

# **Natura Cosméticos S.A.**

**Relatório de asseguração razoável do  
auditor independente sobre a compilação  
de informações financeiras consolidadas  
*pro forma* não auditadas em 31 de dezembro  
de 2024 para atendimento à  
Resolução CVM nº 78**



## **Relatório de asseguração razoável do auditor independente sobre a compilação de informações financeiras consolidadas *pro forma* em 31 de dezembro de 2024 para atendimento à Resolução CVM nº 78**

Aos administradores e acionistas  
Natura Cosméticos S.A.

Fomos contratados pela emitir um relatório de asseguração razoável sobre a compilação de informações financeiras consolidadas *pro forma* da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), elaborada sob responsabilidade de sua administração, para atendimento à Resolução CVM nº 78, emitida pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). As informações financeiras consolidadas *pro forma* compreendem o balanço patrimonial consolidado *pro forma* em 31 de dezembro de 2024, as demonstrações do resultado consolidadas *pro forma* para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, bem como as suas respectivas notas explicativas. Os critérios aplicáveis com base nos quais a administração da Companhia compilou as informações financeiras consolidadas *pro forma* estão especificados no Comunicado CTG 06 - "Apresentação de informações financeiras *pro forma*" ("Comunicado CTG 06"), do Conselho Federal de Contabilidade ("CFC"), e estão sumarizados na Nota 1 às informações financeiras consolidadas *pro forma*.

As informações financeiras consolidadas *pro forma* foram compiladas pela administração da Companhia para ilustrar o impacto da reorganização societária que resultará na provável incorporação reversa da Natura &Co Holding S.A. pela Companhia, conforme apresentado na Nota 1 às informações financeiras consolidadas *pro forma*, como se as transações tivessem ocorrido em 31 de dezembro de 2024 (para o balanço patrimonial consolidado *pro forma*) e em 1º de janeiro de 2024 (para as demonstrações do resultado consolidado *pro forma*). Como parte desse processo, as informações sobre a posição patrimonial e financeira e o desempenho operacional da Companhia foram extraídas pela administração da Companhia das demonstrações financeiras consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, sobre as quais emitimos relatório de auditoria, sem modificações, em 13 de março de 2025. Adicionalmente, as informações sobre a posição patrimonial e financeira e o desempenho operacional da Natura &Co Holding S.A. foram extraídas pela administração da Companhia das demonstrações financeiras consolidadas da Natura &Co Holding S.A. para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, sobre as quais emitimos relatório de auditoria, sem modificações, em 14 de março de 2025.

### **Responsabilidade da administração da Companhia sobre as informações financeiras consolidadas *pro forma***

A administração da Companhia é responsável pela compilação das informações financeiras consolidadas *pro forma* com base nos critérios estabelecidos no Comunicado CTG 06. A administração da Companhia também é responsável pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir que tais informações estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

2 de 4



Natura Cosméticos S.A.

### **Nossa independência e controle de qualidade**

Cumprimos com os requisitos de independência e outras exigências éticas do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) nas NBCs PG 100 e 200 e NBC PA 291 , que são fundamentados nos princípios de integridade, objetividade e competência profissional e que, também, consideram o sigilo e o comportamento dos profissionais.

Aplicamos os padrões brasileiros e internacionais de controle de qualidade estabelecidos na NBC PA 01 e, dessa forma, mantemos um apropriado sistema de controle de qualidade que inclui políticas e procedimentos relacionados ao cumprimento dos requerimentos de ética, padrões profissionais, exigências legais e requerimentos regulatórios.

### **Responsabilidade do auditor independente**

Nossa responsabilidade é expressar uma opinião, conforme requerido pela Comissão de Valores Mobiliários, sobre se as informações financeiras consolidadas *pro forma* para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram compiladas pela administração da Companhia , em todos os aspectos relevantes, com base nos critérios estabelecidos no Comunicado CTG 06.

Conduzimos nosso trabalho de acordo com a NBC TO 3420 - "Trabalho de Asseguração sobre a Compilação de Informações Financeiras *Pro Forma* Incluídas em Prospecto", emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade, equivalente à Norma Internacional emitida pela Federação Internacional de Contadores ISAE 3420. Essas normas requerem que os auditores planejem e executem procedimentos para obter segurança razoável de que a administração da Companhia compilou, em todos os aspectos relevantes, as informações financeiras consolidadas *pro forma* com base nos critérios estabelecidos no Comunicado CTG 06.

Para os fins deste trabalho, não somos responsáveis pela atualização ou reemissão de quaisquer relatórios ou opiniões sobre quaisquer informações financeiras históricas usadas na compilação das informações financeiras consolidadas *pro forma* e não realizamos também, durante a realização deste trabalho, auditoria ou revisão das informações financeiras utilizadas para compilar as informações financeiras consolidadas *pro forma*.

A finalidade das informações financeiras consolidadas *pro forma* é a de exclusivamente ilustrar o impacto da reorganização societária da Companhia sobre as informações financeiras históricas consolidadas da Companhia, como se a reorganização societária da Companhia tivesse ocorrido na data anterior selecionada para propósito ilustrativo. Dessa forma, nós não fornecemos qualquer asseguração de que o resultado real da reorganização societária da Companhia em 31 de dezembro de 2024 ou em 1º de janeiro de 2024 teria sido conforme apresentado.

Um trabalho de asseguração razoável sobre se as informações financeiras consolidadas *pro forma* foram compiladas, em todos os aspectos relevantes, com base nos critérios aplicáveis, envolve a execução de procedimentos para avaliar se os critérios aplicáveis adotados pela administração da Companhia na compilação das informações financeiras consolidadas *pro forma* oferecem base razoável para apresentação dos efeitos relevantes diretamente atribuíveis à reorganização societária da Companhia, e para obter evidência suficiente apropriada sobre se:



Natura Cosméticos S.A.

- (i) Os correspondentes ajustes *pro forma* proporcionam efeito apropriado a esses critérios; e
- (ii) As informações financeiras *pro forma* refletem a aplicação adequada desses ajustes às informações financeiras históricas.

Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor independente, levando em consideração seu entendimento sobre a Companhia, sobre a natureza do evento ou da transação com relação à qual as informações financeiras consolidadas *pro forma* foram compiladas, bem como outras circunstâncias relevantes do trabalho. O trabalho envolve ainda a avaliação da apresentação geral das informações financeiras consolidadas *pro forma*.

Acreditamos que a evidência obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião sobre a compilação das informações financeiras consolidadas *pro forma*.

## Opinião

Em nossa opinião, as informações financeiras consolidadas *pro forma* foram compiladas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, em todos os aspectos relevantes, com base nos critérios estabelecidos no Comunicado CTG 06 - "Apresentação de informações financeiras *pro forma*".

## Ênfase

Chamamos a atenção para a Nota 1 às informações financeiras consolidadas *pro forma*, que descreve que essas informações financeiras consolidadas *pro forma* devem ser lidas em conjunto com demonstrações financeiras consolidadas auditadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e as demonstrações financeiras consolidadas auditadas da Natura &Co Holging S.A. para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram base para a elaboração das informações financeiras consolidadas *pro forma*.

## Outros assuntos

De acordo com os termos do nosso trabalho, este relatório de asseguarção razoável sobre as informações financeiras "*pro forma*" foi elaborado para atendimento à Resolução nº 78, emitida pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e não para outro fim nem qualquer outro propósito.

São Paulo, 25 de março de 2025

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Attestado by  
Sergio Antonio Dias da Silva  
CPF: 000.000.000-00  
Data: 25/03/2025  
Hora: 14:00  
Assinatura: 25/03/2025 14:00:00  
IP: 192.168.1.1

Sérgio Antonio Dias da Silva  
Contador CRC 1SP062926/O-9

NATURA COSMETICOS S.A.  
Balço patrimonial consolidado pro-forma (no auditado)  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024  
(valores em milhares de reais – R\$)

|                                                    | Ajustes proforma                         |                                            |                                                |                                   |  | Ref.       | Natura Cosméticos S.A. - Consolidado (Pro-forma) |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|--|------------|--------------------------------------------------|
|                                                    | Natura Cosméticos S.A. - Consolidado (i) | Natura &Co Holding S.A. - Consolidado (ii) | (-) Natura Cosméticos S.A. - Consolidado (iii) | Ajustes de eliminação (pro-forma) |  |            |                                                  |
|                                                    |                                          |                                            |                                                |                                   |  |            |                                                  |
|                                                    |                                          |                                            |                                                |                                   |  |            |                                                  |
| ATIVOS                                             | 31/12/2024                               | 31/12/2024                                 | 31/12/2024                                     | 31/12/2024                        |  | 31/12/2024 |                                                  |
| CIRCULANTES                                        |                                          |                                            |                                                |                                   |  |            |                                                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 1.741.187                                | 2.641.683                                  | (1.741.187)                                    | -                                 |  | 2.641.683  |                                                  |
| Títulos e valores mobiliários                      | 1.666.782                                | 1.816.443                                  | (1.666.782)                                    | -                                 |  | 1.816.443  |                                                  |
| Contas a receber de clientes                       | 4.659.505                                | 5.280.765                                  | (4.659.505)                                    | -                                 |  | 5.280.765  |                                                  |
| Contas a receber - Alienação de controladas        | -                                        | -                                          | -                                              | -                                 |  | -          |                                                  |
| Contas a receber de clientes - partes relacionadas | 2.220.245                                | -                                          | (2.220.245)                                    | -                                 |  | -          |                                                  |
| Estoques                                           | 2.386.616                                | 3.378.152                                  | (2.386.616)                                    | -                                 |  | 3.378.152  |                                                  |
| Impostos a recuperar                               | 474.054                                  | 660.629                                    | (474.054)                                      | -                                 |  | 660.629    |                                                  |
| Imposto de renda e contribuição social             | 215.684                                  | 374.290                                    | (215.684)                                      | -                                 |  | 374.290    |                                                  |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 51.970                                   | 342.945                                    | (51.970)                                       | -                                 |  | 342.945    |                                                  |
| Outros ativos circulantes                          | 319.533                                  | 644.640                                    | (319.533)                                      | -                                 |  | 644.640    |                                                  |
| Total dos ativos circulantes                       | 13.735.576                               | 15.139.547                                 | (13.735.576)                                   | -                                 |  | 15.139.547 |                                                  |
| NÃO CIRCULANTES                                    |                                          |                                            |                                                |                                   |  |            |                                                  |
| Contas a receber - Alienação de controladas        | 427.753                                  | 427.753                                    | (427.753)                                      | -                                 |  | 427.753    |                                                  |
| Contas a receber de clientes - partes relacionadas | -                                        | -                                          | -                                              | -                                 |  | -          |                                                  |
| Impostos a recuperar                               | 721.498                                  | 716.604                                    | (721.498)                                      | -                                 |  | 716.604    |                                                  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 1.297.821                                | 1.905.164                                  | (1.297.821)                                    | -                                 |  | 1.905.164  |                                                  |
| Depósitos judiciais                                | 475.743                                  | 475.746                                    | (475.743)                                      | -                                 |  | 475.746    |                                                  |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 46.276                                   | 46.276                                     | (46.276)                                       | -                                 |  | 46.276     |                                                  |
| Títulos e valores mobiliários                      | 28.692                                   | 28.692                                     | (28.692)                                       | -                                 |  | 28.692     |                                                  |
| Outros ativos não circulantes                      | 4.260                                    | 1.377.722                                  | (4.260)                                        | -                                 |  | 1.377.722  |                                                  |
|                                                    | 3.002.043                                | 4.977.957                                  | (3.002.043)                                    | -                                 |  | 4.977.957  |                                                  |
| Investimentos                                      | -                                        | -                                          | -                                              | -                                 |  | -          |                                                  |
| Imobilizado                                        | 2.058.395                                | 3.493.953                                  | (2.058.395)                                    | -                                 |  | 3.493.953  |                                                  |
| Intangível                                         | 779.659                                  | 12.479.004                                 | (779.659)                                      | -                                 |  | 12.479.004 |                                                  |
| Direito de uso                                     | 739.561                                  | 1.042.962                                  | (739.561)                                      | -                                 |  | 1.042.962  |                                                  |
| Total dos ativos não circulantes                   | 6.579.658                                | 21.993.876                                 | (6.579.658)                                    | -                                 |  | 21.993.876 |                                                  |
| TOTAL DOS ATIVOS                                   | 20.315.234                               | 37.133.423                                 | (20.315.234)                                   | -                                 |  | 37.133.423 |                                                  |

(i) Saldos patrimoniais consolidados da Natura Cosméticos S.A. em 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrações financeiras auditadas.  
(ii) Saldos patrimoniais consolidados da Natura &Co Holding S.A. em 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrações financeiras auditadas.  
(iii) Saldos patrimoniais consolidados da Natura Cosméticos S.A. em 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrações financeiras auditadas, que estão sendo excluídas uma vez que já fazem parte das demonstrações financeiras da Natura &Co Holding S.A.

NATURA COSMETICOS S.A.  
Balanço patrimonial consolidado pro-forma (não auditado)  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024  
(valores em milhares de reais – R\$)

|                                                           | Ajustes proforma                      |                                             |                                           |                                          |         |                                                    |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------|
|                                                           | Natura<br>Cosméticos -<br>Consolidado | Natura &Co<br>Holding S.A. -<br>Consolidado | (-) Natura<br>Cosméticos -<br>Consolidado | Ajustes de<br>eliminação (pro-<br>forma) |         | Natura Cosméticos -<br>Consolidado (Pro-<br>forma) |
|                                                           | 31/12/2024                            | 31/12/2024                                  | 31/12/2024                                | 31/12/2024                               | Ref.    | 31/12/2024                                         |
| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                       |                                       |                                             |                                           |                                          |         |                                                    |
| <b>CIRCULANTES</b>                                        |                                       |                                             |                                           |                                          |         |                                                    |
| Em préstm os, financiam entos e debêntures                | 36.345                                | 55.890                                      | (36.345)                                  | -                                        |         | 55.890                                             |
| Passivo de arrendam ento                                  | 111.209                               | 207.245                                     | (111.209)                                 | -                                        |         | 207.245                                            |
| Fornecedores e operações de "risco sacado"                | 4.447.048                             | 6.341.783                                   | (4.447.048)                               | -                                        |         | 6.341.783                                          |
| Fornecedores e em préstimos - partes relacionadas         | 214.025                               | -                                           | (214.025)                                 | -                                        |         | -                                                  |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar        | 144.835                               | 14.14                                       | (144.835)                                 | -                                        |         | 14.14                                              |
| Salários, participações nos resultados e encargos sociais | 817.825                               | 1.200.874                                   | (817.825)                                 | -                                        |         | 1.200.874                                          |
| Obrigações tributárias                                    | 544.907                               | 674.354                                     | (544.907)                                 | -                                        |         | 674.354                                            |
| Im posto de renda e contribuição social                   | 11.174                                | 57.218                                      | (11.174)                                  | -                                        |         | 57.218                                             |
| Instrumentos financeiros derivativos                      | 111.248                               | 147.480                                     | (111.248)                                 | -                                        |         | 147.480                                            |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas   | -                                     | 19.950                                      | -                                         | -                                        |         | 19.950                                             |
| Outros passivos circulantes                               | 437.094                               | 901.281                                     | (437.094)                                 | -                                        |         | 901.281                                            |
| <b>Total dos passivos circulantes</b>                     | <b>6.875.710</b>                      | <b>9.607.489</b>                            | <b>(6.875.710)</b>                        | <b>-</b>                                 |         | <b>9.607.489</b>                                   |
| <b>NÃO CIRCULANTES</b>                                    |                                       |                                             |                                           |                                          |         |                                                    |
| Em préstm os, financiam entos e debêntures                | 2.353.054                             | 6.786.795                                   | (2.353.054)                               | -                                        |         | 6.786.795                                          |
| Fornecedores e em préstimos - partes relacionadas         | -                                     | -                                           | -                                         | -                                        |         | -                                                  |
| Obrigações com cotistas sêniores na Natura Pay FDC        | 353.489                               | 353.489                                     | (353.489)                                 | -                                        |         | 353.489                                            |
| Passivo de arrendam ento                                  | 571.941                               | 769.587                                     | (571.941)                                 | -                                        |         | 769.587                                            |
| Salários, participações nos resultados e encargos sociais | 36.477                                | 118.077                                     | (36.477)                                  | -                                        |         | 118.077                                            |
| Obrigações tributárias                                    | 66.095                                | 176.813                                     | (66.095)                                  | -                                        |         | 176.813                                            |
| Im posto de renda e contribuição social diferidos         | -                                     | 1.356.206                                   | -                                         | -                                        |         | 1.356.206                                          |
| Im posto de renda e contribuição social                   | 199.782                               | 417.503                                     | (199.782)                                 | -                                        |         | 417.503                                            |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas   | 462.321                               | 993.950                                     | (462.321)                                 | -                                        |         | 993.950                                            |
| Outros passivos não circulantes                           | 186.450                               | 881.926                                     | (186.450)                                 | -                                        |         | 881.926                                            |
| <b>Total dos passivos não circulantes</b>                 | <b>4.229.609</b>                      | <b>11.854.346</b>                           | <b>(4.229.609)</b>                        | <b>-</b>                                 |         | <b>11.854.346</b>                                  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                 |                                       |                                             |                                           |                                          |         |                                                    |
| Capital social                                            | 2.000.000                             | 12.484.515                                  | (2.000.000)                               | (6.484.515)                              | 4.A / B | 6.000.000                                          |
| Reservas de capital                                       | 539.280                               | 10.481.255                                  | (539.280)                                 | (9.941.975)                              | 4.A     | 539.280                                            |
| Reserva de capital - incorporação da Natura &Co           | -                                     | -                                           | -                                         | 2.461.494                                | 4.B     | 2.461.494                                          |
| Reservas de lucros                                        | 5.695.544                             | -                                           | (5.695.544)                               | 5.695.544                                | 4.A     | 5.695.544                                          |
| Ações em tesouraria                                       | -                                     | (19.991)                                    | -                                         | 19.991                                   | 4.A     | -                                                  |
| Prejuízos acumulados                                      | -                                     | (8.879.594)                                 | -                                         | 8.879.594                                | 4.A     | -                                                  |
| Ajustes de avaliação patrimonial                          | 975.091                               | 1.605.224                                   | (975.091)                                 | (630.133)                                | 4.A     | 975.091                                            |
|                                                           | <b>9.209.915</b>                      | <b>15.671.409</b>                           | <b>(9.209.915)</b>                        | <b>-</b>                                 |         | <b>15.671.409</b>                                  |
| Participação dos acionistas não controladores             | -                                     | 179                                         | -                                         | -                                        |         | 179                                                |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                        | <b>9.209.915</b>                      | <b>15.671.588</b>                           | <b>(9.209.915)</b>                        | <b>-</b>                                 |         | <b>15.671.588</b>                                  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>              | <b>20.315.234</b>                     | <b>37.133.423</b>                           | <b>(20.315.234)</b>                       | <b>-</b>                                 |         | <b>37.133.423</b>                                  |

- (i) Saldos patrimoniais consolidados da Natura Cosméticos S.A. em 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrações financeiras auditadas.
- (ii) Saldos patrimoniais consolidados da Natura &Co Holding S.A. em 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrações financeiras auditadas.
- (iii) Saldos patrimoniais consolidados da Natura Cosméticos S.A. em 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrações financeiras auditadas, que estão sendo excluídas uma vez que já fazem parte das demonstrações financeiras da Natura &Co Holding S.A..

Demonstração consolidada do resultado pro-forma (não auditado)  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024  
(valores em milhares de reais – R\$)

|                                                                        | Ajustes proforma                               |                                                  |                                                      |                                          | Ref. | Natura<br>Cosméticos -<br>Consolidado<br>(Pro-forma)<br>31/12/2024 |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                                        | Natura<br>Cosméticos S.A.<br>- Consolidado (i) | Natura &Co<br>Holding S.A. -<br>Consolidado (ii) | (-) Natura<br>Cosméticos S.A. -<br>Consolidado (iii) | Ajustes de<br>eliminação (pro-<br>forma) |      |                                                                    |
|                                                                        | 31/12/2024                                     | 31/12/2024                                       | 31/12/2024                                           | 31/12/2024                               |      |                                                                    |
| Operações continuadas                                                  |                                                |                                                  |                                                      |                                          |      |                                                                    |
| RECEITA LÍQUIDA                                                        | 21.271.580                                     | 24.089.804                                       | (21.271.580)                                         | -                                        |      | 24.089.804                                                         |
| Custo dos produtos vendidos                                            | (7.063.276)                                    | (8.372.597)                                      | 7.063.276                                            | -                                        |      | (8.372.597)                                                        |
| LUCRO BRUTO                                                            | 14.208.304                                     | 15.717.207                                       | (14.208.304)                                         | -                                        |      | 15.717.207                                                         |
| (DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS                                       |                                                |                                                  |                                                      |                                          |      |                                                                    |
| Despesas com vendas, marketing e logística                             | (8.609.117)                                    | (9.968.893)                                      | 8.609.117                                            | -                                        |      | (9.968.893)                                                        |
| Despesas administrativas, P&D, TI e projetos                           | (2.536.438)                                    | (3.358.347)                                      | 2.536.438                                            | -                                        |      | (3.358.347)                                                        |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes | (418.081)                                      | (480.182)                                        | 418.081                                              | -                                        |      | (480.182)                                                          |
| Resultado de equivalência patrimonial                                  | -                                              | -                                                | -                                                    | -                                        |      | -                                                                  |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                      | (1.048.970)                                    | (1.001.714)                                      | 1.048.970                                            | -                                        |      | (1.001.714)                                                        |
| LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO                        | 1.595.698                                      | 908.071                                          | (1.595.698)                                          | -                                        |      | 908.071                                                            |
| Resultado financeiro                                                   | (545.521)                                      | (692.809)                                        | 545.521                                              | -                                        |      | (692.809)                                                          |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL    | 1.050.177                                      | 215.262                                          | (1.050.177)                                          | -                                        |      | 215.262                                                            |
| Imposto de renda e contribuição social                                 | (20.867)                                       | (957.370)                                        | 20.867                                               | -                                        |      | (957.370)                                                          |
| LUCRO (PREJUÍZO) DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS                             | 1.029.310                                      | (742.108)                                        | (1.029.310)                                          | -                                        |      | (742.108)                                                          |

(i) Saldos patrimoniais consolidados da Natura Cosméticos S.A. em 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrações financeiras auditadas.

(ii) Saldos patrimoniais consolidados da Natura &Co Holding S.A. em 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrações financeiras auditadas.

(iii) Saldos patrimoniais consolidados da Natura Cosméticos S.A. em 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrações financeiras auditadas, que estão sendo excluídas uma vez que já fazem parte das demonstrações financeiras da Natura &Co Holding S.A.

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
**Notas explicativas da administração para as informações financeiras consolidadas pro forma não auditadas**  
**Exercício findo em 31 de dezembro de 2024**  
**Valores em milhares de reais – R\$**

**1. Informações gerais**

Em atendimento à Instrução CVM nº 78/22, e em conexão com o processo de reorganização societária, que objetiva a incorporação reversa da controladora integral Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co”) pela Natura Cosméticos S.A. (“Companhia”, “Natura Cosméticos”), foram preparadas as informações financeiras *pro forma* não auditadas, as quais refletem os efeitos da provável incorporação reversa da Natura &Co pela Natura Cosméticos, caso a referida incorporação tivesse acontecido em 1º de janeiro de 2024, para fins das demonstrações do resultado e em 31 de dezembro de 2014, para fins do balanço patrimonial, e não devem ser utilizadas como indicativo de futuras demonstrações financeiras consolidadas ou interpretadas como demonstrações consolidadas do resultado e/ou posição patrimonial e financeira efetiva da Natura Cosméticos.

As empresas envolvidas na operação e objetos destas Informações Financeiras *pro forma* não auditadas, são:

**(A) Natura Cosméticos S.A.**

A Natura Cosméticos, subsidiária integral da Natura &Co é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na Comissão de Valores Mobiliários na “Categoria B”, com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Companhia é uma entidade operacional que possui subsidiárias e controladas no Brasil e no exterior atuando, majoritariamente, no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos.

**(B) Natura &Co Holding S.A.**

Natura &Co foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, no 1.188, Vila Jaguará, CEP 05106-000.

As marcas sob gestão da Companhia incluem “Natura” e “Avon”. Além de utilizar-se dos mercados de varejo, e-commerce, business-to-business (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta, realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as).

Abaixo é apresentada a relação de controladas diretas da Natura &Co em 31 de dezembro de 2024:

|                                   | 2024 |
|-----------------------------------|------|
| Participação direta:              |      |
| Natura Cosméticos S.A. (a)        | 100% |
| Natura &Co International S.à r.l. | 100% |

(a) Entidade envolvida no processo de eventual incorporação reversa.



## **NATURA COSMÉTICOS S.A.**

### **Notas explicativas da administração para as informações financeiras consolidadas pro forma não auditadas**

**Exercício findo em 31 de dezembro de 2024**

**Valores em milhares de reais – R\$**

#### **2. Descrição da transação**

O balanço patrimonial *pro forma* (não auditado) do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 e a demonstração do resultado *pro forma* (não auditada) do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 refletem a transação proposta a seguir:

As Administrações da Natura &Co e da Natura Cosméticos propõem a incorporação reversa da Natura &Co por sua subsidiária integral Natura Cosméticos, visando a simplificar a estrutura societária e de governança corporativa do grupo Natura, de forma que a Natura Cosméticos volte a ser sua holding operacional, com ações listadas e negociadas no Novo Mercado da B3, resultando em redução de despesas corporativas, eficiência tributária e geração de valor aos acionistas.

Os termos e condições da transação proposta constam do Protocolo e Justificação de Incorporação da Natura &Co pela Natura Cosméticos firmado entre os administradores de ambas as sociedades. A transação possui como condições precedentes para sua conclusão:

A Natura &Co será incorporada pela Natura Cosméticos valor contábil de seu patrimônio líquido.

O patrimônio líquido da Incorporada foi avaliado por seu valor contábil na data-base de 31 de dezembro de 2024 (“Data-Base”).

Conforme o laudo de avaliação preparado pela administração e avaliado pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., o valor contábil do patrimônio líquido da Natura &Co na Data-Base corresponde a R\$ 15.671.409.349,32 (quinze bilhões, seiscentos e setenta e um milhões, quatrocentos e nove mil, trezentos e quarenta e nove reais e trinta e dois centavos). Para fins da incorporação será desconsiderado o valor da participação da Natura &Co no capital social da Natura Cosméticos, com valor contábil positivo de R\$ 9.209.914.623,06 (nove bilhões, duzentos e nove milhões, novecentos e catorze mil, seiscentos e vinte e três reais e seis centavos), de forma que o valor contábil do patrimônio líquido da Natura &Co em 31 de dezembro de 2024, líquido da participação na Natura Cosméticos, corresponde a R\$ 6.461.494.726,26 (seis bilhões, quatrocentos e sessenta e um milhões, quatrocentos e noventa e quatro mil, setecentos e vinte e seis reais e vinte e seis centavos) (“Valor do Acervo Líquido”).

Sujeito aos termos e condições previstos no protocolo e justificação, com a consumação da incorporação, será atribuída aos acionistas da Natura &Co 1 (uma) ação ordinária, nominativa e escritural de emissão da Natura Cosméticos, em substituição a cada ação de emissão da Natura &Co por detida pelos acionistas na data de consumação da incorporação (“Relação de Troca”).

A relação de troca não será ajustada em caso de modificação dos números de ações do capital da Natura Cosméticos e da Natura &Co, incluindo desdobramentos, grupamentos, bonificações em ações, liquidações de exercícios de opções de compra de ações ou ações restritas, negociações com as ações em tesouraria ou qualquer outro evento similar prévio à consumação da Incorporação, tendo em vista que com a efetivação da Incorporação, o investimento da Natura &Co na Natura Cosméticos, será cancelado e eventual modificação do número de ações do capital da Natura &Co será considerada na relação de troca, que considerará a posição acionária na data de consumação da Incorporação.

**NATURA COSMÉTICOS S.A.****Notas explicativas da administração para as informações financeiras consolidadas pro forma não auditadas****Exercício findo em 31 de dezembro de 2024****Valores em milhares de reais – R\$**

A incorporação resultará em aumento do capital social da Natura Cosméticos no valor de R\$ 4.000.000.000,00 (quatro bilhões de reais), correspondente a parte ao Valor do Acervo Líquido incorporado, sendo o restante destinado à reserva de capital. (“Aumento de Capital”). Com a efetivação da Incorporação, o investimento da Natura &Co na Natura Cosméticos, correspondente nesta data a 1.390.615.155 (um bilhão e trezentos e noventa milhões, seiscentos e quinze mil, cento e cinquenta e cinco) ações ordinárias de emissão da Incorporada, será cancelado e a Natura Cosméticos emitir 1 (uma) ação ordinária, nominativa e escritural representativa de seu capital para cada ação emissão da Natura &Co detida pelos acionistas na data de consumação da Incorporação. Assim, após o aumento de capital, o capital social da Natura Cosméticos passará a ser de R\$ 6.000.000 (seis bilhões de reais), e estima-se que seja dividido em 1.390.615.155 (um bilhão e trezentos e noventa milhões, seiscentos e quinze mil, cento e cinquenta e cinco) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal. A quantidade de ações em que se divide o capital social da Natura Cosméticos. será ajusta em função da quantidade de ações mantidas em tesouraria pela Natura &Co na data da consumação da Incorporação, que serão canceladas, sem substituição por ações de emissão da Natura Cosméticos.

Após a obtenção das aprovações assembleares pelos acionistas da Natura &Co e da Natura Cosméticos, a consumação da Incorporação dependerá da satisfação e verificação das seguintes condições suspensivas:

- (i) a deferimento pela CVM da conversão da Natura Cosméticos de emissor categoria “B” para emissor categoria “A”; e
- (ii) o deferimento da listagem da Natura Cosméticos no Novo Mercado da B3.

Com a implementação do processo de incorporação reversa, a Natura &Co deixará de existir, passando então a Natura Cosméticos a vigorar como holding do Grupo. A Natura Cosméticos passará a ter suas ações negociadas na B3, sob o ticker “NATU3”.

Desta forma, os atuais acionistas da Natura &Co passarão a ser acionistas da Natura Cosméticos com a mesma proporção do seu capital social.

**3. Base de preparação das informações financeiras pro forma (não auditadas)**

As informações financeiras consolidadas *pro forma* (não auditadas) foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme a Norma Brasileira de Contabilidade CTG06 - Apresentação de Informações Financeiras pro forma não auditadas aprovada pelo Conselho Federal de Contabilidade, que tem por base a Orientação Técnica OCPC06 - Apresentação de Informações Financeiras *pro forma*, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”). Essas informações financeiras consolidadas *pro forma* (não auditadas) foram aprovadas pela Administração da Natura &Co em 25 de março de 2025.

De maneira análoga à prática contábil adotada pela Companhia em combinações de negócios envolvendo entidades ou negócios sob controle comum, no qual todas as entidades e negócios estejam sob controle comum e são controlados pela mesma parte ou partes, antes e depois da combinação de negócio, e esse

**NATURA COSMÉTICOS S.A.****Notas explicativas da administração para as informações financeiras consolidadas pro forma não auditadas****Exercício findo em 31 de dezembro de 2024****Valores em milhares de reais – R\$**

controle não é transitório, nestas demonstrações financeiras proforma a Companhia adota a prática contábil do custo precedente, a qual entende que representa melhor a transação ocorrida e fornece ao investidor uma informação de maior relevância.

As demonstrações contábeis da Companhia, com a adoção da prática contábil do custo precedente, foram preparadas para refletir: (a) os resultados históricos de operações e posição financeira da Natura Cosméticos e da Companhia, em uma base combinada; (b) os efeitos da incorporação das ações da Natura pela Companhia, que representam as informações contábeis base para seu investimento na Natura; e (c) a participação de não controladores na Companhia, que foi determinada pela participação proporcional patrimônio líquido identificável e lucro líquido.

O balanço patrimonial consolidado *pro forma* (não auditado) foi preparado, no formato *pro forma*, tomando por base as demonstrações financeiras consolidadas da Natura Cosméticos para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, considerando que a incorporação da Natura &Co tivesse ocorrido em 31 de dezembro de 2024.

A demonstração consolidada do resultado *pro forma* (não auditada) foi preparado, no formato *pro forma*, tomando por base as demonstrações financeiras consolidadas da Natura Cosméticos para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, considerando que a incorporação da Natura &Co tivesse ocorrido em 1º de janeiro de 2024.

As informações financeiras consolidadas *pro forma* (não auditadas) devem ser lidas em conjunto com, bem como são referidas em sua totalidade e derivam das:

- As demonstrações financeiras consolidadas (daqui em diante denominada “demonstrações financeiras”) para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 da Natura Cosméticos elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e os pronunciamentos, interpretações e orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e em conformidade com as *International Financial Reporting Standards* (“IFRS®”), atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”, emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, as quais foram auditadas pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., a qual emitiu o relatório do auditor independente, sem modificações, em 13 de março de 2025; e
- As demonstrações financeiras da Natura &Co para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais contemplam a controlada Natura &Co Holdings, elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e os pronunciamentos, interpretações e orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e em conformidade com as *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”), atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”, emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, as quais foram auditadas pela

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**

**Notas explicativas da administração para as informações financeiras consolidadas pro forma não auditadas**

**Exercício findo em 31 de dezembro de 2024**

**Valores em milhares de reais – R\$**

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., a qual emitiu o relatório do auditor independente, sem modificações, em 14 de março de 2025.

As informações financeiras consolidadas *pro forma* (não auditadas) devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 da Natura &Co e da Natura Cosméticos.

Os ajustes *pro forma* baseiam-se em informações disponíveis atualmente e determinadas estimativas e premissas, sendo que os resultados reais podem diferir dos ajustes *pro forma*. Entretanto, a Administração entende que tais premissas e estimativas fornecem uma base razoável para apresentar os efeitos significativos das respectivas transações e que os ajustes *pro forma* são apoiados por fatos e refletem adequadamente essas premissas e estimativas.

As informações financeiras consolidadas *pro forma* (não auditadas) foram preparadas e são apresentadas somente para fins de informação e não possuem a intenção de representar os resultados consolidados da Natura Cosméticos ou sua posição financeira se a potencial transação tivesse ocorrido em 31 de dezembro de 2024, e não devem ser utilizadas como indicativo de resultados de suas operações futuras ou de sua posição financeira.

As informações financeiras consolidadas *pro forma* (não auditadas) foram preparadas em base recorrente, logo, não incluem eventuais ganhos (perdas) não recorrentes ou perdas advindas da eventual transação.

**4. Ajustes *pro forma***

As informações financeiras *pro forma* (não auditadas) foram elaboradas e apresentadas a partir das demonstrações contábeis históricas de cada entidade e os ajustes *pro forma* foram determinados com base em premissas e estimativas, as quais acreditamos serem razoáveis, e incluem os seguintes ajustes:

- A) Eliminação dos saldos de patrimônio líquido da Natura &Co no processo de consolidação *pro forma* da Natura Cosméticos; e
- B) Aumento de capital social no montante de R\$ 4.000.000 (quatro bilhões de reais) e reserva de capital de R\$ 2.461.493 (dois bilhões, quatrocentos e sessenta e um milhões, quatrocentos e noventa e três mil reais), os quais contemplam o patrimônio líquido da Natura &Co, após a eliminação do investimento associado a Natura Cosméticos, devidamente informados no Protocolo e Justificação de Incorporação da Natura &Co pela Natura Cosméticos.

**Certificado de Conclusão**

Identificação de envelope: 3EDB44AE-9822-4FAA-AEF2-04BCBDD951B4

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: PP1 - NATURACOSMETICOSPROFORMADEZ24.REL.DOCX, PP2 -Natura Cosméticos -...

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Envelope fonte:

Documentar páginas: 12

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 8

Rubrica: 0

Anelise Pironatto

Assinatura guiada: Ativado

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

andares, Edifício Adalmino Dellape Baptista B32, Itai

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

São Paulo, São Paulo 04538-132

anelise.pironatto@pwc.com

Endereço IP: 34.100.9.85

**Rastreamento de registros**

Status: Original

Portador: Anelise Pironatto

Local: DocuSign

25 de março de 2025 | 21:32

anelise.pironatto@pwc.com

Status: Original

Portador: CEDOC Brasil

Local: DocuSign

25 de março de 2025 | 21:40

BR\_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

@pwc.com

**Eventos do signatário****Assinatura****Registro de hora e data**

Sergio Dias

Signed by:

Cargo do Signatário: Partner



Enviado: 25 de março de 2025 | 21:35

sergio.dias@pwc.com

C013101A63374A5...

Visualizado: 25 de março de 2025 | 21:37

Partner

Assinado: 25 de março de 2025 | 21:40

PricewaterhouseCoopers

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Usando endereço IP: 34.100.9.85

**Detalhes do provedor de assinatura:**

Tipo de assinatura: ICP Smart Card

Emissor da assinatura: AC SERASA RFB v5

Cargo do Signatário: Partner

**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**

Não oferecido através da Docusign

**Eventos do signatário presencial****Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de entrega do editor****Status****Registro de hora e data****Evento de entrega do agente****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega intermediários****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega certificados****Status****Registro de hora e data****Eventos de cópia****Status****Registro de hora e data**

Anelise Pironatto

**Copiado**

Enviado: 25 de março de 2025 | 21:40

anelise.pironatto@pwc.com

Visualizado: 25 de março de 2025 | 21:40

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinado: 25 de março de 2025 | 21:40

**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**

Não oferecido através da Docusign

| Eventos de cópia                                                                                                                                                                                                                                                                  | Status  | Registro de hora e data              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------|
| Leonardo de Paula<br>leonardo.de.paula@pwc.com<br>Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)<br><b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:</b><br>Aceito: 08 de setembro de 2023   07:37<br>ID: b6c472a4-f8c5-424e-a37f-85489ee49a38<br>Nome da empresa: PwC | Copiado | Enviado: 25 de março de 2025   21:35 |

|                                                                                                                                                                                                          |         |                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------|
| Mozart Leite<br>mozart.leite@pwc.com<br>PwC BR<br>Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)<br><b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:</b><br>Não oferecido através da DocuSign | Copiado | Enviado: 25 de março de 2025   21:35 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------|

| Eventos com testemunhas | Assinatura | Registro de hora e data |
|-------------------------|------------|-------------------------|
|-------------------------|------------|-------------------------|

| Eventos do tabelião | Assinatura | Registro de hora e data |
|---------------------|------------|-------------------------|
|---------------------|------------|-------------------------|

| Eventos de resumo do envelope | Status                 | Carimbo de data/hora        |
|-------------------------------|------------------------|-----------------------------|
| Envelope enviado              | Com hash/criptografado | 25 de março de 2025   21:35 |
| Entrega certificada           | Segurança verificada   | 25 de março de 2025   21:37 |
| Assinatura concluída          | Segurança verificada   | 25 de março de 2025   21:40 |
| Concluído                     | Segurança verificada   | 25 de março de 2025   21:40 |

| Eventos de pagamento | Status | Carimbo de data/hora |
|----------------------|--------|----------------------|
|----------------------|--------|----------------------|

| Termos de Assinatura e Registro Eletrônico |  |  |
|--------------------------------------------|--|--|
|--------------------------------------------|--|--|

## **CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA**

### **Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura**

Periodicamente, a PwC poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

### **Obtenção de cópias impressas**

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

### **Revogação de seu consentimento**

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

### **Consequências da revogação de consentimento**

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

## **Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente**

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

### **Como contatar a PwC:**

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

To contact us by email send messages to: [fiche.alessandra@pwc.com](mailto:fiche.alessandra@pwc.com)

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para: [fiche.alessandra@pwc.com](mailto:fiche.alessandra@pwc.com)

### **Para informar seu novo endereço de e-mail a PwC:**

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço [fiche.alessandra@pwc.com](mailto:fiche.alessandra@pwc.com) e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail. We do not require any other information from you to change your email address.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

### **Para solicitar cópias impressas a PwC:**

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para [fiche.alessandra@pwc.com](mailto:fiche.alessandra@pwc.com) e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

### **Para revogar o seu consentimento perante a PwC:**



Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

(i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou

(ii) enviar uma mensagem de e-mail para [fiche.alessandra@pwc.com](mailto:fiche.alessandra@pwc.com) e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas. We do not need any other information from you to withdraw consent. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process.

### **Hardware e software necessários\*\*:**

(i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®

(ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)

(iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.

(iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600

(v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

\*\* Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

### **Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:**

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a PwC conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por PwC durante o curso do meu relacionamento com você.

### **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, PwC (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format,

and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

### **How to contact PwC:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [fiche.alessandra@pwc.com](mailto:fiche.alessandra@pwc.com)

### **To advise PwC of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [fiche.alessandra@pwc.com](mailto:fiche.alessandra@pwc.com) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

### **To request paper copies from PwC**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [fiche.alessandra@pwc.com](mailto:fiche.alessandra@pwc.com) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

## **To withdraw your consent with PwC**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to [fiche.alessandra@pwc.com](mailto:fiche.alessandra@pwc.com) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

## **Required hardware and software**

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

## **Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically**

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify PwC as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by PwC during the course of your relationship with PwC.