

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

FATO RELEVANTE

Natura fecha acordo vinculante para vender Avon CARD

A Natura Cosméticos S.A. ("Natura") informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que celebrou um acordo vinculante com o Grupo PDC, empresa de bens de consumo com presença na América Central e no Perú, para a venda dos negócios da Avon localizados na Guatemala, Nicarágua, Panamá, Honduras, El Salvador e República Dominicana ("Avon CARD"). Avon CARD será vendido pelo valor nominal de US\$ 1,00, acrescido pelo pagamento, no fechamento da transação, de um recebível de US\$ 22 milhões da Avon Guatemala à subsidiária integral da Natura no México (a "Transação").

Como parte da Transação, a Natura firmou acordos para continuar fornecendo produtos acabados para Avon CARD e também atuará como licenciadora da marca Avon naquela região.

O fechamento da Transação está sujeito à conclusão de uma reorganização societária das entidades jurídicas da região que compõem Avon CARD e está previsto para ocorrer até 30 de outubro de 2025, embora tal data de conclusão possa ser antecipada.

Além disso, em linha com a divulgação dos resultados do 2T25 da Natura, a Companhia reitera que continua explorando alternativas estratégicas para o negócio da Avon Internacional, que foi classificado como ativo mantido para venda.

A Transação apoiará o esforço da Natura para otimizar suas operações e simplificar seus negócios, além de posicioná-la para continuar focada na integração da Natura e da Avon na América Latina.

São Paulo, 15 de setembro de 2025.

SILVIA VILAS BOAS
Diretora Financeira e de Relações com
Investidores
Natura Cosméticos S.A.

Este comunicado não constitui uma oferta de venda ou solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Quaisquer ofertas, solicitações ou ofertas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários, serão feitas de acordo com os requisitos de registro do *Securities Act* de 1933, conforme alterado.

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Publicly-Held Company
CNPJ/MF No. 71.673.990/0001-77

MATERIAL FACT

Natura enters into binding agreement to sell Avon CARD

Natura Cosméticos S.A. (“Natura”) informs its shareholders and the market in general that it has entered into a binding agreement with Grupo PDC, a consumer goods company with presence in Central America and Peru, to sell the Avon business located in Guatemala, Nicaragua, Panama, Honduras, El Salvador and the Dominican Republic (“Avon CARD”). Avon CARD will be sold for a nominal value of USD 1,00, plus payment, upon closing, of a receivable of USD 22 million by Avon Guatemala to Natura’s wholly owned subsidiary in Mexico (the “Transaction”).

As part of the Transaction, Natura has entered into agreements to continue to supply finished goods to Avon CARD and will also act as licensor of the Avon brand in such region.

The closing of the Transaction is subject to the completion of a corporate reorganization, in the Central America region, of the legal entities comprising Avon CARD and is expected to occur by October 30, 2025, although such completion date can be anticipated.

Additionally, aligned to Natura’s 2Q25 earnings release, the Company reiterates that it continues to explore strategic alternatives for the Avon International business, which has been classified as asset held for sale.

The Transaction will support Natura’s effort to streamline its operations and simplify its businesses, as well as position it to continue focusing on the integration of Natura and Avon in Latin America.

São Paulo, September 15, 2025.

SILVIA VILAS BOAS
Chief Financial and Investor Relations
Officer
Natura Cosméticos S.A.

This communication does not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy any securities. Any offers, solicitations or offers to buy, or any sales of securities will be made in accordance with the registration requirements of the Securities Act of 1933, as amended.