

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97

COMUNICADO AO MERCADO

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) (“Natura &Co” ou “Companhia”), em resposta ao Ofício B3 175/2025-SLE de 13 de maio de 2025 da Superintendência de Listagem e Supervisão de Emissores da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, no âmbito do Convênio de Cooperação firmado com a Comissão de Valores Mobiliários - CVM, por meio do qual faz a seguinte solicitação:

“13 de maio de 2025 175/2025-SLE

Natura &Co Holding S.A.

At. Guilherme Strano Castellan - Diretor(a) de Relações com Investidores

Ref.: Solicitação de esclarecimentos sobre oscilação atípica

Prezado(a) Senhor(a),

Tendo em vista as últimas oscilações registradas com os valores mobiliários de emissão dessa empresa, o número de negócios e a quantidade negociada, conforme abaixo, vimos solicitar que seja informado, até 14/05/2025, se há algum fato do conhecimento de V.S.a. que possa justificá-los.”

Ações ON									
Preços (R\$ por ação)									
Data	Abertura	Mínimo	Máximo	Médio	Último	Oscil. %	Nº neg.	Quantidade	Volume (R\$)
29/04/2025	9,94	9,55	10,05	9,78	9,55	-3,92	12.785	7.317.300	71.555.741,00
30/04/2025	9,55	9,47	9,83	9,56	9,51	-0,42	17.255	8.817.600	84.296.604,00
02/05/2025	9,58	9,35	9,63	9,5	9,54	0,32	10.759	13.725.100	130.387.113,00
05/05/2025	9,57	9,16	9,57	9,27	9,22	-3,35	11.748	7.290.400	67.616.024,00
06/05/2025	9,27	9,09	9,37	9,18	9,15	-0,76	11.794	5.409.100	49.656.409,00
07/05/2025	9,2	8,93	9,21	9,04	8,98	-1,86	11.503	8.581.100	77.555.070,00
08/05/2025	9,18	9,03	9,6	9,39	9,29	3,45	17.270	12.776.200	120.026.245,00
09/05/2025	9,35	9,03	9,38	9,14	9,15	-1,51	16.945	7.297.400	66.717.506,00
12/05/2025	9,2	9,13	9,47	9,29	9,39	2,62	15.142	9.851.400	91.516.326,00
13/05/2025*	9,77	9,75	10,11	9,94	9,97	6,17	28.631	18.751.900	186.396.870,00

*Atualizado até às 14:55 do dia 13 de maio de 2025

A Natura &Co divulgou, após o fechamento do mercado em 12 de maio de 2025 o resultado do primeiro trimestre de 2025, o que pode ter justificado as últimas oscilações registradas. A Natura &Co esclarece que não possui conhecimento de fato ou ato relevante não divulgado que justifique as últimas oscilações atípicas registradas com as ações ordinárias de sua emissão, tampouco com o número de negócios e quantidade negociada.

A Companhia reforça seu compromisso com a transparência e assegura que qualquer fato relevante ou comunicado ao mercado será divulgado tempestivamente, por meio dos canais oficiais, nos termos da legislação aplicável.

São Paulo, 13 de maio de 2025.

SILVIA VILAS BOAS

Diretora Financeira e de Relações com
Investidores

NATURA &CO HOLDING S.A.
Public Traded Company
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97

NOTICE TO DE MARKET

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) (“Natura &Co” or the “Company”), in response to Official Letter B3 175/2025-SLE dated May 13, 2025 from the Superintendence of Listing and Supervision of Issuers of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, within the scope of the Cooperation Agreement signed with the Brazilian Securities and Exchange Commission - CVM, through which it makes the following request:

*“May 13, 2025 175/2025-SLE
Natura &Co Holding S.A.*

*At. Guilherme Strano Castellan - Investor Relations Officer
Re.: Request for clarification on atypical fluctuation*

Dear Sir/Madam,

In view of the latest fluctuations recorded in the securities issued by this company, the number of transactions and the amount traded, as shown below, we hereby request that you inform us, by 05/14/2025, whether there is any fact of which you are aware that could justify them.”

Shares ON									
Prices (R\$ per share)									
Date	Opening	Minimum	Maximum	Average	Last	Delta %	Nº trades	Quantity	Volume (R\$)
29/04/2025	9,94	9,55	10,05	9,78	9,55	-3,92	12.785	7.317.300	71.555.741,00
30/04/2025	9,55	9,47	9,83	9,56	9,51	-0,42	17.255	8.817.600	84.296.604,00
02/05/2025	9,58	9,35	9,63	9,5	9,54	0,32	10.759	13.725.100	130.387.113,00
05/05/2025	9,57	9,16	9,57	9,27	9,22	-3,35	11.748	7.290.400	67.616.024,00
06/05/2025	9,27	9,09	9,37	9,18	9,15	-0,76	11.794	5.409.100	49.656.409,00
07/05/2025	9,2	8,93	9,21	9,04	8,98	-1,86	11.503	8.581.100	77.555.070,00
08/05/2025	9,18	9,03	9,6	9,39	9,29	3,45	17.270	12.776.200	120.026.245,00
09/05/2025	9,35	9,03	9,38	9,14	9,15	-1,51	16.945	7.297.400	66.717.506,00
12/05/2025	9,2	9,13	9,47	9,29	9,39	2,62	15.142	9.851.400	91.516.326,00
13/05/2025*	9,77	9,75	10,11	9,94	9,97	6,17	28.631	18.751.900	186.396.870,00

*Up to 14:55pm of May 13, 2025

Natura &Co issued its 1Q2025 results after the market closure on May 12, 2025, matter that may have generated the atypical fluctuations. Natura &Co clarifies that it is not aware of any

undisclosed fact or relevant fact that justifies the recent atypical fluctuations recorded in its common shares, nor the number of trades and the amount traded.

The Company reinforces its commitment to transparency and ensures that any relevant fact or communication to the market will be disclosed in a timely manner, through official channels, in accordance with applicable legislation.

São Paulo, May 13, 2025.

SILVIA VILAS BOAS

Chief Financial and Investor Relations
Officer