



Divulgação de

# RESULTADOS

1T25 | Fevereiro de 2026

**Teleconferência dos resultados 1T25**

19 de Fevereiro de 2026

11:00 (horário de São Paulo) / 09:00 (horário de NY)



# FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA

**R\$ 15,9mm** <sup>1T25</sup>

[**-5%** vs 1T24]  
[**+17%** vs 4T24]

LUCRO BRUTO

**R\$ 14,2mm** <sup>1T25</sup>

[**0%** vs 1T24]  
[**+21%** vs 4T24]

LUCRO LÍQUIDO

**R\$ -4,8m** <sup>1T25</sup>

[vs **2,9mm** no 1T24]  
[vs **20,4mm** no 4T24]

CAIXA

**R\$ 204mm** <sup>1T25</sup>

[vs **R\$ 278 mm** em mar/24]

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No primeiro trimestre de 2025, a Companhia manteve foco na consolidação da estrutura definida ao final de 2024, com ênfase em disciplina financeira, fortalecimento da governança e preservação de liquidez.

A receita líquida consolidada totalizou R\$ 15,9 milhões no período, mantendo geração operacional consistente. O lucro bruto alcançou R\$ 14,2 milhões, com margem bruta de 89%, evidenciando a resiliência do modelo operacional da plataforma GetNinjas.

No trimestre, a Companhia registrou prejuízo líquido consolidado de R\$ 4,8 milhões, impactado principalmente pelo resultado financeiro consolidado dos fundos de investimento. O desempenho operacional, por sua vez, manteve-se estável.

No período, foi consumada reorganização societária previamente aprovada, após o cumprimento das condições suspensivas aplicáveis, com reflexos contábeis no trimestre, conforme detalhado nas demonstrações financeiras e respectivas notas explicativas.

A posição de caixa permaneceu robusta ao final de março de 2025, totalizando aproximadamente R\$ 204 milhões, e a Companhia não possui endividamento financeiro, mantendo estrutura de capital conservadora e adequada ao atual momento estratégico.

A Administração segue comprometida com a execução disciplinada de sua estratégia, priorizando eficiência operacional, gestão ativa do portfólio de investimentos e criação sustentável de valor no longo prazo.

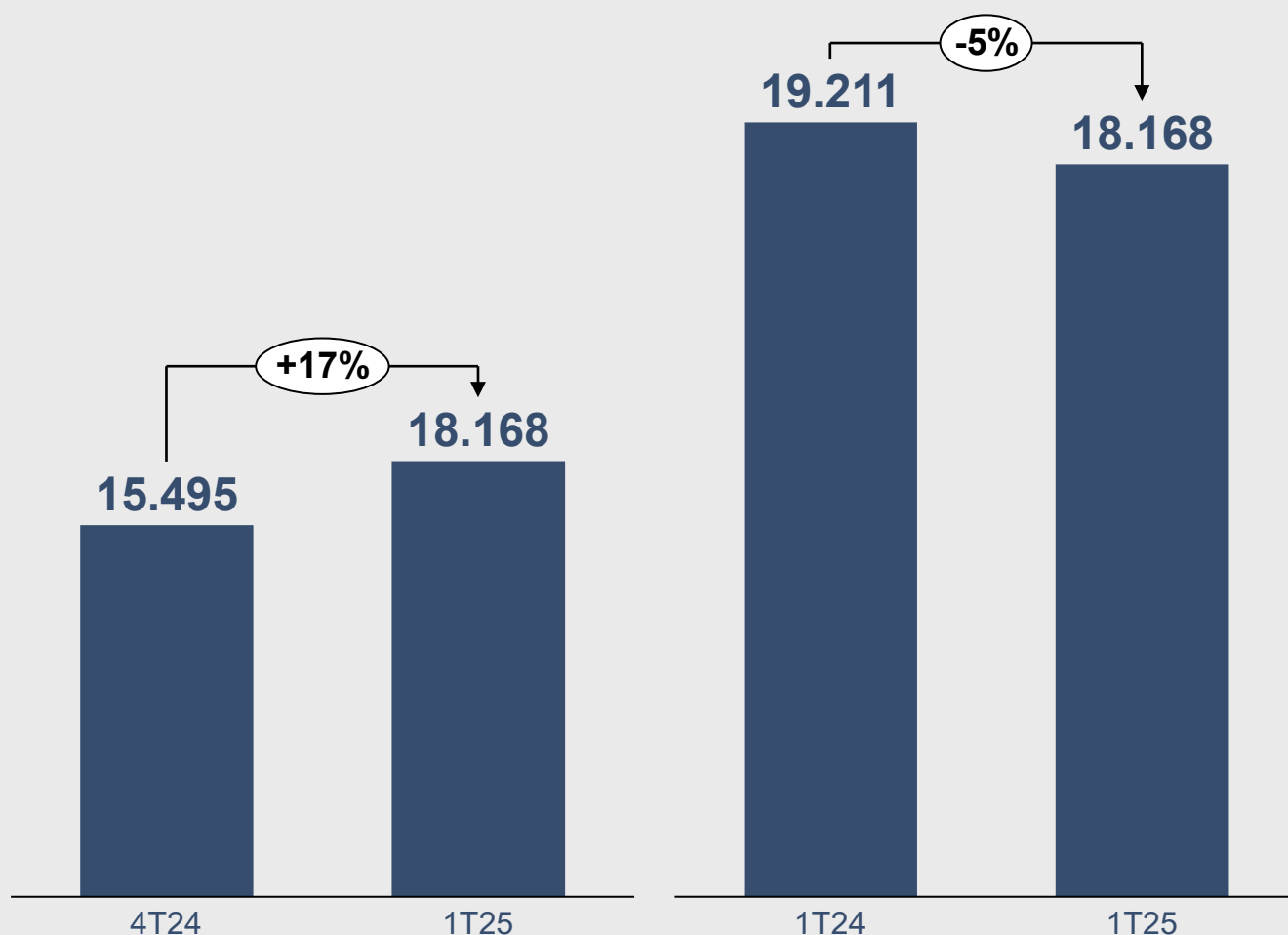
## Receita Bruta

No 1T25, a Companhia registrou Receita Bruta de R\$ 18,2 milhões, representando crescimento de 17% em relação ao 4T24.

Na comparação com o 1T24, houve redução de aproximadamente 5%, refletindo ajustes no modelo de monetização da plataforma implementados ao longo do período.

A variação anual está associada, principalmente, à redução no volume de utilização de créditos por prestadores de serviços, parcialmente compensado por iniciativas voltadas ao aumento da rentabilidade por transação e maior eficiência na gestão da base de receitas.

### Receita Bruta [R\$ milhões]



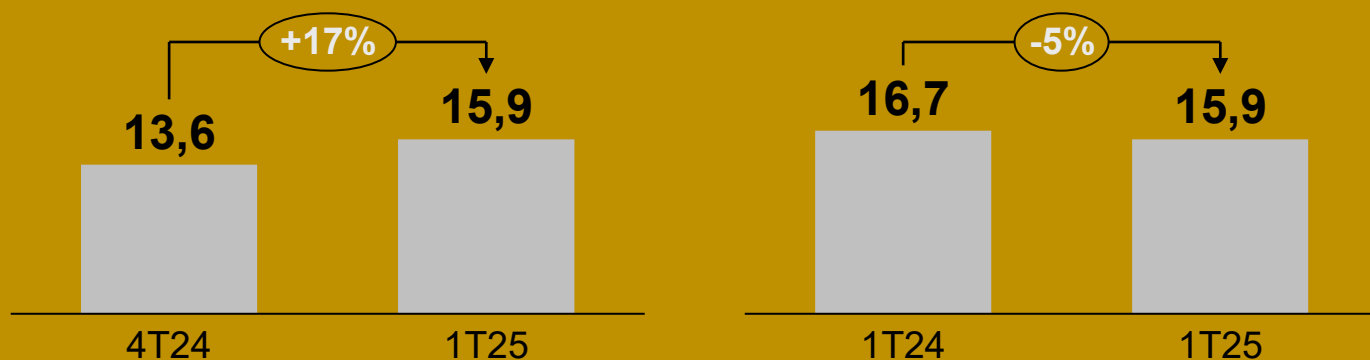
## Receita Líquida

No **1T25**, a Receita Líquida totalizou **R\$ 15,9 milhões**, representando crescimento de **17%** em relação ao **4T24**.

Na comparação com o **1T24**, houve retração de aproximadamente **5%**, refletindo ajustes implementados no modelo de monetização da plataforma.

A variação anual decorre principalmente da redução no volume de utilização de créditos por prestadores de serviços, parcialmente compensada por iniciativas voltadas ao aumento da rentabilidade por transação e maior eficiência na gestão da base de receitas.

### Receita Líquida [R\$ milhões]

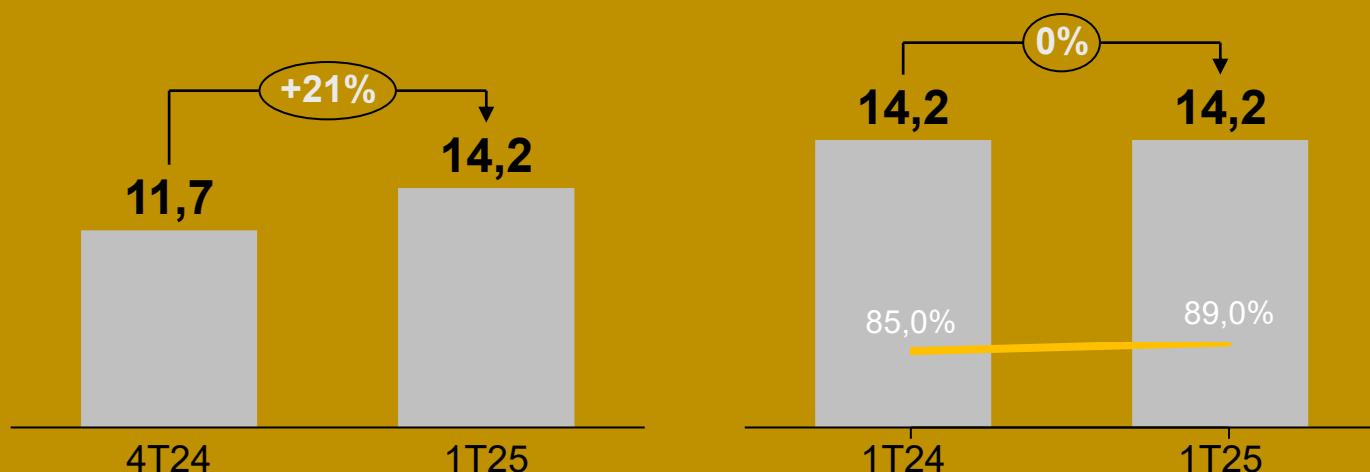


## Lucro Bruto

O lucro bruto consolidado totalizou **R\$ 14,2 milhões** no **1T25**, crescimento de 21% em relação ao **4T24**.

Na comparação com o **1T24**, o lucro bruto manteve-se em **R\$ 14,2 milhões**, com expansão da margem bruta de **85%** para **89%**.

### Lucro Bruto [R\$ milhões] e Margem Bruta [% da Receita Líquida]



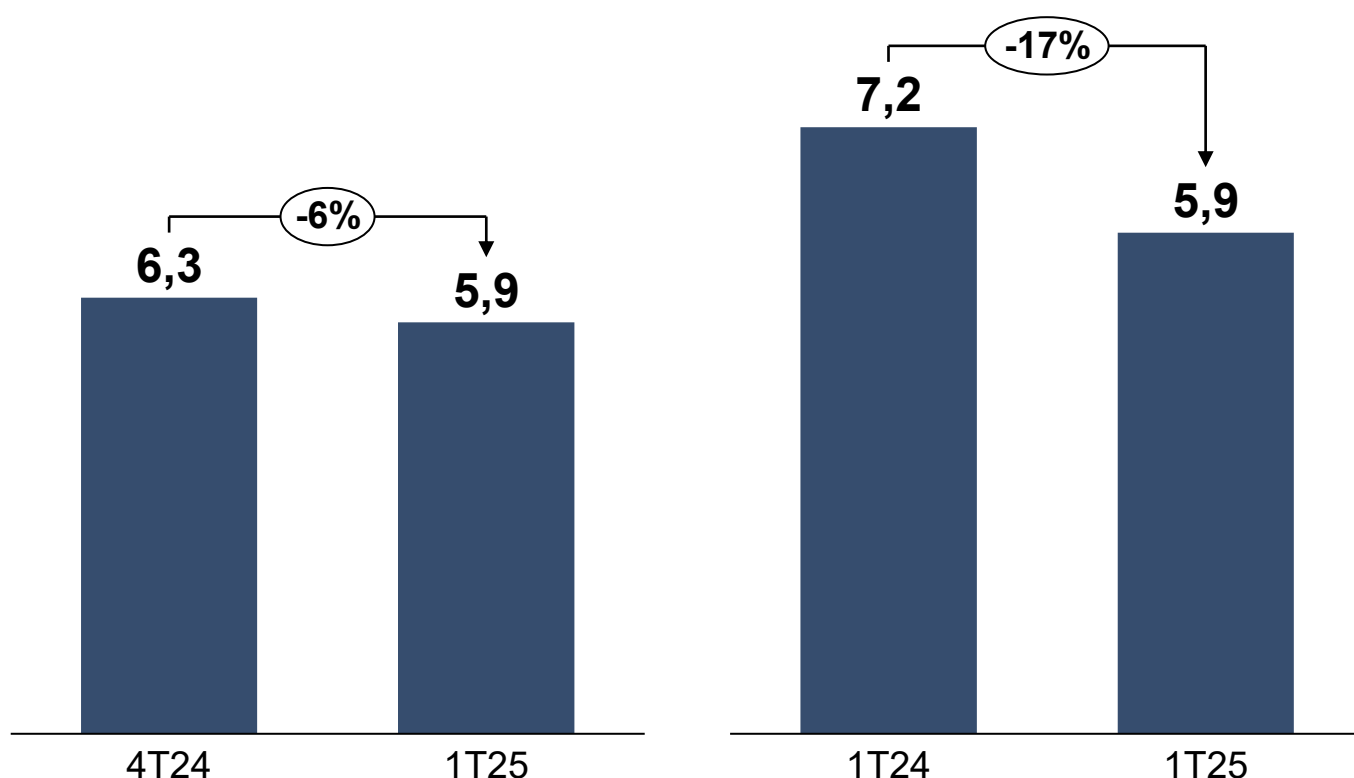
## Despesas Comerciais e Marketing

No 1T25, as despesas comerciais e de marketing totalizaram **R\$ 5,9 milhões**, representando redução de **6% em relação ao 4T24**, refletindo ajustes táticos realizados ao longo do trimestre.

Na comparação com o **1T24**, as despesas recuaram **17%** (de R\$ 7,2 milhões para R\$ 5,9 milhões), evidenciando maior disciplina na alocação de recursos e foco na eficiência dos investimentos em marketing, com priorização de canais e regiões com melhor retorno esperado.

A Administração mantém abordagem seletiva na gestão dos investimentos comerciais, buscando equilíbrio entre crescimento e rentabilidade.

### Despesas Comerciais e Marketing [R\$ milhões]



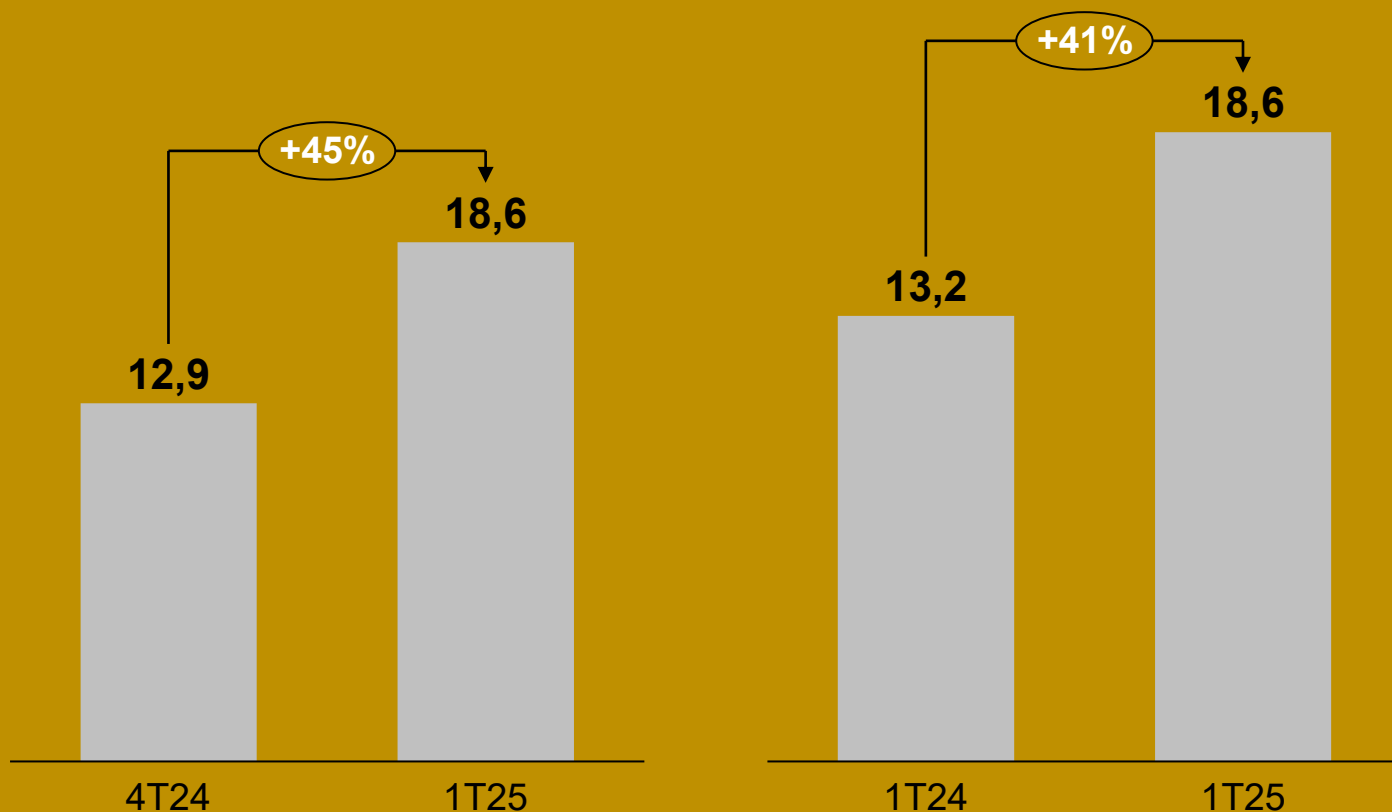
## Despesas Gerais e Administrativas

No 1T25, as despesas gerais e administrativas totalizaram **R\$ 18,6 milhões**, representando aumento de **45% em relação ao 4T24**.

Na comparação com o **1T24**, as despesas cresceram **41%**, passando de R\$ 13,2 milhões para R\$ 18,6 milhões, refletindo principalmente a consolidação do Grupo e a ampliação da estrutura corporativa necessária para suportar o novo posicionamento estratégico, incluindo gastos com serviços especializados, tecnologia, auditoria e assessorias.

A Administração segue acompanhando de forma criteriosa a evolução dessas despesas, buscando capturar ganhos de eficiência ao longo do exercício, em linha com a disciplina na alocação de capital.

### Despesas Gerais e Administrativas [R\$ milhões]

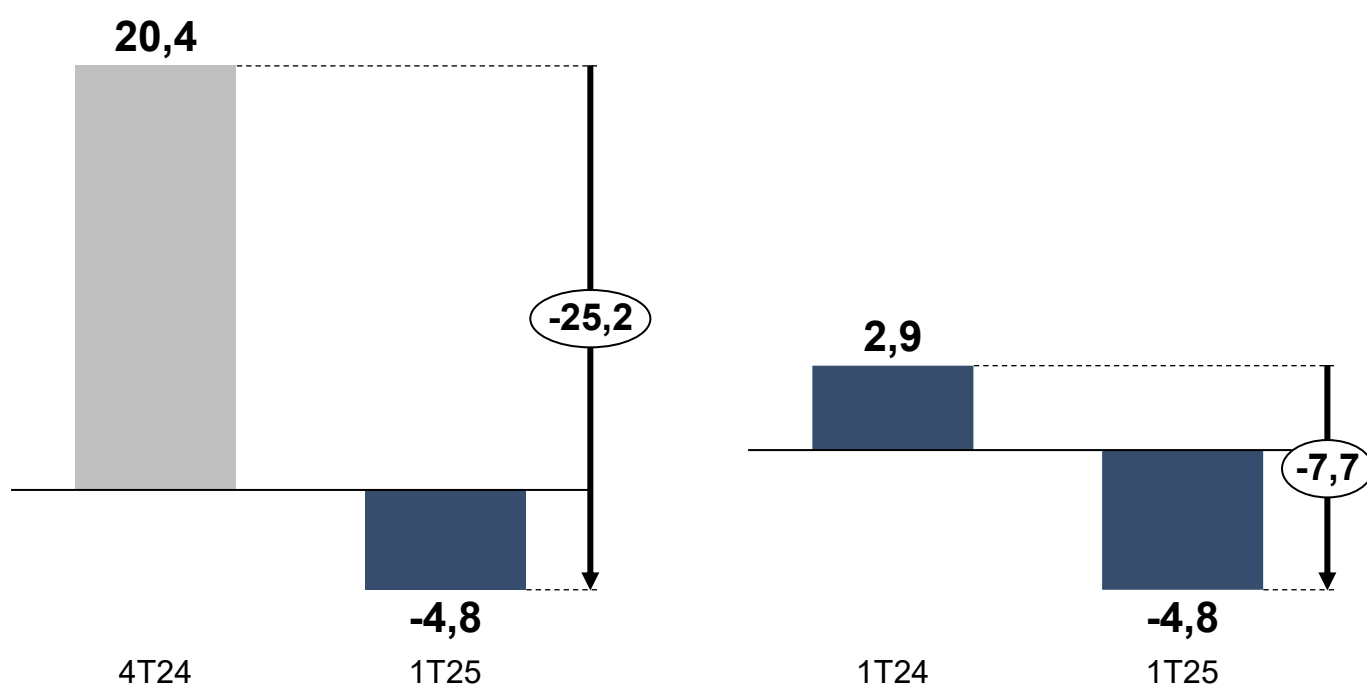


## Lucro Líquido

No **1T25**, a Companhia registrou prejuízo líquido de **R\$ 4,8 milhões**, frente ao lucro líquido de **R\$ 20,4 milhões** no **4T24**, refletindo principalmente o impacto do resultado financeiro no período.

Na comparação com o **1T24**, quando a Companhia apurou lucro líquido de **R\$ 2,9 milhões**, observa-se variação negativa de R\$ 7,7 milhões, associada sobretudo à performance dos fundos consolidados no trimestre.

### Lucro Líquido [R\$ milhões]





## 1 - Demonstração Resultados

DRE (R\$'000)	1T25	1T24	Δ
<b>Receita Líquida</b>	<b>15.907</b>	<b>16.684</b>	-5%
Custo	(1.699)	(2.499)	-32%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>14.208</b>	<b>14.185</b>	0%
<i>Margem Bruta</i>	<i>89,3%</i>	<i>85,0%</i>	<i>4%</i>
<b>Despesas</b>	<b>(18.100)</b>	<b>(20.398)</b>	-11%
Comerciais	(5.934)	(7.183)	-17%
Gerais e Administrativas	(18.625)	(13.220)	41%
Outras receitas e despesas, líquidas	6.459	5	129080%
Baixa do Intangível	-	-	-
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(1.930)</b>	<b>9.613</b>	-120%
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>(5.822)</b>	<b>3.400</b>	-271%
IR+CS	-	(493)	-100%
<b>Resultado Líquido das Operações em Continuidade</b>	<b>(5.822)</b>	<b>2.907</b>	-300%
<b>Operações Descontinuadas</b>			
Resultado depois dos impostos	1.008	-	-
<b>Lucro Após os Impostos Provenientes de Operações Descontinuadas</b>	<b>(4.814)</b>	<b>2.907</b>	-266%

## 2 - Balanço Patrimonial

Ativo (R\$'000)	1T25	4T24	Δ
<b>Circulante</b>	<b>1.342.085</b>	<b>1.080.891</b>	<b>24%</b>
Caixa e equivalentes de caixa	2.884	2.216	30%
Títulos e valores mobiliários	200.934	203.901	-1%
Contas a receber de clientes	7.472	10.819	-31%
Impostos a recuperar	1.465	1.106	32%
Outros ativos	968	1.271	-24%
Partes relacionadas - ativo	-	85	-100%
Imóveis disponíveis para venda	19.642	14.142	39%
Ativos classificados como mantido para venda	1.108.720	847.351	31%
<b>Não Circulante</b>	<b>145.328</b>	<b>34.489</b>	<b>321%</b>
Outros ativos	234	-	-
Investimentos	-	-	-
Propriedades para investimento	27.600	27.600	0%
Imobilizado	5.648	1.357	316%
Direito de uso de aluguel	107.839	614	17463%
Intangível	4.007	4.918	-19%
<b>Total Ativo</b>	<b>1.487.413</b>	<b>1.115.380</b>	<b>33%</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido (R\$'000)</b>			
<b>Circulante</b>	<b>1.103.578</b>	<b>807.241</b>	<b>37%</b>
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-
Fornecedores	7.224	5.256	37%
Obrigações tributárias	2.111	2.313	-9%
Obrigações trabalhistas	1.607	1.680	-4%
Adiantamentos de clientes	2.116	2.055	3%
Contas a pagar	8.143	3.905	109%
Passivo de arrendamento	6.630	397	1570%
Obrigações por investimentos a integralizar	7.057	7.057	0%
Partes relacionadas - passivo	8.443	-	-
Passivos classificados como mantido para venda	1.060.247	784.578	35%
<b>Não Circulante</b>	<b>103.680</b>	<b>652</b>	<b>15802%</b>
Provisão para ações judiciais	1.073	21	5010%
Arrendamento a pagar	102.607	631	16161%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>263.011</b>	<b>290.225</b>	<b>-9%</b>
Capital social	253.371	267.387	-5%
Ações em tesouraria	(1.055)	-	-
Reserva de capital	7.977	7.977	0%
Reserva de lucros (prejuízo acumulado)	1.976	14.119	-86%
Reserva legal	742	742	0%
<b>Participação de não controladores</b>	<b>17.144</b>	<b>17.262</b>	<b>17.262</b>
Participação de não controladores	17.144	17.262	-1%
<b>Total Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>1.487.413</b>	<b>1.115.380</b>	<b>33%</b>

## 3 - Fluxo de Caixa

<b>Fluxo de Caixa (R\$'000)</b>	<b>1T25</b>	<b>1T24</b>	<b>Δ</b>
<b>Prejuízo antes dos impostos sobre a renda nas operações em continuidade</b>	<b>(5.822)</b>	<b>0</b>	<b>-58220100%</b>
<b>Prejuízo antes dos impostos sobre a renda nas operações descontinuadas</b>	<b>(6.611)</b>	<b>2.907</b>	<b>-327%</b>
<b>Reconciliação do resultado do período com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>			
Depreciação e amortização (nota 13 e 14)	3.723	1.222	205%
Provisão/(reversão) de provisão para contingência (nota 22)	1.052	-	
Provisão para devedores duvidosos (nota 8)	210	410	-49%
Plano de opção de compra de ações (nota 23)	-	82	-100%
Equivalência patrimonial (nota 11)	-	-	
Mensuração arrendamento (nota 14)	5.074	-	
Juros sobre arrendamento (nota 13)	2.413	77	3034%
Participação de não controladores	172	-	
<b>Aumento/(redução) nos ativos e passivos</b>			
Contas a receber	3.137	(1.371)	-329%
Impostos a recuperar	(359)	(1.628)	-78%
Partes relacionadas	8.528	-	
Imóveis destinados a venda	(5.500)		
Outros ativos	14.369	(198)	-7357%
Fornecedores	1.968	1.010	95%
Obrigações trabalhistas	(73)	15	-587%
Obrigações tributárias	(202)	1.133	-118%
Adiantamentos de clientes	61	(176)	-135%
Arrendamento mercantil	(5.014)	(26)	19185%
Contas a pagar	4.238	(972)	-536%
<b>Caixa gerado / (aplicado) nas atividades operacionais</b>	<b>21.364</b>	<b>2.485</b>	<b>760%</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(493)	-100%
<b>Caixa gerado / (aplicado) nas atividades operacionais</b>	<b>55.161</b>	<b>1.992</b>	<b>2669%</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>			
Aquisição de imobilizado	(4.580)	-	
Títulos e valores mobiliários	2.967	(5.276)	-156%
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento</b>	<b>(1.613)</b>	<b>(5.276)</b>	<b>-69%</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>			
Redução de capital (nota 23)	(14.016)	-	
Reembolso de ações (nota 23)	(1.055)	-	
Pagamento de arredamento principal (nota 14)	(4.012)	(182)	2104%
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(19.083)</b>	<b>(182)</b>	<b>10385%</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>668</b>	<b>(3.466)</b>	<b>-</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.216	24.271	-91%
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	2.884	20.805	-86%
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>668</b>	<b>(3.466)</b>	



ARANDU

— INVESTIMENTOS —