

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97
NIRE 35.300.531.582

AVISO AOS ACIONISTAS

Comunicação sobre Aumento de Capital por Exercício de Opções

A **NATURA &CO HOLDING S.A. (B3: NTCO3)** ("Natura &Co" ou "Companhia"), em cumprimento ao disposto na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), na regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), em especial a Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada em 1 de julho de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou: (i) a emissão de novas ações ordinárias, sem valor nominal, subscritas pela Companhia, a serem destinadas ao exercício de opções de compra de ações ordinárias pelos administradores e empregados da Companhia, assim como pelos administradores e empregados de suas controladas, direta ou indiretas, participantes do Programa de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações da Companhia, e respectivos planos anuais, conforme especificado no Anexo deste Aviso aos Acionistas, e (ii) o valor do novo capital social da Companhia, em decorrência do disposto acima, conforme autoriza a redação do artigo 6º, parágrafo 2º, do Estatuto Social da Companhia.

Observado o limite do capital autorizado da Companhia, conforme estabelecido no artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, foi aprovada a emissão, sem direito de preferência, de 440.000 (quatrocentas e quarenta mil) ações, ao preço total de integralização de R\$5.482.400 (cinco milhões, quatrocentos e oitenta e dois mil e quatrocentos reais), subscritas pela Companhia e destinadas ao exercício de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia, pelos administradores e empregados da Companhia, assim como pelos administradores e empregados de suas controladas, direta ou indiretas, participantes do Programa de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações da Companhia, conforme especificado no Anexo deste Aviso aos Acionistas ("Aumento de Capital"). As novas ações farão jus, em igualdade de condições com as ações ordinárias atualmente existentes, a todos os direitos concedidos a estas, inclusive a dividendos, juros sobre o capital próprio e eventuais remunerações de capital que vierem a ser declarados pela Companhia a partir de sua data de emissão.

Em conformidade com o artigo 5º, do Anexo E da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, as informações detalhadas relativas ao Aumento de Capital encontram-se no **Anexo** ao presente Aviso aos Acionistas.

Em consequência do Aumento de Capital, o capital social da Companhia passa **de** R\$12.697.322.745,64 (doze bilhões e seiscentos e noventa e sete milhões e trezentos e vinte e dois mil e setecentos e

quarenta e cinco reais e sessenta e quatro centavos), dividido em 1.390.615.155 (um bilhão, trezentos e noventa milhões, seiscentas e quinze mil, cento e cinquenta e cinco) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal para R\$12.702.805.145,64 (doze bilhões, setecentos e dois milhões, oitocentos e cinco mil, cento e quarenta e cinco reais e sessenta e quatro centavos), dividido em 1.391.055.155 (um bilhão, trezentos e noventa e um milhões, cinquenta e cinco mil, cento e cinquenta e cinco) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

São Paulo, 1 de julho de 2025.

Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães

Diretora Financeira e
de Relações com Investidores

ANEXO

ANEXO E DA RESOLUÇÃO CVM 80

Comunicação sobre o aumento de capital decorrente de plano de opção, conforme deliberado pelo conselho de administração, nos termos do artigo 5º, do Anexo E da Resolução CVM 80

I. Data da Assembleia Geral de Acionistas em que o Plano de Opção foi aprovado

Os acionistas da Companhia aprovaram, em assembleia geral extraordinária, realizada em 13 de dezembro de 2019, o Programa de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, em substituição ao Programa de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para 2015, e respectivos planos anuais, originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos S.A. realizada em 06 de fevereiro de 2015 e conforme aditado e aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos S.A. em 12 de abril de 2019 (“Programa de Outorga de Opção”).

II. Valor do aumento de capital e do novo capital social

Em decorrência do exercício de opções de compra de ações, no âmbito do Programa de Outorga de Opção, o capital social da Companhia foi aumentado em R\$5.482.400,00 (cinco milhões, quatrocentos e oitenta e dois mil e quatrocentos reais). Dessa forma, o capital social da Companhia passa **de** R\$12.697.322.745,64 (doze bilhões e seiscentos e noventa e sete milhões e trezentos e vinte e dois mil e setecentos e quarenta e cinco reais e sessenta e quatro centavos), dividido em 1.390.615.155 (um bilhão, trezentos e noventa milhões, seiscentas e quinze mil, cento e cinquenta e cinco) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal **para** R\$12.702.805.145,64 (doze bilhões, setecentos e dois milhões, oitocentos e cinco mil, cento e quarenta e cinco reais e sessenta e quatro centavos), dividido em 1.391.055.155 (um bilhão, trezentos e noventa e um milhões, cinquenta e cinco mil, cento e cinquenta e cinco) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

(a) Quantidade de Ações emitidas de cada espécie e classe

No âmbito do Programa de Outorga de Opção, serão emitidas, 440.000 (quatrocentas e quarenta mil) novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, as quais participarão em igualdade de condições das ações atualmente emitidas, em todos os seus aspectos e benefícios, inclusive dividendos e eventuais remunerações de capital que vierem a ser distribuídos pela Companhia. Dessa forma, a quantidade total de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal emitidas pela Companhia, passa **de** 1.390.615.155 (um bilhão, trezentos e noventa milhões, seiscentas e quinze mil, cento e cinquenta e cinco) **para** 1.391.055.155 (um bilhão, trezentos e noventa e um milhões, cinquenta e cinco mil, cento e cinquenta e cinco) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

(b) Preço de Emissão das Novas Ações

No contexto do Programa de Outorga de Opção, as novas ações ordinárias foram emitidas pelos seguintes preços de emissão:

- Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para 2017, na quantidade de 440.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$12,46 por ação.

III. Percentual de diluição potencial resultante da emissão

O percentual de diluição dos atuais acionistas da Companhia em decorrência do aumento de capital foi de 1,34% %, no âmbito Programa de Outorga de Opção.

* * * * *

NATURA &CO HOLDING S.A.

Publicly-held company

CNPJ/MF n° 32.785.497/0001-97

NIRE 35.300.531.582

NOTICE TO SHAREHOLDERS

Communication on Capital Increase by Exercise of Options

NATURA &CO HOLDING S.A. (B3: NTCO3) ("Natura &Co" or "Company"), in compliance with the provisions of Law No. 6,404, of December 15, 1976 ("Brazilian Corporation Law"), in the regulations of the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM"), in particular CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, informs its shareholders and the market in general that, at a meeting held on July 1, 2025, the Company's Board of Directors approved: (i) the issuance of new common shares, with no par value, subscribed by the Company, to be used for the exercise of call options of common shares by the Company's managers and employees, as well as by the managers and employees of its subsidiaries, directly or indirectly, participating in the Company's Stock Option Grant or Subscription Program, and respective annual plans, as specified in the Exhibit to Shareholders, and (ii) the value of the Company's new capital stock, as a result of the foregoing, as authorized by the wording of Article 6, paragraph 2, of the Company's Bylaws.

Subject to the limit of the Company's authorized capital, as established in Article 6 of the Company's Bylaws, the issuance of 440,000 (four hundred and forty thousand) shares was approved, without preemptive rights, at the total payment price of R\$5,482,400 (five million, four hundred and eighty-two thousand and four hundred reais), subscribed by the Company and intended for the exercise of call options of common shares issued by the Company, by the Company's managers and employees, as well as by the managers and employees of its direct or indirect subsidiaries, participating in the Company's Stock Option Grant or Subscription Program, as specified in the Exhibit to this Notice to Shareholders ("Capital Increase"). The new shares will be entitled, under the same conditions as the current common shares, to all the rights granted to them, including dividends, interest on equity and any capital remuneration that may be declared by the Company as of their date of issuance.

In accordance with Article 5 of Exhibit E of CVM Resolution No. 80, of March 29, 2022, the detailed information regarding the Capital Increase can be found in the **Attachment** to this Notice to Shareholders.

As a result of the Capital Increase, the Company's capital stock exceeds R\$12,697,322,745.64 (twelve billion, six hundred and ninety-seven million, three hundred and twenty-two thousand, seven hundred and forty-five reais and sixty-four cents), divided into R\$1,390,615,155 (one billion, three hundred and

ninety million, six hundred and fifteen thousand, one hundred and fifty-five) registered common shares, with no par value **for** R\$12,702,805,145.64 (twelve billion, seven hundred and two million, eight hundred and five thousand, one hundred and forty-five reais and sixty-four cents), divided into 1,391,055,155 (one billion, three hundred and ninety-one million, fifty-five thousand, one hundred and fifty-five) registered common shares, no par value.

São Paulo, July 1, 2025.

Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães

Chief Financial Officer and
Investor Relations

ATTACHMENT

ANNEX E OF CVM RESOLUTION 80

Communication on the capital increase resulting from an option plan, as resolved by the board of directors, pursuant to Article 5 of Exhibit E of CVM Resolution 80

I. Date of the General Meeting of Shareholders at which the Option Plan was approved

The Company's shareholders approved, at an extraordinary general meeting held on December 13, 2019, the Stock Option Granting or Subscription Program, replacing the Stock Option or Subscription Program for 2015, and respective annual plans, originally approved at the extraordinary general meeting of Natura Cosméticos S.A. held on February 6, 2015 and as amended and approved at the extraordinary general meeting of Natura Cosméticos S.A. on April 12, 2019 ("Option Grant Program").

II. Value of capital increase and new share capital

As a result of the exercise of stock options, under the Option Grant Program, the Company's capital stock was increased by R\$5,482,400.00 (five million, four hundred and eighty-two thousand, four hundred reais). Thus, the Company's capital stock exceeds R\$12,697,322,745.64 (twelve billion, six hundred and ninety-seven million, three hundred and twenty-two thousand, seven hundred and forty-five reais and sixty-four cents), divided into 1,390,615,155 (one billion, three hundred and ninety million, six hundred and fifteen thousand, one hundred and fifty-five) registered common shares, with no par value to R\$12,702,805,145.64 (twelve billion, seven hundred and two million, eight hundred and five thousand, one hundred and forty-five reais and sixty-four cents), divided into 1,391,055,155 (one billion, three hundred and ninety-one million, fifty-five thousand, one hundred and fifty-five) registered common shares, with no par value.

(a) Number of Shares issued of each type and class

Under the Option Grant Program, 440,000 (four hundred and forty thousand) new registered common shares, with no par value, will be issued, which will participate on equal terms in the shares currently issued, in all their aspects and benefits, including dividends and any capital remuneration that may be distributed by the Company. Thus, the total number of registered common shares, with no par value issued by the Company, increases from 1,390,615,155 (one billion, three hundred and ninety million, six hundred and fifteen thousand, one hundred and fifty-five) to 1,391,055,155 (one billion, three hundred and ninety-one million, fifty-five thousand, one hundred and fifty-five) registered common shares, with no par value.

(b) Issue Price of New Shares

In the context of the Option Grant Program, the new common shares were issued at the following issue prices:

- _Stock Option Plan or Subscription for 2017, in the amount of 440,000 registered common shares, with no par value, at the issue price of R\$12.46 per share.

III. Percentage of potential dilution resulting from issuance

The percentage of dilution of the Company's current shareholders as a result of the capital increase was 1.34%, under the Option Grant Program.

* * * * *