

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta
CNPJ/ME No. 32.785.497/0001-97
NIRE No. 35300531582

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Companhia Aberta
CNPJ/ME No. 71.673.990/0001-77
NIRE No. 35300143183

FATO RELEVANTE

Proposta de Incorporação da Companhia pela Natura Cosméticos S.A., Mudanças Organizacionais e Atualizações acerca de Projetos Estratégicos

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) ("Companhia") e a **Natura Cosméticos S.A.** em atendimento ao disposto na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021 e na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, comunicam aos seus acionistas e ao mercado em geral o seguinte:

1) Incorporação da Natura &Co Holding S.A.:

Buscando preparar a governança da Companhia para sua nova fase com maior foco nos negócios da América Latina e no crescimento da marca Natura, bem como dando continuidade à estratégia de simplificação da Companhia iniciada em 2022, o Conselho de Administração da Companhia vem, nos últimos meses, avaliando a incorporação da Companhia em sua subsidiária integral, Natura Cosméticos S.A., que se tornaria novamente a holding operacional do grupo (a "Incorporação"). A Companhia pretende, portanto, submeter a proposta da Incorporação aos seus acionistas para deliberação juntamente com a convocação da assembleia geral ordinária anual de acionistas da Companhia, agendada para 25 de março de 2025 e a ser realizada em 25 de abril de 2025. Além de melhor alinhar a governança com as prioridades do negócio, a Incorporação resultará em uma estrutura mais eficiente e deve destravar valor para seus acionistas, especialmente ao viabilizar uma futura distribuição dos lucros da Natura Cosméticos S.A.

A incorporação proposta não interfere nas estratégias das unidades de negócio. No caso da América Latina, mantém-se o plano de integração das marcas (Onda 2), cuja conclusão é prevista para 2025. Caso aprovada, a Incorporação estará sujeita à aprovação da CVM para a conversão da Natura Cosméticos S.A. (atualmente emissora categoria "B" na CVM) para emissora categoria "A", bem como sua listagem no Novo Mercado da B3. Os acionistas da Companhia não terão direito de retirada em razão da Incorporação, uma vez que: (a) as ações da Companhia integram o Índice Bovespa – IBOVESPA; e (b) seus acionistas controladores detêm menos da metade da espécie ou classe de ações, atendendo aos critérios de liquidez e dispersão exigidos por lei.

Para mais informações sobre a Incorporação, os acionistas poderão consultar o fato relevante a ser divulgado em 25 de março de 2025, quando da convocação da assembleia geral extraordinária, que conterá as informações constantes do Anexo A da Resolução CVM nº 78, de 29 de março de 2022.

2) Mudanças Organizacionais:

Em decorrência da Incorporação proposta, são anunciadas as seguintes mudanças organizacionais:

Fábio Barbosa, atual CEO e membro do Conselho de Administração da Companhia, após liderar a transição iniciada em 2022, deixará a função executiva e será nomeado Presidente do Conselho de Administração da Natura Cosméticos S.A.

A sucessão na liderança do Conselho de Administração é apoiada pelos fundadores e acionistas controladores, que permanecerão no Conselho como membros e continuarão a contribuir para seu sucesso.

João Paulo Ferreira continuará como CEO da Natura Cosméticos S.A. e assumirá assento no novo Conselho de Administração. Silvia Vilas Boas permanecerá como CFO da Natura Cosméticos S.A. e, a partir de 25 de abril, assumirá também a função de Diretora de Relações com Investidores.

Guilherme Castellan, atual CFO e DRI da Companhia, decidiu deixar a Natura para assumir novos desafios profissionais. Sua transição vem sendo planejada há meses, e ele auxiliará João Paulo Ferreria e Silvia Vilas Boas com a transição até 12 de maio de 2025. Guilherme Castellan fecha um ciclo de contribuições significativas para a Natura, especialmente na melhoria da estrutura de capital e simplificação das operações do grupo.

Após a Incorporação, o grupo será liderado pelo Conselho de Administração da Natura Cosméticos S.A., que continua contando com a presença dos fundadores (Luiz Seabra, Guilherme Leal e Pedro Passos) Fábio Barbosa, Bruno Rocha, Duda Kertesz e Gilberto Mifano. Além deles, o conselho também contará com um novo conselheiro independente, Alessandro Carlucci, que atuou como CEO da Natura Cosméticos S.A. no passado e o João Paulo Ferrerira.

Carla Schmitzberger, após um ciclo de contribuições importantes para a Natura, iniciado em 2016, deixará o Conselho de Administração após a Incorporação.

A Companhia agradece a Guilherme Castellan e Carla Schmitzberger pela contribuição e dedicação à Natura.

3) Alternativas Estratégicas para a Avon Internacional:

A Companhia continua explorando alternativas estratégicas para a Avon Internacional, que incluem uma potencial venda, assim como outras opções estratégicas. O plano de *turnaround*, que está sendo liderado por Kristof Neirynck, CEO da Avon, continua sendo implementado.

São Paulo, 20 de março de 2025

Guilherme Castellan

Diretor Financeiro e de Relações com
Investidores da Natura &Co Holding S.A.

**João Paulo Brotto Gonçalves
Ferreira**

Diretor Presidente e de Relações com
Investidores da Natura Cosméticos S.A

NATURA &CO HOLDING S.A.

Public Traded Company
CNPJ/ME No. 32.785.497/0001-97
NIRE No. 35300531582

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Public Traded Company
CNPJ/ME No. 71.673.990/0001-77
NIRE No. 35300143183

RELEVANT FACT**Proposal for the Merger of the Company by Natura Cosméticos S.A., Organizational Changes and Updates on Strategic Projects**

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) ("Company") and **Natura Cosméticos S.A.**, in compliance with the provisions of the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM") Resolution No. 44, of August 23, 2021, and Law No. 6,404, of December 15, 1976, hereby inform their shareholders and the market in general of the following:

1) Merger of Natura &Co Holding S.A.:

Seeking to prepare the Company's governance for its new phase with greater focus on the Latin American business and the growth of the Natura brand, as well as continuing the Company's simplification strategy initiated in 2022, the Company's Board of Directors has, in recent months, been evaluating the merger of the Company into its wholly-owned subsidiary, Natura Cosméticos S.A., which would once again become the group's operating holding company (the "Merger"). The Company therefore intends to submit the Merger proposal to its shareholders for deliberation together with the call for the Company's annual ordinary general meeting of shareholders, scheduled for March 25, 2025 and to be held on April 25, 2025. In addition to better aligning governance with business priorities, the Merger will result in a more efficient structure and should unlock value for shareholders, especially by enabling a future distribution of Natura Cosméticos S.A.'s profits.

The proposed merger does not interfere with the strategies of the business units. In the case of Latin America, the brand integration plan (Wave 2) will be maintained, which is expected to be completed in 2025. If approved, the Merger will be subject to approval by the CVM for the conversion of Natura Cosméticos S.A. (currently a category "B" issuer with the CVM) into a category "A" issuer, as well as its listing on the Novo Mercado of B3. The Company's shareholders will not have withdrawal rights because of the Merger due to the fact that: (a) the Company's shares are part of the Bovespa Index – IBOVESPA; and (b) its controlling shareholders hold less than half of the type or class of shares, meeting the liquidity and dispersion criteria required by law.

For more information about the Merger, shareholders may consult the material fact to be disclosed on March 25, 2025, when the extraordinary general meeting is called, which will contain the information contained in Annex A of CVM Resolution No. 78, of March 29, 2022.

2) Organizational Changes:

As a result of the proposed Merger, the following organizational changes are announced:

Fábio Barbosa, current CEO and member of the Company's Board of Directors, after leading the transition that began in 2022, will leave his executive role and be appointed Chairman of the Board of Directors of Natura Cosméticos S.A.

The Board of Directors' leadership succession is supported by the founders and controlling shareholders, who will remain on the Board as members and continue to contribute to its success.

João Paulo Ferreira will continue as CEO of Natura Cosméticos S.A. and will take a seat on the new Board of Directors. Silvia Vilas Boas will remain as CFO of Natura Cosméticos S.A. and, as of April 25, will also assume the role of Investor Relations Director.

Guilherme Castellan, the Company's current CFO and DRI, has decided to leave Natura to take on new professional challenges. His transition has been planned for months, and he will assist João Paulo Ferreira and Silvia Vilas Boas with the transition until May 12, 2025. Guilherme Castellan completes a cycle of significant contributions to Natura, especially in improving the capital structure and streamlining the group's operations.

Following the Merger, the group will be led by the Board of Directors of Natura Cosméticos S.A., which will continue to be composed of the founders (Luiz Seabra, Guilherme Leal and Pedro Passos), Fábio Barbosa, Bruno Rocha, Duda Kertesz and Gilberto Mifano. Additionally, the Board will also have a new independent director, Alessandro Carlucci, who served as CEO of Natura Cosméticos S.A. in the past and João Paulo Ferreira.

Carla Schmitzberger, after a cycle of important contributions to Natura, which began in 2016, will leave the Board of Directors following the Merger.

The Company thanks Guilherme Castellan and Carla Schmitzberger for their contribution and dedication to Natura.

3) Strategic Alternatives for Avon International:

The Company continues to explore strategic alternatives for Avon International, which include a potential sale, as well as other strategic options. The turnaround plan, which is being led by Kristof Neiryck, CEO of Avon, continues to be implemented.

São Paulo, March 20, 2025

Guilherme Castellan

CFO and IRO Natura &Co Holding S.A.

**João Paulo Brotto Gonçalves
Ferreira**

CEO and IRO Natura Cosméticos S.A