

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97
NIRE 35.300.531.582

AVISO AOS ACIONISTAS

Comunicação sobre Aumento de Capital por Exercício de Opções

A **NATURA &CO HOLDING S.A. (B3: NTCO3)** (“Natura &Co” ou “Companhia”), em cumprimento ao disposto na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das S.A.”), na regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), em especial a Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada em 19 de março de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou: (i) a emissão de novas ações ordinárias, sem valor nominal, subscritas pela Companhia, a serem destinadas ao exercício de opções de compra de ações ordinárias pelos administradores e empregados da Companhia, assim como pelos administradores e empregados de suas controladas, direta ou indiretas, participantes dos Programas de Co-Investimento e Programa de Incentivo de Longo Prazo, e respectivos planos anuais, conforme especificado no Anexo deste Aviso aos Acionistas, e (ii) o valor do novo capital social da Companhia, em decorrência do disposto acima, conforme autoriza a redação do artigo 6º, parágrafo 2º, do Estatuto Social da Companhia.

Observado o limite do capital autorizado da Companhia, conforme estabelecido no artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, foi aprovada a emissão, sem direito de preferência, de 3.767.089 (três milhões e setecentos e sessenta e sete mil e oitenta e nove) ações, ao preço total de integralização de R\$37.670,89 (trinta e sete mil e seiscentos e setenta reais e oitenta e nove centavos), subscritas pela Companhia e destinadas ao exercício de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia, pelos administradores e empregados da Companhia, assim como pelos administradores e empregados de suas controladas, direta ou indiretas, participantes dos Programas de Co-Investimento e Programa de Incentivo de Longo Prazo, e respectivos planos anuais, conforme especificado no Anexo deste Aviso aos Acionistas (“Aumento de Capital”). As novas ações farão jus, em igualdade de condições com as ações ordinárias atualmente existentes, a todos os direitos concedidos a estas, inclusive a dividendos, juros sobre o capital próprio e eventuais remunerações de capital que vierem a ser declarados pela Companhia a partir de sua data de emissão.

Em conformidade com o artigo 5º, do Anexo E da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, as informações detalhadas relativas ao Aumento de Capital encontram-se no **Anexo** ao presente Aviso aos Acionistas.

Em consequência do Aumento de Capital, o capital social da Companhia passa R\$12.697.285.074,75 (doze bilhões, seiscentos e noventa e sete milhões, duzentos e oitenta e cinco mil, setenta e quatro reais e setenta e cinco centavos), dividido em 1.386.848.066 (um bilhão, trezentos e oitenta e seis milhões, oitocentas e quarenta e oito mil, sessenta e seis) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal para R\$12.697.322.745,64 (doze bilhões e seiscentos e noventa e sete milhões e trezentos e vinte e dois mil e setecentos e quarenta e cinco reais e sessenta e quatro centavos), dividido em 1.390.615.155 (um bilhão e trezentos e noventa milhões e seiscentos e quinze mil e cento e cinquenta e cinco) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

São Paulo, 28 de março de 2025.

Guilherme Strano Castellan
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

ANEXO

ANEXO E DA RESOLUÇÃO CVM 80

Comunicação sobre o aumento de capital decorrente de plano de opção, conforme deliberado pelo conselho de administração, nos termos do artigo 5º, do Anexo E da Resolução CVM 80

I. Data da Assembleia Geral de Acionistas em que o Plano de Opção foi aprovado

Os acionistas da Companhia aprovaram, em assembleia geral extraordinária, realizada em 13 de dezembro de 2019, o Programa de Co-Investimento, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 12 de abril de 2019; e o Programa de Incentivo de Longo Prazo (“L.TIP”), em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 12 de abril de 2019. O Conselho de Administração aprovou em 14 de abril de 2022 o Plano Core de Incentivo de Longo Prazo 2022 e o Plano de Incentivo de Longo Prazo 2022 – Administração; em 31 de março de 2023, o Plano de Co-Investimento 2023, o Plano de Incentivo de Longo Prazo 2023 – Administração e o Plano de Incentivo de Longo Prazo 2023 – Outorga ao CEO América Latina; em 27 de maio de 2024, o Plano de Co investimento 2024, o Plano de Incentivo de Longo Prazo 2024 - Delist, o Plano de Incentivo de Longo Prazo 2024 - Retenção A e o Plano de Incentivo de Longo Prazo 2024 - “Sign-On”; o Plano de Coinvestimento 2025 será ratificado pelo Conselho de Administração em reunião futura (em conjunto, simplesmente, “Planos de ILP”).

II. Valor do aumento de capital e do novo capital social

Em decorrência do exercício de opções de compra de ações, no âmbito dos Planos de ILP, o capital social da Companhia foi aumentado em R\$37.670,89 (trinta e sete mil e seiscentos e setenta reais e oitenta e nove centavos). Dessa forma, o capital social da Companhia passa de R\$12.697.285.074,75 (doze bilhões, seiscentos e noventa e sete milhões, duzentos e oitenta e cinco mil, setenta e quatro reais e setenta e cinco centavos), dividido em 1.386.848.066 (um bilhão, trezentos e oitenta e seis milhões, oitocentas e quarenta e oito mil, sessenta e seis) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal para R\$12.697.322.745,64 (doze bilhões e seiscentos e noventa e sete milhões e trezentos e vinte e dois mil e setecentos e quarenta e cinco reais e sessenta e quatro centavos), dividido em 1.390.615.155 (um bilhão e trezentos e noventa milhões e seiscentos e quinze mil e cento e cinquenta e cinco) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

(a) Quantidade de Ações emitidas de cada espécie e classe

No âmbito dos Planos de ILP, serão emitidas, 3.767.089 (três milhões e setecentos e sessenta e sete mil e oitenta e nove) novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, as quais participarão em igualdade de condições das ações atualmente emitidas, em todos os seus aspectos e benefícios, inclusive dividendos e eventuais remunerações de capital que vierem a ser distribuídos pela Companhia. Dessa forma, a quantidade total de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal emitidas pela Companhia, passa de 1.386.848.066 (um bilhão, trezentos e oitenta e seis milhões, oitocentas e quarenta e oito mil, sessenta e seis) para 1.390.615.155 (um bilhão e trezentos e noventa milhões e seiscentos e quinze mil e cento e cinquenta e cinco) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

(b) Preço de Emissão das Novas Ações

No contexto dos Planos de ILP, as novas ações ordinárias foram emitidas pelos seguintes preços de emissão:

- Plano Core de Incentivo de Longo Prazo 2022, na quantidade de 976.805 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação;
- Plano de Incentivo de Longo Prazo 2022 – Administração, na quantidade de 51.888 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação;
- Plano de Co investimento 2023, na quantidade de 547.455 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação;
- Plano de Incentivo de Longo Prazo 2023 – Outorga ao CEO América Latina, na quantidade de 107.604 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação;

- Plano de Incentivo de Longo Prazo 2023 – Administração, na quantidade de 103.204 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação;
- Plano de Co investimento 2024, na quantidade de 336.176 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação;
- Plano de Incentivo de Longo Prazo 2024 – Administração, na quantidade de 73.445 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação;
- Plano de Incentivo de Longo Prazo 2024 - Delist, na quantidade de 29.327 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação;
- Plano de Incentivo de Longo Prazo 2024 - Retenção A, na quantidade de 295.046 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação;
- Plano de Incentivo de Longo Prazo 2024 - “Sign-On”, na quantidade de 92.379 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação;
- Plano de Co investimento 2025, na quantidade de 996.248 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação;

III. Percentual de diluição potencial resultante da emissão

O percentual de diluição dos atuais acionistas da Companhia em decorrência do aumento de capital foi de 0,27%, no âmbito dos Planos de ILP.

* * * * *

NATURA &CO HOLDING S.A.

Publicly-Held Company

CNPJ/ME No. 32.785.497/0001-97

NIRE 35.300.531.582

NOTICE TO SHAREHOLDERS

Capital Increase Through Exercise of Stock Options

NATURA &CO HOLDING S.A. (B3: NTCO3) (“Natura &Co” or “Company”), in compliance with the provisions of Law No. 6,404, dated December 15, 1976, as amended (“Brazilian Corporation Law”), the regulations of the Brazilian Securities and Exchange Commission (“CVM”), especially CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that, at a meeting held on March 19, 2025, the Company's Board of Directors approved: (i) the issuance of new common shares, with no par value, subscribed by the Company, to be allocated to the exercise of stock options for common shares by the Company's officers and employees, as well as by the officers and employees of its direct or indirect subsidiaries, participating in the Co-Investment Programs and Long-Term Incentive Program, and their respective annual plans, as specified in the Exhibit to this Notice to Shareholders; and (ii) the amount of the Company's new share capital, resulting from the above, as authorized by the provisions of Article 6, paragraph 2, of the Company's Bylaws.

Pursuant to the limit of the Company's authorized capital, as established in Article 6 of the Company's Bylaws, the issuance, without preemptive rights,¹ of 3,767,089 (three million, seven hundred sixty-seven thousand, and eighty-nine) shares, at a total subscription price of R\$37,670.89 (thirty-seven thousand, six hundred seventy reais, and eighty-nine centavos), subscribed by the Company and allocated to the exercise of stock options for common shares issued by the Company, by the Company's officers and employees, as well as by the officers and employees of its direct or indirect subsidiaries, participating in the Co-Investment Programs and Long-Term Incentive Program, and their respective annual plans, as specified in the Exhibit to this Notice to Shareholders (“Capital Increase”), was approved. The new shares shall be entitled, under the same conditions as the currently existing common shares, to all rights granted to these, including dividends, interest on equity, and any capital remunerations that may be declared by the Company from their issuance date.

In accordance with Article 5 of Exhibit E of CVM Resolution No. 80, dated March 29, 2022, detailed information regarding the Capital Increase is contained in the Exhibit to this Notice to Shareholders.

As a result of the Capital Increase, the Company's share capital changes from R\$12,697,285,074.75 (twelve billion, six hundred ninety-seven million, two hundred eighty-five thousand, seventy-four reais, and seventy-five centavos), divided into 1,386,848,066 (one billion, three hundred eighty-six million, eight hundred forty-eight thousand, and sixty-six) common shares, with no par value, to R\$12,697,322,745.64 (twelve billion, six hundred ninety-seven million, three hundred twenty-two thousand, seven hundred forty-five reais, and sixty-four centavos), divided into 1,390,615,155 (one billion, three hundred ninety million, six hundred fifteen thousand, one hundred fifty-five) common shares, with no par value.

São Paulo, March 28, 2025.

Guilherme Strano Castellan
Chief Financial and Investor Relations Officer

EXHIBIT

EXHIBIT E OF CVM RESOLUTION 80

Communication Regarding the Capital Increase Resulting from an Option Plan, as Resolved by the Board of Directors, pursuant to Article 5 of Exhibit E of CVM Resolution 80

I. Date of the Shareholders' General Meeting in which the Stock Option Plan was approved

The Company's shareholders approved, at an Extraordinary General Meeting held on December 13, 2019, the Co-Investment Program, replacing the program originally approved at the Extraordinary General Meeting of Natura Cosméticos held on April 12, 2019; and the Long-Term Incentive Program (“LTIP”), replacing the program originally approved at the Extraordinary General Meeting of Natura Cosméticos held on April 12, 2019. The Board of Directors approved the 2022 Core Long-Term Incentive Plan and the 2022 Long-Term Incentive Plan – Management on April 14, 2022; the 2023 Co-Investment Plan, the 2023 Long-Term Incentive Plan – Management, and the 2023 Long-Term Incentive Plan – Grant to the CEO of Latin America on March 31, 2023; the 2024 Co-Investment Plan, the 2024 Long-Term Incentive Plan - Delist, the 2024 Long-Term Incentive Plan - Retention A, and the 2024 Long-Term Incentive Plan - “Sign-On” on May 27, 2024; The 2025 Co-Investment Plan will be ratified by the Board of Directors at a future meeting (collectively, “ILP Plans”).

II. Capital Increase Amount and the New Share Capital

As a result of the exercise of stock options, within the scope of the ILP Plans, the Company's share capital was increased by R\$37,670.89 (thirty-seven thousand, six hundred seventy reais, and eighty-nine centavos). Consequently, the Company's share capital changes from R\$12,697,285,074.75 (twelve billion, six hundred ninety-seven million, two hundred eighty-five thousand, seventy-four reais, and seventy-five centavos), divided into 1,386,848,066 (one billion, three hundred eighty-six million, eight hundred forty-eight thousand, and sixty-six) common shares, with no par value, to R\$12,697,322,745.64 (twelve billion, six hundred ninety-seven million, three hundred twenty-two thousand, seven hundred forty-five reais, and sixty-four centavos), divided into 1,390,615,155 (one billion, three hundred ninety million, six hundred fifteen thousand, one hundred fifty-five) common shares, with no par value.

(a) Number of Shares Issued of Each Type and Class

Within the scope of the ILP Plans, 3,767,089 (three million, seven hundred sixty-seven thousand, and eighty-nine) new registered common shares, with no par value, will be issued, which will participate under the same conditions as the currently issued shares in all aspects and benefits, including dividends and any capital remunerations that may be distributed by the Company. Consequently, the total number of registered common shares, with no par value, issued by the Company, changes from 1,386,848,066 (one billion, three hundred eighty-six million, eight hundred forty-eight thousand, and sixty-six) to 1,390,615,155 (one billion, three hundred ninety million, six hundred fifteen thousand, one hundred and fifty-five) registered common shares, with no par value.

(b) Issuance Price of the New Shares

Within the context of the ILP Plans, the new common shares were issued at the following issuance prices

- 2022 Core Long-Term Incentive Plan, in the amount of 976,805 registered common shares, with no par value,

- at an issuance price of R\$0.01 per share;
- 2022 Long-Term Incentive Plan – Management, in the amount of 51,888 registered common shares, with no par value, at an issuance price of R\$0.01 per share;
 - 2023 Co-Investment Plan, in the amount of 547,455 registered common shares, with no par value, at an issuance price of R\$0.01 per share;
 - 2023 Long-Term Incentive Plan – Grant to the CEO of Latin America, in the amount of 107,604 registered common shares, with no par value, at an issuance price of R\$0.01 per share;
 - 2023 Long-Term Incentive Plan – Management, in the amount of 103,204 registered common shares, with no par value, at an issuance price of R\$0.01 per share;
 - 2024 Co-Investment Plan, in the amount of 336,176 registered common shares, with no par value, at an issuance price of R\$0.01 per share;
 - 2024 Long-Term Incentive Plan – Management, in the amount of 73,445 registered common shares, with no par value, at an issuance price of R\$0.01 per share;
 - 2024 Long-Term Incentive Plan - Delist, in the amount of 29,327 registered common shares, with no par value, at an issuance price of R\$0.01 per share;
 - 2024 Long-Term Incentive Plan - Retention A, in the amount of 295,046 registered common shares, with no par value, at an issuance price of R\$0.01 per share;
 - 2024 Long-Term Incentive Plan - “Sign-On”, in the amount of 92,379 registered common shares, with no par value, at an issuance price of R\$0.01 per share;
 - 2025 Co-Investment Plan, in the amount of 996,248 registered common shares, with no par value, at an issuance price of R\$0.01 per share.

III. Potential Dilution Percentage Resulting from the Issuance

The dilution percentage of the Company's current shareholders resulting from the capital increase was 0.27%, within the scope of the ILP Plans.

* * * * *