

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Companhia Aberta

CNPJ n.º 10.139.870/0001-08
NIRE 42.300.036.510

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 31 DE MARÇO DE 2025**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** realizada em 31 de março de 2025, às 16:00 horas, de modo exclusivamente digital, sendo considerada realizada na sede social da Neogrid Participações S.A. (“Companhia”), localizada na Cidade de Joinville, Estado de Santa Catarina, na Avenida Santos Dumont, n.º 935, 1º andar, Bairro Santo Antônio, CEP 89218-105.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** dispensada a convocação, nos termos do artigo 15, §4º, do estatuto social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. Presentes também os Diretores da Companhia, Srs. Jean Carlo Klaumann – Diretor Presidente e Aury Ronan Francisco – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores.
3. **MESA:** os trabalhos foram presididos pelo Sr. Miguel Abuhab e secretariados pelo Sr. Aury Ronan Francisco.
4. **ORDEM DO DIA:** discutir e deliberar sobre as seguintes matérias: (i) o relatório anual da administração e as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (ii) a convocação de Assembleia Geral Ordinária da Companhia, a ser realizada em 30 de abril de 2025 (“AGO”); e (iii) a autorização à Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações acima.
5. **DELIBERAÇÕES:** instalada a reunião do Conselho de Administração, e após o exame e a discussão das matérias constantes da ordem do dia, os conselheiros presentes deliberaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, o quanto segue:
 - 5.1. Aprovaram o relatório anual da administração e autorizaram a divulgação das demonstrações financeiras não auditadas da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, que deverão ser submetidos à deliberação da AGO. Considerando a apuração de prejuízos contábeis no exercício social de 2024, os prejuízos deverão ser integralmente absorvidos por reservas de lucros da Companhia, nos termos do artigo 189, parágrafo único, da Lei das Sociedades por Ações, conforme deliberar a AGO.
 - 5.1.1. Em razão da investigação, ainda em curso, informada no fato relevante divulgado nesta data, os administradores registram que o parecer dos auditores independentes não foi emitido até o momento e, dessa forma, não foi divulgado em conjunto com os demais documentos referentes à AGO. Em consequência, os auditores independentes, em razão da necessidade da realização de procedimentos adicionais, não puderam concluir os trabalhos para emissão de seu parecer, até esta data, sem qualquer

limitação de escopo, conforme expectativa da administração, que solicitou aos auditores que emitissem seu relatório de auditoria após o avanço significativo da investigação.

5.1.2. Com os dados e informações coletados até o momento pela investigação, a administração entende que as demonstrações financeiras refletem adequadamente a situação financeira da Companhia, em todos os aspectos relevantes, e que os resultados decorrentes da investigação não devem representar impactos materiais nas demonstrações financeiras. Diante disso, a administração registra que a divulgação demonstrações financeiras não auditadas é a alternativa mais compatível com o regime de transparência do mercado de capitais, buscando possibilitar que os acionistas tenham acesso ao maior número de informações consideradas relevantes pela administração disponíveis até o momento. Quaisquer eventuais atualizações relacionadas a esse assunto serão oportunamente divulgadas, na forma e prazo da lei e da regulação aplicáveis.

5.1.3. A administração entendeu adequado manter a convocação da AGO no prazo legal, em linha com os precedentes da CVM, ainda que sem a divulgação simultânea do parecer dos auditores independentes, para avaliação e eventual deliberação das matérias previstas, bem como os direitos de voto, voz e informação dos acionistas na maior extensão possível, acompanhada da divulgação de fato relevante a respeito da não disponibilização do relatório dos auditores independentes.

5.2. Aprovaram, nesta data, a convocação da AGO, a ser realizada em 30 de abril de 2025.

5.3. Autorizaram a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações acima, inclusive para a convocação da AGO e divulgação dos documentos relacionados à AGO, bem como para tomar as providências e cumprir os requisitos necessários à emissão e à divulgação do parecer dos auditores independentes.

6. ENCERRAMENTO: nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e, ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e esta ata foi lavrada em livro próprio, devidamente aprovada e assinada por todos os presentes. **Mesa:** Miguel Abuhab – Presidente; e Aury Ronan Francisco – Secretário. **Conselheiros presentes:** Miguel Abuhab; Jorge Steffens; Ana Dolores Moura Caneiro de Novaes; David Abuhab; e Adriana Netto Ferreira Muratore de Lima. **Diretores presentes:** Jean Carlo Klaumann; e Aury Ronan Francisco.

Joinville, 31 de março de 2025.

Confere com a original lavrada em livro próprio.

Miguel Abuhab
Presidente

Aury Ronan Francisco
Secretário

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Publicly-held company

CNPJ No. 10.139.870/0001-08

NIRE 42.300.036.510

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING

HELD ON MARCH 31, 2025

1. DATE, TIME AND PLACE: held on March 31, 2025, at 4:00 p.m. (Brasilia Time), exclusively digitally, and is considered held at the headquarters of Neogrid Participações S.A. ("Company"), located in the City of Joinville, State of Santa Catarina, at Avenida Santos Dumont, No. 935, 1st floor, Bairro Santo Antônio, CEP 89218-105.

2. CONVOCAÇÃO AND ATTENDANCE: the call is waived, pursuant to Article 15, paragraph 4, of the Company's Bylaws, given the presence of all members of the Company's Board of Directors. Also present were the Company's Officers, Messrs. Jean Carlo Klaumann – Chief Executive Officer and Aury Ronan Francisco – Chief Financial and Investor Relations Officer.

3. BOARD: the work was chaired by Mr. Miguel Abuhab, with Mr. Aury Ronan Francisco acting as secretary.

4. AGENDA: to discuss and resolve on the following matters: (i) the annual management report and the financial statements for the fiscal year ended December 31, 2024; (ii) the call notice for the Company's Annual Shareholders' Meeting, to be held on April 30, 2025 ("ASM"); and (iii) the authorization to the Company's Executive Board to perform all acts necessary to carry out the above resolutions.

5. RESOLUTIONS: once the meeting of the Board of Directors was installed, and after the examination and discussion of the matters on the agenda, the directors present resolved, by unanimous vote and without any restrictions, as follows:

5.1. The Board approved the annual management report and authorized the disclosure of the Company's unaudited financial statements for the fiscal year ended December 31, 2024, which shall be submitted to the ASM for resolution. Considering the accounting losses recorded in the 2024 fiscal year, such losses shall be fully absorbed by the Company's profit reserves, pursuant to the sole paragraph of Article 189 of the Brazilian Corporate Law, subject to approval at the ASM.

5.1.1. Due to the ongoing investigation disclosed in the material fact published on this date, management recorded that the independent auditors' report has not yet been issued and, therefore, has not been disclosed together with the other documents related to the

ASM. As a result, and given the need to perform additional procedures, the independent auditors have not been able to conclude their work and issue their report as of this date, without any scope limitation, as expected by management, which has requested that the auditors issue their audit report once the investigation has reached a significant stage of progress.

5.1.2. Based on the data and information collected to date through the investigation, management understands that the financial statements adequately reflect the Company's financial situation, in all material aspects, and that the results resulting from the investigation should not represent material impacts on the financial statements. In view of this, management notes that the disclosure of unaudited financial statements is the most compatible alternative with the capital market transparency regime, seeking to enable shareholders to have access to the largest number of information considered relevant by management available so far. Any updates related to this matter will be timely disclosed, in accordance with the applicable legal and regulatory requirements.

5.1.3. Management deemed it appropriate to maintain the call of the ASM within the legal deadline, in line with CVM precedents, even without the simultaneous disclosure of the independent auditors' opinion, in order to allow for the review and potential deliberation of the matters provided for, as well as the voting rights, voice and information of the shareholders to the greatest extent possible, accompanied by the disclosure of a material fact regarding the non-availability of the independent auditors' report.

5.2. The board approved, on this date, the calling of the ASM to be held on April 30, 2025.

5.3. Authorized the Company's Executive Board to perform all acts necessary to carry out the above resolutions, including the call for the ASM and disclosure of documents related to the ASM, as well as to take the measures and comply with the requirements necessary for the issuance and disclosure of the independent auditors' opinion.

6. CLOSING: there being nothing more to be discussed, the floor was offered to anyone who wished to express themselves and, in the absence of manifestations, the work was closed and these minutes were drawn up in a proper book, duly approved and signed by all those present. **Board:** Miguel Abuhab – President; and Aury Ronan Francisco – Secretary. **Counselors present:** Miguel Abuhab; Jorge Steffens; Ana Dolores Moura Caneiro de Novaes; David Abuhab; and Adriana Netto Ferreira Muratore de Lima. **Directors present:** Jean Carlo Klaumann; and Aury Ronan Francisco.

Joinville, March 31, 2025.

This document is a true copy of the original recorded in the Company's official corporate books.

Miguel Abuhab
President

Aury Ronan Francisco
Secretary