

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97
Companhia Aberta NIRE 35.3.0053158-2

**Extrato da Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 06 de maio de 2025**

I. Data, Hora e Local: 06 de maio de 2025, às 09:00, na sede da Natura &Co Holding S.A. (“**Companhia**”).

II. Convocação: Realizada nos termos do §2º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia.

III. Quórum: Presentes a maioria dos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e Copresidente do Conselho de Administração; Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidente do Conselho de Administração; Fábio Colletti Barbosa, Membro do Conselho de Administração; Gilberto Mifano, conselheiro independente; Bruno de Araújo Lima Rocha, conselheiro independente; e Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, conselheira independente; Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.

IV. Composição da Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Guilherme Peirão Leal, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

V. Ordem do Dia: Analisar e aprovar as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas da Companhia, e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao 1º trimestre do exercício social de 2025, findo em 31 de março de 2025 (“**Informações Trimestrais do 1TR25**”).

VI. Deliberações: Após as discussões relacionadas à matéria constante da ordem do dia, o Conselho de Administração da Companhia analisou e aprovou as Informações Trimestrais do 1T25, elaboradas de acordo com a regulamentação da CVM e as regras contábeis aplicáveis. Fica a Diretoria da Companhia autorizada a adotar todos os procedimentos necessários à divulgação das Informações Trimestrais do 1T25.

VII. Encerramento: O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, e assinada pela mesa e pelos presentes.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio.

São Paulo, 06 de maio de 2025.

DocuSigned by:

Moacir Salzstein

20E6CE3FEACE4E8

Moacir Salzstein
Secretário da Mesa

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/ME No.
32.785.497/0001-97

Publicly Held Company

NIRE 35.3.0053158-2

**Extract of the Minutes of the Ordinary Board of Directors' Meeting
held on May 06, 2025**

I. Date, Time and Place: On May 06, 2025, at 9am, at the headquarter of Natura &Co Holding S.A. ("Company")

II. Call Notice: The summons for the present Board of Directors meeting was made in accordance with the provisions of Article 15, §2º, of the Company's Bylaws.

III. Quorum: The majority of the members of the Company's Board of Directors were present, namely: Guilherme Peirão Leal, chairman of the meeting and Co-chairman of the Board of Directors; Pedro Luiz Barreiros Passos, Co-President of the Board of Directors; Fábio Colletti Barbosa, Director; Gilberto Mifano, Independent Director; Carla Schmitzberger, Independent Director; Bruno de Araújo Lima Rocha, Independent Director; Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, Independent Director. Also present was Mr. Moacir Salzstein, Secretary of the meeting.

IV. Presiding Board: Mr. Guilherme Peirão Leal chaired the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.

V. Agenda: To analyze and to approve the individual and consolidated interim financial statements and explanatory notes of the Company, accompanied by the draft of the report of the independent external auditors, referring to the 1st quarter of the 2025 fiscal year, which includes the period ending on March 31, 2025 ("**1Q25 Quarterly Information**").

VI. Resolutions: After discussions related to the agenda item, the Board of Directors of the Company declared that it has analyzed and approved the 1Q25 Quarterly Information, prepared in accordance with CVM regulations and applicable accounting rules. The Company's Board authorizes the Company's Management to take all necessary steps for the disclosure of the 1Q25 Quarterly Information.

VII. Closing: The Chairman thanked everyone for being present and declared the meeting adjourned, suspended the meeting for these minutes to be drafted, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the board and by the attending members.

I hereby attest that this document is an extract from the Minutes of the Ordinary Board of Directors' Meeting held on May 06, 2025.

São Paulo, May 06, 2025.

Moacir Salzstein
Secretary