

ODONTOPREV S.A.
CNPJ/ME nº 58.119.199/0001-51
NIRE 35.300.156.668
COMPANHIA ABERTA

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 25 DE NOVEMBRO DE 2025.**

DATA, HORA E LOCAL: 25 de novembro de 2025, às 14 horas, por videoconferência.

CONVOCAÇÃO: Convocação realizada na forma do Estatuto Social.

PRESENCAS: Participação da maioria dos membros do Conselho de Administração por vídeo conferência, de acordo com o previsto no artigo 17 do Estatuto Social da Companhia. O Sr. Carlos Alberto Iwata Marinelli, membro suplente, substituiu o Sr. Maurício Machado de Minas, membro titular do Conselho de Administração.

MESA: Presidente: Sr. Ivan Luiz Gontijo Júnior; Secretário: Sr. André Chidichimo de França.

ORDEM DO DIA: (i) Eleição da Diretoria Executiva.

DELIBERAÇÕES: Pela unanimidade de votos dos membros presentes do Conselho de Administração, tendo em vista o encerramento do mandato dos Diretores Executivos da Companhia, foi aprovada, sem reservas ou ressalvas, a reeleição dos atuais membros estatutários da Diretoria, para um mandato de 2 (dois) anos, a se estender até 25/11/2027, a saber: (a) **Elsen Christian de Carvalho Carmo**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 08191138-0 IFP/RJ e inscrito no CPF/ME sob o nº 024.934.937-02, como Diretor Presidente, cumulando a responsabilidade pela área Comercial, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo; (b) **José Roberto Borges Pacheco**, brasileiro, casado, economista, portador Cédula de Identidade RG nº 52.694.103-0 SSP/SP e inscrito no CPF/ME sob o nº 239.571.311-20, como Diretor Administrativo-Financeiro e Diretor de Relações com Investidores, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo; (c) **Rose Gabay**, brasileira, casada, psicóloga, portadora da Cédula de Identidade RG nº 10.440.412-7 SSP/SP e inscrita no CPF/ME sob o nº 066.214.998-09, como Diretora Executiva, responsável pela área de Recursos Humanos, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo; (d) **Renato Alves Costa**, brasileiro, solteiro, tecnólogo em informática para gestão de negócios, portador da Cédula de Identidade RG nº 349877683 SSP/SP e inscrito no CPF/ME sob o nº 360.452.528-45, como Diretor Executivo, responsável pelas áreas de Tecnologia da Informação, Produtos, Marketing e Sustentabilidade, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo; todos com endereço comercial na Alameda Araguaia 2104, 21º andar, Alphaville, CEP: 06455-000, na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo; (e) **André Chidichimo de França**, brasileiro, casado, advogado, portador da Cédula

de Identidade RG n.º 23.349.585-X, expedida pela SSP/SP, inscrito na OAB/SP sob n.º 165.801 e no CPF/MF sob n.º 253.070.168-75, residente e domiciliado na Cidade de Santana de Parnaíba, Estado de São Paulo, como Diretor Executivo, responsável pelas áreas do Jurídico, Compliance, Privacidade e Proteção de Dados, Oficial de Governança Corporativa e Gestão de Riscos e Controles Internos; todos acima com endereço comercial na Alameda Araguaia 2104, 21º andar, Alphaville, CEP: 06455-000, na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo; e (f) **Marcos Pimentel de Viveiros**, brasileiro, casado, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 8910002034156, expedida pela SSP/CE, e inscrito no CPF/MF nº 440.556.253-91, como Diretor Executivo, responsável pelas áreas de Atendimento e Serviços Compartilhados, residente e domiciliado na Cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, com endereço comercial na Av. Washington Soares, nº 3663, torre 1, 10º andar, bairro Edson Queiroz, CEP 60.811-341, Fortaleza/CE.

Os Diretores ora reeleitos declararam, sob as penas da lei, no âmbito dos respectivos Termos de Posse e Declarações, que cumprem todos os requisitos previstos no art. 147 da Lei nº 6.404/76 para as suas investidas como membros da Diretoria da Companhia e que, nos termos do art. 3º da Resolução Normativa RN nº 520, de 29.04.2022, da ANS, preenchem todas as condições previstas em referida norma. Os Diretores tomarão posse em seus respectivos cargos mediante as assinaturas dos Termos de Posse, no prazo de 30 (trinta) dias a contar desta data, todos a serem lavrados no Livro de Atas de Reuniões da Diretoria da Companhia, os quais conterão a declaração do respectivo Diretor de sujeição à cláusula compromissória prevista no art. 36 do Estatuto Social da Companhia, nos termos do Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”);

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata, a qual foi lida, achada conforme, aprovada e por todos os presentes assinada. **Presenças:** Mesa: Ivan Luiz Gontijo Júnior – Presidente, André Chidichimo de França – Secretário; **Conselheiros:** Octávio de Lazari Júnior, Ivan Luiz Gontijo Júnior, Samuel Monteiro dos Santos Júnior, Carlos Alberto Iwata Marinelli, Thaís Jorge de Oliveira e Silva, Murilo César Lemos dos Santos Passos, César Suaki dos Santos.

Barueri/SP, 25 de novembro de 2025.

Mesa:

Ivan Luiz Gontijo Júnior
Presidente

André Chidichimo de França
Secretário

Conselheiros:

Ivan Luiz Gontijo Júnior

Octávio de Lazari Júnior

Samuel Monteiro dos Santos Júnior

Carlos Alberto Iwata Marinelli

César Suaki dos Santos

Thaís Jorge de Oliveira e Silva

Murilo César Lemos dos Santos Passos

*Página de assinaturas da Ata da RCA da Odontoprev S/A, de 25 de novembro de 2025,
às 14 horas.*

ODONTOPREV S.A.
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF) 58.119.199/0001-51
Corporate Registry (NIRE) No.: 35.300.156.668
PUBLICLY HELD COMPANY

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTOR'S MEETING
HELD ON NOVEMBER 25th, 2025**

DAY, TIME AND PLACE: November 25th, 2025, at 02:00 pm, by videoconference.

CALL NOTICE: The Call Notice was made according to the Company's Bylaws.

ATTENDANCE: Most members of the Board of Directors, by videoconference, in accordance with Article 17 of the Company's Bylaws. Mr. Carlos Alberto Iwata Marinelli, alternate member, replaced Mr. Maurício Machado de Minas, member of the Board of Directors.

INSTATEMENT: Chairman: Mr. Ivan Luiz Gontijo Júnior; Secretary: Mr. André Chidichimo de França.

AGENDA: (i) To deliberate about the election of the Company's Executive Board.

DECISIONS: By unanimous vote of the members of the Board of Directors present, due to end of mandate of the Company's Executive Officers, the re-election of the current Board of Directors members was approved, without reservations or caveats, for a term of two (2) years, to be extended until November 25, 2027, namely: (a) **Elsen Christian de Carvalho Carmo**, Brazilian, married, economist, holder of Identity Card No. 08191138-0 IFP/RJ and registered with the CPF/ME under No. 024.934.937-02, as Chief Executive Officer, also responsible for the Commercial area, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo; (b) **José Roberto Borges Pacheco**, Brazilian, married, economist, holder of Identity Card No. 52.694.103-0 SSP/SP and registered with the CPF/ME under No. 239.571. 311-20, as Chief Administrative and Financial Officer and Investor Relations Officer, resident and domiciled in the city of São Paulo, state of São Paulo; (c) **Rose Gabay**, Brazilian, married, psychologist, holder of Identity Card No. 10.440.412-7 SSP/SP and registered with the CPF/ME under No. 066.214.998-09, as Executive Director, responsible for Human Resources, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo; (d) **Renato Alves Costa**, Brazilian, single,

computer technologist for business management, holder of Identity Card No. 349877683 SSP/SP and registered with the CPF/ME under No. 360.452. 528-45, as Executive Director, responsible for the areas of Information Technology, Products, Marketing, and Sustainability, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo; all with business address at Alameda Araguaia 2104, 21st floor, Alphaville, CEP: 06455-000, in the City of Barueri, State of São Paulo; (e) **André Chidichimo de França**, Brazilian, married, lawyer, holder of Identity Card No. 23.349.585-X, issued by SSP/SP, registered with OAB/SP under No. 165.801 and with CPF/MF under No. 253.070.168 -75, resident and domiciled in the City of Santana de Parnaíba, State of São Paulo, as Executive Director, responsible for the areas of Legal, Compliance, Privacy and Data Protection, Corporate Governance Officer and Risk Management and Internal Controls; all of the above with business address at Alameda Araguaia 2104, 21st floor, Alphaville, CEP: 06455-000, in the city of Barueri, State of São Paulo; and (f) **Marcos Pimentel de Viveiros**, Brazilian, married, lawyer, holder of identity card RG No. 8910002034156, issued by SSP/CE, and registered with CPF/MF No. 440.556.253-91, as Executive Director, responsible for the areas of Customer Service and Shared Services, resident and domiciled in the City of Fortaleza, State of Ceará, with business address at Av. Washington Soares, No. 3663, Tower 1, 10th floor, Edson Queiroz neighborhood, ZIP code 60.811-341, Fortaleza/CE.

The re-elected Corporate Officers declare, under the penalty of the law and of their respective terms of possession and declaration, that they meet all the requirements of Article 147 of Law nº 6.404/76 for their investitures as Company's Officers, and according to Art. 3 of Normative Resolution 520, of 04.29.2022, from Brazil's Healthcare Agency ("ANS"), and they fulfill all conditions set by the regulation mentioned. The Corporate Officers elected will take their position by means of signing the Terms of Office, within 30 (thirty) days from this date, all to be drawn up in the Company's Board of Directors Meeting Book of Minutes, which will contain the statement of the respective Director of subjection to the arbitration clause provided for in art. 36 of the Company's Bylaws, pursuant to the Novo Mercado Regulations of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3");

CLOSURE: With no other deliberations, the meeting was ended. The minutes were read, approved, and signed by the present members. **Attendance: Instatement:** Ivan Luiz Gontijo Júnior – Chairman, André Chidichimo de França – Secretary; **Members of The Board of Directors:** Octávio de Lazari Júnior, Ivan Luiz Gontijo Júnior, Samuel Monteiro

dos Santos Júnior, Carlos Alberto Iwata Marinelli, Thaís Jorge de Oliveira e Silva, Murilo César Lemos dos Santos Passos, César Suaki dos Santos.

Barueri/SP, November 25th, 2025.

Instatement:

Ivan Luiz Gontijo Júnior
Chairman

André Chidichimo de França
Secretary

Members of The Board of Directors:

Ivan Luiz Gontijo Júnior

Octávio de Lazari Júnior

Samuel Monteiro dos Santos Júnior

Carlos Alberto Iwata Marinelli

César Suaki dos Santos

Thaís Jorge de Oliveira e Silva

Murilo César Lemos dos Santos Passos

*"Signature Page of the Minutes of the Board of Directors Meeting of Odontoprev S/A, dated
November 25th, 2025, at 02:00 p.m."*