

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.*Companhia Aberta*

CNPJ n.º 10.139.870/0001-08

NIRE 42300036510

FATO RELEVANTE**Descontinuação de Projeção**

Neogrid Participações S.A. ("Neogrid" ou "Companhia"), em atendimento ao disposto no artigo 157, parágrafo 4º, da Lei n.º 6.404/76 e na Resolução n.º 44/21 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que decidiu descontinuar a divulgação da projeção referente à "Regra dos 40" para o exercício social de 2027, divulgada inicialmente por meio de fato relevante em 02 de janeiro de 2025 ("Projeção"). Essa decisão foi tomada a partir de uma reavaliação da Projeção feita pela administração no seguinte contexto:

1. Conforme divulgado em fato relevante de 26 de maio de 2025, a Diretoria Estatutária da Companhia passou por mudanças relevantes em sua composição. Com isso, a Companhia passa por importante processo de transição, que, por sua natureza, envolve uma revisão de cenários e estratégias para o curto, médio e longo prazo, pela nova administração.
2. Conforme divulgado em fato relevante de 05 de fevereiro de 2026 e em comunicado ao mercado de 09 de fevereiro de 2026, a Companhia contratou avaliador independente para fins da revisão do preço inicialmente proposto na potencial Oferta Pública de Aquisição de Ações (OPA) Unificada para Aquisição de Controle e Cancelamento de Registro da Neogrid, conforme determinação da Assembleia Especial de acionistas titulares de ações em circulação realizada em 05 de fevereiro de 2026. Assim, nas últimas semanas, a administração da Companhia teve a oportunidade de realizar análises e discussões profundas sobre as suas perspectivas para o longo prazo, de forma a subsidiar os trabalhos de referido avaliador independente.
3. Por fim, as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 estão em fase final de elaboração e revisão e serão divulgadas em 25 de março de 2026, conforme calendário previamente informado ao mercado.

Nesse contexto, a atual administração da Companhia considera que as métricas usadas na Projeção deixaram de ser as mais adequadas para acompanhar, de forma precisa, as perspectivas financeiras da Companhia, em especial, diante de sua percepção sobre a dinâmica dos negócios, mudanças de prioridade nos investimentos, avanços tecnológicos e o ambiente macroeconômico.

A administração esclarece que essa decisão não altera sua confiança no modelo de negócios da Companhia e em sua capacidade de adaptação à dinâmica do mercado e permanece à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Joinville, 07 de março de 2026.

Augusto Henrique Fernandes Vilela

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.*Publicly-held company*

CNPJ No. 10.139.870/0001-08

NIRE 42300036510

MATERIAL FACT**Discontinuation of Projection**

Neogrid Participações S.A. ("Neogrid" or "Company"), in compliance with the provisions of article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404/76 and Resolution No. 44/21 of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), hereby informs its shareholders and the market in general that it has decided to discontinue the disclosure of the projection referring to the "Rule of 40" for the fiscal year of 2027, initially disclosed by means of a material fact on January 2, 2025 ("Projection"). This decision was made based on a reassessment of the Projection made by management in the following context:

1. As disclosed in a material fact dated May 26, 2025, the Company's Board of Executive Officers has undergone material changes in its composition. As a result, the Company is going through an important transition process, which, by its nature, involves a review of scenarios and strategies for the short, medium and long term, by the new management.
2. As disclosed in a material fact dated February 5, 2026 and in a notice to the market dated February 9, 2026, the Company hired an independent appraiser for the purpose of reviewing the price initially proposed in the potential Unified Public Tender Offer (OPA) for the Acquisition of Control and Cancellation of Registration of Neogrid, as determined by the Special Meeting of shareholders holding outstanding shares held on February 5, 2026. Thus, in recent weeks, the Company's management has had the opportunity to carry out in-depth analyses and discussions on its long-term prospects, to support the work of this independent evaluator.
3. Finally, the Company's financial statements for the fiscal year ended December 31, 2025 are in the final stages of preparation and review and will be released on March 25, 2026, according to the calendar previously informed to the market.

In this context, the Company's current management considers that the metrics used in the Projection are no longer the most appropriate to accurately monitor the Company's financial outlook, especially in view of its perception of business dynamics, changes in investment priorities, technological advances and the macroeconomic environment.

Management clarifies that this decision does not alter its confidence in the Company's business model and its ability to adapt to market dynamics and remains available for any further clarifications.

Joinville, March 07, 2026.

Augusto Henrique Fernandes Vilela

CFO and Investor Relations Officer