(b)** indicadores financeiros da ANS - Anexo I da RN 518/22 da ANS; **(c)** obrigações ANS 2025; **(d)** capital regulatório, ativos garantidores e provisões técnicas; e **(e)** evolução semestral dos indicadores econômico-financeiros e avaliação do cumprimento das exigências de garantias financeiras; **(vii)** deliberar sobre a proposta da administração acerca de remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2026; **(viii)** deliberar sobre a proposta da administração acerca da remuneração dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para o próximo mandato; **(ix)** convocar a Assembleia Geral Ordinária da Companhia para deliberar sobre as matérias e propostas da administração indicadas nos itens (iii), (iv), (v), (vii) e (viii) da ordem do dia da presente reunião; e **(x)** autorizar a Diretoria Estatutária a praticar todos e quaisquer atos e firmar todos e quaisquer documentos necessários para a implementação das deliberações tomadas na presente reunião.

**DELIBERAÇÕES:** Por unanimidade dos votos dos membros do Conselho de Administração, foram tomadas as seguintes deliberações, sem quaisquer reservas ou ressalvas:

- (i)** Consignar o recebimento da **carta de renúncia** apresentada pelo Sr. **Octavio de Lazari Júnior**, ao cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia, pelo qual foi eleito na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 03 de abril de 2024 ("AGO 2024"), documento que fica arquivado na sede da Companhia.

O Conselho de Administração agradece ao **Octavio de Lazari Júnior** pelo seu destacado desempenho e contribuição como membro deste Conselho, desejando-lhe todo o sucesso nos seus demais desafios profissionais.

Nos termos artigo 15, §9º, do Estatuto Social da Companhia e da cláusula 3.5.1 do Regimento Interno do Conselho de Administração, os membros do Conselho de Administração **aprovam a posse** do Sr. **Carlos Alberto Iwata Marinelli**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade nº 23.995.501-8/SSP-SP, inscrito no CPF/ME sob nº 250.792.408-06, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 1.450, 10º andar, Torre Paulista, Secretaria Geral, Parte, Bela Vista, Estado de São Paulo, CEP 01310-917, atual membro suplente do Conselho de Administração, como membro efetivo do Conselho de Administração, para ocupar a vaga do Sr. Octavio de Lazari Júnior, o qual deverá permanecer no cargo até o final do mandato em curso, ou seja, até a Assembleia Geral

Ordinária que aprovar as contas referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

- (ii)** aprovar o Relatório do Comitê de Auditoria referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025;
- (iii)** aprovar o Relatório Anual da Administração, bem como as contas dos administradores, as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes da Companhia, todos relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, a serem submetidos à aprovação dos acionistas da Companhia em assembleia geral ordinária;
- (iv)** aprovar a proposta da administração acerca da destinação dos resultados apurados com base nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025, conforme apresentada pela Diretoria e nos termos da minuta de proposta da administração apresentada, a ser submetida à aprovação dos acionistas da Companhia em assembleia geral ordinária;
- (v)** aprovar a proposta da administração, a ser submetida à aprovação dos acionistas da Companhia em assembleia geral ordinária, acerca (a) da fixação do número de membros que deverão compor o Conselho de Administração no próximo mandato em 8 (oito) membros efetivos e 1 (um) membro suplente, (b) dos candidatos a serem indicados aos cargos de membros efetivos e suplente do Conselho de Administração da Companhia e da indicação do Presidente e do Vice-Presidente do Conselho de Administração, nos termos da minuta da proposta da administração apresentada, (c) da fixação do número de membros que deverão compor o Conselho Fiscal no próximo mandato em 3 (três) membros efetivos e igual número de suplentes, e (d) dos candidatos a serem indicados aos cargos de membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal da Companhia, nos termos da minuta da proposta da administração apresentada;

Em relação ao item (b) acima, fica consignado que o Conselho de Administração da Companhia recebeu e reviu as declarações de independência apresentadas pelos candidatos César Suaki dos Santos (membro efetivo), Murilo César Lemos dos Santos Passos (membro efetivo) e José Mauro Depes Lorga (membro suplente), concordando com a qualificação de tais candidatos como independentes, para os fins da Lei nº 6.404/76, da Resolução CVM nº 80/2022 e do Regulamento do Novo Mercado da B3.

- (vi)** após apresentação aos membros do Conselho de Administração dos itens sobre as obrigações decorrentes da RN 518/22 expedida pela Agência Nacional de Saúde

Suplementar - ANS: (a) atualização Partes Relacionadas - movimentação; (b) indicadores financeiros da ANS – Anexo I da RN 518/22 da ANS; (c) obrigações ANS 2025; (d) capital regulatório, ativos garantidores e provisões técnicas; e (e) evolução semestral dos indicadores econômico-financeiros e avaliação do cumprimento das exigências de garantias financeiras, os quais foram cumpridos conforme regulamentação, foram aprovados sem qualquer ressalva, conforme documento que rubricado pelo Secretário, fica arquivado na sede da Companhia;

- (vii) aprovar a proposta da administração acerca da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2026, nos termos da minuta da proposta da administração apresentada, a ser submetida à aprovação dos acionistas da Companhia em assembleia geral ordinária;
- (viii) aprovar a proposta da administração acerca da remuneração dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para o próximo mandato, nos termos da minuta da proposta da administração apresentada, a ser submetida à aprovação dos acionistas da Companhia em assembleia geral ordinária;
- (ix) aprovar a convocação, nos termos das minutas do Edital de Convocação e da proposta da administração apresentadas, da Assembleia Geral Ordinária da Companhia, para deliberar sobre as matérias indicadas nos itens (iii), (iv), (v), (vii) e (viii) da ordem do dia desta reunião. A publicação do Edital de Convocação e a divulgação dos demais documentos pertinentes (incluindo a proposta da administração e os demais exigidos pela Resolução CVM nº 81/2022) dar-se-ão na forma e prazos previstos na legislação e regulamentação aplicáveis; e
- (x) aprovar a autorização para que a Diretoria Estatutária pratique todos e quaisquer atos e firme todos e quaisquer documentos necessários para a implementação das deliberações tomadas na presente reunião, sem prejuízo das deliberações que demandam, para sua efetivação, a aprovação dos acionistas da Companhia em sede de Assembleia Geral.

**ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata, a qual foi lida, achada conforme, aprovada e por todos os presentes assinada. **Presenças:** Mesa: Luiz Carlos Trabuco Cappi – Presidente, André Chidichimo de França – Secretário; **Conselheiros:** Luiz Carlos Trabuco Cappi, Ivan Luiz Gontijo Junior, Samuel Monteiro dos Santos

Junior, Maurício Machado de Minas, Carlos Alberto Iwata Marinelli, César Suaki dos Santos, Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos e Thais Jorge de Oliveira e Silva.

Barueri/SP, 26 de fevereiro de 2026.

**Mesa:**

---

**Luiz Carlos Trabuco Cappi**

Presidente

---

**André Chidichimo de França**

Secretário

**Conselheiros:**

---

Luiz Carlos Trabuco Cappi

---

Ivan Luiz Gontijo Júnior

---

Maurício Machado de Minas

---

Thaís Jorge de Oliveira e Silva

---

Samuel Monteiro dos Santos Júnior

---

Carlos Alberto Iwata Marinelli

---

César Suaki dos Santos

---

Murilo César Lemos dos Santos Passos

*Página de assinaturas da Ata da RCA da Odontoprev S/A, 26 de fevereiro de 2026, às 19 horas.*

**ODONTOPREV S.A.**  
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF) 58.119.199/0001-51  
Corporate Registry ID (NIRE) 35.300.156.668  
PUBLICLY HELD COMPANY

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTOR'S MEETING  
HELD ON FEBRUARY 26<sup>TH</sup>, 2026**

**DAY, TIME AND PLACE:** February 26<sup>th</sup>, 2026, at 7:00 pm, by videoconference.

**CALL NOTICE:** The Call Notice was made according to the Company's Bylaws.

**ATTENDANCE:** All members of the Board of Directors, by videoconference, in accordance with Article 17 of the Company's Bylaws. Also present were Mr. Elsen Christian de Carvalho Carmo, Chief Executive Officer of Odontoprev, Messrs. Ivan Maluf Junior, Vanderlei Dominguez da Rosa, and Sérgio Moreno (members of the Company's Fiscal Council), Leonardo de Assis Portugal and Marcelo Santos Dall'Occo (members of the Statutory Audit Committee, in addition to César Suaki dos Santos, who is also a member of the Board of Directors), and Cláudio Sertorio and Luciano Vecchi (representatives of KPMG Auditores Independentes Ltda., the Company's independent auditor).

**INSTATEMENT:** Chairman: Mr. Luiz Carlos Trabuco Cappi; Secretary: Andre Chidichimo França.

**AGENDA:** (i) Resignation of a member and recomposition of the Board of Directors; (ii) review the Audit Committee Report for the fiscal year ended December 31, 2025; (iii) review the Annual Management Report, as well as the accounts of the administrators, the Financial Statements, and the Report of the Company's Independent Auditors for the fiscal year ended December 31, 2025, to be submitted for consideration at the ordinary general meeting; (iv) deliberate on the management's proposal regarding the allocation of the results for the fiscal year ended December 31, 2025; (v) deliberate on the management's proposal regarding (a) the number of members who will compose the Board of Directors in the next term, (b) the candidates for the Company's Board of Directors and the appointment of the Chairman and Vice-Chairman of the Board of Directors, (c) the number of members who will compose the Fiscal Council in the next term, and (d) candidates for the positions of permanent and alternate members of the Company's Fiscal Council for the next term; (vi) assess, in accordance with ANS regulations, the presentation by the executive board on: (a) update on Related Parties - transactions; (b) ANS financial indicators - Annex I of ANS RN 518/22; (c) ANS 2025 obligations; (d) regulatory capital, collateral assets, and technical provisions; and (e) semi-annual evolution of economic and financial indicators and assessment of compliance with financial guarantee requirements; (vii) deliberate on the management's proposal regarding the overall

annual remuneration of the Company's managers for the 2026 fiscal year; **(viii)** deliberate on the management proposal regarding the remuneration of the members of the Company's Fiscal Council for the next term of office; **(ix)** convene the Company's Ordinary General Meeting to deliberate on the matters and proposals of the management indicated in items (iii), (iv), (v), (vii), and (viii) of the agenda of this meeting; and **(x)** authorize the Executive Board to perform any and all acts and sign any and all documents necessary for the implementation of the resolutions adopted at this meeting.

**RESOLUTIONS:** By unanimous vote of the members of the Board of Directors, the following resolutions were adopted, without any restrictions or reservation.

**(i)** To acknowledge receipt of **the letter of resignation** submitted by **Mr. Octavio de Lazari Júnior** from his position as an effective member of the Company's Board of Directors, to which he was elected at the Company's Annual General Meeting held on April 3, 2024 ("AGM 2024"), a document that is filed at the Company's headquarters.

The Board of Directors thanks **Mr. Octavio de Lazari Júnior** for his outstanding performance and contribution as a member of this Board, wishing him every success in his other professional challenges.

Pursuant to Article 15, §9, of the Company's Bylaws and clause 3.5.1 of the Internal Regulations of the Board of Directors, the members of the Board of Directors **approve the appointment of Mr. Carlos Alberto Iwata Marinelli**, Brazilian, married, business administrator, holder of Identity Card No. 23,995,501 -8/SSP-SP, registered with the CPF/ME under No. 250.792.408-06, with business address in the city of São Paulo, State of São Paulo, at Avenida Paulista, 1,450, 10th floor, Torre Paulista, General Secretariat, Parte, Bela Vista, State of São Paulo, CEP 01310-917, current alternate member of the Board of Directors, as an effective member of the Board of Directors, to fill the vacancy left by Mr. Octavio de Lazari Júnior, who shall remain in office until the end of the current term, that is, until the Ordinary General Meeting that approves the accounts for the fiscal year ending December 31, 2025.

**(ii)** approve the Audit Committee Report for the fiscal year ended December 31, 2025;

**(iii)** approve the Annual Management Report, as well as the management accounts, Financial Statements, and Independent Auditors' Report of the Company, all relating to the fiscal year ended

December 31, 2025, to be submitted for approval by the Company's shareholders at an ordinary general meeting;

**(iv)** approve the management proposal regarding the allocation of results calculated based on the Financial Statements of December 31, 2025, as presented by the Executive Board and in accordance with the draft management proposal submitted, to be submitted for approval by the Company's shareholders at an ordinary general meeting;

**(v)** approve the management proposal, to be submitted for approval by the Company's shareholders at an ordinary general meeting, regarding (a) setting the number of members who shall compose the Board of Directors in the next term at eight (8) effective members and one (1) alternate member, (b) the candidates to be nominated for the positions of effective and alternate members of the Company's Board of Directors and the nomination of the Chairman and Vice-Chairman of the Board of Directors, pursuant to the draft proposal submitted by management, (c) the establishment of the number of members who will compose the Fiscal Council in the next term at three (3) effective members and an equal number of alternate members, and (d) the candidates to be nominated for the positions of effective and alternate members of the Company's Fiscal Council, pursuant to the draft proposal presented by management;

Regarding item (b) above, it is hereby stated that the Company's Board of Directors received and reviewed the statements of independence submitted by candidates César Suaki dos Santos (standing member), Murilo César Lemos dos Santos Passos (standing member), and José Mauro Depes Lorga (alternate member), agreeing with the qualification of such candidates as independent, for the purposes of Law No. 6,404/76, CVM Resolution No. 80/2022, and the B3 Novo Mercado Regulations.

**(vi)** after presenting to the members of the Board of Directors the items on the obligations arising from RN 518/22 issued by the National Supplementary Health Agency (ANS): (a) update on Related Parties - transactions; (b) ANS financial indicators – Annex I of ANS RN 518/22; (c) ANS 2025 obligations; (d) regulatory capital, collateral assets, and technical provisions; and (e) semi-annual evolution of economic and financial indicators and assessment of compliance with financial guarantee requirements, which were complied with in accordance with regulations, were approved without any reservations, as per the document initialed by the Secretary, which is filed at the Company's headquarters;

**(vii)** approve the management proposal regarding the overall annual remuneration of the Company's directors for the 2026 fiscal year, pursuant to the draft management proposal presented, to be submitted for approval by the Company's shareholders at an ordinary general meeting;

**(viii)** approve the management proposal regarding the remuneration of the members of the Company's Fiscal Council for the next term, pursuant to the draft management proposal presented, to be submitted for approval by the Company's shareholders at an ordinary general meeting;

**(ix)** approve the call, pursuant to the draft Notice of Meeting and the management proposal presented, for the Company's Ordinary General Meeting to deliberate on the matters indicated in items (iii), (iv), (v), (vii), and (viii) of the agenda for this meeting. The publication of the Call Notice and the disclosure of other relevant documents (including the management proposal and others required by CVM Resolution No. 81/2022) will take place in the manner and within the deadlines provided for in the applicable legislation and regulations; and

**(x)** approve the authorization for the Statutory Board to perform any and all acts and sign any and all documents necessary for the implementation of the resolutions adopted at this meeting, without prejudice to the resolutions that require, for their implementation, the approval of the Company's shareholders at a General Meeting.

**CLOSURE:** With no other deliberations, the meeting was ended. The minutes were read, approved, and signed by the present members. **Attendance:** Instatement: Luiz Carlos Trabuco Cappi – Chairman, André Chidichimo de França – Secretary; **Members of the Board of Directors:** Luiz Carlos Trabuco Cappi, Ivan Luiz Gontijo Junior, Samuel Monteiro dos Santos Junior, Maurício Machado de Minas, Carlos Alberto Iwata Marinelli, César Suaki dos Santos, Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos and Thais Jorge de Oliveira e Silva.

Barueri/SP, February 26<sup>th</sup>, 2026.

**Instatement:**

---

**Luiz Carlos Trabuco Cappi**  
Chairman

---

**André Chidichimo de França**  
Secretary