

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ 10.139.870/0001-08

NIRE 42300036510

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2026

- DATA, HORA E LOCAL:** Assembleia realizada no dia 30 de abril de 2026, às 15h30 horas, de modo exclusivamente digital, por meio da plataforma eletrônica “Microsoft Teams” (“Assembleia”), sendo considerada realizada na sede social da Neogrid Participações S.A. (“Companhia” ou “Neogrid”), localizada na Cidade de Joinville, Estado de Santa Catarina, na Avenida Santos Dumont, n.º 935, 1º andar, Bairro Santo Antônio, CEP 89.218-105, nos termos do artigo 5º, § 2º, inciso I, e § 3º, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) n.º 81/2022 (“Resolução CVM 81/22”).
- CONVOCAÇÃO:** O edital de convocação foi publicado no dia 30 de março de 2026, nos *websites* da CVM e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) por meio do Módulo IPE do Sistema Empresas.NET, e da Companhia (<https://ri.neogrid.com>), dispensada a publicação em jornal conforme disposto no Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP, nos termos do artigo 294-A da Lei 6.404/1976 (“Lei das S.A.”) e da Resolução CVM n.º 166/2022 (“Resolução CVM 166/22”).
- PUBLICAÇÃO E DIVULGAÇÃO:** Em 25 de março de 2026, foram divulgados os seguintes documentos: (i) relatório da administração; e (ii) demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas do relatório do auditor independente da Companhia, nos *websites* da Companhia, da CVM e da B3, por meio do Módulo DFP Online do Sistema Empresas.NET, dispensada a publicação desses documentos em jornal conforme disposto no Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP, em decorrência do artigo 294-A da Lei das S.A. e da Resolução CVM 166/22. O edital de convocação, a proposta da administração e os demais documentos pertinentes à ordem do dia desta Assembleia também foram colocados à disposição dos acionistas na sede da Companhia e divulgados nos *websites* da Companhia, da CVM e da B3, por meio do Módulo IPE do Sistema Empresas.NET, em 30 de março de 2026.
- PRESENÇA E QUÓRUM DE INSTALAÇÃO:** Presentes os acionistas representando 55,65% do capital social da Companhia, conforme votos manifestados via boletim de voto a distância e registro de presença no sistema eletrônico de participação a distância disponibilizado pela Companhia, nos termos dos artigos 28, § 2º, inciso II, e 47, incisos II e III, da Resolução CVM 81/22, sendo atingido, portanto, o quórum de instalação desta Assembleia. Presentes, ainda, Sr. Augusto Henrique Fernandes Vilela, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, e Sr. Anderson Miranda, representante da Grant Thornton Auditores Independentes, para atender a eventuais pedidos de esclarecimentos dos acionistas.
- MESA:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Augusto Henrique Fernandes Vilela, que convidou o Sr. Leandro Fabricio Dix para secretariá-lo.
- ORDEM DO DIA:** Deliberar acerca das seguintes matérias: (a) apreciação das contas dos administradores, demonstrações financeiras e relatório da administração referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (b) deliberação sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; e (c) aprovação da remuneração anual global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2026.

7. **DELIBERAÇÕES:** Instalada a Assembleia, os acionistas autorizaram a lavratura da presente ata na forma de sumário, bem como sua publicação com a omissão das assinaturas dos acionistas, nos termos do artigo 130, §§ 1º e 2º, da Lei das S.A. Foi dispensada a leitura dos documentos previstos no artigo 133 da Lei das S.A., por ausência de requerimento dos acionistas presentes, nos termos do artigo 134 da Lei das S.A., bem como do mapa de votação sintético consolidado dos votos proferidos por meio de boletins de voto a distância, o qual ficou à disposição para consulta dos acionistas presentes, nos termos do artigo 46-C, parágrafo único, da Resolução CVM 81/22. Em seguida, após análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas deliberaram o quanto segue:

7.1. Aprovar, sem ressalvas, por unanimidade, com 4.982.427 votos favoráveis e 753 abstenções, as contas dos administradores, e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas do relatório da administração e do relatório dos auditores independentes da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

7.2. Considerando que a Companhia apurou prejuízos contábeis no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, restou prejudicada a deliberação a respeito da destinação do resultado desse exercício, com a absorção integral dos prejuízos pelas reservas de lucro da Companhia, nos termos do artigo 189, parágrafo único, da Lei das S.A.

7.3. Aprovar, por maioria, com 4.978.535 votos favoráveis e 4.645 votos contrários, a remuneração anual global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2026, no valor de até R\$ 14.000.000,00 (quatorze milhões de reais).

8. **DOCUMENTOS ARQUIVADOS NA SEDE SOCIAL:** Demonstrações financeiras; relatório da administração; relatório dos auditores independentes; edital de convocação; publicações; procurações dos acionistas; mapas de votação; e gravação integral da Assembleia.

9. **ENCERRAMENTO:** Encerradas as deliberações, esta ata foi lavrada, aprovada e assinada pelo presidente e secretário da mesa, que certificaram a presença dos acionistas e demais comparecentes à Assembleia, nos termos do artigo 47, §2º, da Resolução CVM 81/22. São considerados signatários da ata, nos termos do artigo 47, §1º, da Resolução CVM 81/22, os acionistas cujos boletins de voto a distância foram considerados válidos pela Companhia e os acionistas que registraram a sua presença no sistema eletrônico de participação a distância disponibilizado pela Companhia. Os votos manifestados pelo mecanismo de boletins de voto a distância, nos termos da Resolução CVM 81/22, foram arquivados na Companhia. A lista de acionistas presentes consta do Anexo A a esta ata.

Joinville, 30 de abril de 2026.

Mesa:

Augusto Henrique Fernandes Vilela
Presidente

Leandro Fabricio Dix
Secretário

Diretor:

AUGUSTO HENRIQUE FERNANDES VILELA

Representante dos auditores independentes:

ANDERSON MIRANDA

(presença autenticada pelo presidente e pelo secretário da mesa)

Anexo A

LISTA DE ACIONISTAS

Nos termos do artigo 47, incisos II e III e §1º, da Resolução CVM 81/22, os acionistas presentes têm sua presença autenticada pelo presidente e pelo secretário da mesa e são considerados signatários da ata desta Assembleia:

Acionistas presentes por meio de boletim de voto a distância:

ALEXANDRE JOSE FAVA DE SOUZA JUNIOR, ALEXANDRO CLAUDIO MASTELLINI, CLEITON HENRIQUE CESARIO, DOUGLAS CONCEICAO DE OLIVEIRA, EDUARDO ROGERIO DE FARIA, ERNESTO MATARAN NETO, EZEQUIEL FICNER, FABIO D OLIVEIRA CASTANHAS, FLAVIO OLIVEIRA SOARES, JOSE RODRIGUES BUENO, LUIZA GRISOLIA CASTANHAS, MARCELO ARIATTI, MONICA GOMES WESTRUP, RAFAEL CARVALHO PINHEIRO, ROBERTO RIBEIRO MOREIRA, ROSINALDO RODRIGUES SILVA

Acionistas presentes por meio do sistema eletrônico de participação:

YAFO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES (p. LIFETIME, pp. Mauro Moraes), IZMIR FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO CRÉDITO PRIVADO (p. LIFETIME, pp. Mauro Moraes)

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Publicly-held company

CNPJ 10.139.870/0001-08

NIRE 42300036510

MINUTES OF THE ANNUAL SHAREHOLDERS MEETING

HELD ON APRIL 30, 2026

- DATE, TIME AND PLACE:** Meeting held on April 30, 2026, at 3:30 p.m., exclusively digitally, through the electronic platform "Microsoft Teams" ("Meeting"), being considered held at the headquarters of Neogrid Participações S.A. ("Company" or "Neogrid"), located in the City of Joinville, State of Santa Catarina, at Avenida Santos Dumont, No. 935, 1st floor, Bairro Santo Antônio, CEP 89.218-105, pursuant to article 5, paragraph 2, item I, and paragraph 3, of Resolution of the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM") No. 81/2022 ("CVM Resolution 81/22").
- CALL:** The call notice was published on March 30, 2026, on the *websites* of CVM and B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") through the IPE Module of the Empresas.NET System, and of the Company (<https://ri.neogrid.com>), waived publication in a newspaper as provided for in Circular/Annual Letter-2026-CVM/SEP, pursuant to article 294-A of Law 6,404/1976 ("Brazilian Corporation Law.") and CVM Resolution No. 166/2022 ("CVM Resolution 166/22").
- PUBLICATION AND DISCLOSURE:** On March 25, 2026, the following documents were disclosed: (i) management report; and (ii) the Company's financial statements, accompanied by the report of the Company's independent auditor, on the Company's, CVM's and B3's websites, through the DFP Online Module of the Empresas.NET System, waiving the publication of these documents in a newspaper as provided for in the Circular/Annual Letter-2026-CVM/SEP, as a result of article 294-A of the Brazilian Corporation Law and CVM Resolution 166/22. The call notice, the management proposal and other documents relevant to the agenda of this Meeting were also made available to shareholders at the Company's headquarters and published on the Company's, CVM's and B3's websites, through the IPE Module of the Empresas.NET System, on March 30, 2026.
- ATTENDANCE AND QUORUM OF INSTALLATION:** Shareholders representing 55.65% of the Company's capital stock were present, according to votes expressed via the remote voting ballot and attendance record in the electronic remote participation system made available by the Company, pursuant to articles 28, paragraph 2, item II, and 47, items II and III, of CVM Resolution 81/22, therefore, the quorum for the installation of this Assembly was reached. Also present were Mr. Augusto Henrique Fernandes Vilela, Chief Financial and Investor Relations Officer, and Mr. Anderson Miranda, representative of Grant Thornton Auditores Independentes, to respond to any requests for clarification from shareholders.
- BOARD:** Mr. Augusto Henrique Fernandes Vilela took over the chairmanship, who invited Mr. Leandro Fabricio Dix to act as secretary.
- AGENDA:** To resolve on the following matters: (a) assessment of the managers' accounts, financial statements and management report for the fiscal year ended December 31, 2025; (b) resolution on the allocation of the results of the fiscal year ended December 31, 2025; and (c) approval of the overall annual compensation of the Company's management for the fiscal year of 2026.

7. **RESOLUTIONS**: Once the Meeting was convened, the shareholders authorized the drafting of these minutes in the form of a summary, as well as its publication with the omission of the signatures of the shareholders, pursuant to article 130, paragraphs 1 and 2, of the Brazilian Corporation Law. The reading of the documents provided for in article 133 of the Brazilian Corporation Law was waived, due to the absence of a request from the shareholders present, pursuant to article 134 of the Brazilian Corporation Law, as well as the consolidated synthetic voting map of the votes cast by means of remote voting ballots, which was made available for consultation by the shareholders present, pursuant to article 46-C, sole paragraph, of CVM Resolution 81/22. Subsequently, after analysis and discussion of the matters on the agenda, the shareholders resolved as follows:

7.1. To approve, without reservations, unanimously, with 4,982,427 votes in favor and 753 abstentions, the management accounts and the Company's financial statements, accompanied by the management report and the report of the Company's independent auditors, for the fiscal year ended December 31, 2025.

7.2. Considering that the Company recorded accounting losses in the fiscal year ended December 31, 2025, the resolution regarding the allocation of the results of this year, with the full absorption of losses by the Company's profit reserves, pursuant to article 189, sole paragraph, of the Brazilian Corporation Law, was impaired.

7.3. To approve, by majority, with 4,978,535 votes in favor and 4,645 votes against, the global annual compensation of the Company's managers for the fiscal year of 2026, in the amount of up to R\$ 14,000,000.00 (fourteen million reais).

8. **DOCUMENTS FILED AT THE CORPORATE HEADQUARTERS**: Financial statements; management report; independent auditors' report; call notice; publications; shareholders' proxies; voting maps; and full recording of the Meeting.

9. **CLOSING**: After the closing of the resolutions, these minutes were drawn up, approved and signed by the chairman and secretary of the meeting, who certified the presence of shareholders and other partners at the Meeting, pursuant to article 47, paragraph 2, of CVM Resolution 81/22. Pursuant to article 47, paragraph 1, of CVM Resolution 81/22, shareholders whose remote voting ballots were considered valid by the Company and shareholders who registered their presence in the electronic remote participation system made available by the Company are considered signatories of the minutes. The votes cast by the remote voting ballot mechanism, pursuant to CVM Resolution 81/22, were filed with the Company. The list of shareholders present is set out in Exhibit A to these minutes.

Joinville, April 30, 2026.

Board:

Augusto Henrique Fernandes Vilela
President

Leandro Fabricio Dix
Secretary

Director:

AUGUSTO HENRIQUE FERNANDES VILELA

Representative of the independent auditors:

ANDERSON MIRANDA

(attendance authenticated by the president and the secretary of the board)

Annex A

LIST OF SHAREHOLDERS

Pursuant to article 47, items II and III and paragraph 1, of CVM Resolution 81/22, the shareholders present have their presence authenticated by the chairman and the secretary of the meeting and are considered signatories of the minutes of this Meeting:

Shareholders present by means of a remote voting ballot:

ALEXANDRE JOSÉ FAVA DE SOUZA JUNIOR, ALEXANDRO CLAUDIO MASTELLINI, CLEITON HENRIQUE CESARIO, DOUGLAS CONCEIÇÃO DE OLIVEIRA, EDUARDO ROGÉRIO DE FARIA, ERNESTO MATARAN NETO, EZEQUIEL FICNER, FABIO D OLIVEIRA CASTANHAS, FLAVIO OLIVEIRA SOARES, JOSÉ RODRIGUES BUENO, LUIZA GRISOLIA CASTANHAS, MARCELO ARIATTI, MONICA GOMES WESTRUP, RAFAEL CARVALHO PINHEIRO, ROBERTO RIBEIRO MOREIRA, ROSINALDO RODRIGUES SILVA

Shareholders present through the electronic participation system:

YAFO STOCK INVESTMENT FUND (p. LIFETIME, pp. Mauro Moraes), IZMIR FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO CRÉDITO PRIVADO (p. LIFETIME, pp. Mauro Moraes)