

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

FATO RELEVANTE**Prorrogação do Acordo de Acionistas**

A Natura Cosméticos S.A. (B3: NATU3) ("Companhia"), em atendimento às disposições da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e da Resolução da CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, com data de **20 de outubro de 2025**, foi celebrado pelos fundadores e outros membros do grupo de controle o **7º Aditamento ao Acordo de Acionistas** da Companhia, por meio do qual: a) o seu prazo de vigência foi prorrogado até **31 de março de 2026**; b) o **Anexo I** foi alterado para refletir o número atualizado de Ações Livres detidas pelas Partes, com base na posição acionária de 13 de outubro de 2025; e c) a denominação do **Fundo de Investimento de Ações Veredas – Investimento no Exterior** (anteriormente "FIA Veredas") foi atualizada para **Fundo de Investimento Financeiro em Ações Veredas** ("Fundo Veredas").

São Paulo, 23 de outubro de 2025.

Silvia Vilas Boas

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Publicly Traded Company

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

MATERIAL FACT**Extension of the Shareholders' Agreement**

Natura Cosméticos S.A. (B3: NATU3) ("Company"), in compliance with the provisions of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended, and the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) Resolution No. 44, of August 23, 2021, hereby informs its shareholders and the market in general that, dated as of **October 20, 2025**, the **7th Amendment to the Company's Shareholders' Agreement** was executed by the founders and other members of the controlling group, through which: a) its term was extended until **March 31, 2026**; b) **Exhibit I** was amended to reflect the updated number of Free Shares held by the Parties, based on the shareholding position of October 13, 2025; and c) the name of the **Fundo de Investimento de Ações Veredas – Investimento no Exterior** (formerly "FIA Veredas") was updated to **Fundo de Investimento Financeiro em Ações Veredas** ("Fundo Veredas").

São Paulo, October 23, 2025.

Silvia Vilas Boas

Chief Financial and Investor Relations Officer