

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Companhia Aberta

CNPJ n.º 10.139.870/0001-08
NIRE 42.300.036.510

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 24 DE MARÇO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** realizada em 24 de março de 2026, às 09:00 horas, de modo exclusivamente digital, sendo considerada realizada na sede social da Neogrid Participações S.A. (“Companhia”), localizada na Cidade de Joinville, Estado de Santa Catarina, na Avenida Santos Dumont, n.º 935, 1º andar, Bairro Santo Antônio, CEP 89218-105.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** dispensada a convocação, nos termos do artigo 15, §4º, do estatuto social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.
3. **MESA:** os trabalhos foram presididos pelo Sr. Miguel Abuhab e secretariados pelo Sr. Leandro Fabricio Dix.
4. **ORDEM DO DIA:** discutir e deliberar sobre as seguintes matérias: (i) a divulgação das demonstrações financeiras auditadas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do parecer sem ressalva dos auditores independentes, a serem submetidos à apreciação da Assembleia Geral Ordinária; e (ii) a autorização à Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações acima.
5. **DELIBERAÇÕES:** instalada a reunião do Conselho de Administração, e após o exame e a discussão das matérias constantes da ordem do dia, os conselheiros presentes deliberaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, o quanto segue:
 - 5.1. Autorizaram a divulgação das demonstrações financeiras auditadas da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do parecer sem ressalva dos auditores independentes e do relatório da administração, além do Relatório de Atividades do Comitê de Auditoria divulgado. Considerando a apuração de prejuízos contábeis no exercício social de 2025, os prejuízos deverão ser integralmente absorvidos por reservas de lucros da Companhia, nos termos do artigo 189, parágrafo único, da Lei das Sociedades por Ações.
 - 5.2. Autorizaram a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações acima.
6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente deu por encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que, lida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes. Mesa: Miguel Abuhab – Presidente; e Leandro Fabricio Dix – Secretário. Conselheiros presentes: Miguel Abuhab; Jorge Steffens; Ana Dolores Moura Caneiro de Novaes; David Abuhab e Adriana Netto Ferreira Muratore de Lima.

Confere com a original lavrada em livro próprio.

Joinville (SC), 24 de março de 2026.

Miguel Abuhab
Presidente

Leandro Fabricio Dix
Secretário

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Publicly-held company

CNPJ No. 10.139.870/0001-08
NIRE 42.300.036.510

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON MARCH 24, 2026**

1. **DATE, TIME AND PLACE:** held on March 24, 2026, at 9:00 a.m., exclusively digitally, and is considered held at the headquarters of Neogrid Participações S.A. ("Company"), located in the City of Joinville, State of Santa Catarina, at Avenida Santos Dumont, No. 935, 1st floor, Bairro Santo Antônio, CEP 89218-105.
2. **CALL AND ATTENDANCE:** the call is waived, pursuant to Article 15, paragraph 4, of the Company's Bylaws, in view of the presence of all members of the Company's Board of Directors.
3. **BOARD:** the work was chaired by Mr. Miguel Abuhab and secretariat by Mr. Leandro Fabricio Dix.
4. **AGENDA:** to discuss and resolve on the following matters: (i) the disclosure of the audited financial statements for the fiscal year ended December 31, 2025, accompanied by the qualified opinion of the independent auditors, to be submitted to the Annual General Meeting; and (ii) the authorization to the Company's Executive Board to perform all acts necessary to carry out the above resolutions.
5. **RESOLUTIONS:** the meeting of the Board of Directors was convened, and after the examination and discussion of the matters on the agenda, the directors present resolved, by unanimous vote and without any restrictions, as follows:
 - 5.1. Authorized the disclosure of the Company's audited financial statements for the fiscal year ended December 31, 2025, accompanied by the unqualified opinion of the independent auditors and the management report, in addition to the disclosed Audit Committee Activity Report. Considering the calculation of accounting losses in the fiscal year of 2025, the losses must be fully absorbed by the Company's profit reserves, pursuant to article 189, sole paragraph, of the Brazilian Corporation Law.
 - 5.2. Authorized the Company's Executive Board to perform all acts necessary to carry out the above resolutions.
6. **CLOSING:** There being no further business to be discussed, Mr. President closed the meeting, from which the present minutes were drawn up, which, having been read and found to be in order, were signed by all those present. Board: Miguel Abuhab – President; and Leandro Fabrício Dix – Secretary. Counselors present: Miguel Abuhab; Jorge Steffens; Ana Dolores Moura Caneiro de Novaes; David Abuhab and Adriana Netto Ferreira Muratore de Lima.

Check with the original drawn up in a proper book.

Joinville (SC), March 24, 2026.

Miguel Abuhab
President

Leandro Fabricio Dix
Secretary