

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 10.139.870/0001-08

NIRE 42.300.036.510

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 04 DE NOVEMBRO DE 2025**

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 04 (quatro) dias do mês de novembro de 2025, às 10:00 (dez) horas, de modo exclusivamente digital, sendo considerada realizada na sede social da Neogrid Participações S.A. (a “Companhia”), localizada na cidade de Joinville, estado de Santa Catarina, na Avenida Santos Dumont, nº 935, 1º andar, Santo Antônio, CEP 89.218-105.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a publicação de Editais de Convocação, nos termos do artigo 15 do estatuto social da Companhia (o “Estatuto Social”), tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

3. MESA: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Miguel Abuhab, Presidente, e Sr. Leandro Fabricio Dix, Secretário.

4. ORDEM DO DIA: Dispensada a leitura pela unanimidade dos membros do Conselho de Administração presentes.

5. DELIBERAÇÕES: Instalada a reunião e após a discussão das matérias da ordem do dia, os conselheiros presentes deliberaram, nos termos do artigo 16 do Estatuto Social e do artigo 142, inciso V, da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições, o que segue:

5.1. Após a análise do relatório trimestral da administração e as demonstrações financeiras referentes ao 3º trimestre do exercício social do corrente ano, encerrado em 30 de setembro de 2025, os membros do Conselho de Administração da Companhia não emitiram quaisquer ressalvas para sua divulgação.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente deu por encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que, lida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes.

Joinville (SC), 04 de novembro de 2025.

Miguel Abuhab
Presidente

Leandro Fabricio Dix
Secretário

Conselheiros presentes:

Miguel Abuhab

Jorge Steffens

Ana Dolores Moura Carneiro de Novaes

David Abuhab

Adriana Netto Ferreira Muratore de Lima

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Publicly-held company

CNPJ nº 10.139.870/0001-08

NIRE 42.300.036.510

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON NOVEMBER 04, 2025**

1. DATE, TIME AND PLACE: On the 4th (four) day of November 2025, at 10:00 (ten) am, exclusively digitally, being considered held at the headquarters of Neogrid Participações S.A. (the "Company"), located in the city of Joinville, state of Santa Catarina, at Avenida Santos Dumont, nº 935, 1st floor, Santo Antônio, CEP 89.218-105.

2. CALL AND ATTENDANCE: The publication of Call Notices is waived, pursuant to Article 15 of the Company's Bylaws (the "Bylaws"), in view of the presence of all members of the Company's Board of Directors.

3. BOARD: Mr. Miguel Abuhab, President, and Mr. Leandro Fabricio Dix, Secretary, took over the chairmanship.

4. AGENDA: The reading of the members of the Board of Directors present was waived by unanimity.

5. RESOLUTIONS: Once the meeting was held and after the discussion of the matters on the agenda, the directors present resolved, pursuant to Article 16 of the Bylaws and Article 142, item V, of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended, by unanimous vote and without any reservations or restrictions, as follows:

5.1. After analyzing the quarterly management report and the financial statements for the 3rd quarter of the current fiscal year, ended on September 30, 2025, the members of the Company's Board of Directors did not issue any reservations for their disclosure.

CLOSING: There being no further business to be discussed, Mr. President closed the meeting, from which these minutes were drawn up, which, read and found to be in compliance, were signed by all those present.

Joinville (SC), November 4, 2025.

Miguel Abuhab
President

Leandro Fabricio Dix
Secretary

Counselors present:

Miguel Abuhab

Jorge Steffens

Ana Dolores Moura Carneiro de Novaes

David Abuhab

Adriana Netto Ferreira Muratore de Lima