

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97

NIRE 35.3.0053158-2

COMUNICADO AO MERCADO

A **Natura &Co Holding S.A.** (“Natura &Co” ou “Companhia”), em cumprimento às disposições constantes no artigo 12 da Resolução CVM nº 044/2021, comunica aos acionistas e ao mercado em geral que recebeu correspondência da BlackRock, Inc., informando sobre o aumento da participação acionária na Companhia detida pelos veículos sob sua gestão discricionária.

A BlackRock informou que sua participação em 06 de Maio de 2025 atingiu 69.981.653 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, equivalentes a 5,032% do total de ações de emissão da Natura &Co.

A BlackRock informou, ainda, que sua participação acionária tem por objetivo o investimento na Companhia, sem intenção de alterar sua composição de controle ou estrutura administrativa, e não visa atingir nenhum percentual de participação acionária em particular.

A Companhia ressalta que as informações específicas exigidas pelo artigo 12 da Resolução CVM 44 constam da correspondência anexa a este comunicado.

São Paulo, 07 de Maio de 2025.

Guilherme Castellan

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Natura &Co Holding S.A.

Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, sala A17, bloco A, Parque Anhanguera
CEP 05106-000

São Paulo, SP, Brasil

At.: Sr. Guilherme Strano Castellan

Diretor de Relações com Investidores

Tel.: 55 (11) 4389-9700

E-mail: ri@natura.net

06 de maio de 2025

NATURA &CO HOLDING S.A. – Divulgação de Aquisição de Participação Acionária Relevante

Prezados Senhores,

- 1 A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que adquiriu ações ordinárias emitidas pela Natura &Co Holding S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 2 de maio de 2025, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de (a) 69.981.653 ações ordinárias, representando aproximadamente 5,032% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia e (b) 4.683.379 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,337% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia.
- 2 A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, datada de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:
 - (i) BlackRock tem sede registrada em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10001, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, de forma agregada, (a) 69.981.653 ações ordinárias, representando aproximadamente 5,032% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, e (b) 4.683.379 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,337% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
 - (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

- 3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,



Pp. **BlackRock, Inc.**
Renata Cardoso

NATURA &CO HOLDING S.A.
Publicly Held Company
CNPJ/ME No.: 32.785.497/0001-97
NIRE: 35.3.0053158-2

NOTICE TO THE MARKET

Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co” or “Company”), pursuant to the provisions of Article 12 of CVM Resolution nº 044/2021, hereby informs its shareholders and the market that it received a letter from BlackRock, Inc., informing an increase in the percentage ownership of the Company held by vehicles under its discretionary management.

BlackRock informed that its participation on May 06, 2025, reached 69,981,653 common shares, nominative and without par value, which represents 5.032% of Natura &Co’s total shares.

BlackRock also informed that its equity interest is for investment purposes only, with no intention of changing the control or influencing the administrative structure of the Company and does not aim to achieve any particular percentage of equity participation.

The Company informs that the information required by article 12 of CVM Resolution 44 is included in the letter attached herein.

São Paulo, May 07, 2025.

Guilherme Castellan
Chief Financial and Investor Relations Officer

Natura &Co Holding S.A.

Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, sala A17, bloco A, Parque Anhanguera
CEP 05106-000

São Paulo, SP, Brasil

At.: Sr. Guilherme Strano Castellan

Diretor de Relações com Investidores

Tel.: 55 (11) 4389-9700

E-mail: ri@natura.net

06 de maio de 2025

NATURA &CO HOLDING S.A. – Divulgação de Aquisição de Participação Acionária Relevante

Prezados Senhores,

- 1 A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que adquiriu ações ordinárias emitidas pela Natura &Co Holding S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 2 de maio de 2025, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de (a) 69.981.653 ações ordinárias, representando aproximadamente 5,032% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia e (b) 4.683.379 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,337% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia.
- 2 A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, datada de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:
 - (i) BlackRock tem sede registrada em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10001, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, de forma agregada, (a) 69.981.653 ações ordinárias, representando aproximadamente 5,032% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, e (b) 4.683.379 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,337% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
 - (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

- 3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,



Pp. **BlackRock, Inc.**
Renata Cardoso