

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97

Companhia Aberta NIRE 35.3.0053158-2

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 4 de dezembro de 2024**

I. Data, Hora e Local: 4 de dezembro de 2024, às 09:00, na sede da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”).

II. Convocação: Realizada nos termos do §2º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia.

III. Quórum: Presentes a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia (“Conselho de Administração” ou “Conselho”), a saber: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e Copresidente do Conselho de Administração; Antônio Luiz da Cunha Seabra, Copresidente do Conselho de Administração; Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidente do Conselho de Administração; Fábio Colletti Barbosa, Membro do Conselho de Administração; Gilberto Mifano, conselheiro independente; Carla Schmitzberger, conselheira independente; Bruno de Araújo Lima Rocha, conselheiro independente; e Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, conselheira independente; Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.

IV. Composição da Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Guilherme Peirão Leal, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

V. Ordem do Dia: Deliberar sobre os desdobramentos inerentes ao processo de *Chapter 11* da Avon Products, Inc. (“Avon”), tendo em vista a negociação de acordo de transação global acordado entre a Companhia e o Comitê de Devedores Quirografários da Avon, bem como a compra das operações da Avon fora dos Estados Unidos (as “Operações ex-EUA”) pela a Companhia, por meio de uma oferta de crédito no valor de US\$ 125.000.000,00 (cento e vinte e cinco milhões de dólares americanos).

VI. Deliberações: Após as discussões relacionadas à matéria constante da ordem do dia, o Conselho de Administração da Companhia:

- a) analisou e aprovou a celebração do acordo de transação global a ser firmado entre a Companhia e o Comitê de Devedores Quirografários da Avon, observadas as seguintes principais características, entre outras: (i) pagamento, à massa dos devedores Avon sujeitos ao *Chapter 11*, o montante de US\$ 34.000.000,00 (trinta e quatro milhões de dólares americanos); (ii) desembolso do montante total do financiamento na modalidade DIP (*debtor-in-possession*) no valor de US\$ 43.000.000,00 (quarenta e três milhões de dólares americanos); e (iii) renuncia a todos os créditos garantidos e quirografários da Companhia contra os devedores Avon sujeitos ao *Chapter 11*, exceto US\$ 125.000.000,00 (cento e vinte e cinco milhões de dólares americanos), que foram utilizados como contraprestação para a compra das Operações ex-EUA;
- b) autorizar os representantes legais da Companhia e suas subsidiárias a realizarem todos os atos necessários para tal finalidade, incluindo, mas não se limitando à negociação e celebração de aditamentos ao *Settlement Agreement* e *Stock Asset e Purchase Agreement*, entre outros, bem como a assinatura de formulários, contratos, recibos, bem como efetivar a movimentação de recursos a fim de realizar o pagamento dos valores acordados.

VII. Encerramento: O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos. A presente ata foi lavrada, nos termos do §6º, artigo 8º do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, e assinada pela mesa e pelos presentes.

São Paulo, 4 de dezembro de 2024.

DocuSigned by:
Moacir Salzstein
20F6CF3FEACE4E8...

Moacir Salzstein

Secretário

NATURA & CO HOLDING S.A.

CNPJ/MF 32.785.497/0001-97

A Publicly Held Company

NIRE 35.3.0053158-2

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING

HELD ON DECEMBER 04, 2024

Date, Time and Place: On December 04, 2024, at 9:00 a.m., Brasília time, in the headquarters of Natura &Co Holding S.A. ("Company").

I. Call Notice: Waived due to the attendance, through conference call, of all members of the Board of Directors, under § 3, article 15 of the Company's Bylaws.

II. Quorum: All members of the Company's Board of Directors were present, namely: Guilherme Peirão Leal, chairman of the meeting and Co-chairman of the Board of Directors; Antonio Luiz da Cunha Seabra, Co-President of the Board of Directors; Pedro Luiz Barreiros Passos, Co-President of the Board of Directors; Fábio Colletti Barbosa, Director; Gilberto Mifano, Independent Director; Carla Schmitzberger, Independent Director; Bruno de Araújo Lima Rocha, Independent Director; Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, Independent Director. Also present was Mr. Moacir Salzstein, Secretary of the meeting.

III. Presiding Board: Mr. Guilherme Peirão Leal presided over the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.

V. Agenda: Resolve on the developments relating to the Chapter 11 proceeding of Avon Products, Inc, and its affiliated debtors' located in the United States ("Avon Debtors"), considering the negotiation of the global settlement agreement agreed upon the Company and the Official Committee of Unsecured of the Avon Debtors and the sale of the Avon operations outside the United States (the "ex-US Avon Operations") to the Company through a credit bid of USD 125 million.

VI. Resolutions: after analyzing and discussing the agenda, the members of the Board of Directors of the Company, by unanimous vote and without qualifications:

- a) approved the celebration of the Settlement Agreement e Stock Asset e Purchase Agreement to be signed between the Company and the Committee of Unsecured of the Avon Debtors, observing the following main conditions, and others: (i) pay to the Avon Debtors' estates USD 34 million in cash; (ii) disburse the pre-petition debtor-in-possession financing (DIP)

amount of USD 43 million; and (iii) waive all of the Company's secured and unsecured credits against the Avon Debtors, except for USD 125 million, which was used as consideration to purchase the ex-US Avon Operation.

- b) authorization to the Company's Board of Officers to take all necessary measures to implement the above resolutions. This includes but is not limited to negotiating and signing amendments to the Settlement Agreement and Stock Asset and Purchase Agreement, among others, as well as signing forms, contracts, receipts, as well as moving funds in order to pay the agreed amounts.

VII. **Closing:** The Chairman thanked everyone for being present and declared the meeting adjourned, suspended the meeting for these minutes to be drafted, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the board and by the attending members.

I hereby attest that this document is an extract from the Minutes of the Board of Directors' Meeting held on December 4th, 2024.

São Paulo, December 4th, 2024.

Moacir Salzstein
Secretary