

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta

CNPJ/ME 71.673.990/0001-77

NIRE 35.300.143.183

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 07 DE MAIO DE 2026**

- I.** DATA, HORA E LOCAL: 07 de maio de 2026, às 08:30, na sede da Natura Cosméticos S.A., localizada em São Paulo/SP.
- II.** CONVOCAÇÃO: Realizada nos termos artigo 15, parágrafo 2º do Estatuto Social da Natura Cosméticos S.A. (“Companhia”).
- III.** QUÓRUM: Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia (“Conselho de Administração”), a saber: Alessandro Giuseppe Carlucci, Presidente do Conselho, Flavia Buarque de Almeida, Gabriela Chaves Schwery Comazzetto, Guilherme Ruggiero Passos, João Paulo Brotto Ferreira Gonçalves, Luiz Francisco Guerra, Maria Eduarda Mascarenhas Kertész e Pedro Cruz Villares.
- IV.** COMPOSIÇÃO DA MESA: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Alessandro Giuseppe Carlucci e secretariados pela Sra. Mariana Donatelli Rufino.
- V.** ORDEM DO DIA: Analisar e aprovar as demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, bem como notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao 1º Trimestre do Exercício Social de 2026, que engloba o período de três meses findo em 31 de março de 2026 (“Informações Trimestrais do 1T26”).
- VI.** DELIBERAÇÕES: Após as discussões relacionadas à matéria constante da ordem do dia, o Conselho de Administração da Companhia analisou e aprovou as Informações Trimestrais do 1T26, elaboradas de acordo com a regulamentação da CVM e as regras contábeis aplicáveis. Fica a Diretoria da Companhia autorizada a adotar todos os procedimentos necessários à divulgação das Informações Trimestrais do 1T26.
- VII.** ENCERRAMENTO: O Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida,

discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela mesa e pelos presentes.

*Certifico para os devidos fins, que o presente documento é um **extrato** da ata lavrada em livro próprio, nos termos do parágrafo 3º, artigo 130 da Lei nº 6404/76, conforme alterada.*

São Paulo, 07 de maio de 2026.

Assinado por:

Mariana Donatelli Rufino

AF8D3C07D6E24C3...

Mariana Donatelli Rufino

Secretária da Mesa