



Divulgação de **RESULTADOS** 1T25 | Fevereiro de 2026

Teleconferência dos resultados 1T25

19 de Fevereiro de 2026

11:00 (horário de São Paulo) / 09:00 (horário de NY)



FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA

R\$ 15,9mm

1T25

[-5% vs 1T24]
[+17% vs 4T24]

LUCRO BRUTO

R\$ 14,2mm

1T25

[0% vs 1T24]
[+21% vs 4T24]

LUCRO LÍQUIDO

R\$ -4,8m

1T25

[vs 2,9mm no 1T24]
[vs 20,4mm no 4T24]

CAIXA

R\$ 204mm

1T25

[vs R\$ 278 mm em mar/24]

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No primeiro trimestre de 2025, a Companhia manteve foco na consolidação da estrutura definida ao final de 2024, com ênfase em disciplina financeira, fortalecimento da governança e preservação de liquidez.

A receita líquida consolidada totalizou R\$ 15,9 milhões no período, mantendo geração operacional consistente. O lucro bruto alcançou R\$ 14,2 milhões, com margem bruta de 89%, evidenciando a resiliência do modelo operacional da plataforma GetNinjas.

No trimestre, a Companhia registrou prejuízo líquido consolidado de R\$ 4,8 milhões, impactado principalmente pelo resultado financeiro consolidado dos fundos de investimento. O desempenho operacional, por sua vez, manteve-se estável.

No período, foi consumada reorganização societária previamente aprovada, após o cumprimento das condições suspensivas aplicáveis, com reflexos contábeis no trimestre, conforme detalhado nas demonstrações financeiras e respectivas notas explicativas.

A posição de caixa permaneceu robusta ao final de março de 2025, totalizando aproximadamente R\$ 204 milhões, e a Companhia não possui endividamento financeiro, mantendo estrutura de capital conservadora e adequada ao atual momento estratégico.

A Administração segue comprometida com a execução disciplinada de sua estratégia, priorizando eficiência operacional, gestão ativa do portfólio de investimentos e criação sustentável de valor no longo prazo.

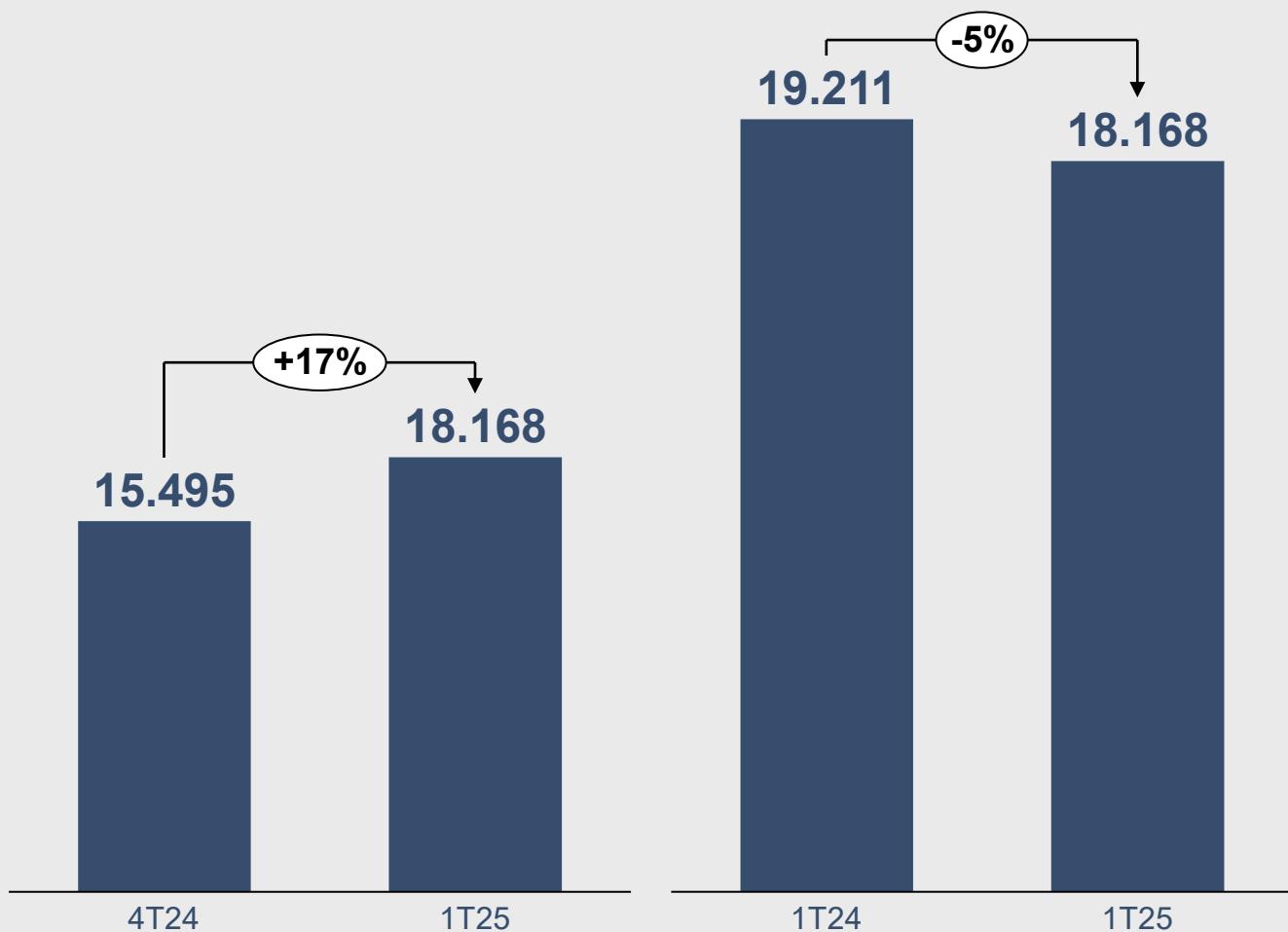
Receita Bruta

No 1T25, a Companhia registrou Receita Bruta de R\$ 18,2 milhões, representando crescimento de 17% em relação ao 4T24.

Na comparação com o 1T24, houve redução de aproximadamente 5%, refletindo ajustes no modelo de monetização da plataforma implementados ao longo do período.

A variação anual está associada, principalmente, à redução no volume de utilização de créditos por prestadores de serviços, parcialmente compensado por iniciativas voltadas ao aumento da rentabilidade por transação e maior eficiência na gestão da base de receitas.

Receita Bruta [R\$ milhões]



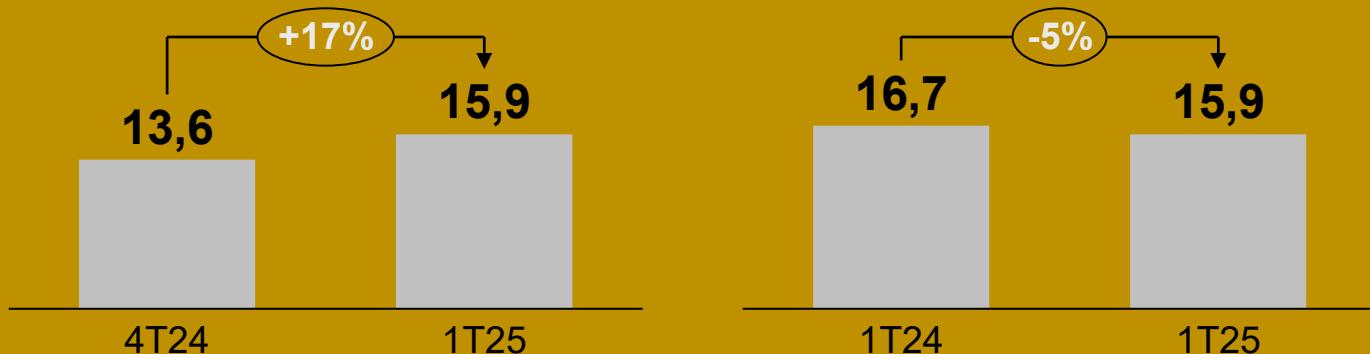
Receita Líquida

No **1T25**, a Receita Líquida totalizou **R\$ 15,9 milhões**, representando crescimento de **17%** em relação ao **4T24**.

Na comparação com o **1T24**, houve retração de aproximadamente **5%**, refletindo ajustes implementados no modelo de monetização da plataforma.

A variação anual decorre principalmente da redução no volume de utilização de créditos por prestadores de serviços, parcialmente compensada por iniciativas voltadas ao aumento da rentabilidade por transação e maior eficiência na gestão da base de receitas.

Receita Líquida [R\$ milhões]

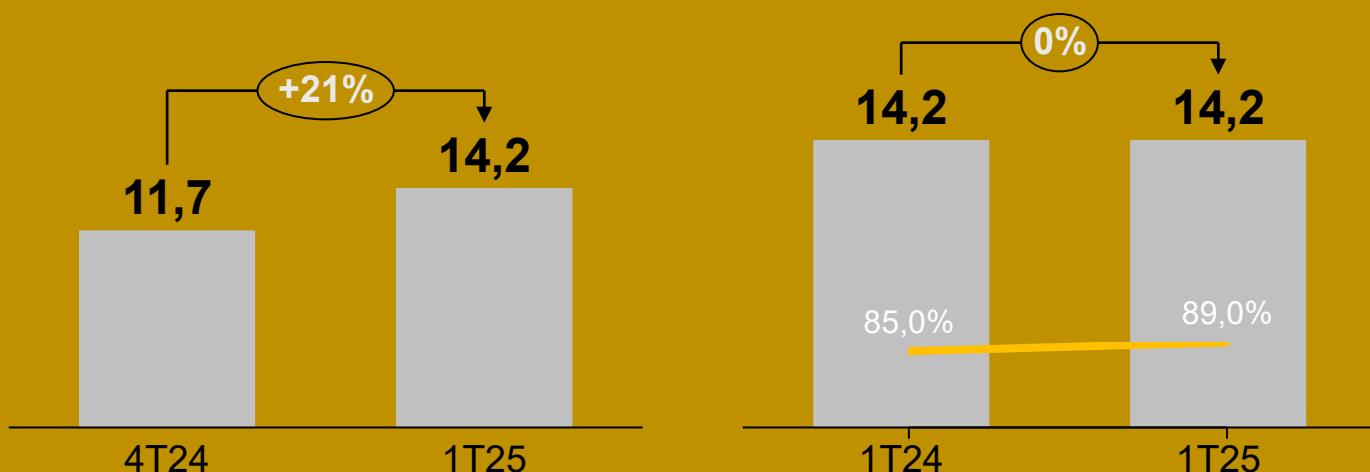


Lucro Bruto

O lucro bruto consolidado totalizou **R\$ 14,2 milhões** no **1T25**, crescimento de **21%** em relação ao **4T24**.

Na comparação com o **1T24**, o lucro bruto manteve-se em **R\$ 14,2 milhões**, com expansão da margem bruta de **85%** para **89%**.

Lucro Bruto [R\$ milhões] e Margem Bruta [% da Receita Líquida]



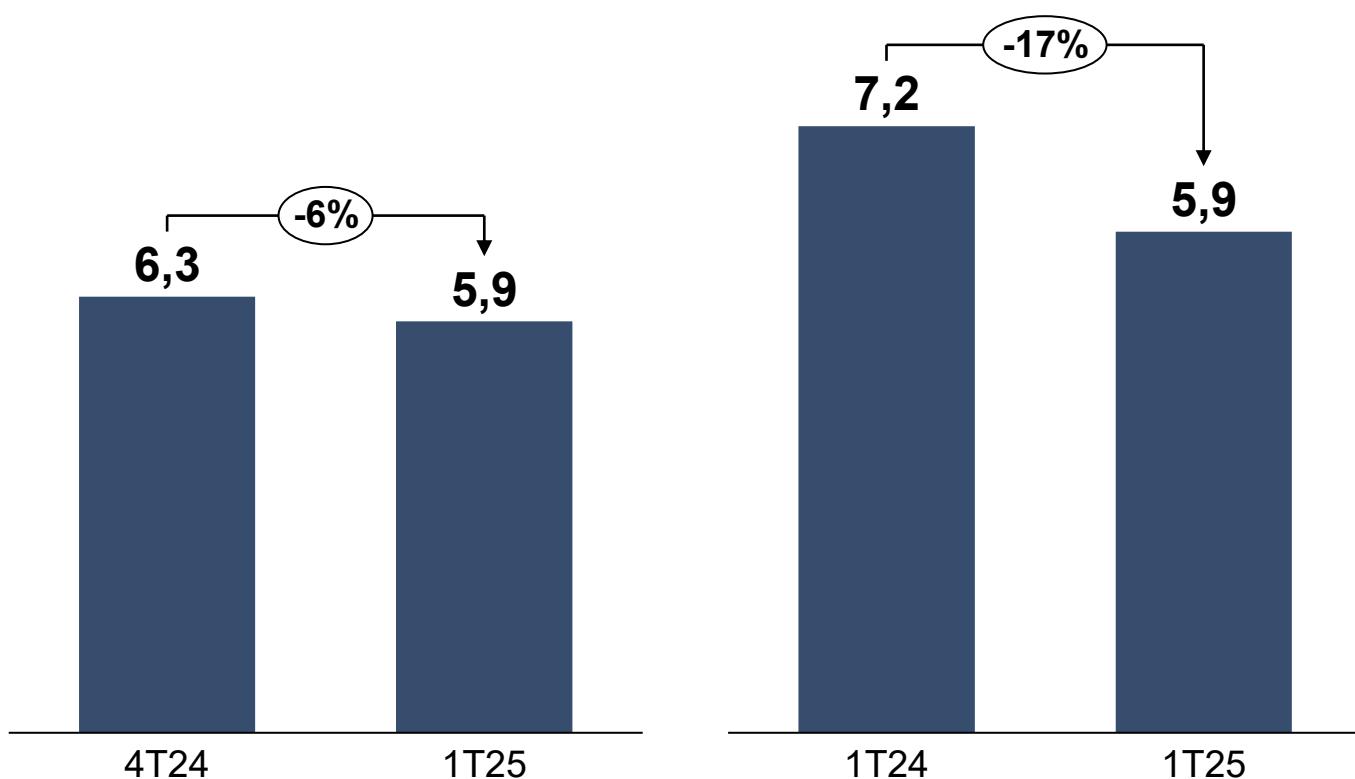
Despesas Comerciais e Marketing

No 1T25, as despesas comerciais e de marketing totalizaram **R\$ 5,9 milhões**, representando redução de **6% em relação ao 4T24**, refletindo ajustes táticos realizados ao longo do trimestre.

Na comparação com o **1T24**, as despesas recuaram **17%** (de R\$ 7,2 milhões para R\$ 5,9 milhões), evidenciando maior disciplina na alocação de recursos e foco na eficiência dos investimentos em marketing, com priorização de canais e regiões com melhor retorno esperado.

A Administração mantém abordagem seletiva na gestão dos investimentos comerciais, buscando equilíbrio entre crescimento e rentabilidade.

Despesas Comerciais e Marketing [R\$ milhões]



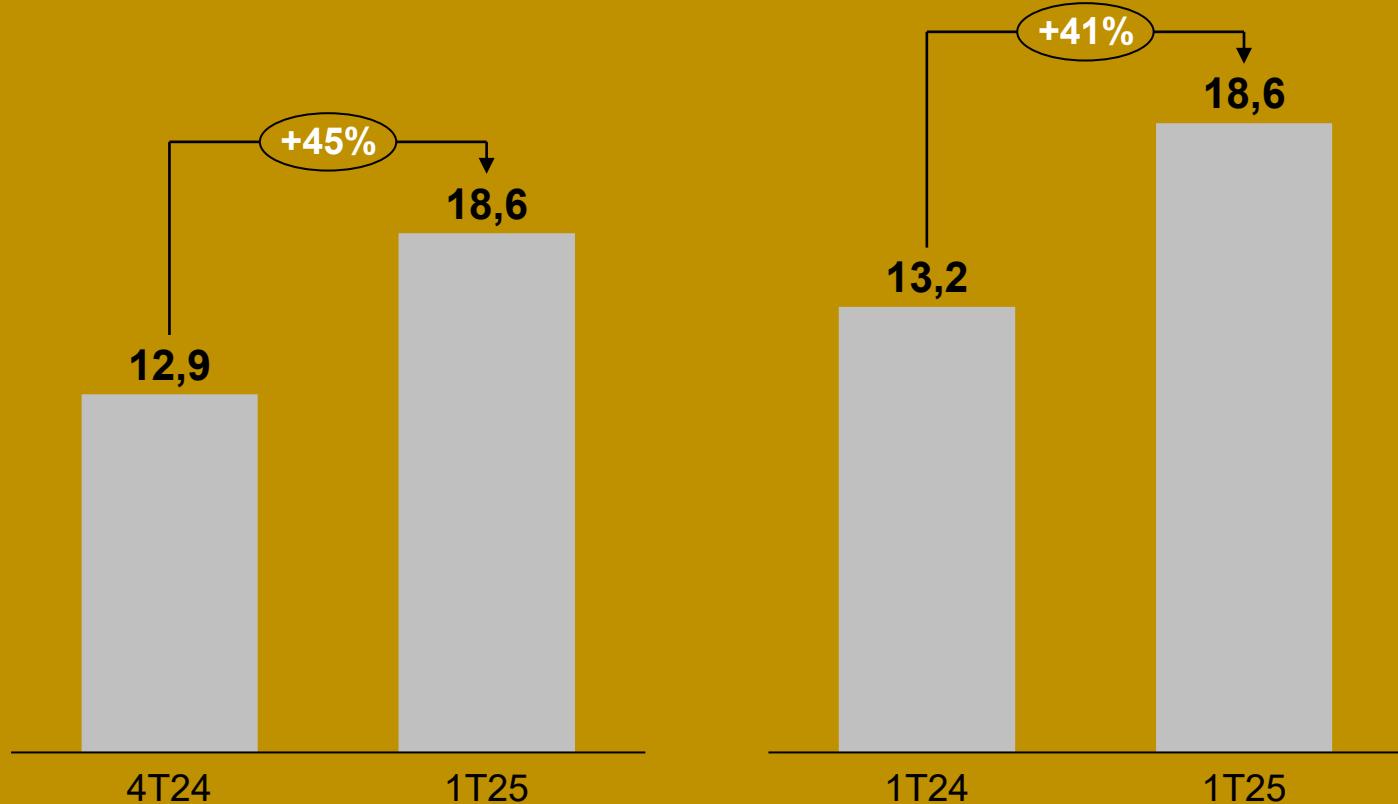
Despesas Gerais e Administrativas

No 1T25, as despesas gerais e administrativas totalizaram **R\$ 18,6 milhões**, representando aumento de **45% em relação ao 4T24**.

Na comparação com o **1T24**, as despesas cresceram **41%**, passando de R\$ 13,2 milhões para R\$ 18,6 milhões, refletindo principalmente a consolidação do Grupo e a ampliação da estrutura corporativa necessária para suportar o novo posicionamento estratégico, incluindo gastos com serviços especializados, tecnologia, auditoria e assessorias.

A Administração segue acompanhando de forma criteriosa a evolução dessas despesas, buscando capturar ganhos de eficiência ao longo do exercício, em linha com a disciplina na alocação de capital.

Despesas Gerais e Administrativas [R\$ milhões]

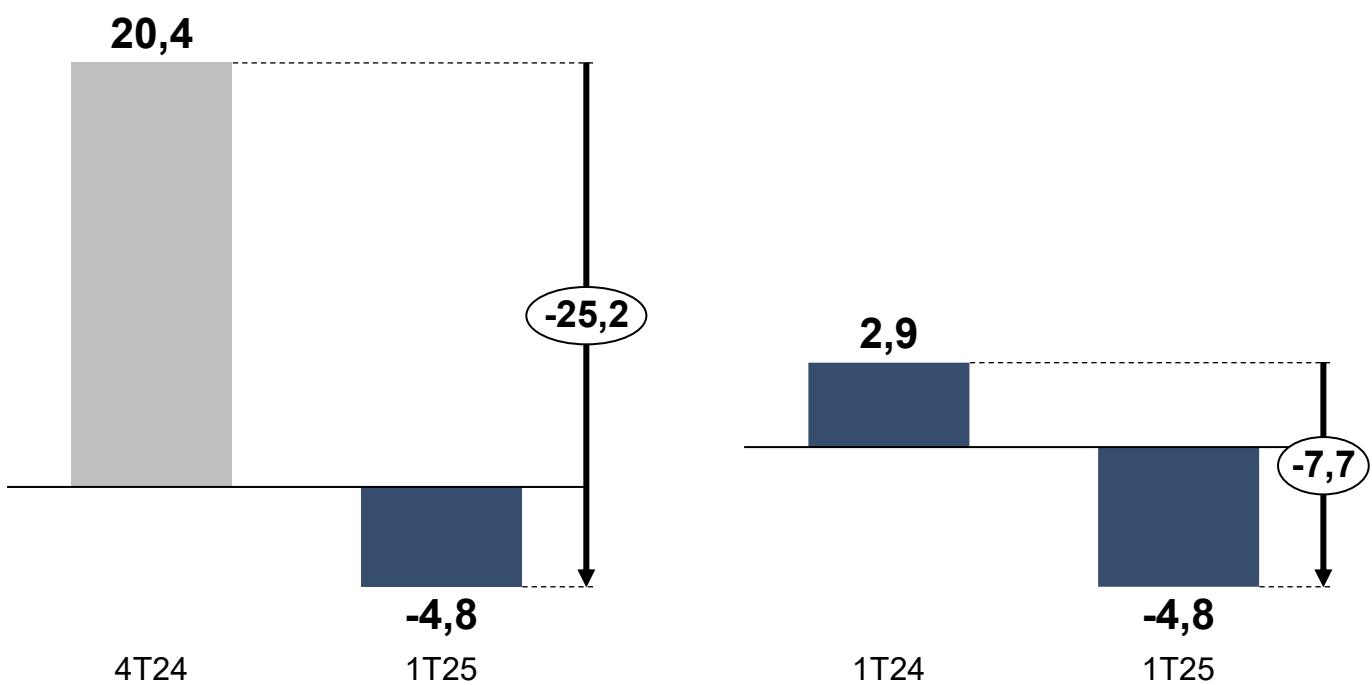


Lucro Líquido

No **1T25**, a Companhia registrou prejuízo líquido de **R\$ 4,8 milhões**, frente ao lucro líquido de **R\$ 20,4 milhões** no **4T24**, refletindo principalmente o impacto do resultado financeiro no período.

Na comparação com o **1T24**, quando a Companhia apurou lucro líquido de **R\$ 2,9 milhões**, observa-se variação negativa de R\$ 7,7 milhões, associada sobretudo à performance dos fundos consolidados no trimestre.

Lucro Líquido [R\$ milhões]



Anexos

1 - Demonstração Resultados

DRE (R\$'000)	1T25	1T24	Δ
Receita Líquida	15.907	16.684	-5%
Custo	(1.699)	(2.499)	-32%
Lucro Bruto	14.208	14.185	0%
<i>Margem Bruta</i>	89,3%	85,0%	4%
Despesas	(18.100)	(20.398)	-11%
Comerciais	(5.934)	(7.183)	-17%
Gerais e Administrativas	(18.625)	(13.220)	41%
Outras receitas e despesas, líquidas	6.459	5	129080%
Baixa do Intangível	-	-	-
Resultado Financeiro	(1.930)	9.613	-120%
Resultado antes dos impostos	(5.822)	3.400	-271%
IR+CS	-	(493)	-100%
Resultado Líquido das Operações em Continuidade	(5.822)	2.907	-300%
Operações Descontinuadas			
Resultado depois dos impostos	1.008	-	-
Lucro Após os Impostos Provenientes de Operações Descontinuadas	(4.814)	2.907	-266%

Anexos

2 - Balanço Patrimonial

Ativo (R\$'000)	1T25	4T24	Δ
Circulante	1.342.085	1.080.891	24%
Caixa e equivalentes de caixa	2.884	2.216	30%
Títulos e valores mobiliários	200.934	203.901	-1%
Contas a receber de clientes	7.472	10.819	-31%
Impostos a recuperar	1.465	1.106	32%
Outros ativos	968	1.271	-24%
Partes relacionadas - ativo	-	85	-100%
Imóveis disponíveis para venda	19.642	14.142	39%
Ativos classificados como mantido para venda	1.108.720	847.351	31%
Não Circulante	145.328	34.489	321%
Outros ativos	234	-	-
Investimentos	-	-	-
Propriedades para investimento	27.600	27.600	0%
Imobilizado	5.648	1.357	316%
Direito de uso de aluguel	107.839	614	17463%
Intangível	4.007	4.918	-19%
Total Ativo	1.487.413	1.115.380	33%
Passivo e Patrimônio Líquido (R\$'000)			
Circulante	1.103.578	807.241	37%
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-
Fornecedores	7.224	5.256	37%
Obrigações tributárias	2.111	2.313	-9%
Obrigações trabalhistas	1.607	1.680	-4%
Adiantamentos de clientes	2.116	2.055	3%
Contas a pagar	8.143	3.905	109%
Passivo de arrendamento	6.630	397	1570%
Obrigações por investimentos a integralizar	7.057	7.057	0%
Partes relacionadas - passivo	8.443	-	-
Passivos classificados como mantido para venda	1.060.247	784.578	35%
Não Circulante	103.680	652	15802%
Provisão para ações judiciais	1.073	21	5010%
Arrendamento a pagar	102.607	631	16161%
Patrimônio Líquido	263.011	290.225	-9%
Capital social	253.371	267.387	-5%
Ações em tesouraria	(1.055)	-	-
Reserva de capital	7.977	7.977	0%
Reserva de lucros (prejuízo acumulado)	1.976	14.119	-86%
Reserva legal	742	742	0%
Participação de não controladores	17.144	17.262	17.262
Participação de não controladores	17.144	17.262	-1%
Total Passivo e Patrimônio Líquido	1.487.413	1.115.380	33%

Anexos

3 - Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (R\$'000)	1T25	1T24	Δ
Prejuízo antes dos impostos sobre a renda nas operações em continuidade	(5.822)	0	-58220100%
Prejuízo antes dos impostos sobre a renda nas operações descontinuadas	(6.611)	2.907	-327%
Reconciliação do resultado do período com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais			
Depreciação e amortização (nota 13 e 14)	3.723	1.222	205%
Provisão/(reversão) de provisão para contingência (nota 22)	1.052	-	
Provisão para devedores duvidosos (nota 8)	210	410	-49%
Plano de opção de compra de ações (nota 23)	-	82	-100%
Equivalência patrimonial (nota 11)	-	-	
Mensuração arrendamento (nota 14)	5.074	-	
Juros sobre arrendamento (nota 13)	2.413	77	3034%
Participação de não controladores	172	-	
Aumento/(redução) nos ativos e passivos			
Contas a receber	3.137	(1.371)	-329%
Impostos a recuperar	(359)	(1.628)	-78%
Partes relacionadas	8.528	-	
Imóveis destinados a venda	(5.500)		
Outros ativos	14.369	(198)	-7357%
Fornecedores	1.968	1.010	95%
Obrigações trabalhistas	(73)	15	-587%
Obrigações tributárias	(202)	1.133	-118%
Adiantamentos de clientes	61	(176)	-135%
Arrendamento mercantil	(5.014)	(26)	19185%
Contas a pagar	4.238	(972)	-536%
Caixa gerado / (aplicado) nas atividades operacionais			
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(493)	-100%
Caixa gerado / (aplicado) nas atividades operacionais	55.161	1.992	2669%
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de imobilizado	(4.580)	-	
Títulos e valores mobiliários	2.967	(5.276)	-156%
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento	(1.613)	(5.276)	-69%
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Redução de capital (nota 23)	(14.016)	-	
Reembolso de ações (nota 23)	(1.055)	-	
Pagamento de arrendamento principal (nota 14)	(4.012)	(182)	2104%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(19.083)	(182)	10385%
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa			
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.216	24.271	-91%
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	2.884	20.805	-86%
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	668	(3.466)	-



ARANDU
— INVESTIMENTOS —