

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME 71.673.990/0001-77

NIRE 35.300.143.183

COMUNICADO AO MERCADO

A **Natura Cosméticos S.A. (B3: NATU3)** (“Natura” ou “Companhia”), em cumprimento às disposições constantes no artigo 12 da Resolução CVM nº 044/2021, comunica aos acionistas e ao mercado em geral que recebeu correspondência da BlackRock, Inc., informando sobre a alienação da participação acionária na Companhia detida pelos veículos sob sua gestão discricionária.

A BlackRock informou que sua participação em 26 de agosto de 2025 atingiu 34.499.555 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, incluindo instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias, que, em conjunto, são equivalentes a 2,509% do total de ações de emissão da Natura.

A BlackRock informou, ainda, que sua participação acionária tem por objetivo o investimento na Companhia, sem intenção de alterar sua composição de controle ou estrutura administrativa, e não visa atingir nenhum percentual de participação acionária em particular.

A Companhia ressalta que as informações específicas exigidas pelo artigo 12 da Resolução CVM 44 constam da correspondência anexa a este comunicado.

São Paulo, 29 de agosto de 2025.

Silvia Villas Boas

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Natura Cosméticos S.A.

Avenida Alexandre Colares, nº 1.188

CEP 05106-000

São Paulo, SP, Brasil

At.: Sra. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães

Diretora de Relações com Investidores

Tel.: 55 (11) 4389-9700

E-mail: ri@natura.net

28 de agosto de 2025

NATURA COSMÉTICOS S.A. – Divulgação de Alienação de Participação Acionária Relevante

Prezados Senhores,

- 1 A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que alienou ações ordinárias emitidas pela Natura Cosméticos S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 26 de agosto de 2025, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de (a) 33.324.039 ações ordinárias, representando aproximadamente 2,424% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia e (b) 1.175.516 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,085% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia.
- 2 A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, datada de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:
 - (i) BlackRock tem sede registrada em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10001, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, de forma agregada, (a) 33.324.039 ações ordinárias, representando aproximadamente 2,424% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia e (b) 1.175.516 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,085% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
 - (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

- 3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,



Pp. **BlackRock, Inc.**
Renata Cardoso

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Publicly Held Company
CNPJ/ME No.: 71.673.990/0001-77
NIRE: 35.300.143.183

NOTICE TO THE MARKET

Natura Cosméticos S.A. (B3: NATU3) (“Natura” or “Company”), pursuant to the provisions of Article 12 of CVM Resolution nº 044/2021, hereby informs its shareholders and the market that it received a letter from BlackRock, Inc., informing a reduction in the percentage ownership of the Company held by vehicles under its discretionary management.

BlackRock informed that its participation on August 26, 2025, reached 34,499,555 common shares, registered, and with no par value, including derivative financial instruments referenced to common shares, which, combined, are equivalent to 2.509% of Natura's total issued shares.

BlackRock also informed that its equity interest is for investment purposes only, with no intention of changing the control or influencing the administrative structure of the Company and does not aim to achieve any particular percentage of equity participation.

The Company informs that the information required by article 12 of CVM Resolution 44 is included in the letter attached herein.

São Paulo, August 29, 2025.

Silvia Villas Boas
Chief Financial and Investor Relations Officer

Natura Cosméticos S.A.

Avenida Alexandre Colares, nº 1.188

CEP 05106-000

São Paulo, SP, Brasil

At.: Sra. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães

Diretora de Relações com Investidores

Tel.: 55 (11) 4389-9700

E-mail: ri@natura.net

28 de agosto de 2025

NATURA COSMÉTICOS S.A. – Divulgação de Alienação de Participação Acionária Relevante

Prezados Senhores,

- 1 A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que alienou ações ordinárias emitidas pela Natura Cosméticos S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 26 de agosto de 2025, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de (a) 33.324.039 ações ordinárias, representando aproximadamente 2,424% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia e (b) 1.175.516 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,085% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia.
- 2 A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, datada de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:
 - (i) BlackRock tem sede registrada em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10001, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, de forma agregada, (a) 33.324.039 ações ordinárias, representando aproximadamente 2,424% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia e (b) 1.175.516 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,085% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
 - (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

- 3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,



Pp. **BlackRock, Inc.**
Renata Cardoso