

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97
NIRE 35.3.0053158-2

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 12 DE MAIO DE 2025**

I. Data, Hora e Local: Reunião realizada em 12 de maio de 2025, às 18:00hrs, por conferência telefônica, nos termos do artigo 15, §4º do Estatuto Social da Natura & Co Holding S.A. (“Companhia”).

II. Convocação: Realizada nos termos do artigo 15, §2º do Estatuto Social da Companhia.

III. Quórum: Presentes a maioria dos os membros do Conselho de Administração da Companhia (“Conselho de Administração” ou “Conselho”), a saber: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e Copresidente do Conselho de Administração; Antonio Luiz da Cunha Seabra e Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidentes do Conselho de Administração; Fábio Colletti Barbosa, membro do Conselho de Administração; Gilberto Mifano, conselheiro independente; Bruno de Araújo Lima Rocha, conselheiro independente; e Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, conselheira independente; Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.

IV. Composição da Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Guilherme Peirão Leal, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

V. Ordem do Dia: Deliberar sobre: (i) a renúncia do Sr. Guilherme Strano Castellan aos cargos de Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores da Companhia, conforme termo de renúncia apresentado ao Conselho de Administração na presente data; (ii) em razão da renúncia apresentada, eleição da Sra. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães para os cargos de Diretora

Financeira e Diretora de Relações com Investidores da Companhia; e (iii) a ratificação e consolidação da composição da Diretoria Estatutária da Companhia.

VI. Deliberações: Após a discussão das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas:

(i) **Consignar o pedido de renúncia aos cargos de Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores da Companhia apresentado pelo Sr. Guilherme Strano Castellan**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador de cédula de identidade RG nº 4788627-7, SSP/SC, inscrito no CPF/MF sob o nº 310.505.638-67, com endereço profissional na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, conforme termo de renúncia apresentado à Companhia e com efeitos a partir desta data;

(ii) Em razão da renúncia apresentada, **eleger para os cargos de Diretora Financeira e Diretora de Relações com Investidores da Companhia a Sra. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães**, brasileira, casada, engenheira, portadora da cédula de identidade RG nº 6.615.771 SSP/MG e inscrita no CPF/MF sob o nº 988.187.756-34, com endereço profissional na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera, CEP 05106-000.

A Sra. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães toma posse dos cargos para os quais foi eleita na presente data, com prazo de mandato unificado àquele dos demais membros da Diretoria da Companhia, ou seja, até 26 de abril de 2026.

A investidura no cargo de Diretora de Relações com Investidores será feita mediante assinatura de (a) declaração de que possui as qualificações necessárias e cumpre os requisitos estabelecidos nos artigos 146 e 147 da Lei nº 6.404/1976, para o exercício do referido cargo, e de que não possui qualquer impedimento legal que obste sua eleição, nos termos da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022; e (b) termo de posse, lavrado no livro de atas do Conselho de Administração e arquivado da sede da Companhia;

(iii) Em virtude das deliberações acima, **ratificar e consolidar a composição da Diretoria Estatutária da Companhia:**

Sr. Fábio Colletti Barbosa, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 5.654.446/7, inscrito no CPF/ME sob o nº 771.733.258-20, na qualidade de Diretor-Presidente;

Sra. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães, acima qualificada, Diretora Financeira e de Relações com Investidores;

Sr. Itamar Gaino Filho, brasileiro, casado, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 25.053.367-4 SSP/SP, inscrito na OAB/SP sob o nº 162.292 e no CPF/ME sob o nº 272.341.378-07, Diretor Jurídico e de Compliance;

Sr. João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, brasileiro, casado, engenheiro elétrico, portador da cédula de identidade RG nº 16.356.342 SSP/SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 050.269.878-00, Diretor Executivo para a América Latina; e

Sr. Moacir Salzstein, brasileiro, casado, engenheiro químico, portador da cédula de identidade RG nº 6.674.323-0 SSP/SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 036.269.088-01, Diretor de Governança Corporativa;

Todos com endereço comercial na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, sala A17, bloco A, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

VII. Encerramento: O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, e assinada pela mesa e pelos presentes.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio.

São Paulo, 12 de maio de 2025.

Moacir Salzstein
Secretário da Mesa

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/ME No.
32.785.497/0001-97

Publicly Held Company

NIRE 35.3.0053158-2

**Extract of the Minutes of the Ordinary Board of Directors' Meeting
held on May 12, 2025**

I. Date, Time and Place: On May 12, 2025, at 6pm, at the headquarter of Natura &Co Holding S.A. ("Company")

II. Call Notice: The summons for the present Board of Directors meeting was made in accordance with the provisions of Article 15, §2º, of the Company's Bylaws.

III. Quorum: The majority of the members of the Company's Board of Directors were present, namely: Guilherme Peirão Leal, chairman of the meeting and Co-chairman of the Board of Directors; Antonio Luiz da Cunha Seabra and Pedro Luiz Barreiros Passos, Co-President of the Board of Directors; Fábio Colletti Barbosa, Director; Gilberto Mifano, Independent Director; Bruno de Araújo Lima Rocha, Independent Director; Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, Independent Director. Also present was Mr. Moacir Salzstein, Secretary of the meeting.

IV. Presiding Board: Mr. Guilherme Peirão Leal chaired the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.

V. Agenda: To resolve on: (i) the resignation of Mr. Guilherme Strano Castellan from the positions of Chief Financial Officer and Investor Relations Officer of the Company, pursuant to the resignation form submitted to the Board of Directors on this date; (ii) as a result of the resignation submitted, the election of Ms. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães to the positions of Chief Financial Officer and Investor Relations Officer of the Company; and (iii) the ratification and consolidation of the composition of the Company's Statutory Executive Board.

VI. Resolutions: After the discussions relating to the matters contained in the agenda, the members of the Board of Directors unanimously resolved, without reservation:

- (i) **To signify the resignation from the positions of Chief Financial Officer and Investor Relations Officer of the Company submitted by Mr. Guilherme Strano Castellan**, Brazilian, married, business administrator, holder of identity card RG nº 4788627-7, SSP/SC, registered with the CPF/MF under nº 310.505.638-67, with professional address in the city of São Paulo, state of São Paulo, at Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, according to the resignation form submitted to the Company on this date and with effect from this date;
- (ii) As a result of the resignation submitted, **to elect to the positions of Chief Financial Officer and Investor Relations Officer of the Company Ms. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães**, Brazilian, married, engineer, holder of identity card RG nº 6.615.771 SSP/MG, registered with the CPF/MF under nº 988.187.756-34, with a professional address in the city of São Paulo, state of São Paulo, at Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Parque Anhanguera, CEP 05106-000.

Ms. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães takes office in the positions for which she was elected on this date, with a term of office unified with that of the other members of the Company's Executive Board, i.e. until April 26, 2026.

The investiture in the position of Investor Relations Officer will be made by signing (a) a declaration that she has the necessary qualifications and meets the requirements established in articles 146 and 147 of Law No. 6,404 of 1976, for the exercise of said position, and that she does not have any legal impediment that would prevent her election, under the terms of CVM Resolution No. 80, of March 29, 2022; and (b) an instrument of investiture, drawn up in the minutes book of the Board of Directors and filed at the Company's headquarters;

(iii) By virtue of the above resolutions, **to ratify and consolidate the composition of the Company's Statutory Board:**

Mr. Fábio Colletti Barbosa, Brazilian, married, business administrator, holder of identity card RG nº 5.654.446/7, registered with the CPF/MF under nº 771.733.258-20, as Chief Executive Officer;

Mrs. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães, qualified above, Chief Financial and Investor Relations Officer;

Mr. Itamar Gaino Filho, Brazilian, married, lawyer, holder of identity card RG nº 25.053.367-4 SSP/SP, registered with OAB/SP under nº 162.292 and with the CPF/ME under nº 272.341.378-07, Legal and Compliance Director;

Mr. João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Brazilian, married, electrical engineer, holder of identity card RG nº 16.356.342 SSP/SP, registered with the CPF/MF under nº 050.269.878-00, Executive Director for Latin America;

Mr. Moacir Salzstein, Brazilian, married, chemical engineer, holder of identity card RG nº 6.674.323-0 SSP/SP, registered with the CPF/MF under nº 036.269.088-01, Director of Corporate Governance;

All with a business address on in the city of São Paulo, state of São Paulo, at Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera, CEP 05106-000.

VII. Closing: The Chairman thanked everyone for being present and declared the meeting adjourned, suspended the meeting for these minutes to be drafted, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the board and by the attending members.

I hereby attest that this document is an extract from the Minutes of the Ordinary Board of Directors' Meeting held on May 12, 2025.

São Paulo, May 12, 2025.

Moacir Salzstein
Secretary