

Relatório de Resultados

4T24



Relações com Investidores (RI)

 **Aury Ronan Francisco** (CFO/DR)
Augusto Vilela (Head de RI)
Raphael Santos (Analista)

 ri@neogrid.com

 ri.neogrid.com

 Junte-se à Comunidade de RI da Neogrid no Whatsapp



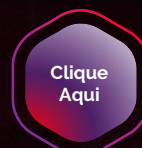
Videoconferência de Resultados 4T24

 **1 de abril de 2025 (terça-feira)**

 **11:00 a.m. (BRT)**

 **10:00 a.m. (EST)**

 **Inscreva-se**



ou



Prezado acionista,

Encerramos o ano de 2024 com grande entusiasmo e a convicção de que estamos no caminho certo. **Foi um ano importante de consolidação dos nossos investimentos e estrutura.** Estamos fortalecendo nosso ecossistema de soluções e, ao mesmo tempo, potencializando nossa capacidade de entregar resultados sólidos e consistentes. Nesse mesmo contexto, o quarto trimestre foi um período marcado por evoluções em nossa oferta de produtos, pela consolidação de relacionamentos estratégicos e por uma gestão disciplinada do capital, reforçando nosso compromisso com rentabilidade e geração de valor no longo prazo.

A receita apresentou uma **aceleração de crescimento**, sobretudo quando comparamos ao 4T23, com destaque especial para a MRR do core do nosso negócio, que cresceu 7,7% em relação ao mesmo período do ano passado. Esse resultado reflete o maior engajamento de nossos clientes e a percepção de que nos tornamos uma companhia mais inovadora e temos sido percebidos, cada vez mais, como um parceiro estratégico para a cadeia de consumo.

Fizemos escolhas importantes ao despriorizar alguns produtos e mercados, concentrando esforços e recursos em iniciativas com maior impacto nos negócios. **Esse foco adicional foi fundamental** para avançarmos em nossa estratégia e fortalecer nossa competitividade, ainda que, no curto e médio prazo, possa moderar nosso ritmo de crescimento. Estamos convictos de que essas decisões pavimentam o caminho para resultados sustentáveis e robustos a longo prazo.

Podemos afirmar que **em 2024 chegamos ao pico de nossos investimentos**, que se resumiram, principalmente, à expansão do quadro de pessoas para acelerar nossa transformação e evolução tecnológica. Ao final do ano, com os avanços digitais e automação de processos, conseguimos identificar oportunidades de eficiência que tornaram nossa estrutura um pouco mais leve e, ao mesmo tempo, deram ao time um perfil cada vez mais sênior e voltado para a inovação.

Esses efeitos devem ser percebidos nas despesas ao longo de 2025 e tendem a compensar, em grande medida, o aumento de custos gerado pela reoneração da folha de pagamentos, que atingirá não só a Neogrid, mas o setor de software e tecnologia como um todo. Em paralelo, o Ebitda e a rentabilidade beneficiaram-se de fatores como a

perspectiva reduzida de pagamentos de earn-out das investidas, refletindo positivamente também em nossa posição de caixa líquido, que ao final do ano alcançou R\$109,9 milhões.

No que se refere ao nosso portfólio, percebemos um **incremento na adoção dos novos produtos, especialmente na recém-lançada suíte de inteligência comercial**, que tem ganhado representatividade em nossas vendas. Continuamos aprimorando nossas soluções para entregar cada vez mais valor aos clientes, aumentando a eficiência de suas operações e permitindo que vendam mais e com mais margem.

Buscando fortalecer ainda mais nossa atuação comercial, anunciamos duas mudanças na liderança. Primeiro, **damos as boas-vindas a Guido Carelli, que assume a frente de Revenue e Customer Success.** Com sólida vivência na indústria de bens de consumo, ele contribuirá para aproximar ainda mais nossos clientes e acelerar a entrega de valor.

Também **recebemos Leandro Murta, que passa a liderar a unidade de Inteligência Comercial.** Trazendo 16 anos de experiência em gestão de receita e planejamento estratégico, o executivo reforça nossa capacidade de oferecer soluções cada vez mais competitivas e de alto impacto.

Para 2025, nossa expectativa é fortalecer ainda mais a adoção de nossos produtos e estreitar o relacionamento com os clientes, traduzindo nossos investimentos em crescimento orgânico. Confiamos que essa abordagem, aliada a uma estrutura ágil e inovadora, resultará em uma expansão sólida e em um posicionamento estratégico cada vez mais robusto.

Nossa trajetória exige ajustes e decisões estratégicas contínuas. Por isso, agradecemos imensamente a confiança e apoio de nossos acionistas, clientes e colaboradores, e reafirmamos nosso otimismo: **estamos com energia e confiança renovadas para fazer de 2025 um ano extraordinário**, impulsionando nosso potencial de inovação e desempenho para patamares ainda mais elevados. Seguimos determinados em construir uma história de alta performance, ancorada na eficiência, na criatividade e na geração de valor sustentável.

Atenciosamente,



Jean Klaumann
CEO

Destaques Operacionais do 4T24

Reforços na Liderança: Seguimos fortalecendo nossa equipe com a chegada de grandes talentos.



Guido Carelli assume a liderança de Revenue e Customer Success, trazendo experiência relevante em indústrias da cadeia de consumo para estreitar ainda mais nosso relacionamento com clientes e acelerar a entrega de valor ao mercado.



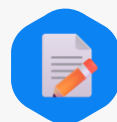
Leandro Murta passa a liderar nossa unidade de Inteligência Comercial, agregando sua trajetória no setor de bens de consumo para impulsionar nossas soluções em tecnologia e dados.



Projeções Financeiras: A Neogrid formalizou a adoção da 'regra dos 40' como sua principal métrica de sucesso, passando a divulgar projeção de atingir 50 pontos ao final do exercício social de 2027.



Ajustes contábeis sem efeito no caixa: foi identificada a necessidade de revisão de práticas contábeis da Companhia relacionadas ao tratamento dado às contas de IRPJ e CSLL diferidos. Esses ajustes contábeis geraram efeitos sobre os resultados de períodos anteriores e aumentaram a necessidade de uma provisão para *impairment* de ativos intangíveis em 2024. Os ajustes e efeitos estão descritos nas demonstrações financeiras não auditadas do exercício de 2024 e em fato relevante divulgado pela Companhia em 31 de março de 2025.



Convocação da Assembleia Geral Ordinária (AGO) e não divulgação do Parecer dos Auditores Independentes: A AGO foi convocada para 30 de abril de 2025, conforme fato relevante divulgado em 31 de março de 2025. Até a data de publicação deste relatório, o parecer dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras de 2024 não havia sido emitido, uma vez que foi identificada a necessidade de procedimentos adicionais relacionados a uma investigação interna ainda em curso. A Administração entende que não há indício de impacto material decorrente da investigação nas demonstrações financeiras de 2024.

Recompra de Ações para Tesouraria: Durante o 4T24, a Neogrid adquiriu 197 mil ações de sua própria emissão. Até 31 de março de 2025 a Neogrid havia recomprado 321,7 mil ações ao valor total de R\$ 8,6 milhões. Esse montante equivale a 79,2% do programa aprovado pelo Conselho de Administração, que tem vigência até julho de 2025.



Casos de Clientes



Abaixo são apresentados **dois casos de clientes publicados desde o 4T24:**



A **Nestlé aumentou suas vendas em 75% no Prime Day 2024** ao aplicar a estratégia da "loja perfeita" no e-commerce, com o suporte da Lett, solução da Neogrid, garantindo disponibilidade, visibilidade e promoções atrativas.

O Arasuper, maior rede supermercadista do Acre, **recuperou mais de R\$4 milhões em vendas** ao padronizar a conferência de gôndolas e otimizar o sortimento com o apoio da Neogrid, reduzindo em 36,5% os itens sem venda e aumentando a eficiência operacional em todas as lojas da rede.



Destaques dos Resultados 4T24 e 2024

Informações não auditadas

R\$ mil e %						Variação %		
	4T24	3T24	4T23	2024	2023	4T24 x 3T24	4T24 x 4T23	2024 x 2023
Receita líquida	69.673	68.630	67.259	274.098	268.322	1,5	3,6	2,2
Receita líquida recorrente	67.641	66.943	65.088	267.477	261.240	1,0	3,9	2,4
Receita líquida de serviços	2.033	1.687	2.171	6.620	7.082	20,5	(6,4)	(6,5)
Receita líquida recorrente (%)	97,1%	97,5%	96,8%	97,6%	97,4%	(0,4) p.p.	0,3 p.p.	0,2 p.p.
Resultado líquido do exercício¹	(17.850)	(7.563)	8.501	(33.816)	7.165	136,0	NM	NM
Margem líquida (%)	(25,6)%	(11,0)%	12,6%	(12,3)%	2,7%	(14,6) p.p.	(38,3) p.p.	(15,0) p.p.
Resultado ajustado²	3.511	(37)	13.115	11.403	49.261	NM	NM	(76,9)
Margem líquida ajustada (%)	5,0%	(0,1)%	19,5%	4,2%	18,4%	5,1 p.p.	(14,5) p.p.	(14,2) p.p.
EBITDA	(8.987)	(4.982)	19.713	(12.052)	26.647	NM	NM	(145,2)
Margem EBITDA (%)	(12,9)%	(7,3)%	29,3%	(4,4)%	9,9%	(5,6) p.p.	(42,2) p.p.	(14,3) p.p.
EBITDA ajustado³	3.026	(4.124)	6.379	1.484	24.964	NM	(52,6)	(94,1)
Margem EBITDA ajustado (%)	4,3%	(6,0)%	9,5%	0,5%	9,3%	10,4 p.p.	(5,1) p.p.	(8,8) p.p.
Fluxo de Caixa Livre	(7.373)	(9.629)	(3.895)	(21.396)	2.514	(23,4)	89,3	NM

¹Resultado atribuído aos acionistas da empresa controladora;

²Resultado ajustado por depreciação, amortização, AVP, outorgas de ações e efeitos extraordinários;

³EBITDA ajustado por efeitos extraordinários

NM: not meaningful

Eventos extraordinários no 4T24:

- Reversão de Earn-outs a pagar: com impacto positivo de R\$ 20,1 milhões no resultado, devido principalmente a revisões nas estimativas de performance futura das empresas adquiridas pela Neogrid nos últimos anos quando comparadas às metas de performance originalmente contratadas, apesar do crescimento das operações adquiridas.
- Provisão para Impairment de ativos intangíveis: com efeito negativo no resultado de R\$27,7 milhões devido à redução da avaliação a valor justo do ativo intangível referente às empresas adquiridas pela Neogrid nos últimos anos. Esse efeito foi potencializado pelo aumento na taxa de desconto aplicada nos modelos de fluxo de caixa descontado, além dos efeitos dos ajustes contábeis identificados e comunicados em fato relevante publicado em 31 de março de 2025, que incluíram a reversão de amortizações de ágio referente a conta de IRPJ e CSLL diferidos, aumentando o valor do ativo intangível e, por consequência, provisão para *impairment* a realizado no 4T24.

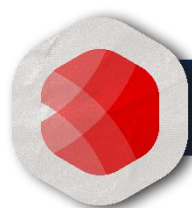
"O resultado do 4T24 marca um período importante para a Neogrid. Após seguidos trimestres investindo no crescimento dos times de desenvolvimento e suporte, estamos confiantes que agora **temos a equipe necessária para suportar o nosso ambicioso projeto de crescimento de longo prazo.**

O fim do ciclo de investimentos mais relevantes, combinado ao crescimento da receita recorrente do segmento core neste trimestre, nos dá **confiança de que voltaremos ao patamar de resultados operacionais positivos e recorrentes.**"



Aury Ronan Francisco
CFO e DRI

Indicadores Financeiros



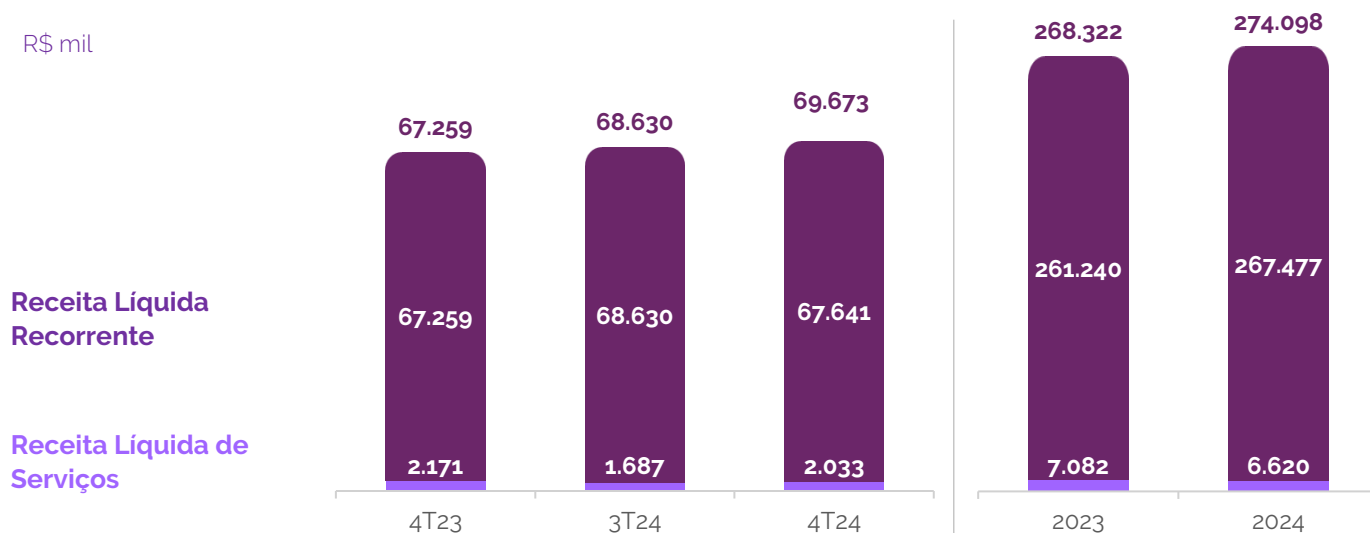
Receita



Informações não auditadas

R\$ mil e %	4T24	3T24	4T23	2024	2023	Variação %		
	4T24 x 3T24	4T24 x 4T23	2024 x 2023					
Receita líquida	69.673	68.630	67.259	274.098	268.322	1,5	3,6	2,2
Receita líquida recorrente	67.641	66.943	65.088	267.477	261.240	1,0	3,9	2,4
Receita líquida de serviços	2.033	1.687	2.171	6.620	7.082	20,5	(6,4)	(6,5)
Receita líquida recorrente (%)	97,1%	97,5%	96,8%	97,6%	97,4%	(0,4) p.p.	0,3 p.p.	0,2 p.p.

R\$ mil



Variação YoY (%)

Receita líquida	(3,6)	4,8	3,6	1,0	2,2
Receita líquida Recorrente	(3,7)	4,7	3,9	1,3	2,4
Receita líquida de Serviços	0,3	8,8	(6,4)	(9,5)	(6,5)

A receita líquida totalizou R\$69,7 milhões no 4T24, um crescimento de 3,6% na comparação com o 4T23 e um incremento trimestral de 1,5%. No ano de 2024 foi registrada receita líquida total de R\$274,1 milhões, um crescimento de 2,2% na comparação com o ano de 2023.

Tanto na comparação trimestral quanto do ano fiscal completo, o crescimento da receita teve contribuição fundamental das receitas recorrentes, que cresceram 3,9% e 2,4%, respectivamente. Nas receitas de serviços, por outro lado, foram observadas reduções de 6,4% no 4T24 vs 4T23 e de 6,5% em 2024 vs 2023, mesmo com o crescimento de 20,5% em relação ao 3T24.

Como será discutido a seguir, houve efeito positivo da variação cambial sobre as operações internacionais da Neogrid. As unidades de Inteligência Comercial e de Integração continuam sendo as mais representativas para a receita, respondendo juntas por 80,8% da receita da Companhia.



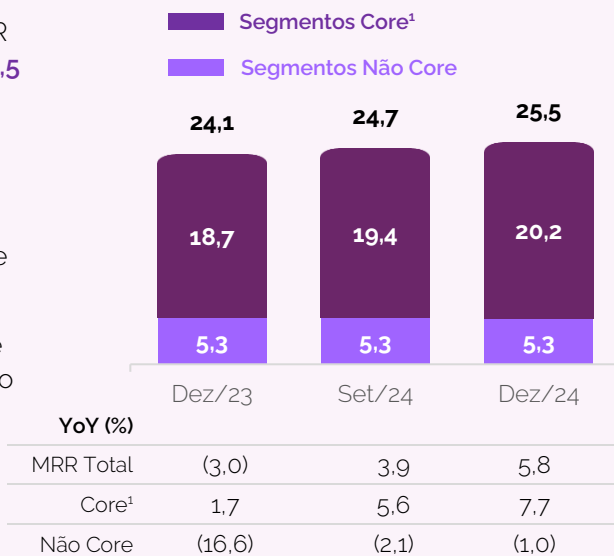
Receita Recorrente Mensal (MRR)

A Neogrid encerrou o 4º trimestre de 2024 com MRR de **R\$25,5** milhões, o que representa ARR de **R\$305,5** milhões. A receita recorrente nos contratos em segmentos Core (CPG e Eletro no Brasil) apresentou expansão de **7,7%** em relação a dezembro de 2023,

A performance do 4T24 reflete o crescimento das receitas recorrentes principalmente dos negócios de inteligência comercial e integração.

No ano de 2024 os principais incrementos vieram de produtos de inteligência comercial e de execução do varejo.

Cabe destacar que, pela metodologia utilizada na Neogrid, o MRR é apurado em moeda constante.



1 - Segmentos Core: mercados de CPG e Eletro no Brasil.



Receita líquida: distribuição por Unidade de Negócio

Apresentamos a seguir a contribuição de cada unidade de negócio para a composição da receita líquida e **destaques operacionais recentes**:

Supply Chain

- Aceleração do signing com destaque para vendas para novos clientes e cross-sell para a base.



Execução do Varejo

Conclusão de melhorias técnicas e comerciais para a aceleração de vendas do PromoTrade.



Integração

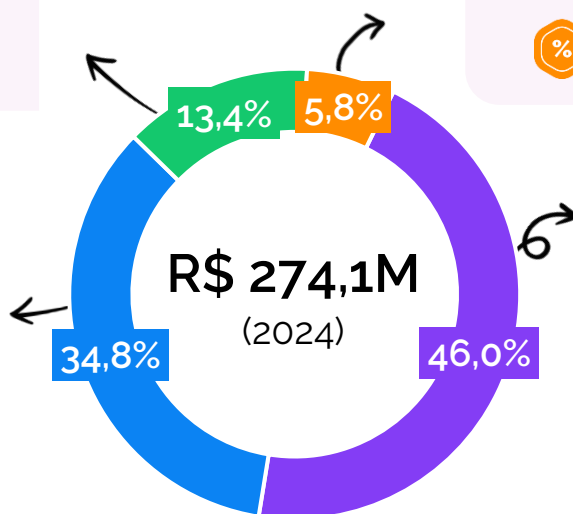
- Aceleração de signings para integrações com fornecedores de grande varejista parceiro;

- Apoio à parceria entre Lactalis e Atacadão, impulsionada pelo produto EDI;



Inteligência Comercial

Aderência positiva aos produtos da suite de produtos de inteligência comercial lançada no segundo semestre de 2024

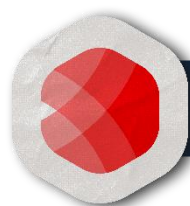
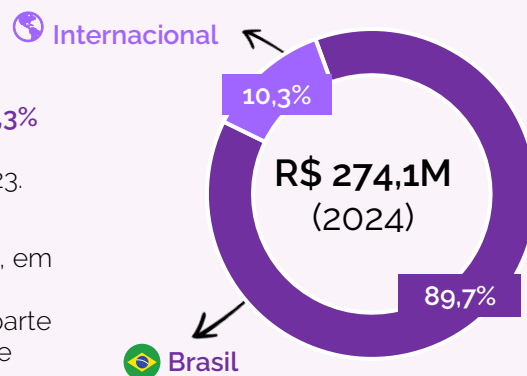


Receita líquida: distribuição geográfica



A Neogrid possui subsidiárias nos Estados Unidos e na Europa. Com isso, houve contribuição internacional de **10,3%** na composição da receita líquida da Companhia, representando uma **redução de 0,4 p.p.** em relação à 2023.

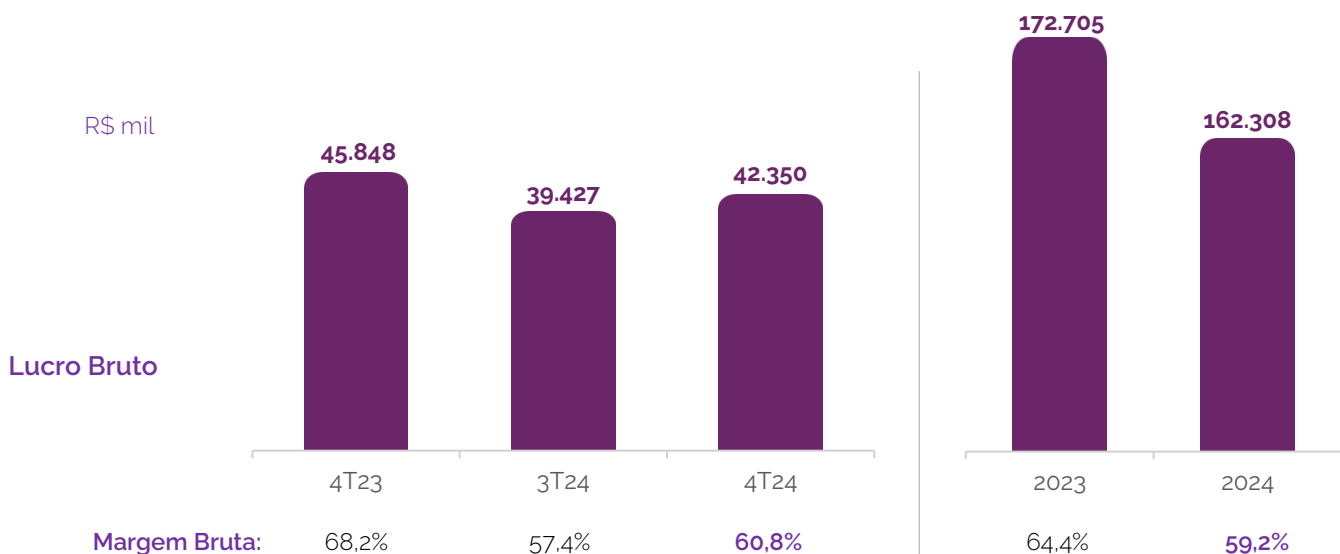
Após elaboração do novo plano estratégico em 2023, decidiu-se focar nas operações no Brasil. Nesse contexto, em 2024 houve redução de 9,3% das receitas internacionais anuais em moeda original. Essa redução foi, em grande, parte compensada pela variação cambial positiva de 8,3% nesse período.



Lucro Bruto

Informações não auditadas

R\$ mil e %	4T24	3T24	4T23	2024	2023	4T24 x 3T24	4T24 x 4T23	2024 x 2023
(+) Receita líquida	69.673	68.630	67.259	274.098	268.322	1,5	3,6	2,2
(-) Custo dos serviços prestados	(27.323)	(29.203)	(21.411)	(111.790)	(95.617)	(6,4)	27,6	16,9
(-) Lucro bruto	42.350	39.427	45.848	162.308	172.705	7,4	(7,6)	(6,0)



No 4T24 foi apurado lucro bruto de R\$42,3 milhões (-7,6% vs. 4T23), no ano o lucro bruto consolidado totalizou R\$162,3 milhões (-6,0% vs. 2023). Nas margens brutas, contabilizou-se redução no 4T24 para 60,8% (-7,4p.p. vs. 4T23), e na visão acumulada houve retração para 59,2% (-5,2 p.p. vs. 2023).

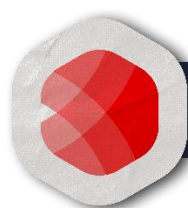
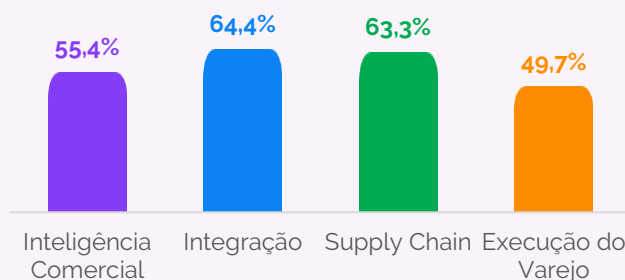
A dinâmica de rentabilidade bruta, tanto do 4T24 em comparação ao 4T23 quanto de 2024 em comparação a 2023, é resultante do aumento nos custos com pessoas, com ampliação dos times de suporte e tecnologia. Observou-se, também um aumento no repasse a terceiros, derivado da decisão de buscar parceiros de mercado para acomodar produtos não priorizados no plano estratégico.

Margem Bruta por Unidade de Negócio – 2024

As receitas da Neogrid são compostas por negócios em diferentes níveis de maturidade e dinâmicas de custos variáveis.

A unidade de Integração, além de responder por **34,8%** da receita, possui a principal margem bruta da operação, que chegou a **64,4%** em 2024.

Por outro lado, a unidade de Execução do Varejo apresenta o menor índice de margem bruta, refletindo seu estágio de maturação e mercado ainda em desenvolvimento.



Resultado Operacional

Informações não auditadas

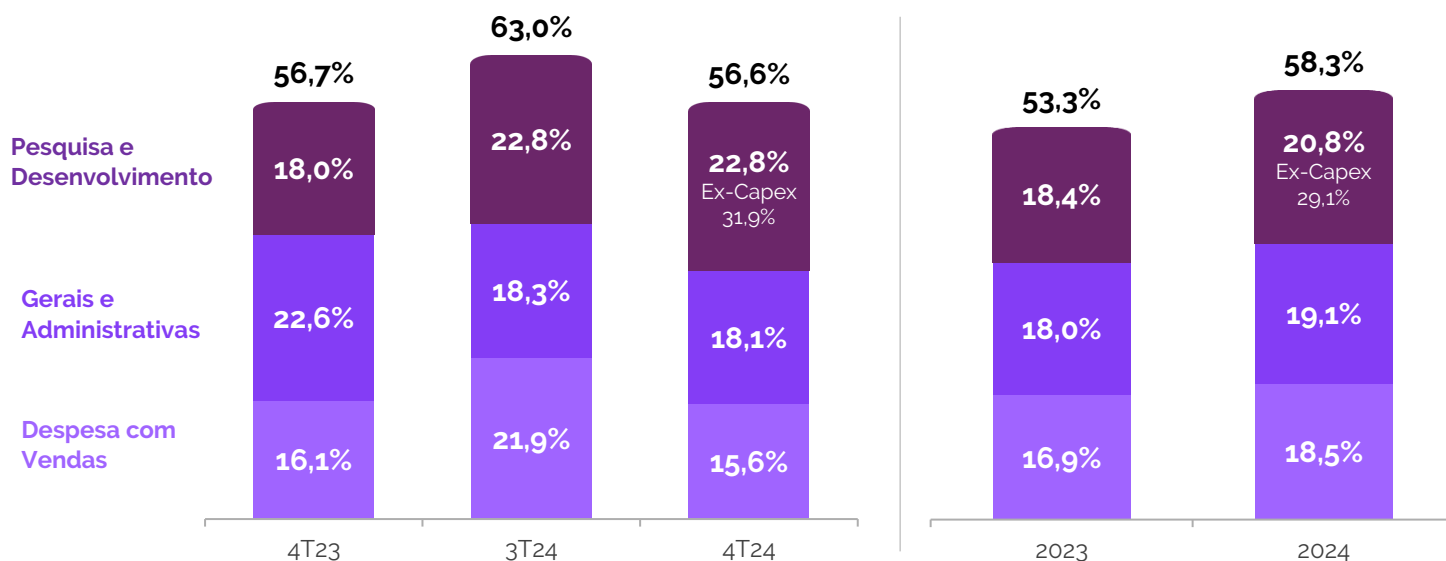
R\$ mil e %						Variação %		
	4T24	3T24	4T23	2024	2023	4T24 x 3T24	4T24 x 4T23	2024 x 2023
Receitas/(despesas) operacionais	(51.663)	(45.090)	(26.823)	(176.085)	(149.183)	14,6	92,6	18,0
Despesas com vendas	(10.901)	(15.058)	(10.824)	(50.577)	(45.810)	(27,6)	0,7	10,4
Despesas gerais e administrativas ¹	(12.610)	(12.536)	(15.211)	(52.241)	(48.757)	0,6	(17,1)	7,1
Pesquisa e Desenvolvimento	(15.912)	(15.623)	(12.078)	(57.081)	(49.764)	1,8	31,7	14,7
Opções outorgadas reconhecidas	(4.351)	(819)	(915)	(5.712)	(3.371)	431,3	375,5	69,4
Outras receitas/(despesas) líquidas	(7.888)	(1.054)	13.838	(10.474)	3.655	648,4	NM	NM
Resultado de equivalência patrimonial ²	-	-	(1.633)	-	(5.136)	NM	NM	NM
Depreciação	(2.995)	(1.475)	(1.025)	(8.900)	(4.885)	103,0	192,1	82,2
Amortização de mais-valia	(4.857)	(4.857)	(3.631)	(19.427)	(15.829)	(0,0)	33,8	22,7
EBIT	(17.164)	(11.995)	14.369	(40.379)	2.807	43,1	NM	NM
EBITDA	(8.987)	(4.982)	19.713	(12.052)	26.647	80,4	NM	NM
Margem EBITDA (%)	(12,9)%	(7,3)%	29,3%	(4,4)%	9,9%	(5,6) p.p.	(42,2) p.p.	(14,3) p.p.
(+) Eventos Extraordinários	7.662	39	(14.249)	7.824	(5.054)	NM	NM	NM
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	4.351	819	915	5.712	3.371	431,3	375,5	69,4
(-) EBITDA Ajustado	3.026	(4.124)	6.379	1.484	24.964	NM	(52,6)	(94,1)
Margem EBITDA Ajustado	4,3%	(6,0)%	9,5%	0,5%	9,3%	10,4 p.p.	(5,1) p.p.	(8,8) p.p.

¹Os valores referentes a provisão para crédito de liquidação duvidosa foram reclassificados de despesas gerais e administrativas para outras/receitas (despesas) líquidas.

²O resultado de equivalência patrimonial se refere ao investimento na Horus, que passou a ser consolidada no resultado da Neogrid em 2024.

Comparativo das Despesas Operacionais em relação à Receita Líquida

Porcentagem (%)



Pesquisa e Desenvolvimento

As despesas com Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) totalizaram R\$15,9 milhões no 4T24 (+31,7% vs. 4T23), representando 22,8% da receita líquida (+4,9 p.p.). No ano, foram R\$57,1 milhões (+14,7% vs. 2023), correspondendo a 20,8% das receitas consolidadas (+2,4 p.p.). O aumento decorre, sobretudo, da contratação de profissionais para as equipes de produto, arquitetura, desenvolvimento e qualidade de dados, em linha com nosso plano estratégico de inovação e evolução do portfólio da Neogrid.

Essas despesas foram atenuadas pela maior capitalização de gastos em 2024 e no 4T24, que totalizaram R\$22,6 milhões no ano e R\$6,3 milhões no trimestre. Sem tal capitalização, o bloco de P&D representaria 31,9% da receita líquida no 4T24 (+12,9 p.p. vs. 4T23) e 29,1% em 2024 (+8,8 p.p. vs. 2023). Vale ressaltar que a maior parcela dessas despesas, tanto as reconhecidas em resultado quanto as capitalizadas, se destina a pessoal técnico, dedicado à geração de propriedade intelectual e ao desenvolvimento de soluções que devem impulsionar a competitividade e eficiência operacional da companhia.



Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$12,6 milhões no 4T24 (-17,1% vs. 4T23), representando 18,1% da receita líquida do período (-4,5 p.p. vs. 4T23). No ano, atingiram R\$52,3 milhões (+7,1% vs. 2023), equivalendo a 19,1% das receitas acumuladas (+1,1 p.p. vs. 2023). O bloco de G&A manteve um patamar de custo fixo próximo ao estabelecido desde o 3T23, acrescido da consolidação das despesas da Horus a partir do 1T24.

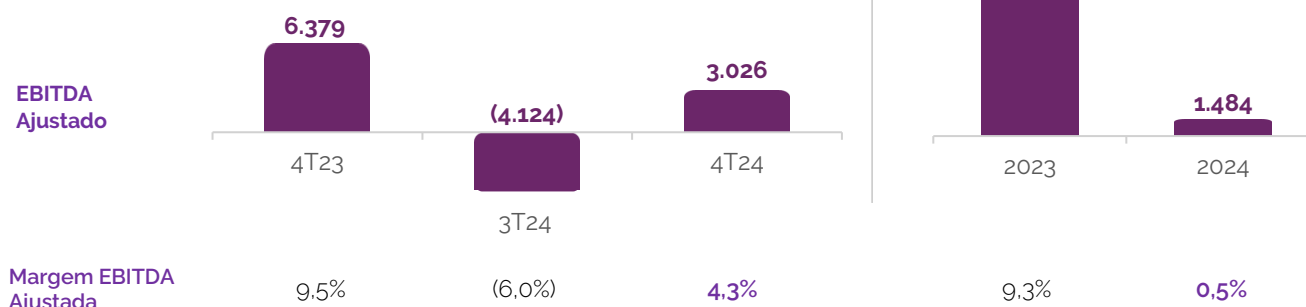
A melhora do percentual de despesas em relação à receita no 4T24 e no ano de 2024 decorre, sobretudo, da redução de gastos com infraestrutura e do menor provisionamento referente à remuneração variável de curto prazo, com parte do valor previsto realocado para remuneração de incentivo de longo prazo baseada em ações, alinhando ainda mais os interesses com os acionistas.

Despesas com Vendas

As despesas com vendas da Companhia totalizaram R\$10,9 milhões no 4T24 (+0,7% vs. 4T23; -27,6% vs. 3T24), o que representa 15,6% da receita líquida (-0,4p.p. vs. 4T23; -6,3p.p. vs. 3T24). Na visão anual, contabilizou-se despesas na ordem de R\$50,6 milhões (+10,4% vs. 2023), representando 18,5% das receitas acumuladas (+1,5p.p. vs. 2023). O pequeno incremento nas despesas com vendas 4T24 em relação ao 4T23 está relacionado às maiores despesas com marketing e comissões de venda. O aumento nas despesas anuais ocorreu, principalmente, pelas maiores despesas com pessoal no time de vendas e gastos com marketing, ambos também previstos e parte da execução do plano estratégico da companhia. Em relação ao 3T24, houve redução de 27,6% nas despesas com vendas devido, principalmente, à realização do Neogrid Summit no dia 15 de agosto, um importante marco na trajetória da Neogrid.

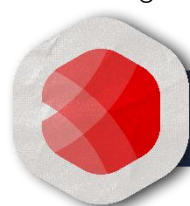
EBITDA e Margem ajustados

R\$ mil



Em 2024, a Neogrid registrou um EBITDA Ajustado de R\$1,5 milhão, com margem EBITDA ajustada de 0,5%, retração de 8,8 p.p. em relação a 2023. No 4T24, o EBITDA ajustado alcançou R\$3,0 milhões, resultando em margem de 4,3% — queda de 5,1 p.p. frente ao 4T23. Os efeitos extraordinários ajustados no EBITDA, tanto do 4T24 quanto de 2024 se referem à reavaliação a menor do total de *earn outs* a pagar no valor de R\$20,0 milhões e provisão para *impairment* de ativos intangíveis no valor de R\$27,7 milhões.

Esses resultados refletem o período de investimentos e as prioridades estratégicas definidas pela administração, que levaram ao aumento das estruturas. No longo prazo, espera-se que o crescimento de receita dilua esse efeito. Na comparação com o 3T24, o desempenho melhorou em função do incremento das receitas, evolução da margem bruta e redução de despesas operacionais, sobretudo em vendas, após a realização do Neogrid Summit em agosto de 2024.



Resultado Financeiro e Caixa

Resultado Financeiro

Informações não auditadas

R\$ mil	4T24	3T24	4T23	2024	2023	Variação %		
						4T24 x 3T24	4T24 x 4T23	2024 x 2023
Receitas financeiras	3.574	3.778	5.774	15.974	26.243	(5,4)	(38,1)	(39,1)
Despesas financeiras	(1.008)	(941)	(1.444)	(4.875)	(9.221)	7,1	(30,2)	(47,1)
Variação cambial líquida	(2.307)	235	362	(3.830)	740	NM	NM	NM
AVP das adquiridas	(1.493)	(400)	(431)	(3.820)	(3.226)	273,3	246,4	18,4
Resultado Financeiro	(1.234)	2.672	4.261	3.449	14.536	NM	NM	(76,3)

O resultado financeiro gerado em 2024 foi de R\$3,4 milhões (-76,3% vs. 2023). As variações em relação ao 4T23 e 3T24 são decorrentes, sobretudo, de um efeito não caixa de variação cambial sobre mútuo realizado entre companhias do grupo. Se desconsiderado esse efeito, o resultado financeiro seria de R\$ 7,3 milhões em 2024. As receitas e despesas financeiras relacionadas às aplicações financeiras e juros de dívida apresentaram variação em linha com as dinâmicas de saldo de caixa e de empréstimos e financiamentos, cujos rendimentos e juros são majoritariamente pós-fixados, atrelados ao CDI.



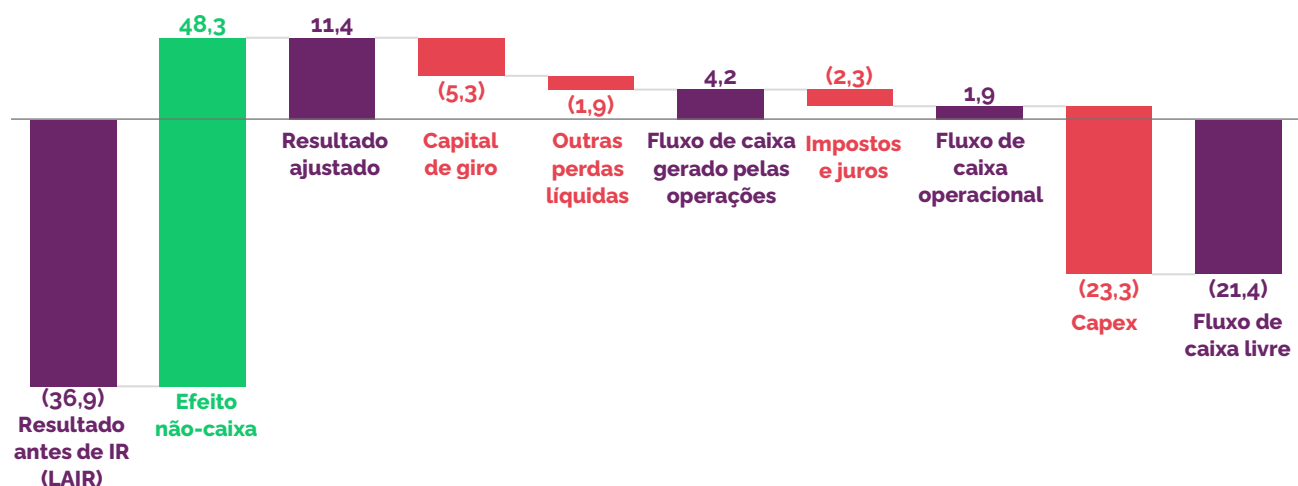
Fluxo de Caixa

Informações não auditadas

R\$ mil e %	4T24	3T24	4T23	2024	2023	Variação %		
						4T24 x 3T24	4T24 x 4T23	2024 x 2023
Lucro (prejuízo) antes de impostos (LAIR)	(18.398)	(9.323)	18.630	(36.930)	17.343	97,3	NM	NM
(+/-) Depreciação e amortização	8.177	7.013	5.344	28.327	23.840	16,6	53,0	18,8
(+/-) AVP das adquiridas	1493	400	431	3.820	3.226	273,3	246,4	18,4
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	4.351	819	915	5.712	3.371	431,3	375,5	69,4
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	7.888	1.054	(13.838)	10.474	(3.655)	648,4	NM	NM
(+/-) Equivalência patrimonial	-	-	1.633	-	5.136	NM	NM	NM
(-) Resultado ajustado	3.511	(37)	13.115	11.403	49.261	NM	(73,2)	(76,9)
(+/-) Variações no capital de giro	(8.007)	2.163	(12.177)	(5.290)	(5.981)	NM	(34,2)	(11,6)
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	1.136	(3.663)	(2.066)	(1.931)	(24.754)	NM	NM	(92,2)
(-) Fluxo de caixa gerado pelas operações	(3.360)	(1.537)	(1.128)	4.182	18.526	118,6	197,9	(77,4)
(+/-) IR e contribuição social pagos	2.962	(1.214)	(471)	(293)	(2.970)	NM	NM	(90,1)
(+/-) Pagamento de juros líquido	(484)	(506)	(1.430)	(2.025)	(7.041)	(4,3)	(66,2)	(71,2)
(-) Fluxo de caixa operacional	(882)	(3.257)	(3.029)	1.864	8.515	(72,9)	(70,9)	(78,1)
(+/-) Capex	(6.491)	(6.372)	(866)	(23.260)	(6.001)	1,9	649,5	287,6
(-) Fluxo de Caixa Livre	(7.373)	(9.629)	(3.895)	(21.396)	2.514	(23,4)	89,3	NM

Fluxo de Caixa Livre 2024

R\$ mm



No 4T24, a Companhia apresentou resultado ajustado por efeitos não caixa de R\$3,5 milhões (-73,2% vs. 4T23) e R\$11,4 milhões (-76,8% vs. 2023) no ano de 2024. A dinâmica de rentabilidade da Neogrid em 2024 apresenta efeitos do ciclo de execução dos investimentos previstos e declarados pela Companhia.

O Fluxo de Caixa Livre totalizou consumo de caixa de R\$7,3 milhões no 4T24 (-23,4% vs. 3T24). A redução em relação ao trimestre anterior ocorreu principalmente pelo melhor Lucro Ajustado, visto que o 3T24 foi impactado pela realização do Neogrid Summit, com custo aproximado em R\$ 3 milhões.

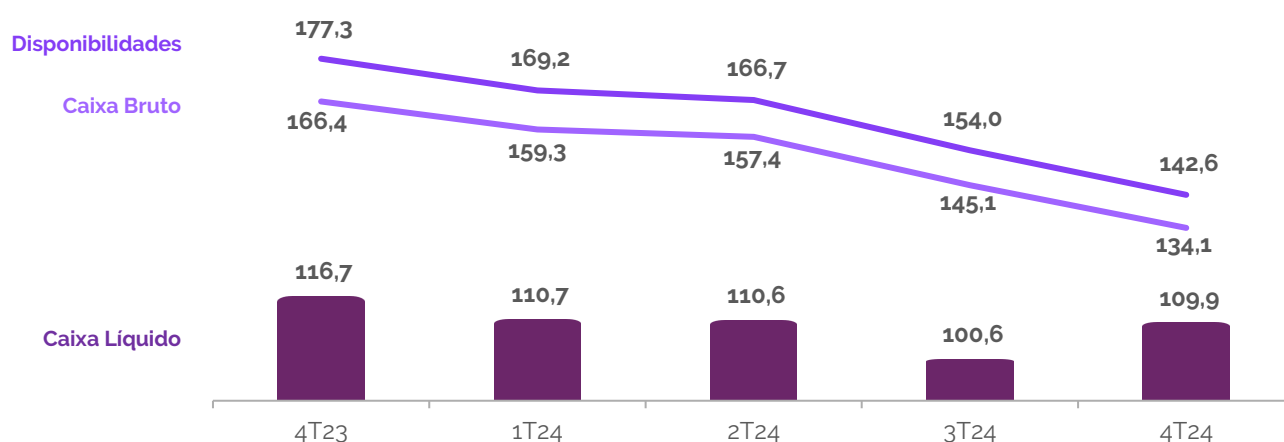
Em relação ao 4T23, além dos efeitos gerados pelo ciclo de investimentos da Neogrid, a performance de geração de caixa da Neogrid no 4T24 foi impactada positivamente pela melhor dinâmica de capital de giro com clientes e fornecedores.

O Fluxo de caixa livre no ano de 2024 resultou em um consumo de caixa de R\$-21,4 milhões impactado, principalmente pelo Capex do período, sobretudo o relacionado à aquisição de intangível.

Endividamento e Disponibilidades

Informações não auditadas

R\$ mil	Dez/24	Set/24	Jun/24	Mar/24	Dez/23	Variação %	
						Dez/24 x Set/24	Dez/24 x Dez/23
(-) Disponibilidades	142.568	153.979	166.749	169.222	177.328	(7,4)	(19,6)
(-) Empréstimos e Financiamentos - Curto Prazo	(2.042)	(2.035)	(2.026)	(2.092)	(2.598)	0,3	(21,4)
(-) Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	(6.398)	(6.878)	(7.353)	(7.835)	(8.325)	(7,0)	(23,1)
(-) Caixa (dívida) Líquido	134.128	145.066	157.370	159.295	166.405	(7,5)	(19,4)
(-) Obrigações por aquisições de investimentos - CP	(9.154)	(29.620)	(35.291)	(36.156)	(14.368)	(69,1)	(36,3)
(-) Obrigações por aquisições de investimentos -LP	(15.115)	(14.854)	(11.484)	(12.448)	(35.369)	1,8	(57,3)
(-) Caixa Líquido ex-obrigações com adquiridas	109.859	100.592	110.595	110.691	116.668	9,2	(5,8)



O caixa líquido de empréstimos, financiamentos e obrigações com adquiridas finalizou o trimestre com saldo de R\$109,9 milhões (-5,8% vs 4T23 e +9,2 % vs 3T24). O crescimento do saldo de caixa líquido em relação ao 3T24 devido à reavaliação de earn-outs a pagar relacionados às empresas adquiridas entre 2021 e 2023.

A redução do caixa bruto ocorreu devido ao foco em investimentos da companhia, com fluxo de caixa operacional negativo no 4T24 e aumento de investimentos em Capex nos últimos trimestres. Além disso, no 4T24, houve o desembolso de R\$5,6 milhões referente à recompra de ações da Companhia.

Vale lembrar que no 4T23 a Neogrid realizou o resgate antecipado facultativo de suas debêntures em razão da elevação do custo relativo da dívida à medida que o CDI apresentou queda continuada e parte do custo da dívida era pré-fixada, que fez com o custo com o spread fosse aumentado.



Sobre a Neogrid

A Neogrid é uma empresa de tecnologia e inteligência de dados brasileira com 25 anos de atuação, especializada em soluções SaaS ("Software as a Service") para a cadeia de consumo no Brasil e no exterior. Seu portfólio atende as maiores indústrias, varejistas e distribuidores, sendo a única empresa que oferece um ecossistema robusto de soluções que conecta - de ponta a ponta - os diversos elos do mercado para otimizar operações e impulsionar resultados.

Com uma oferta abrangente, a Neogrid apoia a indústria com insights de inteligência comercial para a gestão de seus produtos nas redes de varejistas e atacadistas; fornece soluções avançadas para gestão de supply chain, incluindo sistemas para previsão de demanda e otimização de estoques. Também promove a integração entre indústrias e varejistas, automatizando fluxos de pedidos e informações. Para o varejo, disponibiliza tecnologias de ponta, como precificação dinâmica e gestão de verbas comerciais.

Seu propósito é trabalhar para que o varejo e a indústria operem sem faltas e sem excessos. Para que os consumidores encontrem o produto certo, no canal certo, no preço certo, na quantidade certa e na hora certa, garantindo que a cadeia possa vender mais com mais margem.



Mercado de Ações (\$NGRD3)

A seguir, apresentamos a composição acionária da Companhia com data base de referência em **31 de dezembro de 2024**:



As ações \$NGRD3 foram cotadas no fechamento de **31 de dezembro de 2024** em **R\$ 23,15** com média diária de volume negociado de **29,9 mil** ações em 2024.

Anexo I – Balanço Patrimonial (Não Auditado)

ATIVO	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023	PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023
	(Reapresentado)	(Reapresentado)		(Reapresentado)	(Reapresentado)	(Reapresentado)	
CIRCULANTE				CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	91.238	62.742	69.759	Fornecedores e outras obrigações	27.990	22.202	22.810
Aplicações financeiras de curto prazo	51.330	114.586	169.573	Empréstimos e financiamentos	2.042	2.598	26.717
Contas a receber de clientes	64.974	58.300	61.969	Obrigações sociais e trabalhistas	22.825	18.918	22.621
Tributos a recuperar	7.529	15.165	12.110	Impostos e contribuições a recolher	6.954	9.081	5.554
Adiantamentos	1.044	1.107	1.066	Obrigações por aquisição de investimentos	9.154	14.368	33.728
Despesas antecipadas	5.789	5.882	6.131	Passivo de arrendamento	4.476	5.538	5.343
Outros créditos	14	60	1	Receitas diferidas	4.087	2.126	4.795
Total do ativo circulante	221.918	257.842	320.609	Total do passivo circulante	77.528	74.831	121.568
NÃO CIRCULANTE				NÃO CIRCULANTE			
Realizável a longo prazo				Empréstimos e financiamentos	6.398	8.325	30.601
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.574	6.569	11.577	Imposto de renda e contribuição social diferidos	45.930	50.619	36.532
Tributos a recuperar	11.053	-	-	Obrigações por aquisição de investimentos	15.115	35.369	32.364
Despesas antecipadas	3.646	218	376	Impostos e contribuições a recolher	2.554	1.964	-
Outros créditos	133	50	109	Provisão para contingências	1.286	1.637	329
Partes relacionadas	-	-	7.476	Provisão para perdas em investimentos	-	-	2.582
Investimentos	-	-	8.060	Partes relacionadas	-	1.211	-
Ativos de Direito de Uso	10.087	11.523	10.052	Passivo de arrendamento	5.093	5.410	4.029
Imobilizado	3.410	4.549	4.360	Receitas diferidas	-	144	-
Intangível	352.057	378.263	347.831	Total do passivo não circulante	76.376	104.679	106.437
Total do ativo não circulante	384.960	401.172	389.841	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Total do Ativo	606.878	659.014	710.450	Capital social	469.908	469.908	469.908
				Gastos com emissões de ações	(29.799)	(29.799)	(29.799)
				Ágio em transações de capital	(25.361)	(25.361)	(16.016)
				Ajustes acumulados de conversão	11.737	286	3.337
				Opções outorgadas	5.450	5.559	5.657
				Reservas de lucros	28.225	80.180	71.147
				Ações em Tesouraria	(7.186)	(21.269)	(21.269)
				Atribuível a Participação dos não controladores	-	-	(520)
				Total do patrimônio líquido	452.974	479.504	482.445
				Total do Passivo e Patrimônio Líquido	606.878	659.014	710.450

Anexo II – Demonstração de Resultado (Não Auditado)

R\$ mil	4T24	4T23	2024	2023
		(Reapresentado)		(Reapresentado)
Receita líquida de vendas	69.673	67.259	274.098	268.322
Custo dos serviços prestados	(27.323)	(21.411)	(111.790)	(95.617)
Resultado bruto	42.350	45.848	162.308	172.705
Despesas com vendas	(10.907)	(10.827)	(50.598)	(45.826)
Despesas gerais e administrativas	(19.653)	(19.808)	(77.905)	(69.219)
Pesquisa e desenvolvimento	(16.715)	(12.134)	(57.998)	(50.001)
Opções e ações restritas outorgadas reconhecidas	(4.351)	(915)	(5.712)	(3.371)
Outros ganhos/(perdas) líquidos	(7.888)	13.838	(10.474)	3.655
Resultado de equivalência patrimonial	-	(1.633)	-	(5.136)
Resultado operacional	(17.164)	14.369	(40.379)	2.807
Receitas financeiras	3.574	5.774	15.974	26.243
Despesas financeiras	(2.501)	(1.875)	(8.695)	(12.447)
Variação cambial líquida	(2.307)	362	(3.830)	740
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(1.234)	4.261	3.449	14.536
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(18.398)	18.630	(36.930)	17.343
Imposto de renda e contribuição social correntes	2.962	(471)	(293)	(2.970)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.091)	(9.953)	3.407	(8.802)
Resultado líquido do período	(17.527)	8.206	(33.816)	5.571
Resultado atribuível a acionistas da Companhia	(17.850)	8.501	(33.816)	7.165
Resultado atribuível a participação dos não controladores	-	(295)	-	(1.594)

Anexo III – Demonstração dos Fluxos de Caixa (Não Auditado)

R\$ mil	4T24	4T23	2024	2023
		(Reapresentado)		(Reapresentado)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(18.398)	18.630	(36.930)	17.343
Ajustes de				
Depreciação	1.076	262	1.905	1.074
Amortização	5.628	3.828	21.100	16.540
Amortização de arrendamento	1.473	1.254	5.322	6.226
Alienação de Intangível	-	-	-	-
Impairment de ativos não financeiros	27.697	-	27.697	-
Remensuração de participação detida anteriormente	-	(2.191)	-	(2.191)
Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimentos	(20.053)	(12.344)	(20.053)	(13.389)
Lucro (prejuízo) da alienação de investimento em Controlada e Coliga	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) da alienação de imobilizado	(1)	-	(97)	(83)
Outorga de ações	-	13	(109)	(98)
Plano de outorga de ações restritas	2.684	646	3.750	2.487
Rendimento de aplicações financeiras	2.397	(3.726)	(6.130)	(19.169)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	570	720	3.199	1.323
Provisão para contingências	341	21	211	396
Resultado de equivalência patrimonial	-	1.633	-	5.136
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	(778)	1.108	3.900	(794)
Ajuste a valor presente de obrigação por aquisição de investimentos	1.493	431	3.820	3.226
Provisão de juros sobre obrigação por aquisição de investimentos	90	(465)	327	(63)
Provisão de juros sobre empréstimos	160	826	668	5.387
Provisão de juros sobre arrendamentos	268	403	892	1.156
Variações no capital circulante				
Contas a receber	(588)	(9.680)	(9.872)	2.208
Tributos a recuperar	(910)	(470)	(2.702)	(21)
Adiantamentos	2.138	1.073	63	78
Despesas antecipadas	(3.596)	1.340	(3.335)	407
Outros créditos	44	201	(36)	60
Arrendamentos	-	-	-	-
Fornecedores e outras contas a pagar	5.244	(3.463)	6.406	(542)
Obrigações sociais e trabalhistas	(10.488)	(3.012)	3.907	(6.123)
Impostos e contribuições a recolher	(738)	1.280	(1.537)	620
Receitas diferidas	887	554	1.816	(2.668)
Caixa operacional	(3.360)	(1.128)	4.182	18.526
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(130)	(1.128)	(571)	(5.888)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(268)	(302)	(892)	(1.147)
Pagamento de contingências	(86)	-	(562)	(6)
Pagamento de dividendos	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social pagos	2.962	(471)	(293)	(2.970)
Caixa líquido das atividades operacionais	(882)	(3.029)	1.864	8.515
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de imobilizado	(316)	(190)	(937)	(1.773)
Aquisição de intangível	(6.321)	(719)	(22.591)	(5.144)
Valor justo de participação detida anteriormente	-	-	-	-
Aquisição de investimento	-	-	-	-
Valor recebido pela venda de imobilizado	146	43	268	916
Resgate de aplicações financeiras de curto prazo	43.647	26.149	69.386	74.156
Caixa adquirido	-	218	-	218
Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	(1.736)	(7.556)	(9.562)	(16.180)
Aumento de capital em controladas	-	-	-	-
Caixa líquido das atividades de investimentos	35.420	17.945	36.564	52.193
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação de empréstimos	-	-	-	-
Pagamento de empréstimos	(503)	(26.573)	(2.580)	(46.330)
Pagamento de arrendamentos	(1.049)	(1.011)	(5.265)	(6.130)
Pagamento de dividendos	-	-	(1.242)	(3.379)
Partes relacionadas	-	(1.645)	(1.211)	(9.629)
Venda de ações	-	-	-	-
Compra de ações em tesouraria	(5.905)	-	(7.186)	-
Caixa líquido das atividades de financiamento	(7.457)	(29.229)	(17.484)	(65.468)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	27.082	(14.313)	20.945	(4.760)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	60.107	77.844	62.742	69.759
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	4.049	(789)	7.551	(2.257)
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	91.238	62.742	91.238	62.742

Anexo IV – Demonstração do Valor Adicionado (Não Auditado)

R\$ mil	2024	2023
		(Reapresentado)
Receitas	320.575	310.362
Receita de contratos com clientes	302.464	295.580
Outras receitas	21.310	16.105
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa - reversão/(constituição)	(3.199)	(1.323)
Insumos adquiridos de terceiros	(94.763)	(92.770)
Custos dos serviços vendidos	(30.155)	(26.486)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(63.720)	(55.103)
Outras despesas	(888)	(11.181)
Valor adicionado bruto	225.812	217.592
Depreciação, amortização e impairment	(56.024)	(23.840)
Valor adicionado líquido produzido (consumido)	169.788	193.752
Valor adicionado recebido em transferência	12.144	21.846
Participação nos resultados de controladas	-	(5.136)
Receitas financeiras	12.144	26.982
Valor adicionado total a distribuir	181.932	215.598
Distribuição do valor adicionado	181.932	215.598
Pessoal	180.634	157.677
Remuneração direta	147.102	127.622
Benefícios	23.618	22.284
FGTS	9.914	7.771
Impostos, taxas e contribuições	25.252	39.030
Federais	19.129	33.262
Municipais	6.123	5.768
		-
Remuneração de capitais de terceiros	9.862	13.320
Juros	8.695	12.445
Aluguéis	1.167	875
Remuneração de capitais próprios	(33.816)	5.571
Resultados retidos do exercício	(33.816)	5.571
Valor adicionado distribuído	181.932	215.598

Earnings Release

4Q24



Investor Relations (IR)

 **Aury Ronan Francisco** (CFO/IRO)
Augusto Vilela (IR Head)
Raphael Santos (Analyst)

 ri@neogrid.com

 ri.neogrid.com/en

 Join the Community
Neogrid IR
on Whatsapp



4Q24 Earnings Conference Call

 **April 1, 2025 (Tuesday)**

 **11:00** a.m (BRT)

 **10:00** a.m (EST)

 **Subscribe**



or



Dear shareholder,

We concluded the year 2024 with great enthusiasm and the conviction that we are on the right path. **It was a pivotal year for consolidating our investments and organizational structure.** We are strengthening our ecosystem of solutions while enhancing our ability to deliver solid and consistent results. In this same context, the fourth quarter was marked by advances in our product offering, the consolidation of strategic relationships, and disciplined capital management, reinforcing our commitment to long-term profitability and value creation.

Revenue growth accelerated, especially when compared to Q4 2023, with a notable highlight being the 7.7% year-over-year increase in MRR from our core business. This performance reflects stronger customer engagement and the growing perception that we have become a more innovative company—positioning ourselves increasingly as a strategic partner in the consumer goods value chain.

We made important decisions by deprioritizing certain products and markets, focusing our efforts and resources on initiatives with greater business impact. **This additional focus was essential** to advance our strategy and strengthen our competitiveness, even if it may moderate our growth rate in the short and medium term. We are confident that these decisions pave the way for sustainable and robust long-term results.

We can affirm that **2024 marked the peak of our investment cycle**, primarily focused on expanding our team to accelerate our technological transformation and evolution. By year-end, with digital advances and process automation, we identified efficiency opportunities that streamlined our structure and gave our team a more senior and innovation-driven profile.

These effects should be reflected in our expense base throughout 2025 and are expected to offset, to a large extent, the increase in costs resulting from the reinstatement of payroll taxation—an impact not only for Neogrid but for the entire software and technology sector. Meanwhile, EBITDA and profitability benefited from factors such as the

reduced outlook for earn-out payments related to previous acquisitions, also positively impacting our net cash position, which reached R\$109.9 million at year-end.

Regarding our portfolio, we saw **increased adoption of new products, especially the recently launched Commercial Intelligence Suite**, which has gained relevance in our sales mix. We continue to enhance our solutions to deliver increasing value to our clients, boosting their operational efficiency and enabling them to sell more, with higher margins.

To further strengthen our commercial efforts, we announced two leadership changes. First, **we welcomed Guido Carelli, who now leads Revenue and Customer Success.** With solid experience in the consumer goods industry, he will help deepen our client relationships and accelerate value delivery.

We also welcomed Leandro Murta, who now heads the Commercial Intelligence unit. Bringing 16 years of experience in revenue management and strategic planning, Leandro enhances our ability to offer increasingly competitive and high-impact solutions.

Looking ahead to 2025, our expectation is to further drive adoption of our products and deepen client relationships, translating our investments into organic growth. We are confident that this approach—combined with an agile and innovative structure—will result in solid expansion and an increasingly robust strategic positioning.

Our journey requires continuous adjustments and strategic decisions. For this reason, we are deeply grateful for the trust and support of our shareholders, clients, and employees, and we reaffirm our optimism: **we are energized and confident to make 2025 an extraordinary year**, taking our innovation and performance to even greater heights. We remain committed to building a high-performance story, anchored in efficiency, creativity, and sustainable value generation.

Yours sincerely,



Jean Klaumann
CEO

4Q24 Operational Highlights

Reinforcements in Leadership: We continue to strengthen our team with the arrival of great talents.



Guido Carelli takes over as Revenue and Customer Success leader, bringing relevant experience in consumer chain industries to further strengthen our relationship with customers and accelerate the delivery of value to the market.



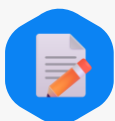
Leandro Murta will now lead our Commercial Intelligence unit, adding its trajectory in the consumer goods sector to drive our technology and data solutions.



Financial Projections: Neogrid has formalized the adoption of the 'rule of 40' as its main success metric, now disclosing a projection of reaching 50 points by the end of the 2027 fiscal year.



Accounting adjustments with no cash impact: The Company identified the need to review its accounting practices related to the treatment of deferred IRPJ and CSLL accounts. These accounting adjustments affected the results of prior periods and increased the need for an impairment provision on intangible assets in 2024. The adjustments and their impacts are detailed in the unaudited financial statements for fiscal year 2024 and in the Material Fact disclosed by the Company on March 31, 2025.



Notice of Annual Shareholders Meeting (ASM) and non-disclosure of the Independent Auditors' Report: The ASM was called for April 30, 2025, as disclosed in the material fact published on March 31, 2025. As of the date of this report, the independent auditors' opinion on the 2024 Financial Statements had not yet been issued, due to the identification of the need for additional procedures related to an ongoing internal investigation. Management understands that there is no indication of a material impact from the investigation on the 2024 financial statements.

Shares Buyback: During 4Q24, Neogrid acquired 197 thousand shares of its own issue. As of February 28, 2025, Neogrid had repurchased 321.7 thousand shares for a total value of R\$8.6 million. This amount is equivalent to 79.2% of the program approved by the Board of Directors, which is valid until July 2025.



Customer Cases

Below are presented **two customer cases published since 4Q24:**



Nestlé increased its sales by 75% during Prime Day 2024 by applying the "perfect store" strategy in e-commerce, supported of Lett, a Neogrid solution, ensuring availability, visibility and attractive promotions.

Arasuper, the largest supermarket chain in Acre, **recovered more than R\$4 million in sales** by standardizing shelf checking and optimizing product assortment with the Neogrid's support, reducing unsold items by 36.5% and increasing operational efficiency in all stores in the chain.



4Q24 and 2024 Earnings Highlights

Unaudited information

R\$ thousand and %	4Q24	4Q24	4Q23	2024	2023	Variation %		
						4Q24 x 3Q24	4Q24 x 4Q23	2024 x 2023
Net revenue	69,673	68,630	67,259	274,098	268,322	1.5	3.6	2.2
Recurring net revenue	67,641	66,943	65,088	267,477	261,240	1.0	3.9	2.4
Net revenue from services	2,033	1,687	2,171	6,620	7,082	20.5	(6.4)	(6.5)
Net Recurring revenue (%)	97.1%	97.5%	96.8%	97.6%	97.4%	(0.4) p.p.	0.3 p.p.	0.2 p.p.
Net result income¹	(17,850)	(7,563)	8,501	(33,816)	7,165	136.0	NM	NM
Net margin (%)	(25.6)%	(11.0)%	12.6%	(12.3)%	2.7%	(14.6) p.p.	(38.3) p.p.	(15.0) p.p.
Adjusted result²	3,511	(37)	13,115	11,403	49,261	NM	NM	(76.9)
Net Adjusted margin (%)	5.0%	(0.1)%	19.5%	4.2%	18.4%	5.1 p.p.	(14.5) p.p.	(14.2) p.p.
EBITDA	(8,987)	(4,982)	19,713	(12,052)	26,647	NM	NM	(145.2)
EBITDA margin (%)	(12.9)%	(7.3)%	29.3%	(4.4)%	9.9%	(5.6) p.p.	(42.2) p.p.	(14.3) p.p.
Adjusted EBITDA³	3,026	(4,124)	6,379	1,484	24,964	NM	(52.6)	(94.1)
Adjusted EBITDA margin (%)	4.3%	(6.0)%	9.5%	0.5%	9.3%	10.4 p.p.	(5.1) p.p.	(8.8) p.p.
Free Cash Flow	(7,373)	(9,629)	(3,895)	(21,396)	2,514	(23.4)	89.3	NM

¹Result attributed to the shareholders of the controlling company;

²Result adjusted for depreciation, amortization, AVP, stock options and extraordinary effects

³EBITDA adjusted for extraordinary effects.

NM: not meaningful

Extraordinary events in 4Q24:

- **Reversal of Earn-outs Payable:** With a positive impact of R\$20.1 million on the result, mainly due to revised estimates of future performance of the companies acquired by Neogrid in recent years when compared to the originally contracted performance targets, despite the growth of the acquired operations.
- **Impairment Provision for Intangible Assets:** With a negative impact of R\$27.7 million on the result, due to the reduction in the fair value assessment of intangible assets related to companies acquired by Neogrid in recent years. This effect was intensified by an increase in the discount rate applied in the discounted cash flow models, in addition to the accounting adjustments identified and disclosed in the material fact published on March 31, 2025, which included the reversal of goodwill amortizations related to deferred IRPJ and CSLL accounts, thereby increasing the value of intangible assets and, consequently, the impairment provision recorded in Q4 2024.

"The 4Q24 results mark an important period for Neogrid. After consecutive quarters investing in the growth of the development and support teams, we are confident that now **We have the necessary team in place to support our ambitious long-term growth plan.**

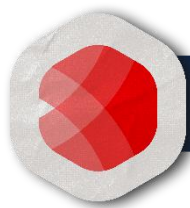
The end of the most relevant investment cycle, combined with the growth in recurring revenue from the core segment this quarter, gives us **confidence that we will return to the level of positive and recurring operating results.**"



Aury Ronan Francisco
CFO and IRO



Financial Indicators



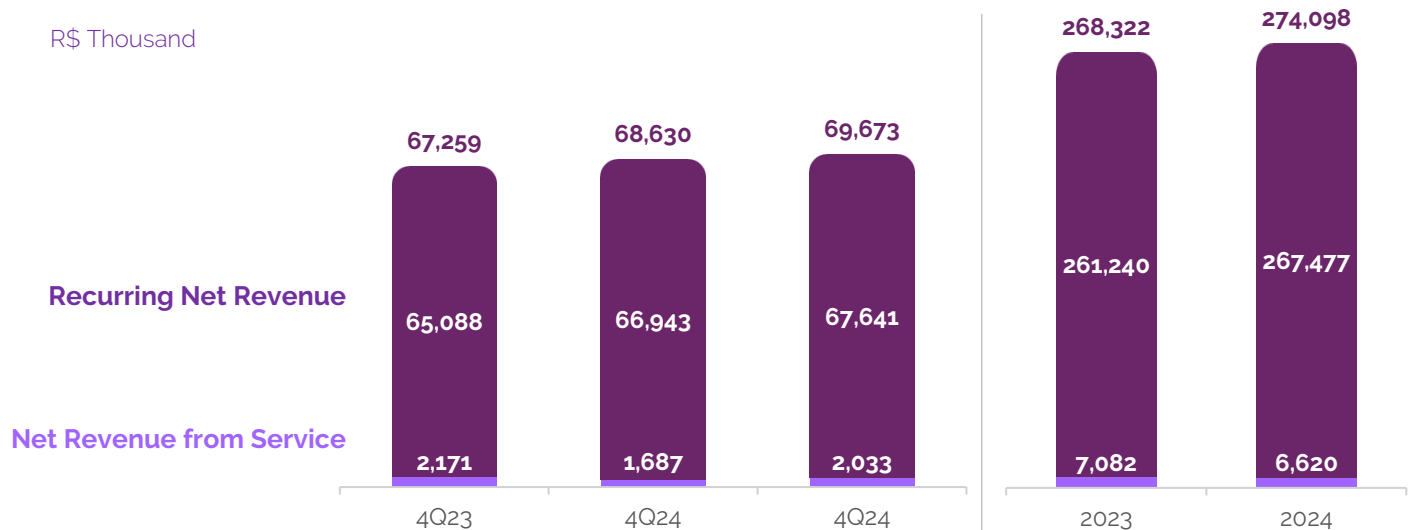
Revenue



Unaudited information

R\$ thousand and %	4Q24	4Q24	4Q23	2024	2023	Variation %		
						4Q24 x 3Q24	4Q24 x 4Q23	2024 x 2023
Net revenue	69,673	68,630	67,259	274,098	268,322	1.5	3.6	2.2
Recurring net revenue	67,641	66,943	65,088	267,477	261,240	1.0	3.9	2.4
Net revenue from services	2,033	1,687	2,171	6,620	7,082	20.5	(6.4)	(6.5)
Net Recurring revenue (%)	97.1%	97.5%	96.8%	97.6%	97.4%	(0.4) p.p.	0.3 p.p.	0.2 p.p.

R\$ Thousand



YoY variation (%)

Net Revenue	(3.6)	4.8	3.6	1.0	2.2
Recurring Net Revenue	(3.7)	4.7	3.9	1.3	2.4
Net Revenue from Service	0.3	8.8	(6.4)	(9.5)	(6.5)

Net revenue totaled R\$69.7 million in 4Q24, representing growth of 3.6% compared to 4Q23 and a 1.5% increase over the previous quarter. In the full year 2024, net revenue reached R\$274.1 million, a 2.2% increase compared to 2023.

In both the quarterly and full-year comparisons, revenue growth was primarily driven by recurring revenue, which grew 3.9% and 2.4%, respectively. Service revenue, on the other hand, declined by 6.4% in 4Q24 vs. 4Q23 and by 6.5% in 2024 vs. 2023, despite a 20.5% increase over 3Q24.

As will be discussed further below, foreign exchange variation had a positive impact on Neogrid's international operations. The Commercial Intelligence and Integration units remain the most significant contributors to revenue, jointly accounting for 80.8% of the Company's total revenue.

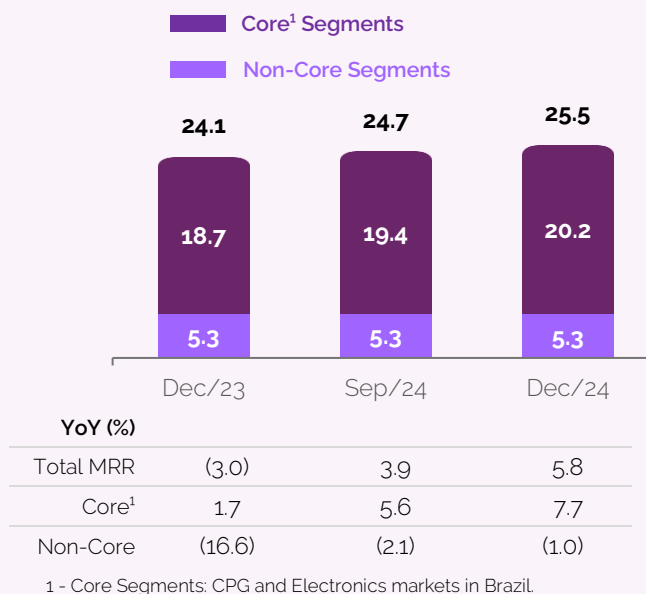
Monthly Recurring Revenue (MRR)

Neogrid ended the 4th quarter of 2024 with MRR of **R\$25.5** million, representing an ARR of **R\$305.5** million. Recurring revenue in contracts in Core segments (CPG and Electro in Brazil) grew **7.7%** compared to December 2023,

The 4Q24 performance reflects the growth in recurring revenues primarily driven by the Commercial Intelligence and integration businesses.

In the full year 2024, the main contributions came from Commercial Intelligence and Retail Execution products.

It is worth noting that, according to Neogrid's methodology, the MRR is calculated in constant currency.



Net revenue: distribution by Business Unit

Below we present the contribution of each business unit to the composition of net revenue and **recent operational highlights**:

Supply Chain

- Acceleration of signing with highlights in new customers acquisitions and cross-sell within the existing client base.



Retail Execution

Completion of technical and commercial improvements to accelerate PromoTrade sales.



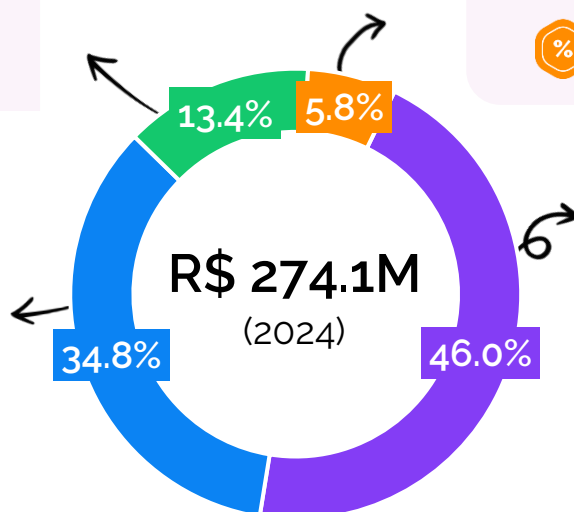
Integration

- Acceleration of signings for integrations with suppliers of a major retail partner;
- Support for the partnership between Lactalis and Atacadão, driven by the EDI product;



Business Intelligence

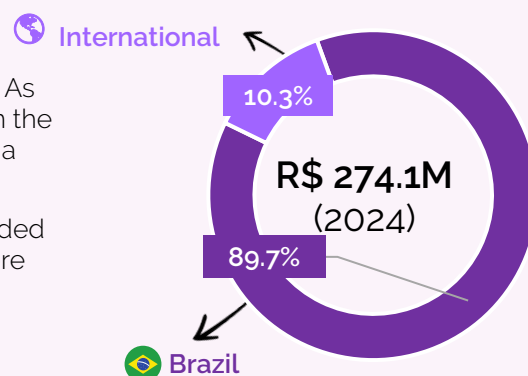
Positive adoption of business intelligence product suite products launched in H2 2024



Net revenue: geographical distribution

Neogrid has subsidiaries in the United States and Europe. As a result, there was an international contribution of **10.3%** in the composition of the Company's net revenue, representing a **reduction of 0.4 p.p.** in comparison to 2023.

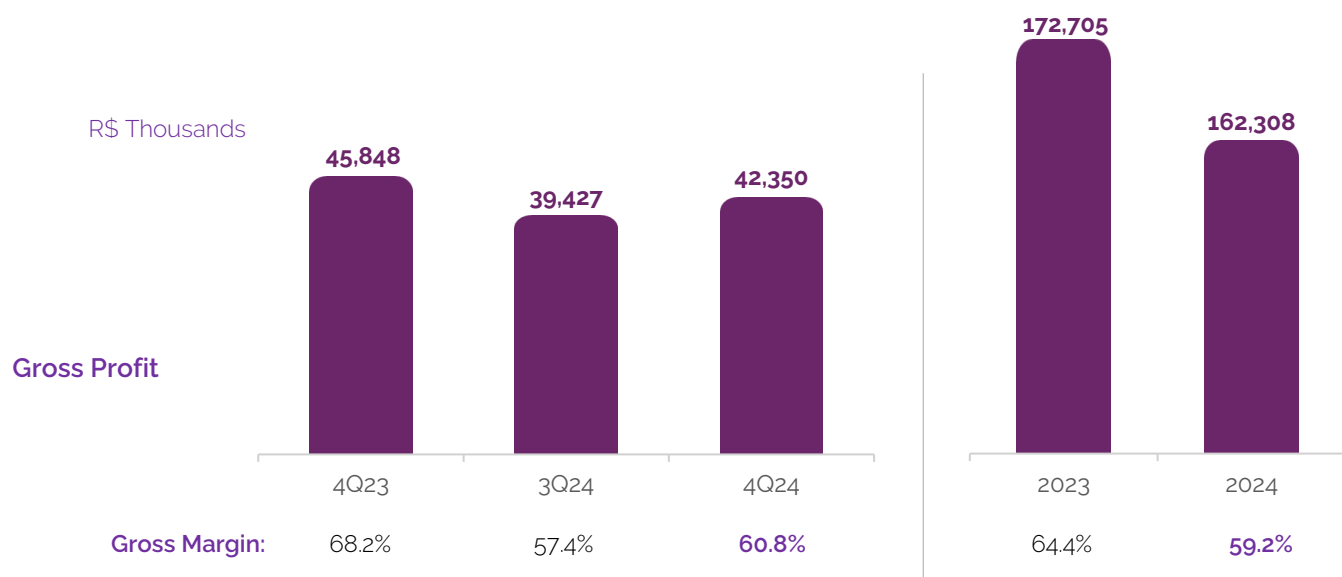
After preparing the new strategic plan in 2023, it was decided to focus on operations in Brazil. In this context, in 2024 there was a 9.3% reduction in annual international revenues in original currency. This reduction was largely offset by the positive exchange rate variation of 8.3% in this period.



Gross Profit

Unaudited information

R\$ thousand and %	4Q24	3Q24	4Q23	2024	2023	% Variation		
						4Q24 x 3Q24	4Q24 x 4Q23	2024 x 2023
(+) Net revenue	69,673	68,630	67,259	274,098	268,322	15	36	2.2
(-) Cost of revenue	(27,323)	(29,203)	(21,411)	(111,790)	(95,617)	(6.4)	27.6	16.9
(-) Gross profit	42,350	39,427	45,848	162,308	172,705	7.4	(7.6)	(6.0)



In 4Q24, gross profit was R\$42.3 million (-7.6% vs. 4Q23), and consolidated gross profit for the full year 2024 totaled R\$162.3 million (-6.0% vs. 2023). Gross margins decreased to 60.8% in 4Q24 (-7.4 p.p. vs. 4Q23), and in the accumulated view, there was a decline to 59.2% (-5.2 p.p. vs. 2023).

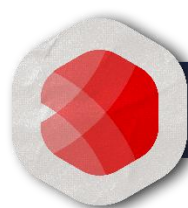
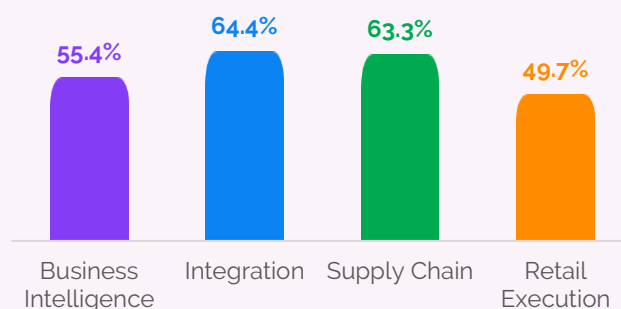
The gross profitability dynamics, both in 4Q24 compared to 4Q23 and in 2024 compared to 2023, are the result of the increase in personnel costs, with the expansion of support and technology teams. There was also an increase in transfers to third parties, resulting from the decision to seek market partners to accommodate products not prioritized in the strategic plan.

Gross Margin by Business Unit – 2024

Neogrid's revenues are composed of businesses at different levels of maturity and variable cost dynamics.

The Integration unit, in addition to being responsible for **34.8%** of revenue, has the main gross margin of the operation, which reached **64.4%** in 2024.

On the other hand, the Retail Execution unit has the lowest gross margin index, reflecting its stage of maturity and market still under development.



Operating Result

Unaudited information

R\$ thousand and %	4Q24	3Q24	4Q23	2024	2023	% Variation		
						4Q24 x 3Q24	4Q24 x 4Q23	2024 x 2023
Operating income/(expenses)	(51,663)	(45,090)	(26,823)	(176,085)	(149,183)	14.6	92.6	18.0
Sales expenses	(10,901)	(15,058)	(10,824)	(50,577)	(45,810)	(27.6)	0.7	10.4
G&A ¹	(12,610)	(12,536)	(15,211)	(52,241)	(48,757)	0.6	(17.1)	7.1
R&D	(15,912)	(15,623)	(12,078)	(57,081)	(49,764)	1.8	31.7	14.7
Stock Options	(4,351)	(819)	(915)	(5,712)	(3,371)	431.3	375.5	69.4
Other operating net income/(expenses)	(7,888)	(1,054)	13,838	(10,474)	3,655	648.4	NM	NM
Equity in earnings ²	-	-	(1,633)	-	(5,136)	NM	NM	NM
Depreciation	(2,995)	(1,475)	(1,025)	(8,900)	(4,885)	103.0	192.1	82.2
Amortization of added value	(4,857)	(4,857)	(3,631)	(19,427)	(15,829)	(0.0)	33.8	22.7
EBIT	(17,164)	(11,995)	14,369	(40,379)	2,807	43.1	NM	NM
EBITDA	(8,987)	(4,982)	19,713	(12,052)	26,647	80.4	NM	NM
EBITDA margin (%)	(12.9)%	(7.3)%	29.3%	(4.4)%	9.9%	(5.6) p.p.	(42.2) p.p.	(14.3) p.p.
(+) Extraordinary Events	7,662	39	(14,249)	7,824	(5,054)	NM	NM	NM
(+/-) Stock Options	4,351	819	915	5,712	3,371	431.3	375.5	69.4
(-) Adjusted EBITDA	3,026	(4,124)	6,379	1,484	24,964	NM	(52.6)	(94.1)
Adjusted EBITDA margin	4.3%	(6.0)%	9.5%	0.5%	9.3%	10.4 p.p.	(5.1) p.p.	(8.8) p.p.

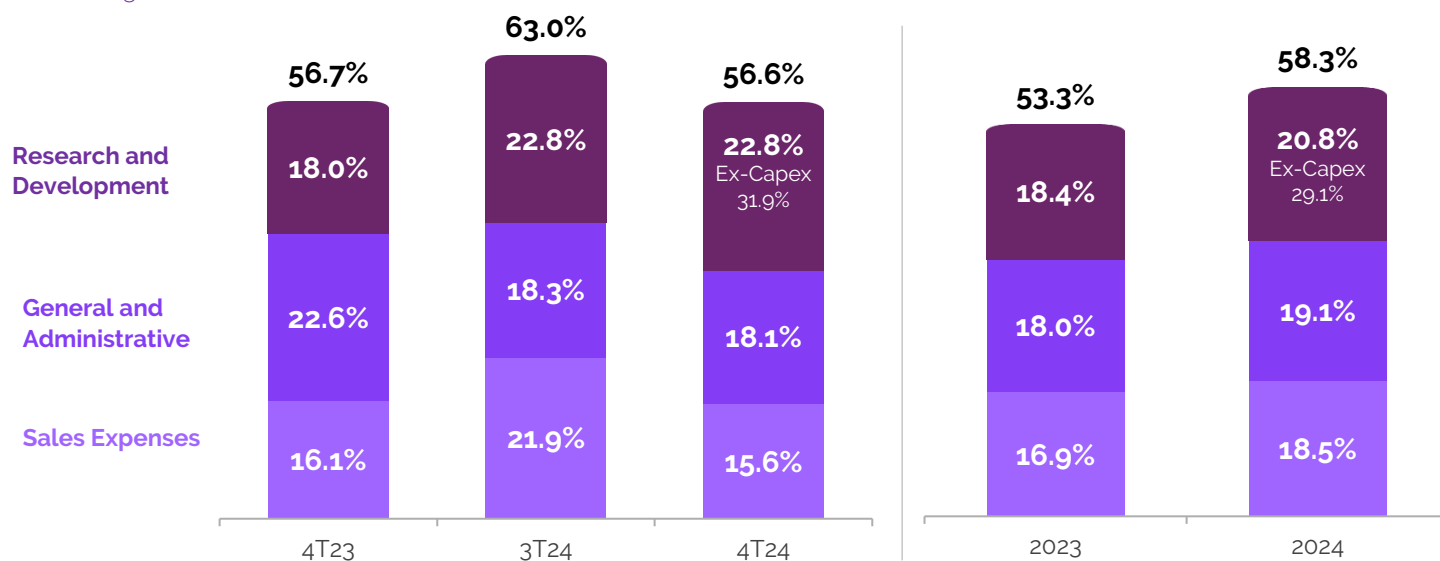
¹The amounts relating to the provision for doubtful accounts were reclassified from general and administrative expenses to other/net income (expenses).

²The equity result refers to the investment in Horus, which began to be consolidated in Neogrid's results in 2024.



Comparison of Operating Expenses in Relation to Net Revenue

Percentage (%)



Research and Development

Research and Development (R&D) expenses totaled R\$15.9 million in 4Q24 (+31.7% vs. 4Q23), representing 22.8% of net revenue (+4.9 p.p.). In the year, they were R\$57.1 million (+14.7% vs. 2023), corresponding to 20.8% of consolidated revenue (+2.4 p.p.). The increase is mainly due to the hiring of professionals for the product, architecture, development and data quality teams, in line with our strategic plan for innovation and evolution of Neogrid's portfolio.

These expenses were mitigated by the higher capitalization of expenses in 2024 and 4Q24, which totaled R\$22.6 million in the year and R\$6.3 million in the quarter. Without such capitalization, the R&D block would represent 31.9% of net revenue in 4Q24 (+12.9 p.p. vs. 4Q23) and 29.1% in 2024 (+8.8 p.p. vs. 2023). It is worth noting that the largest portion of these expenses, both those recognized in the result and those capitalized, are intended for technical personnel, dedicated to the generation of intellectual property and the development of solutions that should boost the company's competitiveness and operational efficiency.



General and Administrative Expenses

General and administrative expenses totaled R\$12.6 million in 4Q24 (-17.1% vs. 4Q23), representing 18.1% of net revenue for the period (-4.5 p.p. vs. 4Q23). In the year, they reached R\$52.3 million (+7.1% vs. 2023), equivalent to 19.1% of accumulated revenue (+1.1 p.p. vs. 2023). The G&A block maintained a fixed cost level close to that established since 3Q23, plus the consolidation of Horus expenses as of 1Q24.

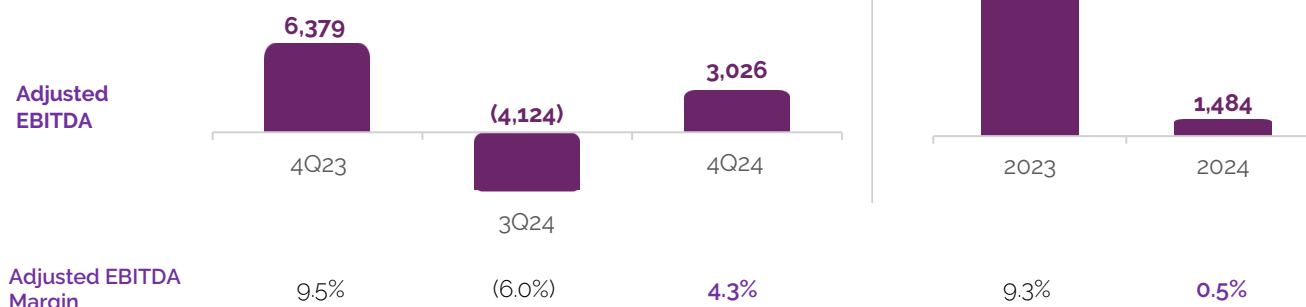
The improvement in the percentage of expenses in relation to revenue in 4Q24 and in full year 2024 is mainly due to the reduction in infrastructure expenses and the lower provision for short-term variable remuneration, with part of the expected amount reallocated to long-term incentive remuneration based on shares, further aligning interests with shareholders.

Sales Expenses

The Company's selling expenses totaled R\$10.9 million in 4Q24 (+0.7% vs. 4Q23; -27.6% vs. 3Q24), representing 15.6% of net revenue (-0.4 p.p. vs. 4Q23; -6.3 p.p. vs. 3Q24). In the annual view, expenses were recorded in the order of R\$50.6 million (+10.4% vs. 2023), representing 18.5% of accumulated revenue (+1.5 p.p. vs. 2023). The small increase in selling expenses in 4Q24 compared to 4Q23 is related to higher expenses with marketing and sales commissions. The increase in full year expenses was mainly due to higher personnel expenses in the sales team and marketing expenses, both also expected and part of the execution of the company's strategic plan. Compared to 3Q24, there was a 27.6% reduction in sales expenses, mainly due to the Neogrid Summit held on August 15, an important milestone in Neogrid's trajectory.

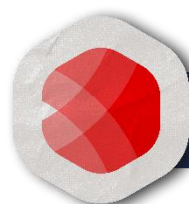
Adjusted EBITDA and Margin

R\$ Thousand



In 2024, Neogrid recorded Adjusted EBITDA of R\$1.5 million, with an adjusted EBITDA margin of 0.5%, down 8.8 pp compared to 2023. In 4Q24, adjusted EBITDA reached R\$3.0 million, resulting in a margin of 4.3% — down 5.1 pp compared to 4Q23. The adjusted extraordinary effects on EBITDA, both in 4Q24 and full year 2024, refer to the lower revaluation of the total earn outs payable in the amount of R\$20.0 million and provision for impairment of intangible assets in the amount of R\$27.7 million.

These results reflect the investment period and the strategic priorities defined by management, which led to the expansion of structures. In the long term, revenue growth is expected to dilute this effect. Compared to 3Q24, performance improved due to the increase in revenue, evolution of gross margin and reduction of operating expenses, especially in sales, after the Neogrid Summit in August 2024.



Financial Result and Cash

Financial Result

Unaudited information

R\$ thousand	4Q24	3Q24	4Q23	2024	2023	% Variation		
						4Q24 x 3Q24	4Q24 x 4Q23	2024 x 2023
Financial Income	3,574	3,778	5,774	15,974	26,243	(5.4)	(38.1)	(39.1)
Financial expenses	(1,008)	(941)	(1,444)	(4,875)	(9,221)	7.1	(30.2)	(47.1)
Net exchange variation	(2,307)	235	362	(3,830)	740	NM	NM	NM
APV of investment	(1,493)	(400)	(431)	(3,820)	(3,226)	273.3	246.4	18.4
Financial Results	(1,234)	2,672	4,261	3,449	14,536	NM	NM	(76.3)

The financial result generated in 2024 was R\$3.4 million (-76.3% vs. 2023). The variations in relation to 4Q23 and 3Q24 are mainly due to a non-cash effect of exchange rate variation on a loan made between companies in the group. If this effect were disregarded, the financial result would be R\$7.3 million in 2024. Financial income and expenses related to financial investments and debt interest showed a variation in line with the dynamics of cash balance and loans and financing, whose income and interest are mostly floating rate, linked to the CDI.



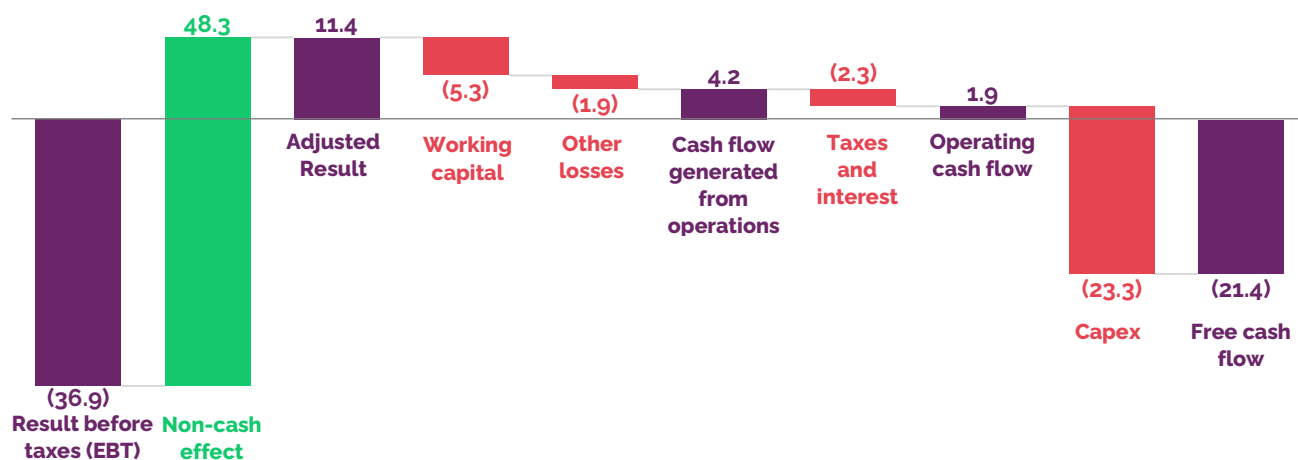
Cash Flow

Unaudited information

R\$ thousand e %	4Q24	3Q24	4Q23	2024	2023	% Variation		
						4Q24 x 3Q24	4Q24 x 4Q23	2024 x 2023
Profit (loss) before taxes (EBT)	(18,398)	(9,323)	18,630	(36,930)	17,343	97.3	NM	NM
(+/-) Depreciation and amortization	8,177	7,013	5,344	28,327	23,840	16.6	53.0	18.8
(+/-) APV of investment	1,493	400	431	3,820	3,226	273.3	246.4	18.4
(+/-) Stock options	4,351	819	915	5,712	3,371	431.3	375.5	69.4
(+/-) Other operating net income/(expenses)	7,888	1,054	(13,838)	10,474	(3,655)	648.4	NM	NM
(+/-) Equity in earnings	-	-	1,633	-	5,136	NM	NM	NM
(-) Adjusted result	3,511	(37)	13,115	11,403	49,261	NM	(73.2)	(76.9)
(+/-) Changes in working capital	(8,007)	2,163	(12,177)	(5,290)	(5,981)	NM	(34.2)	(11.6)
(+/-) Other operating net income/(expenses)	1,136	(3,663)	(2,066)	(1,931)	(24,754)	NM	NM	(92.2)
(-) Cash flow generated by operations	(3,360)	(1,537)	(1,128)	4,182	18,526	118.6	197.9	(77.4)
(+/-) Income tax and social contribution paid	2,962	(1,214)	(471)	(293)	(2,970)	NM	NM	(90.1)
(+/-) Net interest payment	(484)	(506)	(1,430)	(2,025)	(7,041)	(4.3)	(66.2)	(71.2)
(-) Operating cash flow	(882)	(3,257)	(3,029)	1,864	8,515	(72.9)	(70.9)	(78.1)
(+/-) Capex	(6,491)	(6,372)	(866)	(23,260)	(6,001)	1.9	649.5	287.6
(-) Free Cash Flow	(7,373)	(9,629)	(3,895)	(21,396)	2,514	(23.4)	89.3	NM

Free Cash Flow 2024

R\$ mm



In 4Q24, the Company reported adjusted profit (excluding non-cash effects) of R\$3.5 million (-73.2% vs. 4Q23) and R\$11.4 million for the full year 2024 (-76.8% vs. 2023). Neogrid's profitability dynamics in 2024 reflect the execution cycle of the investments previously announced by the Company.

Free Cash Flow totaled a cash consumption of R\$7.3 million in 4Q24 (-23.4% vs. 3Q24). The improvement over the previous quarter was mainly due to higher Adjusted Profit, as 3Q24 had been impacted by the Neogrid Summit, which incurred an approximate cost of R\$3 million.

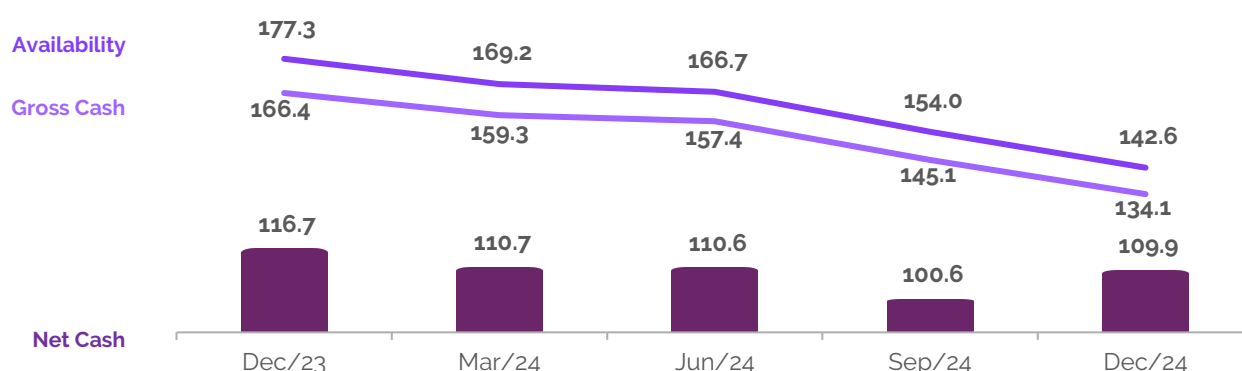
Compared to 4Q23, in addition to the effects of Neogrid's investment cycle, the Company's cash generation in 4Q24 was positively impacted by improved working capital dynamics with clients and suppliers.

Free Cash Flow for the full year 2024 resulted in a cash consumption of R\$21.4 million, mainly impacted by Capex during the period—particularly related to the acquisition of intangible assets.

Indebtedness and Cash Equivalents

Unaudited information

R\$ thousand	Dec/24	Sep/24	Jun/24	Mar/24	Dec/23	% Variation	
						Dec/24 x Sep/24	Dec/24 x Dec/23
(-) Cash and equivalents	142,568	153,979	166,749	169,222	177,328	(7.4)	(19.6)
(-) Liabilities - Short Term	(2,042)	(2,035)	(2,026)	(2,092)	(2,598)	0.3	(21.4)
(-) Liabilities - Long Term	(6,398)	(6,878)	(7,353)	(7,835)	(8,325)	(7.0)	(23.1)
(-) Net Cash (debt)	134,128	145,066	157,370	159,295	166,405	(7.5)	(19.4)
(-) Payables for acquisition of investments - ST	(9,154)	(29,620)	(35,291)	(36,156)	(14,368)	(69.1)	(36.3)
(-) Payables for acquisition of investments - LT	(15,115)	(14,854)	(11,484)	(12,448)	(35,369)	1.8	(57.3)
(-) Net Cash ex-obligations with acquired companies	109,859	100,592	110,595	110,691	116,668	9.2	(5.8)



Net cash from loans, financing and obligations with acquired companies ended the quarter with a balance of R\$109.9 million (-5.8% vs 4Q23 and +9.2% vs 3Q24). The growth in the net cash balance compared to 3Q24 was due to the revaluation of earn-outs payable related to companies acquired between 2021 and 2023.

The reduction in gross cash was due to the company's focus on investments, with negative operating cash flow in 4Q24 and increased investments in Capex in recent quarters. In addition, in 4Q24, there was a disbursement of R\$5.6 million related to the repurchase of the Company's shares.

It is worth remembering that in 4Q23, Neogrid carried out the optional early redemption of its debentures due to the increase in the relative cost of debt as the CDI showed a continued decline and part of the cost of debt was pre-fixed, which caused the cost of the spread to increase.



About Neogrid

Neogrid is a Brazilian technology and data intelligence company with 25 years of experience, specializing in SaaS ("Software as a Service") solutions for the consumer chain in Brazil and abroad. Its portfolio serves the largest industries, retailers and distributors, and is the only company that offers a robust ecosystem of solutions that connects - end-to-end - the various links in the market to optimize operations and drive results.

With a comprehensive offering, Neogrid supports the industry with business intelligence insights for managing its products in retail and wholesale networks; it provides advanced solutions for supply chain management, including systems for demand forecasting and inventory optimization. It also promotes integration between industries and retailers, automating order and information flows. For retail, it provides cutting-edge technologies, such as dynamic pricing and trade budget management.

Neogrid's purpose is to ensure that the supply chain operates with neither shortages nor excesses—so that consumers find the right product, in the right channel, at the right price, in the right quantity, and at the right time—enabling the industry and retail to sell more, with higher margins.



Stock Market (\$NGRD3)

Below, we present the Company's shareholding structure with reference base date in **December 31, 2024**:



\$NGRD3 shares were quoted at the close of **December 31, 2024** in **R\$ 23.15** with an average daily trading volume of **29.9 thousand** shares in 2024.

Annex I – Balance Sheet (Unaudited)

ASSETS	12/31/2024	12/31/2023	01/01/2023	LIABILITIES	12/31/2024	12/31/2023	01/01/2023
		(Resubmitted)	(Resubmitted)			(Resubmitted)	(Resubmitted)
CURRENT ASSETS				CURRENT LIABILITIES			
Cash and cash equivalents	91,238	62,742	69,759	Trade and other payables	27,990	22,202	22,810
Short-term financial investments	51,330	114,586	169,573	Loans	2,042	2,598	26,717
Trade receivables	64,974	58,300	61,969	Social and labor obligations	22,825	18,918	22,621
Taxes recoverable	7,529	15,165	12,110	Taxes and contributions payable	6,954	9,081	5,554
Advances	1,044	1,107	1,066	Investment acquisition obligations	9,154	14,368	33,728
Prepaid expenses	5,789	5,882	6,131	Lease liabilities	4,476	5,538	5,343
Other receivables	14	60	1	Deferred revenues	4,087	2,126	4,795
Total current assets	221,918	257,842	320,609	Total current liabilities	77,528	74,831	121,568
NON-CURRENT ASSETS				NON-CURRENT LIABILITIES			
Long-term receivables				Non-Current Liabilities	6,398	8,325	30,601
Deferred income tax and social contribution	4,574	6,569	11,577	Deferred income tax and social contribution	45,930	50,619	36,532
Recoverable taxes	11,053	-	-	Obligations for the acquisition of investments	15,115	35,369	32,364
Prepaid expenses	3,646	218	376	Taxes and contributions to collect	2,554	1,964	-
Other receivables	133	50	109	Provision for contingencies	1,286	1,637	329
Related parties	-	-	7,476	Provision for contingencies	-	-	2,582
Investments	-	-	8,060	Provision for investment losses	-	1,211	-
Right-of-use assets	10,087	11,523	10,052	Lease liabilities	5,093	5,410	4,029
Property and equipment	3,410	4,549	4,360	Deferred revenue	-	144	-
Intangible assets	352,057	378,263	347,831	Total non-current liabilities	76,376	104,679	106,437
Total non-current assets	384,960	401,172	389,841	EQUITY			
Total Assets	606,878	659,014	710,450	Share capital	469,908	469,908	469,908
				Expenses with share issued	(29,799)	(29,799)	(29,799)
				Goodwill on capital transactions	(25,361)	(25,361)	(16,016)
				Carrying value adjustments	11,737	286	3,337
				Stock options	5,450	5,559	5,657
				Revenue reserves	28,225	80,180	71,147
				Treasury shares	(7,186)	(21,269)	(21,269)
				Attributable to non-controlling interest	-	-	(520)
				Total equity	452,974	479,504	482,445
				Total Liabilities and Equity	606,878	659,014	710,450

Annex II – Income Statement (Unaudited)

R\$ thousand	4Q24	4Q23	2024	2023
		(Resubmitted)		(Resubmitted)
Net revenue	69,673	67,259	274,098	268,322
Cost of revenue	(27,323)	(21,411)	(111,790)	(95,617)
Gross result	42,350	45,848	162,308	172,705
Sales expenses	(10,907)	(10,827)	(50,598)	(45,826)
G&A	(19,653)	(19,808)	(77,905)	(69,219)
R&D	(16,715)	(12,134)	(57,998)	(50,001)
Stock Options	(4,351)	(915)	(5,712)	(3,371)
Other operating net income/(expenses)	(7,888)	13,838	(10,474)	3,655
Equity in earnings	-	(1,633)	-	(5,136)
Operating result	(17,164)	14,369	(40,379)	2,807
Finance income	3,574	5,774	15,974	26,243
Finance costs	(2,501)	(1,875)	(8,695)	(12,447)
Net exchange variation	(2,307)	362	(3,830)	740
Net (loss) financial result	(1,234)	4,261	3,449	14,536
Result before income tax and social contribution	(18,398)	18,630	(36,930)	17,343
Current income tax and social contribution	2,962	(471)	(293)	(2,970)
Deferred income tax and social contribution	(2,091)	(9,953)	3,407	(8,802)
Net result of the period	(17,527)	8,206	(33,816)	5,571
Result attributable to the Company's shareholders	(17,850)	8,501	(33,816)	7,165
Result attributable to non-controlling interests	-	(295)	-	(1,594)

Annex III – Cash Flow Statement (Unaudited)

R\$ thousand	4Q24	4Q23	2024	2023
		(Resubmitted)		(Resubmitted)
Result before income tax and social contribution	(18,398)	18,630	(36,930)	17,343
Adjustments for				
Depreciation	1,076	262	1,905	1,074
Amortization	5,628	3,828	21,100	16,540
Amortization of right-of-use assets	1,473	1,254	5,322	6,226
Loss on intangible assets	-	-	-	-
Impairment of non-financial assets	27,697	-	27,697	-
Remeasurement of previously held interest	-	(2,191)	-	(2,191)
Remeasurement earnout obligation for acquisition of investments	(20,053)	(12,344)	(20,053)	(13,389)
Profit (loss) from disposal of investments	-	-	-	-
Profit (loss) on disposal of property, plant and equipment	(1)	-	(97)	(83)
Stock Options	-	13	(109)	(98)
Restricted Stock Units Plan	2,684	646	3,750	2,487
Income financial investments	2,397	(3,726)	(6,130)	(19,169)
Provision for impairment of trade receivables	570	720	3,199	1,323
Provision for contingencies	341	21	211	396
Equity in earnings	-	1,633	-	5,136
Foreign exchange gains/(losses) of investees located abroad	(778)	1,108	3,900	(794)
Adjustment to present value of obligation for acquisition of investments	1,493	431	3,820	3,226
Provision of interest on obligations for the acquisition of investments	90	(465)	327	(63)
Provision of interest on loans	160	826	668	5,387
Provision for interest on right-of-use assets	268	403	892	1,156
Changes in working capital				
Trade receivables	(588)	(9,680)	(9,872)	2,208
Taxes recoverable	(910)	(470)	(2,702)	(21)
Advances	2,138	1,073	63	78
Prepaid expenses	(3,596)	1,340	(3,335)	407
Other receivables	44	201	(36)	60
Leases	-	-	-	-
Trade and other payables	5,244	(3,463)	6,406	(542)
Social and labor obligations	(10,488)	(3,012)	3,907	(6,123)
Taxes and contributions payable	(738)	1,280	(1,537)	620
Deferred revenues	887	554	1,816	(2,668)
Operating cash	(3,360)	(1,128)	4,182	18,526
Payment of interest on loans	(130)	(1,128)	(571)	(5,888)
Payment of interest on leases	(268)	(302)	(892)	(1,147)
Payment of contingencies	(86)	-	(562)	(6)
Payment of dividends	-	-	-	-
Income tax and social contribution paid	2,962	(471)	(293)	(2,970)
Net cash from operating activities	(882)	(3,029)	1,864	8,515
Cash flow from investment activities				
Acquisition of fixed assets	(316)	(190)	(937)	(1,773)
Acquisition of intangible assets	(6,321)	(719)	(22,591)	(5,144)
Fair value of previously held interest	-	-	-	-
Acquisition of investments	-	-	-	-
Amount received for the sale of property, plant and equipment	146	43	268	916
Redemption of short-term financial investments	43,647	26,149	69,386	74,156
Purchased cash	-	218	-	218
Payment of obligations for acquisition of investments	(1,736)	(7,556)	(9,562)	(16,180)
Capital increase in subsidiaries	-	-	-	-
Net cash from investing activities	35,420	17,945	36,564	52,193
Cash flow from financing activities				
Loan acquisition	-	-	-	-
Payment of loans	(503)	(26,573)	(2,580)	(46,330)
Payment of leases	(1,049)	(1,011)	(5,265)	(6,130)
Payment of dividends	-	-	(1,242)	(3,379)
Related parts	-	(1,645)	(1,211)	(9,629)
Sale of shares	-	-	-	-
Purchase of shares	(5,905)	-	(7,186)	-
Net cash from financing activities	(7,457)	(29,229)	(17,484)	(65,468)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	27,082	(14,313)	20,945	(4,760)
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	60,107	77,844	62,742	69,759
Exchange gains (losses) on cash and cash equivalents	4,049	(789)	7,551	(2,257)
Cash and cash equivalents at end of the period	91,238	62,742	91,238	62,742

Annex IV – Demonstration of Added Value (Unaudited)

R\$ thousand	2024	2023
		(Resubmitted)
Revenues	320,575	310,362
Revenue from contracts with customers	302,464	295,580
Other recipes	21,310	16,105
Estimated losses on doubtful debts - reversal/(constitution)	(3,199)	(1,323)
Supplies purchased from third parties	(94,763)	(92,770)
Cost of services sold	(30,155)	(26,486)
Materials, energy, third party services and others	(63,720)	(55,103)
Other expenses	(888)	(11,181)
Gross value added	225,812	217,592
Depreciation, amortization and impairment	(56,024)	(23,840)
Net value added produced (consumed)	169,788	193,752
Added value received in transfer	12,144	21,846
Participation in the results of subsidiaries	-	(5,136)
Financial income	12,144	26,982
Total added value to be distributed	181,932	215,598
Distribution of added value	181,932	215,598
People	180,634	157,677
Direct remuneration	147,102	127,622
Benefits	23,618	22,284
FGTS	9,914	7,771
Taxes, fees and contributions	25,252	39,030
Federal	19,129	33,262
Municipal	6,123	5,768
		-
Remuneration of third-party capital	9,862	13,320
Interests	8,695	12,445
Rents	1,167	875
Equity remuneration	(33,816)	5,571
Retained earnings for the year	(33,816)	5,571
Distributed added value	181,932	215,598