

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME 71.673.990/0001-77

NIRE 35.300.143.183

COMUNICADO AO MERCADO

A **Natura Cosméticos S.A. (B3: NATU3)** (“Natura” ou “Companhia”), em cumprimento às disposições constantes no artigo 12 da Resolução CVM nº 044/2021, comunica aos acionistas e ao mercado em geral que recebeu correspondência da Dynamo Administração de Recursos Ltda. e Dynamo Internacional Gestão de Recursos Ltda. (“Dynamo”), informando sobre a participação acionária na Companhia detida pelos veículos sob sua gestão discricionária.

A Dynamo informou que sua participação em 04 de setembro de 2025 atingiu 137.985.385 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, incluindo instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias, que, em conjunto, são equivalentes a 10,04% do total de ações de emissão da Natura.

A Dynamo informou, ainda, que sua participação acionária tem por objetivo o investimento na Companhia, sem intenção de alterar sua composição de controle ou estrutura administrativa, e não visa atingir nenhum percentual de participação acionária em particular.

A Companhia ressalta que as informações específicas exigidas pelo artigo 12 da Resolução CVM 44 constam da correspondência anexa a este comunicado.

São Paulo, 05 de setembro de 2025.

Silvia Villas Boas

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

DYNAMO

Rio de Janeiro, 04 de setembro de 2025

À

NATURA COSMÉTICOS S.A.

E-mail: ri@natura.net

At.: Sra. Silvia Villas Boas (Diretora Financeira e de Relação com Investidores)

Ref.: Comunicado Resolução CVM nº 44

Prezados Senhores,

Em cumprimento à Resolução CVM nº 44/21, conforme alterada, informamos à V.Sas. que, em razão **da devolução de ações doadas em aluguel**, os veículos geridos discricionariamente pela Dynamo Administração de Recursos Ltda. (CNPJ/MF nº 72.116.353/0001-62) e pela Dynamo Internacional Gestão de Recursos Ltda. (CNPJ/MF nº 07.880.927/0001-02) passaram a deter, passivamente, o montante de 10,04% do capital da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), totalizando 111.485.385 ações ordinárias, bem como instrumentos derivativos de liquidação física correspondentes a 26.500.000 ações ordinárias.

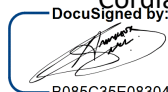
Informamos, adicionalmente, que tais veículos são detentores, ainda, de instrumentos derivativos de liquidação física referentes a exposição econômica vendida de 21.500.0000 ações ordinárias de emissão da Companhia.

A participação acionária detida tem por objetivo o investimento na Companhia, sem a intenção de alterar sua composição de controle ou estrutura administrativa, e não visa atingir nenhum percentual de posição acionária em particular.

Os signatários esclarecem, ainda, que os veículos geridos não possuem outros valores mobiliários referenciados em tais ações e que não foram celebrados contratos regulando o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia.

Solicitamos, por gentileza, que seja dado cumprimento §6º do artigo 12º da Resolução CVM nº 44/21.

Cordialmente,

DocuSigned by:


B085C35E08304BE
DYNAMO ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS LTDA.

DYNAMO INTERNACIONAL GESTÃO DE RECURSOS LTDA.

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Publicly Held Company
CNPJ/ME No.: 71.673.990/0001-77
NIRE: 35.300.143.183

NOTICE TO THE MARKET

Natura Cosméticos S.A. (B3: NATU3) (“Natura” or “Company”), pursuant to the provisions of Article 12 of CVM Resolution nº 044/2021, hereby informs its shareholders and the market that it received a letter from Dynamo Administração de Recursos Ltda. and Dynamo Internacional Gestão de Recursos Ltda. (“Dynamo”), informing its ownership of the Company held by vehicles under its discretionary management.

Dynamo informed that its participation on September 4th, 2025, reached 137,985,385 common shares, registered, and with no par value, including derivative financial instruments referenced to common shares, which, combined, are equivalent to 10.04% of Natura's total issued shares.

Dynamo also informed that its equity interest is for investment purposes only, with no intention of changing the control or influencing the administrative structure of the Company and does not aim to achieve any particular percentage of equity participation.

The Company informs that the information required by article 12 of CVM Resolution 44 is included in the letter attached herein.

São Paulo, September 05, 2025.

Silvia Villas Boas
Chief Financial and Investor Relations Officer

DYNAMO

Rio de Janeiro, 04 de setembro de 2025

À

NATURA COSMÉTICOS S.A.

E-mail: ri@natura.net

At.: Sra. Silvia Villas Boas (Diretora Financeira e de Relação com Investidores)

Ref.: Comunicado Resolução CVM nº 44

Prezados Senhores,

Em cumprimento à Resolução CVM nº 44/21, conforme alterada, informamos à V.Sas. que, em razão **da devolução de ações doadas em aluguel**, os veículos geridos discricionariamente pela Dynamo Administração de Recursos Ltda. (CNPJ/MF nº 72.116.353/0001-62) e pela Dynamo Internacional Gestão de Recursos Ltda. (CNPJ/MF nº 07.880.927/0001-02) passaram a deter, passivamente, o montante de 10,04% do capital da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), totalizando 111.485.385 ações ordinárias, bem como instrumentos derivativos de liquidação física correspondentes a 26.500.000 ações ordinárias.

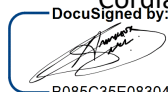
Informamos, adicionalmente, que tais veículos são detentores, ainda, de instrumentos derivativos de liquidação física referentes a exposição econômica vendida de 21.500.0000 ações ordinárias de emissão da Companhia.

A participação acionária detida tem por objetivo o investimento na Companhia, sem a intenção de alterar sua composição de controle ou estrutura administrativa, e não visa atingir nenhum percentual de posição acionária em particular.

Os signatários esclarecem, ainda, que os veículos geridos não possuem outros valores mobiliários referenciados em tais ações e que não foram celebrados contratos regulando o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia.

Solicitamos, por gentileza, que seja dado cumprimento §6º do artigo 12º da Resolução CVM nº 44/21.

Cordialmente,

DocuSigned by:


B085C35E08304BE
DYNAMO ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS LTDA.

DYNAMO INTERNACIONAL GESTÃO DE RECURSOS LTDA.