

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97

COMUNICADO AO MERCADO

Alteração na Diretoria Financeira e de Relações com Investidores

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) (“Natura &Co”), nos termos da Resolução da CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, e em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 20 de março de 2025, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração aprovou, em reunião realizada em 12 de maio de 2025, a eleição da Sra. Silvia Vilas Boas para os cargos de Diretora Financeira e Diretora de Relações com Investidores da Natura &Co, cumulando as duas funções, em substituição ao Sr. Guilherme Castellan, que deixa os cargos nesta data.

A Natura agradece ao Sr. Guilherme Castellan pelas contribuições no desempenho de seus cargos como Diretor Financeiro e de Relações com Investidores na Natura &Co.

O Formulário de Referência e o Formulário Cadastral da Natura &Co serão atualizados dentro do prazo legal.

São Paulo, 12 de maio de 2025.

SILVIA VILAS BOAS

Diretora Financeira e de Relações com
Investidores

NATURA &CO HOLDING S.A.

Public Traded Company
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97

NOTICE TO DE MARKET

Change in Chief Financial Officer and Investor Relations Officer

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) (“Natura &Co”), pursuant to CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, and in continuity to the Material Fact disclosed on March 20, 2025, hereby inform their shareholders and the market in general that the Board of Directors approved, at a meeting held on May 12, 2025, the election of Ms. Silvia Vilas Boas to the positions of Chief Financial Officer and Investor Relations Officer of Natura &Co, consolidating these responsibilities, replacing Mr. Guilherme Castellan, who is leaving the position on this date.

Natura thanks Mr. Guilherme Castellan for his contributions during his tenure as Chief Financial and Investor Relations Officer at Natura &Co.

Natura &Co’s Reference Form (Formulário de Referência) and Registration Form (Formulário Cadastral) will be updated within the legal deadline.

São Paulo, May 12, 2025.

SILVIA VILAS BOAS

Chief Financial and Investor Relations
Officer