

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97

NIRE 35.3.0053158-2

COMUNICADO AO MERCADO

A **Natura &Co Holding S.A.** (“Natura &Co” ou “Companhia”), em cumprimento às disposições constantes no artigo 12 da Resolução CVM nº 044/2021, comunica aos acionistas e ao mercado em geral que recebeu correspondência da Pzena Investment Management, LLC, informando sobre o aumento da participação acionária na Companhia detida pelos veículos sob sua gestão discricionária.

A Pzena informou que sua participação em 09 de dezembro de 2024 atingiu 73.812.600 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, equivalentes a 5,35% do total de ações de emissão da Natura &Co.

A Pzena informou, ainda, que sua participação acionária tem por objetivo o investimento na Companhia, sem intenção de alterar sua composição de controle ou estrutura administrativa, e não visa atingir nenhum percentual de participação acionária em particular.

A Companhia ressalta que as informações específicas exigidas pelo artigo 12 da Resolução CVM 44 constam da correspondência anexa a este comunicado.

São Paulo, 10 de dezembro de 2024.

Guilherme Castellan

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Notice form for disclosure of substantial shareholding in Natura &Co

New York, New York, December 9, 2024

Nova Iorque, Nova Iorque, 9 de dezembro de 2024

Natura &Co
Investor Relations Department

Natura &Co
Diretoria de Relações com
Investidores

Att: Helena Villares

At: Helena Villares

Avenida Alexandre Colares, No. 1.188,
Parque Anhanguera
Zip Code 05106-000
São Paulo, SP, Brazil

Avenida Alexandre Colares, No. 1.188,
Parque Anhanguera
Zip Code 05106-000
São Paulo, SP, Brazil

By email: helenavillares@natura.net

Por e-mail: helenavillares@natura.net

Subject: CVM Instruction 358 –
Disclosure of Holding above 5% in
Natura &Co (“Company”).

Ref: Instrução CVM 358 –
Comunicação de Participação superior
a 5% na Natura &Co (“Companhia”).

Ladies and Gentlemen,

Prezados Senhores,

1. The undersigned, **Pzena Investment Management, LLC**, are an investment adviser with its principal place of business at 320 Park Avenue, 8th Floor, New York, NY, United States of America (“**Pzena**”).
2. Pzena receives discretionary authority from its investment advisory clients (“**Clients**”) to provide them with asset allocation services. Assets under Pzena management are registered in the name of each Client or its nominee with a designated custodian and at

1. A **Pzena Investment Management, LLC**, a qual subscreve a presente, é uma consultora de investimentos estabelecida na 320 Park Avenue, 8th Floor, New York, NY, Estados Unidos da América (“**Pzena**”).
2. A Pzena recebe mandato discricionário de seus clientes de consultoria de investimentos (“**Cientes**”) para lhes prover serviços de alocação de ativos. São esses ativos registrados em nome de cada Cliente ou pessoa por ele designado, sendo que em momento algum são mantidos

no time does Pzena have legal title over them.

3. Having given you this background on our organization and our arrangements with our Clients, we would now like to refer to Securities and Exchange Commission of Brazil (“CVM”) Resolution No. 44 dated August 23, 2021 (as amended, “Resolution 44”).

4. In compliance with our disclosure duty under article 12 of Resolution 44, please be advised that, as a result of the exercise by Pzena of its aforesaid capacity of discretionary investment adviser, Clients hold, after recent transactions, on an aggregated basis, 73,812,600 local shares of the Company. Such aggregate holdings represent 5.35% of the shares in issue.

5. Pzena represents further that:

- (i) the threshold crossing being notified herein was not made with the intent to alter the composition of the control or management structure of the Company; and
- (ii) other than investment advisory agreements entered into between Pzena and Clients for the purposes of asset management which empower Pzena to exercise voting rights in respect of shares on Clients’ behalf, there is no agreement or contract between Pzena, on the one hand, and part or all of the Clients who own the

sobre a titularidade formal da Pzena.

3. Tendo-lhes prestado essas informações sobre a nossa organização e a sua estrutura de relacionamento com Clientes, passamos a nos reportar à Resolução nº 44 editada pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) em 23/08/2021 (conforme alterada, “Res. CVM 44”).

4. Dando cumprimento ao dever de divulgação que nos compete nos termos do art. 12 da Res. CVM 44, vimos comunicar-lhes que, como resultado do exercício pela Pzena de sua referida qualidade de gestora de investimentos discricionária, detêm os Clientes, após as últimas transações com os ativos, de forma consolidada, 73.812.600 ações da Companhia, representando 5.35% do total por ela emitidas.

5. A Pzena declara, ainda, que:

- (i) a ultrapassagem do patamar ora comunicada não objetiva alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia; e
- (ii) ressaltando-se os contratos de prestação de consultoria de investimento celebrados com Clientes para os fins de gestão de ativos que preveem o exercício pela Pzena, em seu nome, do direito de voto conferido pelas ações, não há nenhum acordo ou contrato entre a Pzena, de um lado, e parte ou totalidade dos Clientes titulares da



Investment
Management

aggregate holdings being notified herein, on the other, regulating any acting in concert or similar arrangement with respect to the voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company.

participação consolidada ora reportada, de outro, a regular qualquer atuação em comum ou acordo similar sobre o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia.

Please proceed to disseminate to CVM and the market the contents of this communication.

Favor procederem à devida divulgação à CVM e ao mercado do conteúdo da presente comunicação.

Should any further clarification or information be required on this notification, please contact Steven Coffey (telephone: +1 (646) 344-8454; email: compliance@pzena.com).

Na necessidade de qualquer esclarecimento ou informação adicional, favor contatarem Steven Coffey (telefone: +1 (646) 344-8454; e-mail: compliance@pzena.com).

Thank you for your prompt attention to this matter.

Agradecemos, desde já, a pronta atenção que V.Sas. dispensar ao assunto.

Very truly yours,

Atenciosamente,

Pzena Investment Management, LLC

Steven M. Coffey, Chief Legal Risk Officer & Chief Compliance Officer, Pzena Investment Management, LLC

NATURA &CO HOLDING S.A.
Publicly Held Company
CNPJ/ME No.: 32.785.497/0001-97
NIRE: 35.3.0053158-2

NOTICE TO THE MARKET

Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co” or “Company”), pursuant to the provisions of Article 12 of CVM Resolution nº 044/2021, hereby informs its shareholders and the market that it received a letter from Pzena Investment Management, LLC, informing an increase in the percentage ownership of the Company held by vehicles under its discretionary management.

Pzena informed that its participation on December 09, 2024, reached 73,812,600 common shares, nominative and without par value, which represents 5.35% of Natura &Co’s total shares.

Pzena also informed that its equity interest is for investment purposes only, with no intention of changing the control or influencing the administrative structure of the Company and does not aim to achieve any particular percentage of equity participation.

The Company informs that the information required by article 12 of CVM Resolution 44 is included in the letter attached herein.

São Paulo, December 10, 2024.

Guilherme Castellan
Chief Financial and Investor Relations Officer

Notice form for disclosure of substantial shareholding in Natura &Co

New York, New York, December 9, 2024

Nova Iorque, Nova Iorque, 9 de dezembro de 2024

Natura &Co
Investor Relations Department

Natura &Co
Diretoria de Relações com
Investidores

Att: Helena Villares

At: Helena Villares

Avenida Alexandre Colares, No. 1.188,
Parque Anhanguera
Zip Code 05106-000
São Paulo, SP, Brazil

Avenida Alexandre Colares, No. 1.188,
Parque Anhanguera
Zip Code 05106-000
São Paulo, SP, Brazil

By email: helenavillares@natura.net

Por e-mail: helenavillares@natura.net

Subject: CVM Instruction 358 –
Disclosure of Holding above 5% in
Natura &Co (“Company”).

Ref: Instrução CVM 358 –
Comunicação de Participação superior
a 5% na Natura &Co (“Companhia”).

Ladies and Gentlemen,

Prezados Senhores,

1. The undersigned, **Pzena Investment Management, LLC**, are an investment adviser with its principal place of business at 320 Park Avenue, 8th Floor, New York, NY, United States of America (“**Pzena**”).
2. Pzena receives discretionary authority from its investment advisory clients (“**Clients**”) to provide them with asset allocation services. Assets under Pzena management are registered in the name of each Client or its nominee with a designated custodian and at

1. A **Pzena Investment Management, LLC**, a qual subscreve a presente, é uma consultora de investimentos estabelecida na 320 Park Avenue, 8th Floor, New York, NY, Estados Unidos da América (“**Pzena**”).
2. A Pzena recebe mandato discricionário de seus clientes de consultoria de investimentos (“**Clientes**”) para lhes prover serviços de alocação de ativos. São esses ativos registrados em nome de cada Cliente ou pessoa por ele designado, sendo que em momento algum são mantidos

no time does Pzena have legal title over them.

3. Having given you this background on our organization and our arrangements with our Clients, we would now like to refer to Securities and Exchange Commission of Brazil (“CVM”) Resolution No. 44 dated August 23, 2021 (as amended, “Resolution 44”).

4. In compliance with our disclosure duty under article 12 of Resolution 44, please be advised that, as a result of the exercise by Pzena of its aforesaid capacity of discretionary investment adviser, Clients hold, after recent transactions, on an aggregated basis, 73,812,600 local shares of the Company. Such aggregate holdings represent 5.35% of the shares in issue.

5. Pzena represents further that:

- (i) the threshold crossing being notified herein was not made with the intent to alter the composition of the control or management structure of the Company; and
- (ii) other than investment advisory agreements entered into between Pzena and Clients for the purposes of asset management which empower Pzena to exercise voting rights in respect of shares on Clients’ behalf, there is no agreement or contract between Pzena, on the one hand, and part or all of the Clients who own the

sobre a titularidade formal da Pzena.

3. Tendo-lhes prestado essas informações sobre a nossa organização e a sua estrutura de relacionamento com Clientes, passamos a nos reportar à Resolução nº 44 editada pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) em 23/08/2021 (conforme alterada, “Res. CVM 44”).

4. Dando cumprimento ao dever de divulgação que nos compete nos termos do art. 12 da Res. CVM 44, vimos comunicar-lhes que, como resultado do exercício pela Pzena de sua referida qualidade de gestora de investimentos discricionária, detêm os Clientes, após as últimas transações com os ativos, de forma consolidada, 73.812.600 ações da Companhia, representando 5.35% do total por ela emitidas.

5. A Pzena declara, ainda, que:

- (i) a ultrapassagem do patamar ora comunicada não objetiva alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia; e
- (ii) ressaltando-se os contratos de prestação de consultoria de investimento celebrados com Clientes para os fins de gestão de ativos que preveem o exercício pela Pzena, em seu nome, do direito de voto conferido pelas ações, não há nenhum acordo ou contrato entre a Pzena, de um lado, e parte ou totalidade dos Clientes titulares da



Investment
Management

aggregate holdings being notified herein, on the other, regulating any acting in concert or similar arrangement with respect to the voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company.

participação consolidada ora reportada, de outro, a regular qualquer atuação em comum ou acordo similar sobre o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia.

Please proceed to disseminate to CVM and the market the contents of this communication.

Favor procederem à devida divulgação à CVM e ao mercado do conteúdo da presente comunicação.

Should any further clarification or information be required on this notification, please contact Steven Coffey (telephone: +1 (646) 344-8454; email: compliance@pzena.com).

Na necessidade de qualquer esclarecimento ou informação adicional, favor contatarem Steven Coffey (telefone: +1 (646) 344-8454; e-mail: compliance@pzena.com).

Thank you for your prompt attention to this matter.

Agradecemos, desde já, a pronta atenção que V.Sas. dispensar ao assunto.

Very truly yours,

Atenciosamente,

Pzena Investment Management, LLC

Steven M. Coffey, Chief Legal Risk Officer & Chief Compliance Officer, Pzena Investment Management, LLC