



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas:

Em atenção ao disposto na Resolução nº 80 da Comissão de Valores Mobiliários de 29 de março de 2022 ("RCVM 80"), a **CONSERVAS ODERICH S.A.** ("Oderich" ou "Companhia") submete à apreciação de V.Sas. a proposta a seguir ("Proposta"), contendo as informações e documentos relacionados com os assuntos a serem deliberados na Assembleia Geral Ordinária ("AGO") da Companhia a ser realizada no dia 30 de abril de 2026 às 17:00 horas.

Na AGO serão deliberadas as seguintes matérias:

- (a) Examinar, discutir e aprovar o relatório da administração e as demonstrações financeiras, inclusive relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31.12.2025;
- (b) Deliberar sobre a proposta da administração de destinação do resultado referente ao exercício social encerrado em 31.12.2025;
- (c) Fixar a remuneração anual global dos administradores para o exercício social de 2026; e

Seguem anexos os documentos abaixo listados relacionados às matérias acima mencionadas:

1. Proposta de Remuneração dos Administradores e informações indicadas no item 8 do Formulário de Referência, conforme artigo 13, inciso I, da Resolução CVM nº 81/22 (Anexo I desta Proposta);
2. Proposta de destinação do Lucro Líquido, nos termos do Anexo A da Resolução CVM nº 81/22 (Anexo II desta Proposta);



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

3. Comentários dos Administradores sobre a situação financeira da Companhia, nos termos do Item 2 do Formulário de Referência, conforme artigo 9º da Resolução CVM nº 81/22 (Anexo III desta Proposta); e

4. Informações indicadas nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência, relativamente aos candidatos para o Conselho de Administração da Companhia indicados pela administração e pelos acionistas controladores, conforme artigo 11, inciso I, da Instrução CVM 81/22 (Anexo IV desta Proposta).

Adicionalmente, em atendimento ao disposto no artigo 133 e no artigo 135 da Lei 6.404/76 e nas Resoluções CVM nºs 80 e 81, a Administração da Companhia coloca à disposição dos Acionistas, nesta data, os seguintes documentos:

- (i) Relatório da Administração sobre os negócios e principais fatos ocorridos no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025;
- (ii) Demonstrações Contábeis;
- (iii) Relatório Anual dos Auditores Independentes;
- (iv) Declaração dos Diretores que reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no Relatório dos Auditores Independentes
- (v) Declaração dos Diretores que reviram, discutiram e concordaram com as Demonstrações Contábeis;
- (vi) Formulário das Demonstrações Financeiras Padronizadas; e
- (vii) A presente Proposta de Administração.



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

**ANEXO I - PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES (ITEM 8 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA)**

**8.1. Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:**

**a.** Objetivos da política ou prática de remuneração

A Companhia não possui uma política de remuneração formalmente aprovada, possuindo, porém, uma prática de remuneração consolidada, fiscalizada pelo Conselho de Administração.

A prática de remuneração da Companhia tem como objetivo remunerar as responsabilidades e os serviços prestados pelos diretores estatutários e não estatutários e os membros do Conselho de Administração.

A remuneração dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria será fixada pela Assembleia Geral, podendo ser votada individual ou globalmente, cabendo ao Conselho de Administração neste último caso, deliberar sobre a distribuição individualizada entre os órgãos da administração e seus respectivos membros.

**b.** Práticas e procedimentos adotados pelo Conselho de Administração para definir a remuneração individual do Conselho de Administração e da Diretoria, indicando:

i. Órgãos e comitês que participam do processo decisório

A Assembleia Geral da Companhia é o órgão que delibera sobre a remuneração máxima global da Administração, enquanto ao Conselho de Administração cabe o poder de decidir a individualização da



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

remuneração para cada administrador.

ii. Critérios e metodologia para a fixação da remuneração individual

Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária recebem uma remuneração que é composta de uma parte fixa e outra variável. A parte fixa é composta pelo pró-labore, enquanto a parte variável é paga como participação nos resultados da Companhia, conforme autoriza o art. 152, §§ 1º e 2º da Lei nº 6.404/76, até o limite do valor do pró-labore fixado.

O objetivo de cada elemento da remuneração dos administradores é incentivar o alinhamento de interesses dos administradores com os da Companhia, de forma a estimular o seu comprometimento, aliado ao fato de que os atuais administradores compõem o bloco de acionistas controladores da Companhia, possuindo interesse direto em seus resultados.

Conselho de Administração

Para o Conselho de Administração da Companhia, a remuneração total é fixada em montante equivalente a 10% (dez por cento) do total da parcela fixa da remuneração total destinada à Diretoria, dividida igualmente pelo total de membros eleitos para o Conselho de Administração.

Somado à remuneração fixa, há um componente variável, aplicado de acordo com a obtenção de resultado pela Companhia, que compreende a participação nos resultados equivalente a 10% (dez por cento) da remuneração total destinada à Diretoria sobre essa rubrica, a ser distribuída entre os membros do Conselho de Administração, conforme autoriza o art. 152, §§ 1º e 2º da Lei nº 6.404/76, até o limite do valor do pró-labore fixado.

Diretoria Estatutária e Diretoria Não Estatutária

Para os Diretores Estatutários e Não Estatutários da Companhia, a prática de remuneração visa



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

remunerar as responsabilidades e os serviços por eles prestados. A parcela fixa da remuneração dos Diretores compreende o pró-labore, que será fixado pelo Conselho de Administração da Companhia. Somado à remuneração fixa, há um componente variável, que compreende participação nos resultados da Companhia, até o limite legal autorizado pelo art. 152, §§ 1º e 2º da Lei nº 6.404/76, a ser distribuído aos administradores, até o limite do valor do pró-labore fixado.

Conselho Fiscal e Comitês

Atualmente, a Companhia não possui Conselho Fiscal nem comitês instalados.

iii. Frequência e forma que o Conselho de Administração avalia a adequação da política de remuneração

A remuneração dos administradores da Companhia é atualizada conforme os índices de reajuste aplicados aos funcionários da Companhia em convenções coletivas de trabalho, com data base em março de cada ano, sendo que seus efeitos retroagem a janeiro do ano corrente, sendo o mês de dezembro pago em dobro.

**c. Composição da remuneração**

i. Elementos da remuneração

Objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo

A prática de remuneração adotada historicamente pela Companhia está plenamente alinhada aos seus interesses sociais. Os administradores possuem interesse direto no bom desempenho da Companhia, pois além da possibilidade de recebimento de remuneração variável todos são integrantes do bloco de controle, auferindo igualmente os resultados por conta de sua condição de acionistas – os administradores, assim, possuem total interesse na perenidade do negócio.



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Proporção de cada elemento na remuneração do total dos 3 (três) últimos exercícios

2023 - % em relação à remuneração total:

	<b>Pró-labore *</b>	<b>Participação nos Resultados</b>	<b>Total</b>
<b>Conselho de Administração</b>	51,35%	48,65%	100%
<b>Diretoria Executiva</b>	52,6%	47,4%	100%

2024 - % em relação à remuneração total:

	<b>Pró-labore *</b>	<b>Participação nos Resultados</b>	<b>Total</b>
<b>Conselho de Administração</b>	51,19%	48,81%	100%
<b>Diretoria Executiva</b>	51,19%	48,81%	100%

2025 - % em relação à remuneração total:

	<b>Pró-labore *</b>	<b>Participação nos Resultados</b>	<b>Total</b>
<b>Conselho de Administração</b>	64,21%	35,79%	100%
<b>Diretoria Executiva</b>	64,14%	35,86%	100%

\* Valores com encargos

Atualmente, a Companhia não possui Conselho Fiscal nem comitês remunerados instalados.

Metodologia de cálculo e de reajuste

A remuneração máxima global paga aos Administradores é definida em Assembleia Geral e distribuída entre os membros nas proporções que forem determinadas pelo Conselho de Administração.



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Individualmente, a Oderich tem como prática reajustar a remuneração dos administradores pelo mesmo índice aplicável à categoria profissional dos colaboradores definido em dissídio de classe, mediante convenção coletiva tendo como base o mês de março, cujo índice determinado retroage desde o mês de janeiro, e é válido para todos os meses do ano calendário. O mês de dezembro sempre é pago em dobro.

Com relação à participação nos resultados assegurada a Diretores Estatutários e Não Estatutários e aos membros do Conselho de Administração, o valor pago é o permitido em lei, limitado ao pró-labore (art. 152, §§ 1º e 2º, da Lei nº 6.404/76), sendo o seu pagamento vinculado à existência de lucro e à distribuição do dividendo mínimo obrigatório aos acionistas. Dessa forma, o valor que corresponde à parcela variável da remuneração dos administradores não é calculado com base em percentual sobre o lucro líquido de cada exercício, mas sim à existência de lucro e à distribuição dos dividendos mínimos aos acionistas, sendo a parcela sempre limitada ao valor do pró-labore.

Principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração

Não aplicável à Companhia, pois a remuneração dos administradores não se baseia em indicadores de desempenho determinados, conforme já mencionado anteriormente, mas sim à capacidade de pagamento do dividendo mínimo obrigatório aos acionistas, nos termos da Lei nº 6.404/76.

ii. Razões que justificam a composição da remuneração

A composição da remuneração fixa dos administradores da Companhia visa cumprir o objetivo da prática de remuneração, estando adequada ao desempenho das suas funções na Companhia. No que se refere à parcela variável, esta se justifica pelo foco da Companhia em resultados e pelo objetivo de alinhar os interesses dos administradores com os dos demais acionistas da Companhia.

iii. Existência de membros não remunerados e a razão para esse fato



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

A Companhia não possui membros não remunerados em sua administração.

**d.** Existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

Não aplicável à Companhia, pois não há qualquer remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos da Companhia.

**e.** Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do nosso controle societário

Não aplicável à Companhia, uma vez que inexistem remunerações ou benefícios vinculados à ocorrência de quaisquer eventos societários.

**8.2. Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:**

**Remuneração total do Exercício Social de 31/12/2023 - Valores Anuais<sup>1</sup>**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	3	2	-	5
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	85.931,43	859.313,00		945.244,43
Benefícios direto e indireto				

<sup>1</sup> Para determinar o número de membros de cada órgão, foi somado o número de membros em cada mês do ano e dividido por 12 (média simples)



**CONSERVAS ODERICH S.A.**  
 Companhia Aberta  
 CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94  
 NIRE 43300014860  
 São Sebastião do Caí/RS

Participações em comitês  
 Outros  
 Outras remunerações fixas  
 (INSS a cargo do empregador)

**Remuneração variável**

Bônus				
Participação de resultados	81.451,50	814.515,00		895.966,50
Participação em reuniões				
Comissões				
Outros				
Outras remunerações variáveis (INSS a cargo do empregador)				

**Pós-emprego**

**Cessação do cargo**

**Baseada em ações**

<b>Total da remuneração</b>	<b>167.382,93</b>	<b>1.673.828,00</b>	-	<b>1.841.210,93</b>
-----------------------------	-------------------	---------------------	---	---------------------

**Remuneração total do Exercício Social de 31/12/2024 - Valores Anuais<sup>2</sup>**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	3	2	0	5
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	90.107,55	901.075,50	0,00	991.183,05
Benefícios direto e indireto				
Participações em comitês				
Outros				
Outras remunerações fixas				

<sup>2</sup> Para determinar o número de membros de cada órgão, foi somado o número de membros em cada mês do ano e dividido por 12 (média simples)



**CONSERVAS ODERICH S.A.**  
 Companhia Aberta  
 CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94  
 NIRE 43300014860  
 São Sebastião do Caí/RS

(INSS a cargo do empregador)

**Remuneração variável**

Bônus				
Participação de resultados	85.931,40	859.313,00	0,00	945.244,40
Participação em reuniões				
Comissões				
Outros				
Outras remunerações variáveis				
(INSS a cargo do empregador)				

**Pós-emprego**

**Cessação do cargo**

**Baseada em ações**

<b>Total da remuneração</b>	<b>176.038,95</b>	<b>1.760.388,50</b>	<b>0,00</b>	<b>1.936.427,45</b>
-----------------------------	-------------------	---------------------	-------------	---------------------

**Remuneração total do Exercício Social de 31/12/2025 - Valores Anuais<sup>3</sup>**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	3	2	0	5
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	126.107,04	1.261.070,40	0,00	1.387.177,44
Benefícios direto e indireto				
Participações em comitês				
Outros				
Outras remunerações fixas				
(INSS a cargo do empregador)				
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus				
Participação de resultados	90.107,55	901.075,50	0,00	991.183,05

<sup>3</sup> Para determinar o número de membros de cada órgão, foi somado o número de membros em cada mês do ano e dividido por 12 (média simples)



**CONSERVAS ODERICH S.A.**  
 Companhia Aberta  
 CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94  
 NIRE 43300014860  
 São Sebastião do Caí/RS

Participação em reuniões  
 Comissões  
 Outros  
 Outras remunerações variáveis  
 (INSS a cargo do empregador)

**Pós-emprego**

**Cessação do cargo**

**Baseada em ações**

<b>Total da remuneração</b>	<b>216.214,59</b>	<b>2.162.145,90</b>	<b>0,00</b>	<b>2.378.360,49</b>
-----------------------------	-------------------	---------------------	-------------	---------------------

**Remuneração total prevista para o Exercício Social de 31/12/2026 - Valores Anuais<sup>4</sup>**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	3	2	0	5
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	343.581,33	2.480.082,00	184.228,00	3.007.891,33
Benefícios direto e indireto				
Participações em comitês				
Outros				
Outras remunerações fixas (INSS a cargo do empregador)				
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus				
Participação de resultados	343.581,33	2.480.082,00	184.228,00	3.007.891,33
Participação em reuniões				
Comissões				
Outros				
Outras remunerações variáveis				

<sup>4</sup> Para determinar o número de membros de cada órgão, foi somado o número de membros em cada mês do ano e dividido por 12 (média simples)



**CONSERVAS ODERICH S.A.**  
 Companhia Aberta  
 CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94  
 NIRE 43300014860  
 São Sebastião do Caí/RS

(INSS a cargo do empregador)

**Pós-emprego**

**Cessação do cargo**

**Baseada em ações**

<b>Total da remuneração</b>	687.162,66	4.960.164,00	368.456,00	6.015.782,66
-----------------------------	------------	--------------	------------	--------------

**8.3. Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:**

**Remuneração variável prevista para o exercício social corrente (2026)**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	3	2	3	8
Nº de membros remunerados	3	2	3	8
Bônus	-	-	-	-
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	-	-	-	-
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	-	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	343.581,33	2.480.082,00	184.228,00	3.007.891,33
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	343.581,33	2.480.082,00	184.228,00	3.007.891,33



**CONSERVAS ODERICH S.A.**  
 Companhia Aberta  
 CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94  
 NIRE 43300014860  
 São Sebastião do Caí/RS

**Remuneração variável – exercício social encerrado em 31/12/2025**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	3	2	3	8
Nº de membros remunerados	3	2	3	8
Bônus	-	-	-	-
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	-	-	-	-
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	-	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	234.260,00	1.503.080,00	167.480,00	1.904.820,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	234.260,00	1.503.080,00	167.480,00	1.904.820,00

**Remuneração variável – exercício social encerrado em 31/12/2024**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	3	2	-	5
Nº de membros remunerados	3	2	-	5
Bônus	-	-	-	-
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano	-	-	-	-



**CONSERVAS ODERICH S.A.**  
 Companhia Aberta  
 CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94  
 NIRE 43300014860  
 São Sebastião do Caí/RS

de remuneração

Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas

- - - -

**Participação nos resultados**

Valor mínimo previsto no plano de remuneração

0,00 0,00 0,00 0,00

Valor máximo previsto no plano de remuneração

90.107,55 901.075,00 - 991.183,05

Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas

90.107,55 901.075,00 - 991.183,05

**Remuneração variável – exercício social encerrado em 31/12/2023**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	3	2	-	5
Nº de membros remunerados	3	2	-	5
Bônus	-	-	-	-
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	-	-	-	-
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	-	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	88.030,80	880.309,10	-	968.339,90



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	88.030,80	880.309,10	-	968.339,90
---	-----------	------------	---	------------

**8.4. Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente:**

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária.

**8.5. Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:**

Não aplicável à Companhia, conforme informado no item 8.4.

**8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:**

Não aplicável à Companhia, conforme informado no item 8.4.

**8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social:**

Não aplicável à Companhia, conforme informado no item 8.4.



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

**8.8. Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais:**

Não aplicável à Companhia, conforme informado no item 8.4.

**8.9. Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:**

Não aplicável à Companhia, conforme informado no item 8.4.

**8.10. Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:**

Não aplicável à Companhia, conforme informado no item 8.4.

**8.11. Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais:**

Não aplicável à Companhia, conforme informado no item 8.4.

**8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11:**

Não aplicável à Companhia, conforme informado no item 8.4.



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

**8.13. Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão:**

Nesta data, são detidas, por membros do **Conselho de Administração da Companhia**, através das suas Holdings de Participações listadas no item 6.1 do último Formulário de Referência apresentado pela Companhia, que compõem o bloco de controle da Companhia, o total de 2.790.238 (dois milhões setecentos e noventa mil duzentas e trinta e oito) ações, sendo 2.404.556 (duas milhões quatrocentas e quatro mil quinhentas e cinquenta e seis) ações ordinárias e 385.682 (trezentas e oitenta e cinco mil, seiscentas e oitenta e duas) ações preferenciais de emissão da Conservas Oderich S/A.

Nesta mesma data, são detidas por membros da **Diretoria Estatutária** da Companhia, diretamente e através das Holdings de Participações elencadas no item 6.1 do último Formulário de Referência apresentado pela Companhia, 1.953.378 (um milhão novecentas e cinquenta e três mil trezentas e setenta e oito) ações, sendo 1.745.450 (um milhão setecentas e quarenta e cinco mil quatrocentas e cinquenta) ações ordinárias e 207.928 (duzentas e sete mil novecentas e vinte e oito) ações preferenciais de emissão da Conservas Oderich S/A.

Para não haver duplicidade, nos casos em que um mesmo Administrador ocupe cargo na Diretoria e no Conselho de Administração, as ações estão computadas apenas no Conselho de Administração.

**8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários:**

Não há planos de previdência conferidos aos membros do Conselho de Administração e aos Diretores Estatutários da Companhia.



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

**8.15. Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal:**

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Nº de membros	02	02	02	03	03	03
Nº de membros remunerados	02	02	02	03	03	03
Valor da maior remuneração (Reais)	630.535,20	450.537,75	429.656,50	42.035,68	30.035,85	26.440,44
Valor da menor remuneração (Reais)	630.535,20	450.537,75	429.656,50	42.035,68	30.035,85	26.440,44
Valor médio da remuneração (Reais)	630.535,20	450.537,75	429.656,50	42.035,68	30.035,85	26.440,44

**8.16. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor**

Não existem arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos estabelecidos como parte da política da Companhia que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou aposentadoria.

**8.17. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto**



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

<b>Órgão</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Conselho de Administração	100%	100%	100%	100%
Diretoria	100%	100%	100%	100%

**8.18. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados**

Com relação ao exercício social corrente e aos encerrados em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023, não existem quaisquer valores reconhecidos no resultado da Companhia referentes à remuneração de membros do Conselho de Administração e da Diretoria, por qualquer razão que não a função que ocupam.

**8.19. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos**

Com relação ao exercício social corrente e aos encerrados em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023, não existem valores reconhecidos no resultado de controladores, de sociedades sob controle comum e/ou controladas da Companhia como remuneração de membros do Conselho de Administração, da Diretoria e do Conselho Fiscal, em função do exercício de cargo na Companhia.

**8.20. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Todas as informações relevantes com relação a esse item foram prestadas nos subitens anteriores.

**ANEXO II - PROPOSTA DE DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO (ANEXO A DA RESOLUÇÃO CVM Nº 81/2022)**

**1. Lucro Líquido do Exercício**

O lucro líquido da Companhia em 31/12/2025 foi de R\$ 75.539.187,57 (setenta e cinco milhões, quinhentos e trinta e nove mil, cento e oitenta e sete reais e cinquenta e sete centavos).

**2. Montante global e valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre o capital próprio já declarados**

A Companhia irá distribuir lucros na forma de Juros Sobre o Capital Próprio ("JCP"), imputando a integralidade do JCP aos dividendos obrigatórios, com fulcro no § 7º, do art. 9º da Lei nº 9.249/1995 e Deliberação CVM nº 270/1996, bem como sob a forma de dividendos e de dividendos complementares.

A título de JCP foi calculado o valor bruto total de R\$ 20.937.581,63 (vinte milhões, novecentos e trinta e sete mil, quinhentos e oitenta e um reais e sessenta e três centavos), correspondente a R\$ 1,855 por ação de emissão da Companhia, sendo o JCP líquido no valor de R\$ 17.671.375,33 (dezessete milhões, seiscentos e setenta e um mil, trezentos e setenta e cinco reais e trinta e três centavos), correspondente a R\$ 1,565625 por ação de emissão da Companhia.

Os JCP mencionados foram distribuídos de forma antecipada aos acionistas, conforme deliberado pela Diretoria da Companhia em 29/04/2025, 30/09/2025, 28/11/2025, 30/12/2025 e 30/01/2026, os quais serão pagos aos acionistas em 05 (cinco) parcelas iguais, mensais e sucessivas, iniciando-se o seu pagamento em 29/05/2026. Ademais, não há distinção no valor que foi distribuído para ações ordinárias ou preferenciais em relação aos JCP. Abaixo, segue quadro demonstrativo dos acionistas que fazem jus ao recebimento dos JCP já declarados:



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

<b>Data da Declaração/Aprovação</b>	<b>Data de Corte</b>	<b>Data ex juro</b>
29/04/2025	06/05/2025	07/05/2025
30/09/2025	06/10/2025	07/10/2025
28/11/2025	04/12/2025	05/12/2025
30/12/2025	07/01/2026	08/01/2026
30/01/2026	09/02/2026	10/02/2026

Do montante acima referido, o valor de R\$ 20.937.581,63 (vinte milhões, novecentos e trinta e sete mil, quinhentos e oitenta e um reais e sessenta e três centavos), correspondente a R\$ 1,855 por ação de emissão da Companhia, sendo o JCP líquido no valor de R\$ 17.671.375,33 (dezessete milhões, seiscentos e setenta e um mil, trezentos e setenta e cinco reais e trinta e três centavos), correspondente a R\$ 1,565625 por ação de emissão da Companhia, foi imputado aos dividendos mínimos obrigatórios devidos nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/76, equivalentes a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, que perfazem o montante de R\$ 17.940.557,05 (dezessete milhões, novecentos e quarenta mil, quinhentos e cinquenta e sete reais e cinco centavos), correspondente a R\$ 1,5895 por ação de emissão da Companhia, seja ela ordinária ou preferencial.

Ademais, em complemento ao montante já distribuído a título de JCP que será imputado aos dividendos mínimos obrigatórios, haverá a distribuição de dividendos no valor de R\$ 269.181,72 (duzentos e sessenta e nove mil, cento e oitenta e um reais e setenta e dois centavos), a fim de complementar o valor devido a título de dividendo mínimo obrigatório, nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/76.

Por fim, haverá a distribuição de dividendos complementares às ações preferenciais de emissão da Companhia, conforme disposto no parágrafo único do Artigo 5º do Estatuto Social, no valor total de R\$ 3.406,81 (três mil, quatrocentos e seis reais e oitenta e um centavos).



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Somente foram distribuídos antecipadamente os JCP, os quais, conforme informado anteriormente, serão integralmente imputados aos dividendos obrigatórios.

Segue abaixo memória de cálculo dos JCP distribuídos antecipadamente aos acionistas:

<u>Descrição</u>	<u>Valores em Reais – R\$</u>
JCP declarados (valor bruto)	20.937.581,63
(-) IRRF sobre JCP	3.266.206,30
(A) Valor líquido do JCP	17.671.375,33
(+) Lucro líquido do exercício	75.539.187,57
(-) Constituição de reserva legal	3.776.959,38
(=) Lucro líquido ajustado do exercício	71.762.228,19
(B) Dividendo mínimo obrigatório (25%)	17.940.557,05
(C) JCP pagos/creditados antecipadamente (imputados aos dividendos mínimos obrigatórios)	17.671.375,33
(D) Dividendo obrigatório (B-C)	269.181,72
(E) Dividendo complementar	3.406,81

**3. Percentual do lucro líquido do exercício distribuído**

O percentual do lucro líquido ajustado, nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/1976, distribuído aos acionistas corresponde a 25,0047% do total, enquanto corresponde a 23,7539% do lucro líquido do exercício.



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

**4. Montante global e valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores**

Não aplicável à Companhia.

**5. Informar, deduzidos os dividendos e os JCP já declarados**

**a.** O valor bruto de dividendo e JCP, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe

Considerando a quantidade de ações de emissão da Companhia em 31/12/2025, o montante de R\$ 20.937.581,63 (vinte milhões, novecentos e trinta e sete mil, quinhentos e oitenta e um reais e sessenta e três centavos), referente ao valor bruto de JCP, representará um valor bruto por ação de R\$ 1,855, não havendo distinção no valor a ser distribuído para ações ordinárias ou preferenciais em relação aos JCP.

Além dos JCP já declarados, cujo valor líquido será integralmente imputado ao dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, relativamente ao montante de R\$ 17.671.375,33 (dezessete milhões, seiscentos e setenta e um mil, trezentos e setenta e cinco reais e trinta e três centavos), serão pagos dividendos no montante de R\$ 269.181,72 (duzentos e sessenta e nove mil, cento e oitenta e um reais e setenta e dois centavos), representando R\$ 0,02384860388 por ação de emissão da Companhia, sem distinção entre as ações ordinárias ou preferenciais.

Adicionalmente, haverá o pagamento de dividendos complementares às ações preferenciais, nos termos do parágrafo único do Artigo 5º do Estatuto Social, no montante de R\$ 3.406,81 (três mil, quatrocentos e seis reais e oitenta e um centavos), representando o valor de R\$ 0,00238485786 por ação preferencial de emissão da Companhia.

**b.** A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e JCP



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Os JCP já declarados serão pagos aos acionistas em 5 (cinco) parcelas iguais, mensais e sucessivas, iniciando-se o pagamento da 1ª parcela em 29/05/2026.

Os dividendos e os dividendos complementares, se aprovados em Assembleia Geral Ordinária da Companhia, serão pagos na forma e no prazo a serem definidos na respectiva deliberação.

**c.** Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e JCP

Não haverá a incidência de atualização e/ou de juros sobre os dividendos e JCP.

**d.** Data da declaração de pagamento dos dividendos e JCP considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento

A data da declaração será a da realização da Assembleia Geral Ordinária da Companhia, que fixará os acionistas que farão jus aos dividendos a serem declarados.

**6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou JCP com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores**

**a.** Montante dos dividendos ou JCP já declarados.

Foram declarados JCP referentes aos seguintes períodos e nos seguintes montantes:

<b>Período Base</b>	<b>Valor Líquido (R\$)</b>
1º Trimestre/2025	3.357.914,04
3º Trimestre/2025	4.269.347,84
Anual/2025	3.357.914,03



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Anual/2025	2.542.420,63
Anual/2025	4.143.778,79

**b.** Informar a data dos respectivos pagamentos

Os JCP extraordinariamente declarados serão pagos aos acionistas a partir de 29/05/2026, em 05 (cinco) parcelas iguais, mensais e sucessivas, sempre no último dia útil de cada mês subsequente.

**7. Tabela comparativa por ação de cada espécie**

**a.** Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores

A Companhia possui ações ordinárias e preferenciais. Para fins de cálculo do valor do lucro líquido por ação, consideramos o número total de ações ao final dos respectivos exercícios sociais.

	<b>2025 (R\$)</b>	<b>2024 (R\$)</b>	<b>2023 (R\$)</b>
<b>Lucro Líquido por Ação (ON) (PN)</b>	6,693	3,25	8,062

**b.** Dividendo e JCP distribuído nos 3 (três) últimos exercícios anteriores

<b>Provento (por ação)</b>			
	<b>2025 (R\$)</b>	<b>2024 (R\$)</b>	<b>2023 (R\$)</b>
Ação Ordinária (em milhares)	1,5895	0,82875	2,142
Ação Preferencial (em milhares)	1,5919	0,82875	2,142
<b>Dividendo Complementar</b>			
	<b>2025 (R\$)</b>	<b>2024 (R\$)</b>	<b>2023 (R\$)</b>
Ação Preferencial (em milhares)	0,00238	-	-
JCP imputado ao	1,565625	0,82875	2,142



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

dividendo (em milhares)			
-------------------------	--	--	--

**8. Destinação de lucros à reserva legal**

**a.** Montante destinado à reserva legal

R\$ 3.776.959,38 (três milhões, setecentos e setenta e seis mil, novecentos e cinquenta e nove reais e trinta e oito centavos).

**b.** Forma detalhada de cálculo da reserva legal

Calculado 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício até o limite de 20% (vinte por cento) do capital social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/1976.

**9. Caso a Companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos**

**a.** Forma de cálculo dos dividendos fixos ou mínimos

Não aplicável à Companhia.

**b.** Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos

Não aplicável à Companhia, pois nos termos do item "a" acima não possui ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos.

**c.** Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Não aplicável à Companhia.

**d.** Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais

As ações preferenciais de emissão da Companhia não possuem direito a dividendos fixos ou mínimos, mas somente a dividendos complementares, que são 10% superiores ao dividendo obrigatório pago às ações ordinárias, nos termos do disposto no parágrafo único do Artigo 5º do Estatuto Social.

O montante bruto pago às ações preferenciais, a título de JCP imputados aos dividendos obrigatórios, foi de R\$ 2.649.899,04 (dois milhões, seiscentos e quarenta e nove mil, oitocentos e noventa e nove reais e quatro centavos), enquanto o valor líquido foi de R\$ 2.236.521,93 (dois milhões, duzentos e trinta e seis mil, quinhentos e vinte e um reais e noventa e três centavos).

**e.** Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe

As ações preferenciais de emissão da Companhia não possuem direito a dividendos fixos ou mínimos.

De qualquer forma, o valor líquido dos JCP imputados aos dividendos obrigatórios pagos para cada ação preferencial é de R\$ 1,5656, decorrente de um valor bruto de R\$ 1,855.

**10. Em relação ao dividendo mínimo obrigatório**

**a.** Descrever a forma de cálculo prevista no Estatuto

O dividendo mínimo obrigatório é fixado em 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido deduzido das Reservas previstas na Lei nº 6.404/1976 e Prejuízos Acumulados. As ações preferenciais têm direito de receber o dividendo em 10% (dez por cento) superior àquele devido às ações ordinárias.



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

**b.** Informar se ele está sendo pago integralmente

O dividendo mínimo obrigatório está sendo pago mediante a imputação integral dos JCP declarados antecipadamente, no valor total líquido de R\$ 17.671.375,33 (dezessete milhões, seiscentos e setenta e um mil, trezentos e setenta e cinco reais e trinta e três centavos), complementados por dividendos no valor de R\$ 269.181,72 (duzentos e sessenta e nove mil, cento e oitenta e um reais e setenta e dois centavos).

**c.** Informar o montante eventualmente retido (valor do rendimento mínimo)

Não aplicável à Companhia.

**11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da Companhia**

Não aplicável à Companhia.

**12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências**

Não aplicável à Companhia.

**13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar**

Não aplicável à Companhia.

**14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias**

**a.** Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

**Artigo 32** – Naquela data, a Diretoria fará elaborar, com base na escrituração mercantil da Sociedade, as demonstrações financeiras previstas em lei e apresentará à Assembleia Geral Ordinária proposta sobre a destinação a ser dada ao lucro líquido, com observância do disposto neste Estatuto e na Lei.

**Parágrafo 1º** - Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer destinação, sucessivamente e na seguinte ordem:

- a) Os prejuízos acumulados;
- b) A provisão para o Imposto de Renda;
- c) Uma participação, até o limite legal, a ser distribuído aos administradores.

**Parágrafo 2º** - Após apurado, na forma do parágrafo anterior, o lucro líquido do exercício, deste será deduzido o montante de 5% (cinco por cento) para a constituição de Reserva Legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social, e, se for o caso, serão também abatidos valores adequados para formar as seguintes reservas previstas e definidas em lei:

- a) Reserva para contingências;
- b) Reserva para lucros a realizar.

**b.** Identificar o montante destinado à reserva

R\$ 52.196.450,58 (cinquenta e dois milhões, cento e noventa e seis mil, quatrocentos e cinquenta reais e cinquenta e oito centavos).

**c.** Justificativa para retenção dos dividendos

O montante destinado à esta reserva foi calculado a partir da destinação do lucro líquido para a reserva legal, após o cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

**15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital**



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Não aplicável à Companhia.

**16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais**

**a.** Montante da retenção

No exercício social de 2025, não houve destinação à reserva de incentivos fiscais.

**b.** Natureza da destinação

Não aplicável à Companhia.



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

**ANEXO III - COMENTÁRIOS DOS DIRETORES (ITEM 2 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA)**

**2. Comentários dos Diretores**

**2.1.** Os diretores devem comentar sobre:

**a.** Condições financeiras e patrimoniais gerais

O exercício de 2025 foi marcado pela continuidade da reconstrução e pela recuperação acelerada da capacidade produtiva da principal planta da Companhia, após os efeitos climáticos ocorridos em 2023 e 2024. A Administração concentrou esforços e recursos na aquisição de novos equipamentos produtivos, no retrofit de linhas de processamento de carnes e de preparação de matérias-primas, em detrimento de novos investimentos inicialmente planejados para a subsidiária localizada em Luziânia/GO. Parte relevante dos financiamentos captados junto aos Bancos Bradesco e BNDES viabilizou o aumento da produção e das vendas no exercício.

Os negócios da Companhia voltaram a crescer de forma mais acelerada em 2025, mesmo em um contexto de elevação dos custos de produção, especialmente em razão de reajustes salariais e do aumento dos custos de energia, combustíveis e embalagens. Ainda assim, a Companhia optou por não repassar tais aumentos ao mercado, em atenção às dificuldades orçamentárias de seus clientes e consumidores.

Como reflexo da recomposição operacional e da retomada gradual da capacidade produtiva, especialmente após os impactos das enchentes no Estado, com destaque para a matriz em São Sebastião do Caí, a Companhia registrou evolução de sua receita líquida em 2025, que totalizou R\$ 828.048, em comparação com R\$ 733.020 no exercício anterior, equivalente a variação positiva de 12,96%.

A receita bruta de vendas atingiu R\$ 936.951 em 2025, superando, inclusive, o notável desempenho alcançado em 2022 e retomando a trajetória de crescimento observada antes das enchentes, com



## CONSERVAS ODERICH S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

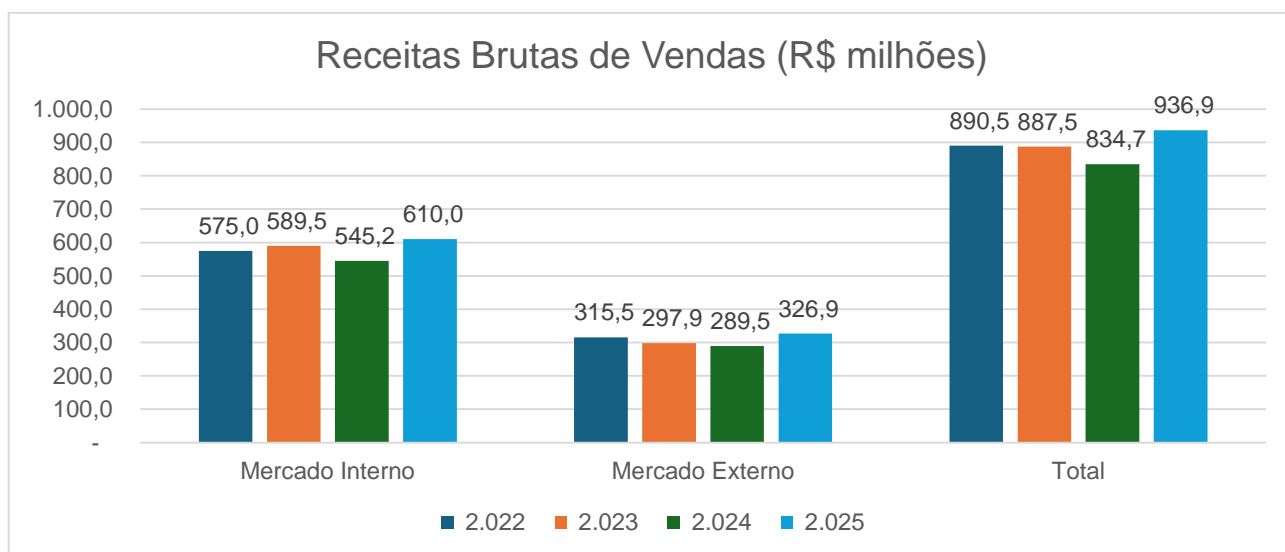
São Sebastião do Caí/RS

variação positiva de 5,21%, resultado que evidencia a recuperação operacional da Companhia, bem como o empenho e consistência de sua equipe comercial.

Tanto o mercado interno quanto o externo apresentaram crescimento em 2025, em linha com o comportamento histórico observado nos últimos quatro anos. Da mesma forma, as diversas famílias de produtos comercializadas pela Companhia evidenciaram a importância da diversificação de sua produção e da participação equilibrada de seus negócios nos mercados em que atua. Além disso, a recuperação parcial das vendas de proteínas enlatadas contribuiu positivamente para a geração de margens operacionais no exercício.

Embora a margem líquida ainda permaneça inferior à verificada em 2022, o desempenho observado em 2025 demonstra a evolução da rentabilidade da operação e reforça as perspectivas de crescimento para os próximos exercícios.

A Companhia projeta maior evolução de seus resultados à medida que forem concluídos os investimentos já contratados para incremento da produção com novos equipamentos e tecnologia na área de proteína animal, cuja operação efetiva está prevista para iniciar em 2027.





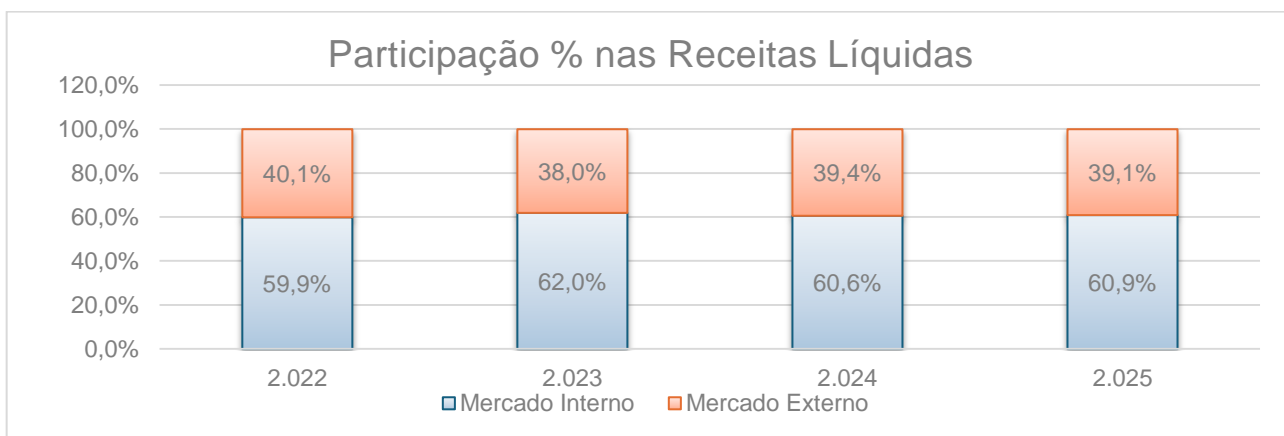
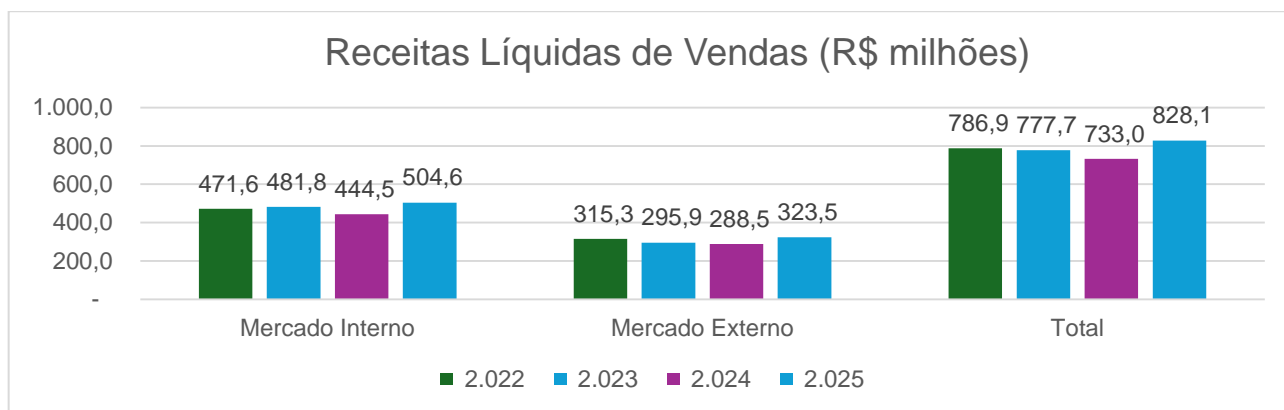
**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

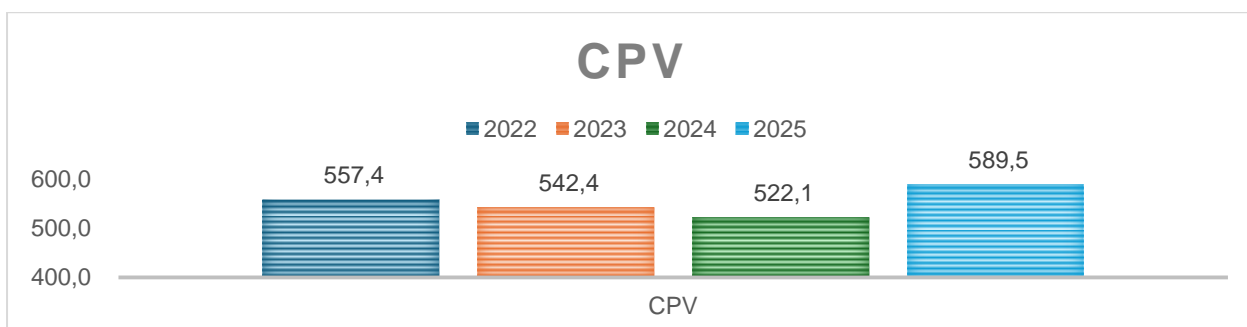
CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS



Mantendo rigorosa disciplina na gestão dos custos, a empresa conseguiu entregar margens de lucro aceitáveis, mesmo não tendo repassado para os preços de venda os aumentos dos custos dos seus produtos, os quais se mantêm estáveis desde 2022.





### CONSERVAS ODERICH S.A.

Companhia Aberta

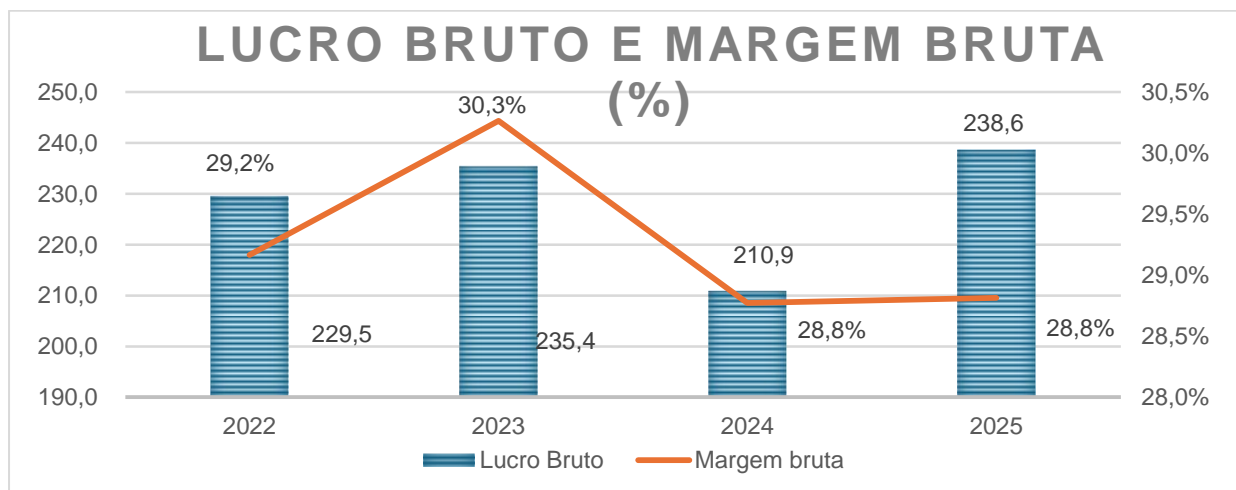
CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

O lucro bruto do exercício teve um comportamento compatível com o incremento do faturamento, se mantendo num patamar de margem bruta em torno de 13,13%.

Mais uma vez repetindo os últimos três anos, as operações de comercialização de milho verde e de atomatados não tiveram o desempenho projetado, devido aos baixos preços praticados no mercado.



As despesas operacionais em 2024 aumentaram expressivamente em R\$ 48.386 sobre 2023, em decorrência do uso intensivo de mão-de-obra e de serviços de terceiros para limpar e desinfetar as instalações da empresa, devido às enchentes.

Em 2025, ocorreu uma redução significativa de R\$ 33.778 nas despesas operacionais.

Como esperado, com o aumento do faturamento, as despesas com vendas alcançaram uma redução de 1,7% sobre igual período de 2024.



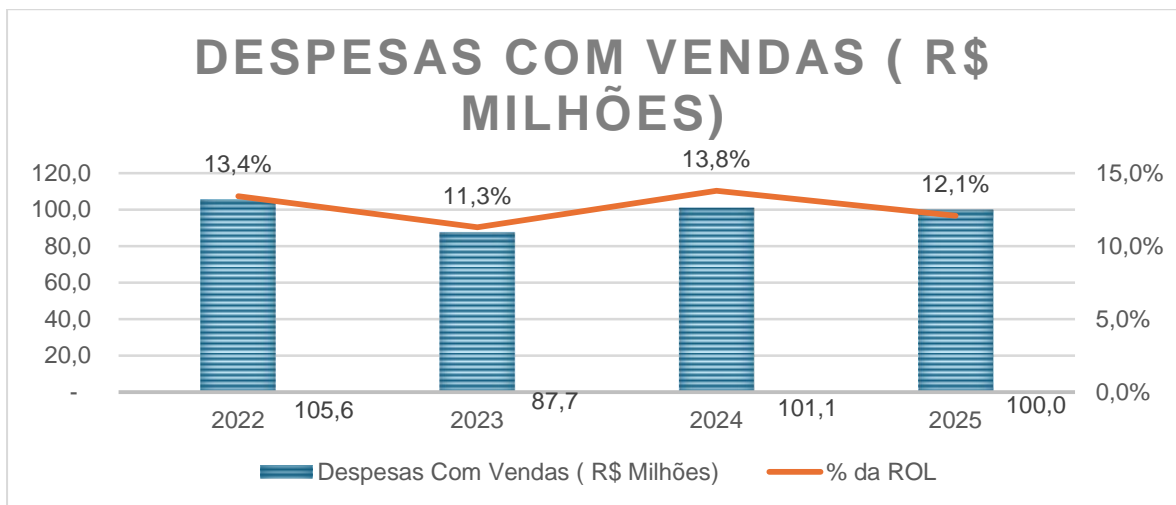
**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

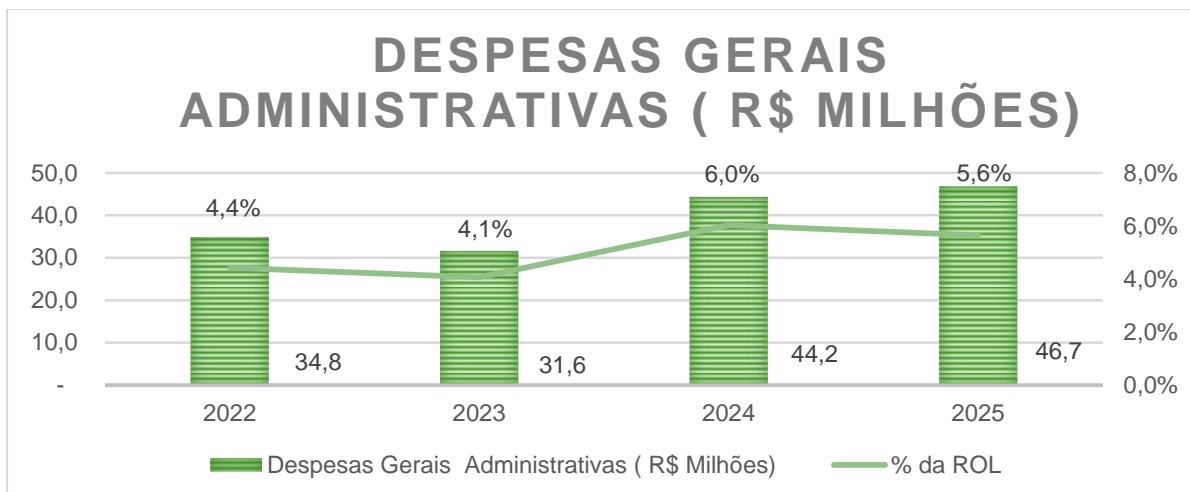
CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS



As Despesas Gerais e Administrativas também sofreram uma redução de 0,4% em comparação ao ano de 2024.





**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

<b>Resultado Financeiro (R\$ milhares)</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Rendimentos aplicações financeiras</b>	<b>6.135</b>	<b>1.550</b>	<b>3.447</b>	<b>20.425</b>
Rendimentos aplicação financeira	6.135	1.550	3.447	20.425
<b>Resultado variação Cambial</b>	<b>15.914</b>	<b>237</b>	<b>15.550</b>	<b>4.730</b>
Receitas variação Cambial	66.076	39.481	64.464	42.228
Despesas Variação Cambial	(50.162)	(39.244)	(48.914)	(37.498)
<b>Resultado Outras Operações Financeiras</b>	<b>(17.404)</b>	<b>(22.748)</b>	<b>(26.568)</b>	<b>(45.068)</b>
Outras Despesas Financeiras	(1.885)	(1.340)	(1.219)	(1.651)
Juros sobre financiamentos	(5.026)	(10.373)	(18.146)	(12.415)
Descontos Concedidos	(10.798)	(9.457)	(10.514)	(13.441)
Descontos Obtidos	2.562	4.528	3.173	-
Juros sobre mutuos	(2.843)	(3.179)	-	-
Juros sobre mútuos		(1.299)		-
Juros CRA		(2.834)	(178)	(17.887)
Outras Receitas Financeiras	586	1.206	316	326
<b>Receitas ajustes IFRS</b>	<b>6.053</b>	<b>6.191</b>	<b>5.768</b>	<b>6.643</b>
Ajustes IFRS	6.053	6.191	5.768	6.643
<b>Resultado Financeiro líquido</b>	<b>10.698</b>	<b>(14.770)</b>	<b>(1.802)</b>	<b>(13.271)</b>

Em 2025, o resultado financeiro apresentou um crescimento negativo bem significativo devido à captação de recursos junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES e ao Bradesco para melhor enfrentar os danos causados pelas enchentes de 2023 e 2024.

<b>Lucro Líquido (R\$ milhares)</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Lucro Líquido do exercício	115.869	90.998	36.713	75.539
Margem líquida	14,7%	11,7%	5,0%	9,1%

No quadro abaixo, é possível verificar a evolução dos resultados da Companhia nos 3 (três) últimos exercícios sociais:

<b>Síntese</b>	<b>Dez/2025</b>	<b>Evolução %</b>	<b>Dez/2024</b>	<b>Evolução %</b>	<b>Dez/2023</b>
Vendas Líquidas	828.048	12,96	733.020	-5,75%	777.726



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Custo	(589.472)	12,90	(522.102)	-3,73%	(542.351)
Resultado Bruto	238.576	13,11	210.918	-10,39%	235.375
Despesa/Receitas Operacionais	(120.174)	-21,94	(153.952)	45,83%	(105.566)
Receita/Despesas Financeiras Líquidas	(13.271)	636,57	(1.802)	-87,80%	(14.770)
Lucro/Prejuízo Líquido	75.539	105,76	36.713	-59,66%	90.998

Importante destacar, ao longo do exercício de 2025, o excelente trabalho e as relevantes entregas de nossos colaboradores, que, com dedicação, comprometimento e espírito de superação, contribuíram decisivamente para a continuidade da recuperação operacional da Companhia. Da mesma forma, registramos o apoio e a preferência de nossos clientes e consumidores, a parceria de nossos fornecedores, das instituições financeiras, dos órgãos e das autoridades públicas na busca e no suporte a soluções estruturais, bem como o comprometimento e a confiança de nossos acionistas empreendedores. A todos esses públicos, que tiveram papel fundamental na trajetória de reconstrução, retomada e fortalecimento da Companhia, expressamos nossos mais sinceros agradecimentos.

**b. Estrutura de capital**

A tabela abaixo apresenta a descrição da estrutura de capital referente aos três últimos exercícios sociais:

Estrutura de Capital - R\$ mil	Em 31 de dezembro de					
	2025	Δ %	2024	Δ %	2023	Δ %
Capital de terceiros – circulante	239.388	-16,68%	287.295	85,20%	155.125	-41,25%
Capital de terceiros - não circulante	311.146	46,75%	212.029	-15,82%	251.878	28,15%
Capital próprio - patrimônio líquido	588.922	10,41%	533.417	5,06%	507.709	14,05%
<b>Total</b>	<b>1.139.456</b>	<b>10,12%</b>	<b>1.034.765</b>	<b>13,12%</b>	<b>914.712</b>	<b>0,99%</b>



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

A estrutura de capital da Companhia apresentou as seguintes composições: (i.) em 31 de dezembro de 2025 – 51,68% de capital próprio e 48,32% de capital de terceiros; (ii.) em 31 de dezembro de 2024 – 51,65% de capital próprio e 48,35% de capital de terceiros; e (iii.) em 31 de dezembro de 2023 – 55,50% de capital próprio e 44,50% de capital de terceiros.

A tabela abaixo apresenta os índices de alavancagem financeira em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023 podem ser assim sumariados:

<b>Alavancagem Financeira</b>	<b>Em 31 de dezembro de</b>		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Em R\$ mil, exceto %</b>			
Total dos empréstimos	382.698	325.452	251.461
Menos - Caixa e equivalentes de caixa	110.220	101.282	74.064
Dívida líquida	272.478	224.170	177.397
Total do patrimônio líquido	588.922	533.417	507.709
Total do capital	861.400	757.587	685.106
Índice de alavancagem financeira - %	31,63%	29,59%	25,89%

**c.** Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

No final do exercício de 2025, o endividamento líquido da Companhia teve uma redução de 2,57% em relação ao mesmo período do exercício anterior, o que demonstra a saúde financeira da Companhia. Abaixo, segue quadro que demonstra a evolução do endividamento consolidado da Companhia nos 3 (três) últimos exercícios sociais:

<b>Endividamento - R\$ mil</b>	<b>Em 31 de dezembro de</b>		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Curto Prazo	121.750	172.458	58.978



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Longo Prazo	260.948	152.994	192.483
Total da Dívida	382.698	325.452	251.461
Menos - caixa e equivalentes de caixa	110.220	101.282	74.064
Dívida Líquida	272.478	224.170	177.397

Também, demonstra-se abaixo os índices de liquidez da Companhia nos mesmos períodos:

<b>Liquidez</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liquidez geral	1,65	1,58	1,45
Liquidez corrente	4,22	2,69	3,29
Liquidez seca	1,75	1,31	1,57

**d.** Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

A Companhia tem como fontes de investimentos bancos privados e estatais em operações de curto e longo prazo. Os Investimentos foram financiados em operações que abrangem praticamente, sua totalidade no longo prazo (FINEP).

**e.** Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

A Oderich pretende manter a atual estratégia de utilizar o mercado financeiro para complementar a sua necessidade de caixa, não deixando de analisar outras oportunidades de captação disponíveis no mercado, tais como o CRA utilizado em 2023 e novamente em 2024.

**f.** Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

**i.** Contratos de empréstimo e financiamento relevantes



**CONSERVAS ODERICH S.A.**  
 Companhia Aberta  
 CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94  
 NIRE 43300014860  
 São Sebastião do Caí/RS

Os saldos de empréstimos e financiamentos contratados em 31/12/2024 e em 31/12/2025 estão indicados na tabela abaixo:

**Controladora e Consolidado**

Instituição Financeira	Modalidade	Moeda	Vecto. Final	Encargos	31/12/2025	31/12/2024
Sefaz Goiás	Imobilizado	R\$	jun/25	0,22% a.m.	6.422	4.102
Bradesco, Banrisul, Santander, Itaú	Cap. Giro	US\$	set/30	Variação Cambial + CDI + 2% A 12,30% a.a., 126% CDI	20.590	49.455
Banco Votorantim – CRA (a)	Certificado de Recebíveis		set/30	Taxa DI, "Spread 1,80% 2,00%	101.029	102.768
Banco Dock – CRA (b)	Certificado de Recebíveis		set/29	CDI 252 taxa 2,5% a.a.	18.013	15.433
Banco Santander S.A., Votorantim, Itaú	Câmbio Travado	US\$, EURO	ago/25	Variação Cambial	63.479	99.067
FINEP	Giro e Imob	R\$	mai/32	TJLP+0,682%a.m.	39.592	38.916
Banco BMG	Financiamento	R\$	ago/29	IPCA	11.722	15.711
BNDES	Giro Emergencial	R\$	jan/30	7,42% a.a	121.851	-
<b>Total</b>					<b>382.698</b>	<b>325.452</b>
<b>Total</b>					<b>382.698</b>	<b>325.452</b>
<b>Passivo Circulante</b>					<b>121.750</b>	<b>172.458</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>					<b>260.948</b>	<b>152.994</b>

Os empréstimos estão registrados pelos valores contratados e acrescidos das taxas de juros contratuais apropriados *pro-rata-tempori* e respectivas variações cambiais. A Companhia possui cláusulas de *covenants* financeiros em contratos de empréstimos e financiamentos e está em conformidade com os critérios adotados pelo mercado.

Movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	<b>Controladora e consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>325.452</b>
Captação	349.527
Juros Apropriados	(569)
Var. Cambial Aprop	(8.700)
Juros Competência	-
Juros Pagamento	31.574



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Liquidações	(315.215)
Var. Cambial Paga	630
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>382.698</b>

Em garantia das operações de empréstimos e financiamentos, foram oferecidos os seguintes ativos em garantia:

Em R\$ mil	2025	2024	2023
Aval dos diretores	221.255	325.452	251.461
Carta/seguro fiança	161.443		
<b>Total</b>	<b>382.698</b>	<b>325.452</b>	<b>251.461</b>

**ii.** Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Não aplicável à Companhia.

**iii.** Grau de subordinação entre as dívidas

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, as dívidas da Companhia tinham direitos iguais de pagamentos, não havendo subordinação entre elas.

**iv.** Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições

Em decorrência do Contrato de Empréstimo firmado pela Companhia com o BNDES, referente à decisão Dec CCOp 229/2024, de 23/12/2024, a Companhia não poderá distribuir dividendos e nem pagar juros



## CONSERVAS ODERICH S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

sobre o capital próprio aos acionistas em montante superior ao dividendo mínimo obrigatório, que é de 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado.

### g. Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

Atualmente, em função da sazonalidade que envolve a aquisição de insumos e a necessidade de novos investimentos, a Companhia compromete praticamente toda a sua capacidade de endividamento.

### h. Alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A seguir, apresentamos as variações nas Demonstrações Financeiras da Companhia nos últimos 3 (três) exercícios sociais:

ATIVO	2025	Horizontal	Vertical	2024	Horizontal	Vertical	2023	Horizontal	Vertical
<b>CIRCULANTE</b>	<b>788.895</b>	2,03%	69,23%	<b>773.171</b>	<b>18,01%</b>	<b>74,87%</b>	<b>655.161</b>	<b>-0,27%</b>	<b>71,62%</b>
Caixa e Equivalente de Caixa	<b>110.220</b>	8,82%	9,67%	101.282	36,75%	9,81%	74.064	15,40%	8,10%
Clientes	<b>179.169</b>	8,70%	15,72%	164.828	-0,59%	15,96%	165.807	12,92%	18,13%
Estoques	<b>413.201</b>	4,42%	36,26%	395.718	3,12%	38,32%	383.727	1,95%	41,95%
Impostos a recuperar	<b>10.300</b>	48,61%	0,90%	6.931	7,47%	0,67%	6.449	-64,01%	0,71%
Adiantamento a Fornecedores	<b>12.355</b>	-24,98%	1,08%	16.469	134,90%	1,59%	7.011	-35,04%	0,77%
Instr. Financ. Derivativos	<b>61.457</b>	-28,58%	5,39%	86.046	423,08%	8,33%	16.450	100%	2,51%
Outras Contas	<b>2.193</b>	15,60%	0,19%	1.897	14,76%	0,18%	1.653	-95,95%	0,18%
<b>NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>350.561</b>	35,05%	30,77%	<b>259.570</b>	<b>0,01%</b>	<b>25,13%</b>	<b>259.551</b>	<b>4,33%</b>	<b>28,38%</b>
Realizável a Longo Prazo	<b>10.340</b>	-47,81%	0,91%	19.812	12,36%	1,92%	17.633	-0,80%	1,93%
Investimentos	<b>76.505</b>	169.911,11%	6,71%	45	28,57%	0,00%	35	45,83%	0,00%
Imobilizado	<b>239.901</b>	11,12%	21,05%	215.898	-0,99%	20,91%	218.067	5,26%	23,84%



**CONSERVAS ODERICH S.A.**  
 Companhia Aberta  
 CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94  
 NIRE 43300014860  
 São Sebastião do Caí/RS

Intangível	<b>23.815</b>	0,00%	2,09%	23.815	0,00%	2,31%	23.815	0,00%	2,60%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.139.456</b>	10,33%	<b>100%</b>	<b>1.032.741</b>	<b>12,90%</b>	<b>100%</b>	<b>914.712</b>	<b>0,99%</b>	<b>100%</b>

**Ativo**

***Investimentos***

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de Investimentos totalizou R\$ 76.505 devido, principalmente, a aplicações financeiras junto aos Bancos Bradesco e Bannrisul.

***Impostos a Recuperar***

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de Impostos a Recuperar totalizou R\$ 10.300, comparado a R\$ 6.931 em 31 de dezembro de 2024, representando um aumento de 48,61%, essa variação é explicada, principalmente pelo aumento de IRRF sobre aplicações financeiras, de operações da Companhia.

***Instrumentos Financeiros Derivativos***

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de instrumentos financeiros derivativos totalizou R\$ 61.457, comparado a R\$ 86.046 em 31 de dezembro de 2024. Houve redução de 28,58% nesse saldo, o que se deveu, principalmente, por liquidação de contratos ao longo do período e oscilações em taxas de câmbio e/ou juros.

PASSIVO	2025	Horizontal	Vertical	2024	Horizontal	Vertical	2023	Horizontal	Vertical
<b>CIRCULANTE</b>	239.388	-16,68%	21,01%	<b>287.295</b>	<b>85,20%</b>	<b>27,82%</b>	<b>155.125</b>	<b>-41,25%</b>	<b>16,96%</b>
Fornecedores	64.091	1,96%	5,62%	62.856	40,70%	6,09%	44.675	-19,62%	4,88%
Instituições Financeiras	121.750	-29,40%	10,68%	172.458	192,41%	16,70%	58.978	-59,95%	6,45%
Salários, Encargos e Prov. Trabalhistas	18.582	2,45%	1,63%	18.138	2,14%	1,76%	17.758	1,96%	1,94%
Impostos e Contr. A Recolher	3.157	-40,78%	0,28%	5.331	97,15%	0,52%	2.704	-71,26%	0,30%
Partes Relacionadas	22.976	57,52%	2,02%	14.586	-48,88%	1,41%	28.534	-0,44%	3,12%
Outras Obrigações	8.832	-36,58%	0,78%	13.926	462,44%	1,35%	2.476	-56,54%	0,27%



**CONSERVAS ODERICH S.A.**  
 Companhia Aberta  
 CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94  
 NIRE 43300014860  
 São Sebastião do Caí/RS

<b>NÃO-CIRCULANTE</b>	311.146	46,75%	27,31%	<b>212.029</b>	<b>-15,82%</b>	<b>20,53%</b>	<b>251.878</b>	<b>28,15%</b>	<b>27,54%</b>
Instituições Financeiras	260.948	70,56%	22,90%	152.994	-20,52%	14,81%	192.483	78,99%	21,04%
Partes Relacionadas	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%	0	0%	0,00%
Tributos/Parcelamento	1.359	100%	0,12%	0	0,00%	0,00%	0	0%	0,00%
Tributos Diferidos	27.805	-22,53%	2,44%	35.892	-3,95%	3,48%	37.367	4,36%	4,09%
Débitos de Provisões	21.034	-6,12%	1,85%	22.405	10,99%	2,17%	20.186	3,96%	2,21%
Fornecedores	0	-100,00%	0,00%	738	-59,93%	0,07%	1.842	-42,35%	0,20%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	588.922	10,41%	51,68%	<b>533.417</b>	<b>5,06%</b>	<b>51,65%</b>	<b>507.709</b>	<b>14,05%</b>	<b>55,50%</b>
Capital Social	240.000	0,00%	21,06%	240.000	14,29%	23,24%	210.000	16,67%	22,96%
Reservas de Lucro	327.108	20,64%	28,71%	271.134	-1,37%	26,25%	274.899	13,71%	30,05%
Outros Resultados Abrangentes	21.814	-2,10%	1,91%	22.283	-2,31%	2,16%	22.810	-2,52%	4,96%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	1.139.456	10,33%	100,00%	<b>1.032.741</b>	<b>12,90%</b>	<b>100%</b>	<b>914.712</b>	<b>0,99%</b>	<b>100%</b>

**Passivo**

***Partes Relacionadas***

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de Partes Relacionadas totalizou R\$ 22.976, comparado a R\$ 14.586 em 31 de dezembro de 2024, representando um aumento de 57,52%, devido à provisão de dividendos.

***Outras Obrigações***

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de Outras Obrigações totalizou R\$ 8.832, comparado a R\$ 13.926 em 31 de dezembro de 2024, representando uma redução de 36,58%, devido à redução principalmente em adiantamentos de clientes estrangeiros.

***Instituições Financeiras – Circulante e Não Circulante***

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de Instituições Financeiras no Passivo Circulante totalizou R\$ 121.750, comparado a R\$ 172.458 em 31 de dezembro de 2024, representando uma redução de 29,40%.



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de Instituições Financeiras no Passivo Não Circulante totalizou R\$ 260.948, comparado a R\$ 152.994 em 31 de dezembro de 2024, representando um aumento de 70,56%.

A variação percebida entre essas contas, revela o reperfilamento do endividamento da Companhia, que passou a se concentrar majoritariamente no longo prazo.

**2.2. Os diretores devem comentar:**

**a.** Resultados das operações do emissor, em especial:

**i.** Descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A receita líquida das vendas teve um aumento de 12,96% no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, passando para R\$ 828.048, em comparação com R\$ 733.020 no mesmo período de 2024, em linha com a recuperação operacional da Companhia e com a retomada gradual da capacidade produtiva de sua matriz em São Sebastião do Caí após os impactos das enchentes.

**ii.** Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Como esperado e anunciado, o ano de 2025 foi de muito trabalho e intensa dedicação na reconstrução e na recuperação acelerada da capacidade de produção da principal planta da empresa.

Muito trabalho e recursos foram concentrados na compra de novos equipamentos produtivos, no retrofit de muitas linhas de processamento de carnes e de preparação de matérias-primas, em detrimento dos novos investimentos planejados para a subsidiária localizada em Luziânia/GO.

Grande parte dos novos financiamentos captados junto aos Bancos Bradesco e Banco Nac. de Desenv. Econômico e Social – BNDES proporcionaram as melhorias do aumento de produção e de vendas.

Os negócios da Companhia voltaram a crescer de forma mais acelerada, entregando melhores resultados aos acionistas, mesmo suportando a elevação dos custos de produção, frutos dos reajustes



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

nos salários, dos aumentos de energia, de combustíveis e de embalagens. Com relação à política de preços de venda dos seus produtos, a empresa optou em não repassar os mesmos para o mercado, entendendo as dificuldades orçamentaria dos seus clientes e consumidores.

O resultado de 2025 mais do que duplicou em comparação a 2024, tendo em vista a significativa redução das despesas operacionais, em torno de R\$ 33.778 e da melhoria da margem de venda das proteínas.

**b.** Variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação

Os negócios da Companhia voltaram a crescer de forma mais acelerada, entregando melhores resultados aos acionistas, mesmo suportando a elevação dos custos de produção, frutos dos reajustes nos salários, dos aumentos de energia, de combustíveis e de embalagens. Com relação à política de preços de venda dos seus produtos, a empresa optou em não repassar os mesmos para o mercado, entendendo as dificuldades orçamentaria dos seus clientes e consumidores.

Em 2025, o resultado financeiro apresentou um crescimento negativo bem significativo devido à captação de recursos junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES e Bradesco para melhor enfrentar os danos causados pelas cheias de 2023 e 2024.

**c.** Impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor

Em 2025, o resultado operacional da Companhia foi impactado pelo aumento dos custos de produção, notadamente em salários, energia, combustíveis e embalagens, bem como pela pressão de preços em determinadas linhas de produtos. A Companhia optou por não repassar integralmente tais elevações ao mercado.

Adicionalmente, a exposição da Companhia a receitas e operações vinculadas à variação cambial faz com que oscilações nas taxas de câmbio possam impactar seu desempenho comercial e financeiro. No



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

resultado financeiro, as captações realizadas para recomposição operacional e execução de investimentos ampliaram a exposição da Companhia a encargos financeiros e à sensibilidade a taxas de juros.

**2.3.** Os diretores devem comentar:

**a.** Mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP") e também de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards ("IFRS")), emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), utilizadas na preparação destas informações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e são aplicáveis às informações comparativas de 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

Em conformidade com a OCPC 07/CTG 07 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil Financeiros de Propósito Geral, todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem as políticas estabelecidas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC").

A Companhia e sua controlada adotaram todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e CPC, que estavam vigentes em 31 de dezembro de 2025.

As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração em 30 de março de 2026.



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

**b.** Opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor

Os pareceres dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes aos três últimos exercícios sociais foram emitidos sem opiniões modificadas.

**2.4.** Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

**a.** Introdução ou alienação de segmento operacional

Não aplicável.

**b.** Constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Vide resposta ao item a.

**c.** Eventos ou operações não usuais

Não aplicável.

**2.5.** Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:

**a.** Informar o valor das medições não contábeis

2022	2023	2024	2025
------	------	------	------



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

<b>Lucro líquido</b>	<b>115.869</b>	<b>90.998</b>	<b>36.713</b>	<b>75.539</b>
<b>Depreciação/amortização</b>	<b>10.449</b>	<b>14.248</b>	<b>16.080</b>	<b>15.778</b>
<b>Despesas financeiras líquidos dos JCP</b>	<b>70.714</b>	<b>67.726</b>	<b>78.971</b>	<b>87.570</b>
<b>Receita financeira</b>	<b>(81.412)</b>	<b>(52.956)</b>	<b>(77.169)</b>	<b>(74.299)</b>
<b>Provisão IR e CS</b>	<b>23.199</b>	<b>18.858</b>	<b>12.800</b>	<b>23.375</b>
<b>Participações</b>	<b>5.029</b>	<b>5.183</b>	<b>5.651</b>	<b>6.217</b>
<b>Ebitda</b>	<b>143.848</b>	<b>144.057</b>	<b>73.046</b>	<b>134.180</b>

**b.** Fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

<b>Conciliações do EBTIDA - R\$</b>	<b>ACUMULADO</b>	<b>ACUMULADO</b>	<b>ACUMULADO</b>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
EBTIDA	134.180	73.046	144.057
Depreciações e Amortizações	15.778	16.080	14.248
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO E DOS IMPOSTOS	118.402	56.966	115.039

**c.** Explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

A inclusão de informações sobre o EBITDA visa apresentar uma medida do desempenho econômico operacional. O EBITDA não é uma medida de desempenho financeiro, segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil. Não deve ser considerada isoladamente como uma alternativa ao lucro líquido, como medida de desempenho operacional, como alternativa aos fluxos de caixa operacionais, ou como medida de liquidez. Assim sendo, o EBITDA pode ser definido como lucros antes das receitas (despesas) financeiras, imposto de renda e contribuição social, depreciação e amortização e resultados não operacionais.



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

**2.6.** Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente

Não aplicável, tendo em vista que não há evento não evidenciado nas demonstrações financeiras consolidadas e combinadas da Companhia, relativas ao período compreendido entre 01 de janeiro e 31 de dezembro de 2025.

**2.7.** Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:

	<b>Exercício Social Encerrado em 31.12.2025</b>	<b>Exercício Social Encerrado em 31.12.2024</b>	<b>Exercício Social Encerrado em 31.12.2023</b>
<b>Regras sobre retenção de lucros</b>	A retenção de lucros foi deliberada pela Assembleia Geral Ordinária, que decidiu que o saldo não distribuído aos acionistas fosse destinado à conta de	A retenção de lucros foi deliberada pela Assembleia Geral Ordinária, que decidiu que o saldo não distribuído aos acionistas fosse destinado à conta de Reserva para Aumento de Capital.	A retenção de lucros foi deliberada pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, que decidiu que o saldo não distribuído aos acionistas fosse destinado à conta de Reserva para Aumento de Capital.
<b>Valores das retenções de lucros</b>	R\$ 52.196.450,58	R\$ 24.399.150,15	R\$ 63.144.533,97
<b>Regras sobre distribuição de dividendos</b>	O dividendo é fixado em, no mínimo, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício, deduzido das Reservas	O dividendo é fixado em, no mínimo, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício, deduzido das Reservas	O dividendo é fixado em, no mínimo, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício, deduzido das Reservas



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

	previstas na Lei nº 6.404/76 e Prejuízos Acumulados. As ações preferenciais têm direito de receber dividendo 10% (dez por cento) superior à ação ordinária.	previstas na Lei nº 6.404/76 e Prejuízos Acumulados. As ações preferenciais têm direito de receber dividendo 10% (dez por cento) superior à ação ordinária.	previstas na Lei nº 6.404/76 e Prejuízos Acumulados. As ações preferenciais têm direito de receber dividendo 10% (dez por cento) superior à ação ordinária.
<b>Periodicidade das distribuições de dividendos</b>	Os dividendos são distribuídos uma vez por ano, conforme dispor a Assembleia Ordinária.	Os dividendos são distribuídos uma vez por ano, conforme dispor a Assembleia Ordinária.	Os dividendos são distribuídos uma vez por ano, conforme dispor a Assembleia Ordinária.
<b>Restrições à distribuição de dividendos</b>	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável
<b>Política de destinação de Resultados</b>	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável

**2.8.** Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:

- a.** Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items)



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

Não aplicável à Companhia.

**b.** Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Os Diretores informam que não existiam outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao período compreendido entre 01 de janeiro e 31 de dezembro de 2025.

**2.9.** Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas e combinadas da Companhia, relativas ao período compreendido entre 01 de janeiro e 31 de dezembro de 2025.

**2.10.** Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

**a.** Investimento, incluindo:

i. Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Em 2025, os investimentos da Companhia concentraram-se, principalmente, em seus estabelecimentos industriais, com destaque para a reconstrução e recuperação das instalações e das linhas produtivas atingidas pelos efeitos climáticos dos exercícios anteriores, especialmente na unidade de São Sebastião do Caí/RS.

Além disso, a Companhia direcionou recursos à aquisição de terrenos para implantação de novos armazéns, com objetivo preventivo e de reforço à sua estrutura logística, bem como à compra de



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

máquinas, equipamentos e demais ativos destinados à recomposição e ampliação da capacidade operacional de seus estabelecimentos.

<b>Imobilizações - (R\$ milhares)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Terrenos	9.123	9.123	12.225
Imóveis	74.385	72.232	74.950
Máquinas e Equipamentos	66.966	66.699	76.135
Móveis e Utensílios	1.198	1.558	1.591
Processamentos de Dados	1.452	1.343	1.345
Veículos	691	743	648
Imobilizado em Andamento	3.910	6.633	17.115
Outras Imobilizações	3.637	3.615	3.747
Mais valia de ativos imobilizados líquido	56.706	53.952	52.145
<b>Total</b>	<b>218.068</b>	<b>215.898</b>	<b>239.901</b>

<b>Intangível - (R\$ milhares)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Intangível - Ágio	21.978	21.978	21.978
Intangível - Marcas	1.837	1.837	1.837
	<b>23.815</b>	<b>23.815</b>	<b>23.815</b>

ii. Fontes de financiamento dos investimentos

As fontes de financiamento dos investimentos são oriundas de recursos contratados junto aos agentes financeiros: Banrisul – Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A.; Banco Santander S.A.; Banco Votorantim; Banco Bradesco S.A.; Banco BMG; Itaú S.A.; FINEP; Secretaria da Fazenda do Estado de Goiás e BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social.

iii. Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Nesta data, a Companhia não possui desinvestimentos em andamento ou previstos.



**CONSERVAS ODERICH S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 97.191.902/0001-94

NIRE 43300014860

São Sebastião do Caí/RS

**b.** Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Vide resposta ao item "a" acima.

**c.** Novos produtos e serviços

Não aplicável à Companhia.

**d.** Oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG

Não aplicável à Companhia.

**2.11.** Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção

Não há outros fatores que tenham influenciado relevantemente a operação da Companhia