

NATURA &CO HOLDING S.A.
CNPJ/ME 32.785.497/0001-97 Companhia Aberta NIRE 35.300.531.582

**Ata de reunião do Comitê de Auditoria, de Gestão de Riscos e de Finanças
realizada em 25 de março de 2025**

- I. Data, Hora e Local:** 25 de março de 2025, às 8h30, por conferência telefônica.
- II. Quórum:** Presentes os membros do Comitê de Auditoria, de Gestão de Riscos e de Finanças (“Comitê de Auditoria”) da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia” ou “Natura &Co”), a saber: Gilberto Mifano, Carla Schmitzberger e Eduardo Rogatto Luque; presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.
- III. Composição da Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Gilberto Mifano, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- IV. Ordem do Dia:** Opinar, nos termos do Artigo 4.1(viii) do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, sobre a proposta da administração da Companhia, a ser submetida à sua assembleia geral extraordinária (“Assembleia”) que será convocada nesta data nos termos do estatuto social da Companhia, de incorporação da Natura &Co por sua subsidiária integral, Natura Cosméticos S.A. (“Incorporação” e “Natura Cosméticos”, respectivamente), de acordo com os termos e condições do “Protocolo e Justificação de Incorporação da Natura &Co Holdings S.A. pela Natura Cosméticos S.A.” (“Protocolo e Justificação”). A Companhia foi objeto de avaliação por seu valor patrimonial contábil em 31 de dezembro de 2024, conforme laudo de avaliação elaborado pela empresa de avaliação PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (“PwC”), cuja nomeação e contratação como empresa avaliadora ficarão sujeitas à ratificação pela Assembleia.
- V. Deliberações:** Após a análise e discussão da Ordem do Dia, os membros do Comitê de Auditoria da Companhia, por unanimidade de voto e sem ressalvas, manifestaram-se favoravelmente à proposta da administração e comprometeram-se a recomendar a aprovação da Incorporação ao Conselho de Administração.
- VI. Encerramento:** o Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela mesa, pelos membros presentes.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio.

São Paulo, 25 de março de 2025.

Moacir Salzstein
Secretário

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/MF No. 32.785.497/0001-97

Publicly Held Company

NIRE 35.3.0053158-2

**Minutes of the Meeting of the Audit,
Risk Management and Finance Committee held on
March 25, 2025**

I. Date, Time and Place: March 25, 2025, at 8:30, at the headquarters of Natura &Co Holding S.A. ("Company" or "Natura &Co").

II. Quorum: All current members of the Audit, Risk Management and Finance Committee ("Audit Committee") were in attendance, namely: Gilberto Mifano, Carla Schmitzberger, and Eduardo Rogatto Luque, member of the Audit Committee. Also present was Mr. Moacir Salzstein, Secretary of the meeting.

III. Composition of the Board: Mr. Gilberto Mifano took over the presidency of the work, who invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.

IV. Agenda: Grant your opinion, pursuant to Article 4.1(viii) of the Audit Committee's Internal Regulations, on the Company's management proposal, to be submitted to its extraordinary general shareholders meeting ("Meeting") called on this date under the terms of the Company's bylaws, for the merger of Natura &Co by its wholly-owned subsidiary, Natura Cosméticos S.A. ("Merger" and "Natura Cosméticos", respectively), in accordance with the terms and conditions of the "Protocol and Justification of Merger of Natura &Co Holdings S.A. by Natura Cosméticos S.A." ("Protocol and Justification"). The Company was assessed at its book value as of December 31, 2024, according to the valuation report prepared by the valuation company PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. ("PwC"), whose appointment and hiring as an evaluator will be subject to ratification by the Meeting.

V. Resolutions: After the discussions related to the matters on the Agenda, the members of the Company's Audit Committee, by unanimous vote and without reservations, expressed themselves in favor of Company's management proposal and undertook to recommend approval of the Merger to the Board of Directors.

VI. Closing: As there was nothing further to be discussed, the Chairman thanked everyone for their presence and closed the work, suspending the meeting so that these minutes could be drawn up, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the board of directors and all members of the Fiscal Council.

São Paulo, March 25, 2025.

Moacir Salzstein
Secretary