Neogrid
Participações S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
31 de dezembro de 2024

Neogrid

Relatório de Resultados

4T24



Relações com Investidores (RI)

Aury Ronan Francisco (CFO/DRI)
Augusto Vilela (Head de RI)
Raphael Santos (Analista)

ri@neogrid.com

ri.neogrid.com

Junte-se à Comunidade de RI da Neogrid no Whatsapp

Videoconferência de Resultados 4T24

1 de abril de 2025 (terça-feira)

11:00 a.m. (BRT)

10:00 a.m. (EST)

Inscreva-se

Clique Aqui

ou

Prezado acionista,

Encerramos o ano de 2024 com grande entusiasmo e a convicção de que estamos no caminho certo. **Foi um ano importante de consolidação dos nossos investimentos e estrutura.** Estamos fortalecendo nosso ecossistema de soluções e, ao mesmo tempo, potencializando nossa capacidade de entregar resultados sólidos e consistentes. Nesse mesmo contexto, o quarto trimestre foi um período marcado por evoluções em nossa oferta de produtos, pela consolidação de relacionamentos estratégicos e por uma gestão disciplinada do capital, reforçando nosso compromisso com rentabilidade e geração de valor no longo prazo.

A receita apresentou uma **aceleração de crescimento**, sobretudo quando comparamos ao 4T23, com destaque especial para a MRR do core do nosso negócio, que cresceu 7,7% em relação ao mesmo período do ano passado. Esse resultado reflete o maior engajamento de nossos clientes e a percepção de que nos tornamos uma companhia mais inovadora e temos sido percebidos, cada vez mais, como um parceiro estratégico para a cadeia de consumo.

Fizemos escolhas importantes ao despriorizar alguns produtos e mercados, concentrando esforços e recursos em iniciativas com maior impacto nos negócios. **Esse foco adicional foi fundamental** para avançarmos em nossa estratégia e fortalecer nossa competitividade, ainda que, no curto e médio prazo, possa moderar nosso ritmo de crescimento. Estamos convictos de que essas decisões pavimentam o caminho para resultados sustentáveis e robustos a longo prazo.

Podemos afirmar que **em 2024 chegamos ao pico de nossos investimentos,** que se resumiram, principalmente, à expansão do quadro de pessoas para acelerar nossa transformação e evolução tecnológica. Ao final do ano, com os avanços digitais e automação de processos, conseguimos identificar oportunidades de eficiência que tornaram nossa estrutura um pouco mais leve e, ao mesmo tempo, deram ao time um perfil cada vez mais sênior e voltado para a inovação.

Esses efeitos devem ser percebidos nas despesas ao longo de 2025 e tendem a compensar, em grande medida, o aumento de custos gerado pela reoneração da folha de pagamentos, que atingirá não só a Neogrid, mas o setor de software e tecnologia como um todo. Em paralelo, o Ebitda e a rentabilidade beneficiaram-se de fatores como a perspectiva reduzida de pagamentos de earn-out das investidas, refletindo positivamente também em nossa posição de caixa líquido, que ao final do ano alcançou R$109,9 milhões.

No que se refere ao nosso portfólio, percebemos um **incremento na adoção dos novos produtos, especialmente na recém-lançada suíte de inteligência comercial**, que tem ganhado representatividade em nossas vendas. Continuamos aprimorando nossas soluções para entregar cada vez mais valor aos clientes, aumentando a eficiência de suas operações e permitindo que vendam mais e com mais margem.

Buscando fortalecer ainda mais nossa atuação comercial, anunciamos duas mudanças na liderança. Primeiro, **damos as boas-vindas a Guido Carelli, que assume a frente de Revenue e Customer Success**. Com sólida vivência na indústria de bens de consumo, ele contribuirá para aproximar ainda mais nossos clientes e acelerar a entrega de valor.

Também **recebemos Leandro Murta, que passa a liderar a unidade de Inteligência Comercial.** Trazendo 16 anos de experiência em gestão de receita e planejamento estratégico, o executivo reforça nossa capacidade de oferecer soluções cada vez mais competitivas e de alto impacto.

Para 2025, nossa expectativa é fortalecer ainda mais a adoção de nossos produtos e estreitar o relacionamento com os clientes, traduzindo nossos investimentos em crescimento orgânico. Confiamos que essa abordagem, aliada a uma estrutura ágil e inovadora, resultará em uma expansão sólida e em um posicionamento estratégico cada vez mais robusto.

Nossa trajetória exige ajustes e decisões estratégicas contínuas. Por isso, agradecemos imensamente a confiança e apoio de nossos acionistas, clientes e colaboradores, e reafirmamos nosso otimismo: **estamos com energia e confiança renovadas para fazer de 2025 um ano extraordinário**, impulsionando nosso potencial de inovação e desempenho para patamares ainda mais elevados. Seguimos determinados em construir uma história de alta performance, ancorada na eficiência, na criatividade e na geração de valor sustentável.

Atenciosamente,



Jean Klaumann
CEO

Destaques Operacionais do 4T24

Reforços na Liderança: Seguimos fortalecendo nossa equipe com a chegada de grandes talentos.



Guido Carelli assume a liderança de Revenue e Customer Success, trazendo experiência relevante em indústrias da cadeia de consumo para estreitar ainda mais nosso relacionamento com clientes e acelerar a entrega de valor ao mercado.



Leandro Murta passa a liderar nossa unidade de Inteligência Comercial, agregando sua trajetória no setor de bens de consumo para impulsionar nossas soluções em tecnologia e dados.

Projeções Financeiras: A Neogrid formalizou a adoção da 'regra dos 40' como sua principal métrica de sucesso, passando a divulgar projeção de atingir 50 pontos ao final do exercício social de 2027.

Ajustes contábeis sem efeito no caixa: foi identificada a necessidade de revisão de práticas contábeis da Companhia relacionadas ao tratamento dado às contas de IRPJ e CSLL diferidos. Esses ajustes contábeis geraram efeitos sobre os resultados de períodos anteriores e aumentaram a necessidade de uma provisão para *impairment* de ativos intangíveis em 2024. Os ajustes e efeitos estão descritos nas demonstrações financeiras não auditadas do exercício de 2024 e em fato relevante divulgado pela Companhia em 31 de março de 2025.

Convocação da Assembleia Geral Ordinária (AGO) e não divulgação do Parecer dos Auditores Independentes: A AGO foi convocada para 30 de abril de 2025, conforme fato relevante divulgado em 31 de março de 2025. Até a data de publicação deste relatório, o parecer dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras de 2024 não havia sido emitido, uma vez que foi identificada a necessidade de procedimentos adicionais relacionados a uma investigação interna ainda em curso. A Administração entende que não que não há indício de impacto material decorrente da investigação nas demonstrações financeiras de 2024.

Recompra de Ações para Tesouraria: Durante o 4T24, a Neogrid adquiriu 197 mil ações de sua própria emissão. Até 31 de março de 2025 a Neogrid havia recomprado 321,7 mil ações ao valor total de R$ 8,6 milhões. Esse montante equivale a 79,2% do programa aprovado pelo Conselho de Administração, que tem vigência até julho de 2025.



Casos de Clientes

Abaixo são apresentados **dois casos de clientes publicados desde o 4T24:**

A **Nestlé aumentou suas vendas em 75% no Prime Day 2024** ao aplicar a estratégia da "loja perfeita" no e-commerce, com o suporte da Lett, solução da Neogrid, garantindo disponibilidade, visibilidade e promoções atrativas.

O Arasuper, maior rede supermercadista do Acre, **recuperou mais de R$4 milhões em vendas** ao padronizar a conferência de gôndolas e otimizar o sortimento com o apoio da Neogrid, reduzindo em 36,5% os itens sem venda e aumentando a eficiência operacional em todas as lojas da rede.

Destaques dos Resultados 4T24 e 2024

Informações não auditadas

R$ mil e %	4T24	3T24	4T23	2024	2023	Variação % 4T24 x 3T24	Variação % 4T24 x 4T23	Variação % 2024 x 2023
Receita líquida	**69.673**	**68.630**	**67.259**	**274.098**	**268.322**	**1,5**	**3,6**	**2,2**
Receita líquida recorrente	67.641	66.943	65.088	267.477	261.240	1,0	3,9	2,4
Receita líquida de serviços	2.033	1.687	2.171	6.620	7.082	20,5	(6,4)	(6,5)
Receita líquida recorrente (%)	97,1%	97,5%	96,8%	97,6%	97,4%	(0,4) p.p.	0,3 p.p.	0,2 p.p.
Resultado líquido do exercício[1]	**(17.850)**	**(7.563)**	**8.501**	**(33.816)**	**7.165**	**136,0**	**NM**	**NM**
Margem líquida (%)	(25,6)%	(11,0)%	12,6%	(12,3)%	2,7%	(14,6) p.p.	(38,3) p.p.	(15,0) p.p.
Resultado ajustado[2]	**3.511**	**(37)**	**13.115**	**11.403**	**49.261**	**NM**	**NM**	**(76,9)**
Margem líquida ajustada (%)	5,0%	(0,1)%	19,5%	4,2%	18,4%	5,1 p.p.	(14,5) p.p.	(14,2) p.p.
EBITDA	**(8.987)**	**(4.982)**	**19.713**	**(12.052)**	**26.647**	**NM**	**NM**	**(145,2)**
Margem EBITDA (%)	(12,9)%	(7,3)%	29,3%	(4,4)%	9,9%	(5,6) p.p.	(42,2) p.p.	(14,3) p.p.
EBITDA ajustado[3]	**3.026**	**(4.124)**	**6.379**	**1.484**	**24.964**	**NM**	**(52,6)**	**(94,1)**
Margem EBITDA ajustado (%)	4,3%	(6,0)%	9,5%	0,5%	9,3%	10,4 p.p.	(5,1) p.p.	(8,8) p.p.
Fluxo de Caixa Livre	**(7.373)**	**(9.629)**	**(3.895)**	**(21.396)**	**2.514**	***(23,4)***	***89,3***	***NM***

[1]Resultado atribuído aos acionistas da empresa controladora;

[2]Resultado ajustado por depreciação, amortização, AVP, outorgas de ações e efeitos extraordinários;

[3]EBITDA ajustado por efeitos extraordinários

NM: not meaningful

Eventos extraordinários no 4T24:

- Reversão de Earn-outs a pagar: com impacto positivo de R$ 20,1 milhões no resultado, devido principalmente a revisões nas estimativas de performance futura das empresas adquiridas pela Neogrid nos últimos anos quando comparadas às metas de performance originalmente contratadas, apesar do crescimento das operações adquiridas.
- Provisão para *Impairment* de ativos intangíveis: com efeito negativo no resultado de R$27,7 milhões devido à redução da avaliação a valor justo do ativo intangível referente às empresas adquiridas pela Neogrid nos últimos anos. Esse efeito foi potencializado pelo aumento na taxa de desconto aplicada nos modelos de fluxo de caixa descontado, além dos efeitos dos ajustes contábeis identificados e comunicados em fato relevante publicado em 31 de março de 2025, que incluíram a reversão de amortizações de ágio referente a conta de IRPJ e CSLL diferidos, aumentando o valor do ativo intangível e, por consequência, provisão para *impairment* a realizado no 4T24.

"O resultado do 4T24 marca um período importante para a Neogrid. Após seguidos trimestres investindo no crescimento dos times de desenvolvimento e suporte, estamos confiantes que agora **temos a equipe necessária para suportar o nosso ambicioso projeto de crescimento de longo prazo.**

O fim do ciclo de investimentos mais relevantes, combinado ao crescimento da receita recorrente do segmento core neste trimestre, nos dá **confiança de que voltaremos ao patamar de resultados operacionais positivos e recorrentes**."



Aury Ronan Francisco
CFO e DRI

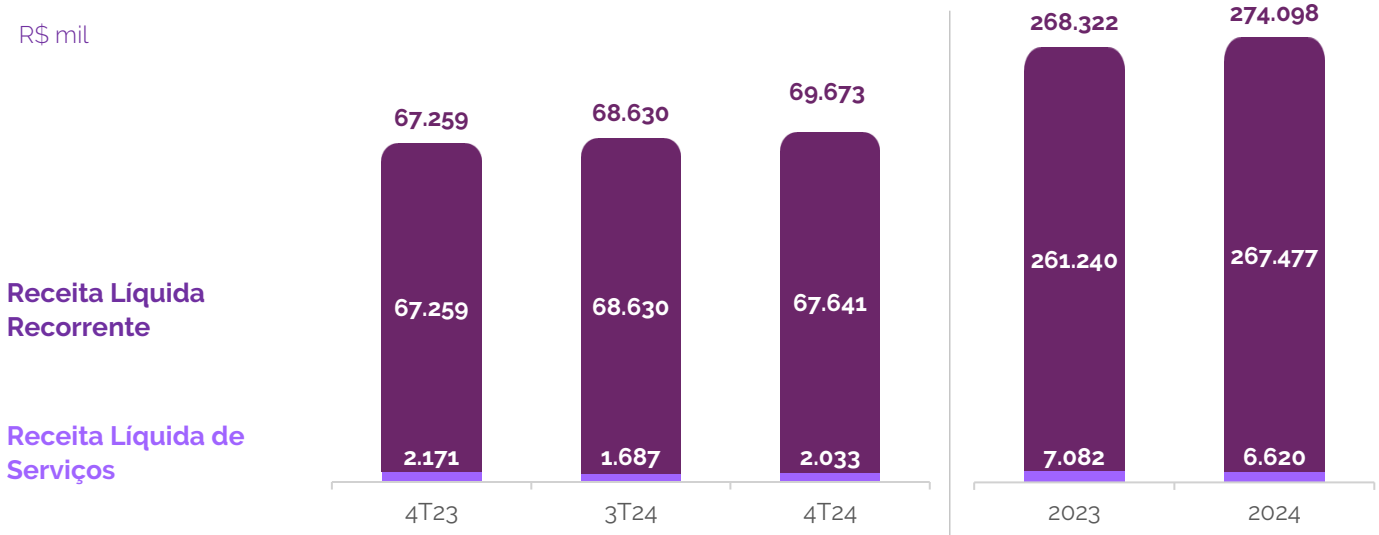
Indicadores Financeiros



Receita

Informações não auditadas

R$ mil e %	4T24	3T24	4T23	2024	2023	Variação % 4T24 x 3T24	Variação % 4T24 x 4T23	Variação % 2024 x 2023
Receita líquida	**69.673**	**68.630**	**67.259**	**274.098**	**268.322**	**1,5**	**3,6**	**2,2**
Receita líquida recorrente	67.641	66.943	65.088	267.477	261.240	1,0	3,9	2,4
Receita líquida de serviços	2.033	1.687	2.171	6.620	7.082	20,5	(6,4)	(6,5)
Receita líquida recorrente (%)	97,1%	97,5%	96,8%	97,6%	97,4%	(0,4) p.p.	0,3 p.p.	0,2 p.p.



Variação YoY (%)					
Receita líquida	(3,6)	4,8	**3,6**	1,0	**2,2**
Receita líquida Recorrente	(3,7)	4,7	**3,9**	1,3	**2,4**
Receita líquida de Serviços	0,3	8,8	**(6,4)**	(9,5)	**(6,5)**

A receita líquida totalizou R$69,7 milhões no 4T24, um crescimento de 3,6% na comparação com o 4T23 e um incremento trimestral de 1,5%. No ano de 2024 foi registrada receita líquida total de R$274,1 milhões, um crescimento de 2,2% na comparação com o ano de 2023.

Tanto na comparação trimestral quanto do ano fiscal completo, o crescimento da receita teve contribuição fundamental das receitas recorrentes, que cresceram 3,9% e 2,4%, respectivamente. Nas receitas de serviços, por outro lado, foram observadas reduções de 6,4% no 4T24 vs 4T23 e de 6,5% em 2024 vs 2023, mesmo com o crescimento de 20,5% em relação ao 3T24.

Como será discutido a seguir, houve efeito positivo da variação cambial sobre as operações internacionais da Neogrid. As unidades de Inteligência Comercial e de Integração continuam sendo as mais representativas para a receita, respondendo juntas por 80,8% da receita da Companhia.

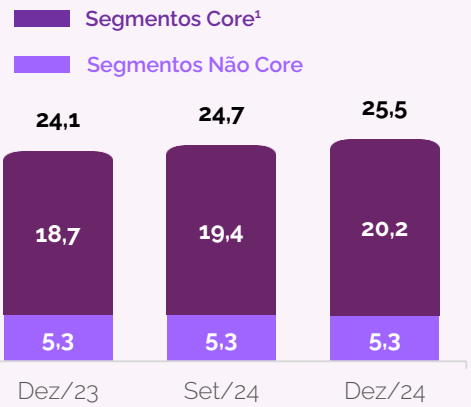
Receita Recorrente Mensal (MRR)

A Neogrid encerrou o 4º trimestre de 2024 com MRR de **R$25,5** milhões, o que representa ARR de **R$305,5** milhões. A receita recorrente nos contratos em segmentos Core (CPG e Eletro no Brasil) apresentou expansão de **7,7%** em relação a dezembro de 2023,

A performance do 4T24 reflete o crescimento das receitas recorrentes principalmente dos negócios de inteligência comercial e integração.

No ano de 2024 os principais incrementos vieram de produtos de inteligência comercial e de execução do varejo.

Cabe destacar que, pela metodologia utilizada na Neogrid, o MRR é apurado em moeda constante.



YoY (%)			
MRR Total	(3,0)	3,9	5,8
Core¹	1,7	5,6	7,7
Não Core	(16,6)	(2,1)	(1,0)

1 - Segmentos Core: mercados de CPG e Eletro no Brasil.



Receita líquida: distribuição por Unidade de Negócio

Apresentamos a seguir a contribuição de cada unidade de negócio para a composição da receita líquida e **destaques operacionais recentes:**

Supply Chain

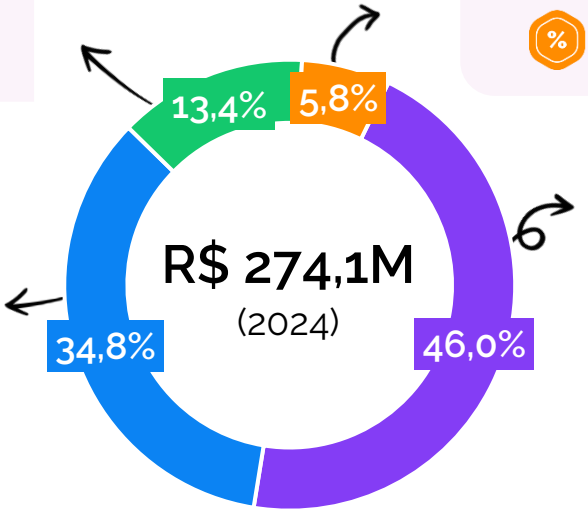
- Aceleração do signing com destaque para vendas para novos clientes e cross-sell para a base.



Execução do Varejo

Conclusão de melhorias técnicas e comerciais para a aceleração de vendas do PromoTrade.

PROMOTrade



Integração

- Aceleração de signings para integrações com fornecedores de grande varejista parceiro;

- Apoio à parceria entre Lactalis e Atacadão, impulsionada pelo produto EDI;

ATACADÃO LACTALIS DO BRASIL

Inteligência Comercial

Aderência positiva aos produtos da suíte de produtos de inteligência comercial lançada no segundo semestre de 2024

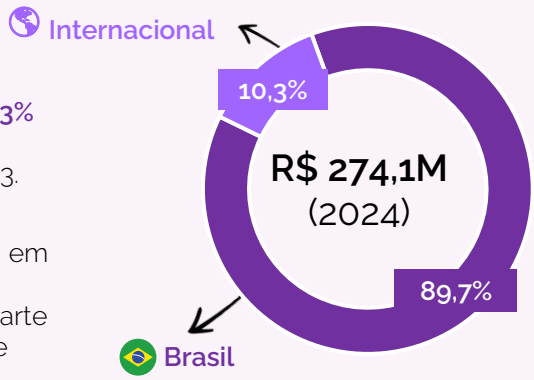
NIA Neo Market Neo Retail Neo Distribution

Receita líquida: distribuição geográfica



A Neogrid possui subsidiarias nos Estados Unidos e na Europa. Com isso, houve contribuição internacional de **10,3%** na composição da receita líquida da Companhia, representando uma **redução de 0,4 p.p.** em relação à 2023.

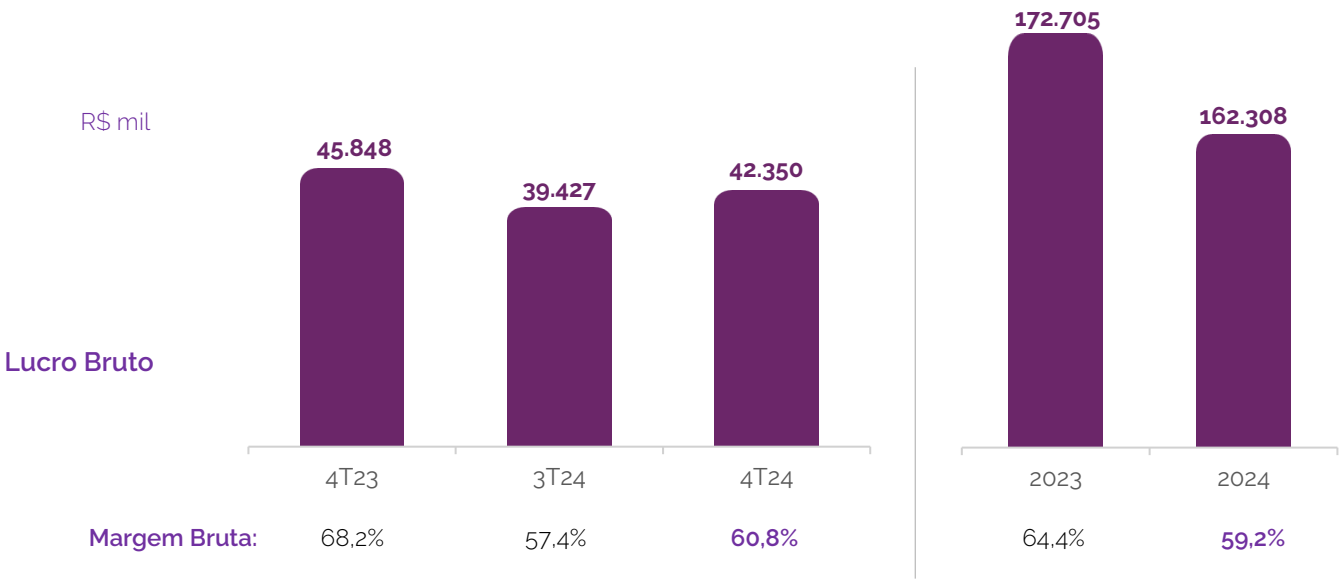
Após elaboração do novo plano estratégico em 2023, decidiu-se focar nas operações no Brasil. Nesse contexto, em 2024 houve redução de 9,3% das receitas internacionais anuais em moeda original. Essa redução foi, em grande, parte compensada pela variação cambial positiva de 8,3% nesse período.



Lucro Bruto

Informações não auditadas

R$ mil e %	4T24	3T24	4T23	2024	2023	Variação % 4T24 x 3T24	Variação % 4T24 x 4T23	Variação % 2024 x 2023
(+) Receita líquida	69.673	68.630	67.259	274.098	268.322	1,5	3,6	2,2
(-) Custo dos serviços prestados	(27.323)	(29.203)	(21.411)	(111.790)	(95.617)	(6,4)	27,6	16,9
(=) Lucro bruto	**42.350**	**39.427**	**45.848**	**162.308**	**172.705**	**7,4**	**(7,6)**	**(6,0)**



No 4T24 foi apurado lucro bruto de R$42,3 milhões (-7,6% vs. 4T23), no ano o lucro bruto consolidado totalizou R$162,3 milhões (-6,0% vs. 2023). Nas margens brutas, contabilizou-se redução no 4T24 para 60,8% (-7,4p.p. vs 4T23), e na visão acumulada houve retração para 59,2% (-5,2 p.p. vs. 2023).

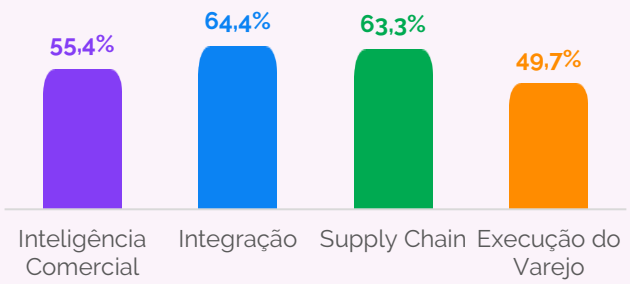
A dinâmica de rentabilidade bruta, tanto do 4T24 em comparação ao 4T23 quanto de 2024 em comparação a 2023, é resultante do aumento nos custos com pessoas, com ampliação dos times de suporte e tecnologia. Observou-se, também um aumento no repasse a terceiros, derivado da decisão de buscar parceiros de mercado para acomodar produtos não priorizados no plano estratégico.

Margem Bruta por Unidade de Negócio – 2024

As receitas da Neogrid são compostas por negócios em diferentes níveis de maturidade e dinâmicas de custos variáveis.

A unidade de Integração, além de responder por **34,8%** da receita, possui a principal margem bruta da operação, que chegou a **64,4%** em 2024.

Por outro lado, a unidade de Execução do Varejo apresenta o menor índice de margem bruta, refletindo seu estágio de maturação e mercado ainda em desenvolvimento.



Resultado Operacional

Informações não auditadas

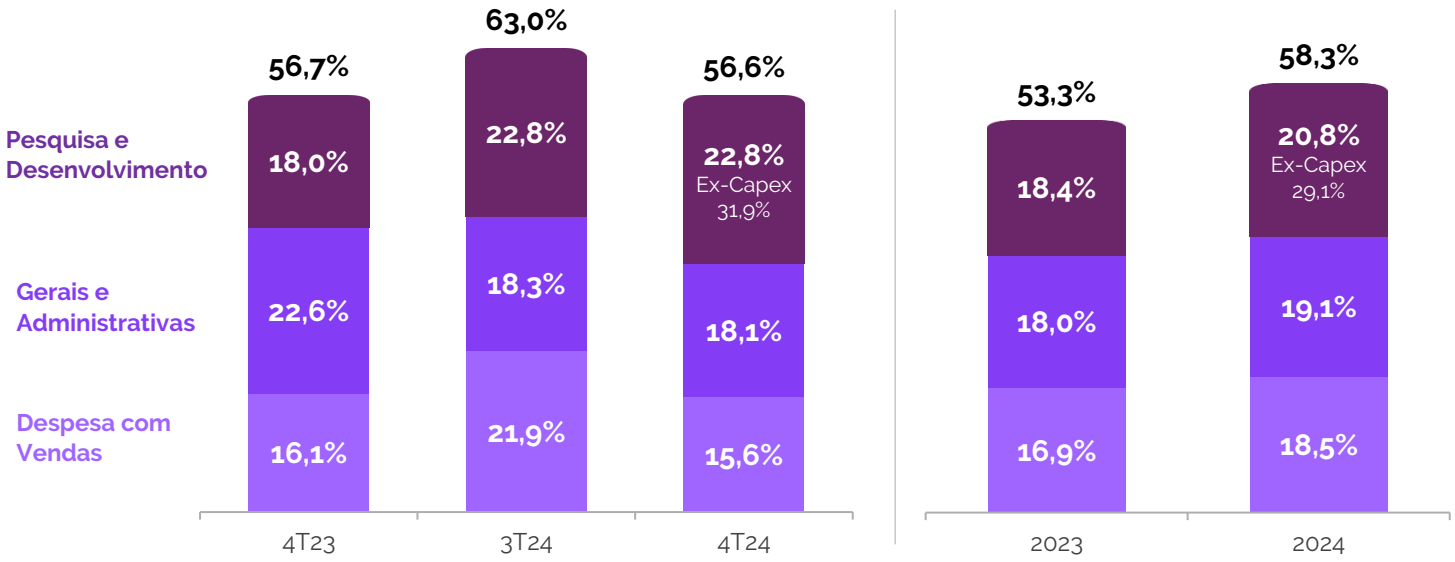
R$ mil e %	4T24	3T24	4T23	2024	2023	Variação % 4T24 x 3T24	Variação % 4T24 x 4T23	Variação % 2024 x 2023
Receitas/(despesas) operacionais	**(51.663)**	**(45.090)**	**(26.823)**	**(176.085)**	**(149.183)**	**14,6**	**92,6**	**18,0**
Despesas com vendas	(10.901)	(15.058)	(10.824)	(50.577)	(45.810)	(27,6)	0,7	10,4
Despesas gerais e administrativas[1]	(12.610)	(12.536)	(15.211)	(52.241)	(48.757)	0,6	(17,1)	7,1
Pesquisa e Desenvolvimento	(15.912)	(15.623)	(12.078)	(57.081)	(49.764)	1,8	31,7	14,7
Opções outorgadas reconhecidas	(4.351)	(819)	(915)	(5.712)	(3.371)	431,3	375,5	69,4
Outras receitas/(despesas) líquidas	(7.888)	(1.054)	13.838	(10.474)	3.655	648,4	NM	NM
Resultado de equivalência patrimonial[2]	-	-	(1.633)	-	(5.136)	NM	NM	NM
Depreciação	(2.995)	(1.475)	(1.025)	(8.900)	(4.885)	103,0	192,1	82,2
Amortização de mais-valia	(4.857)	(4.857)	(3.631)	(19.427)	(15.829)	(0,0)	33,8	22,7
EBIT	**(17.164)**	**(11.995)**	**14.369**	**(40.379)**	**2.807**	**43,1**	**NM**	**NM**
EBITDA	**(8.987)**	**(4.982)**	**19.713**	**(12.052)**	**26.647**	**80,4**	**NM**	**NM**
Margem EBITDA (%)	(12,9)%	(7,3)%	29,3%	(4,4)%	9,9%	(5,6) p.p.	(42,2) p.p.	(14,3) p.p.
(+) Eventos Extraordinários	7.662	39	(14.249)	7.824	(5.054)	NM	NM	NM
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	4.351	819	915	5.712	3.371	431,3	375,5	69,4
(=) EBITDA Ajustado	**3.026**	**(4.124)**	**6.379**	**1.484**	**24.964**	**NM**	**(52,6)**	**(94,1)**
Margem EBITDA Ajustado	4,3%	(6,0)%	9,5%	0,5%	9,3%	10,4 p.p.	(5,1) p.p.	(8,8) p.p.

[1]Os valores referentes a provisão para crédito de liquidação duvidosa foram reclassificados de despesas gerais e administrativas para outras/receitas (despesas) líquidas.

[2]O resultado de equivalência patrimonial se refere ao investimento na Horus, que passou a ser consolidada no resultado da Neogrid em 2024.

Comparativo das Despesas Operacionais em relação à Receita Líquida

Porcentagem (%)



Pesquisa e Desenvolvimento

As despesas com Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) totalizaram R$15,9 milhões no 4T24 (+31,7% vs. 4T23), representando 22,8% da receita líquida (+4,9 p.p.). No ano, foram R$57,1 milhões (+14,7% vs. 2023), correspondendo a 20,8% das receitas consolidadas (+2,4 p.p.). O aumento decorre, sobretudo, da contratação de profissionais para as equipes de produto, arquitetura, desenvolvimento e qualidade de dados, em linha com nosso plano estratégico de inovação e evolução do portfólio da Neogrid.

Essas despesas foram atenuadas pela maior capitalização de gastos em 2024 e no 4T24, que totalizaram R$22,6 milhões no ano e R$6,3 milhões no trimestre. Sem tal capitalização, o bloco de P&D representaria 31,9% da receita líquida no 4T24 (+12,9 p.p. vs. 4T23) e 29,1% em 2024 (+8,8 p.p. vs. 2023). Vale ressaltar que a maior parcela dessas despesas, tanto as reconhecidas em resultado quanto as capitalizadas, se destina a pessoal técnico, dedicado à geração de propriedade intelectual e ao desenvolvimento de soluções que devem impulsionar a competitividade e eficiência operacional da companhia.



Despesas Gerais e Administrativas

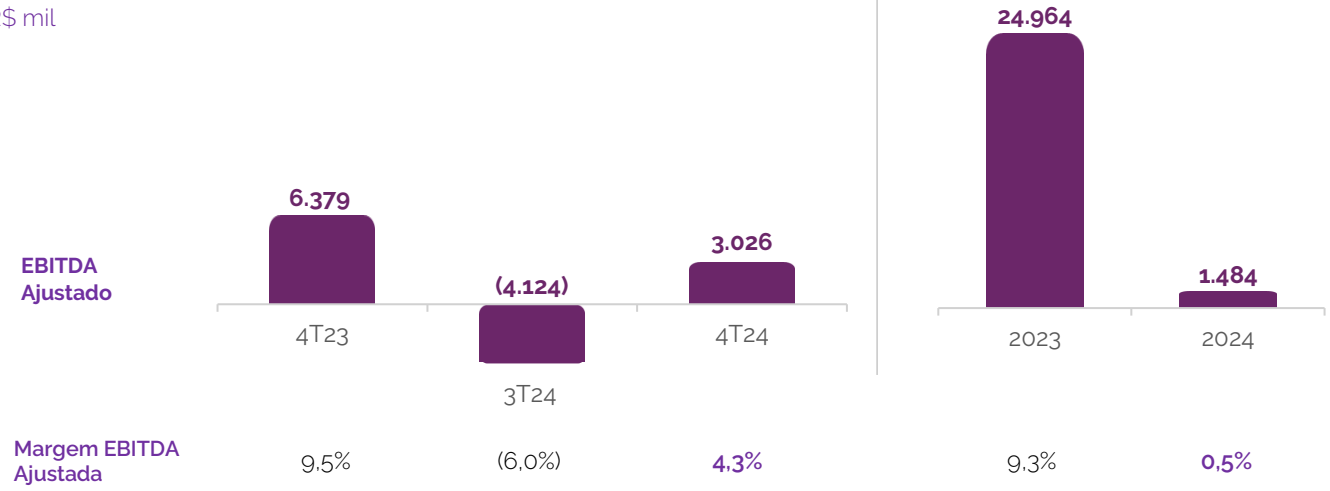
As despesas gerais e administrativas totalizaram R$12,6 milhões no 4T24 (-17,1% vs. 4T23), representando 18,1% da receita líquida do período (-4,5 p.p. vs. 4T23). No ano, atingiram R$52,3 milhões (+7,1% vs. 2023), equivalendo a 19,1% das receitas acumuladas (+1,1 p.p. vs. 2023). O bloco de G&A manteve um patamar de custo fixo próximo ao estabelecido desde o 3T23, acrescido da consolidação das despesas da Horus a partir do 1T24.

A melhora do percentual de despesas em relação à receita no 4T24 e no ano de 2024 decorre, sobretudo, da redução de gastos com infraestrutura e do menor provisionamento referente à remuneração variável de curto prazo, com parte do valor previsto realocado para remuneração de incentivo de longo prazo baseada em ações, alinhando ainda mais os interesses com os acionistas.

Despesas com Vendas

As despesas com vendas da Companhia totalizaram R$10,9 milhões no 4T24 (+0,7% vs. 4T23; -27,6% vs. 3T24), o que representa 15,6% da receita líquida (-0,4p.p. vs. 4T23; -6,3p.p. vs. 3T24). Na visão anual, contabilizou-se despesas na ordem de R$50,6 milhões (+10,4% vs. 2023), representando 18,5% das receitas acumuladas (+1,5p.p. vs. 2023). O pequeno incremento nas despesas com vendas 4T24 em relação ao 4T23 está relacionado às maiores despesas com marketing e comissões de venda. O aumento nas despesas anuais ocorreu, principalmente, pelas maiores despesas com pessoal no time de vendas e gastos com marketing, ambos também previstos e parte da execução do plano estratégico da companhia. Em relação ao 3T24, houve redução de 27,6% nas despesas com vendas devido, principalmente, à realização do Neogrid Summit no dia 15 de agosto, um importante marco na trajetória da Neogrid.

EBITDA e Margem ajustados
R$ mil



Em 2024, a Neogrid registrou um EBITDA Ajustado de R$1,5 milhão, com margem EBITDA ajustada de 0,5%, retração de 8,8 p.p. em relação a 2023. No 4T24, o EBITDA ajustado alcançou R$3,0 milhões, resultando em margem de 4,3% — queda de 5,1 p.p. frente ao 4T23. Os efeitos extraordinários ajustados no EBITDA, tanto do 4T24 quanto de 2024 se referem à reavaliação a menor do total de *earn outs* a pagar no valor de R$20,0 milhões e provisão para *impairment* de ativos intangíveis no valor de R$27,7 milhões.

Esses resultados refletem o período de investimentos e as prioridades estratégicas definidas pela administração, que levaram ao aumento das estruturas. No longo prazo, espera-se que o crescimento de receita dilua esse efeito. Na comparação com o 3T24, o desempenho melhorou em função do incremento das receitas, evolução da margem bruta e redução de despesas operacionais, sobretudo em vendas, após a realização do Neogrid Summit em agosto de 2024.

Resultado Financeiro e Caixa

Resultado Financeiro

Informações não auditadas

R$ mil	4T24	3T24	4T23	2024	2023	Variação % 4T24 x 3T24	Variação % 4T24 x 4T23	Variação % 2024 x 2023
Receitas financeiras	3.574	3.778	5.774	15.974	26.243	(5,4)	(38,1)	(39,1)
Despesas financeiras	(1.008)	(941)	(1.444)	(4.875)	(9.221)	7,1	(30,2)	(47,1)
Variação cambial líquida	(2.307)	235	362	(3.830)	740	NM	NM	NM
AVP das adquiridas	(1.493)	(400)	(431)	(3.820)	(3.226)	273,3	246,4	18,4
Resultado Financeiro	**(1.234)**	**2.672**	**4.261**	**3.449**	**14.536**	**NM**	**NM**	**(76,3)**

O resultado financeiro gerado em 2024 foi de R$3,4 milhões (-76,3% vs. 2023). As variações em relação ao 4T23 e 3T24 são decorrentes, sobretudo, de um efeito não caixa de variação cambial sobre mútuo realizado entre companhias do grupo. Se desconsiderado esse efeito, o resultado financeiro seria de R$ 7,3 milhões em 2024. As receitas e despesas financeiras relacionadas às aplicações financeiras e juros de dívida apresentaram variação em linha com as dinâmicas de saldo de caixa e de empréstimos e financiamentos, cujos rendimentos e juros são majoritariamente pós-fixados, atrelados ao CDI.

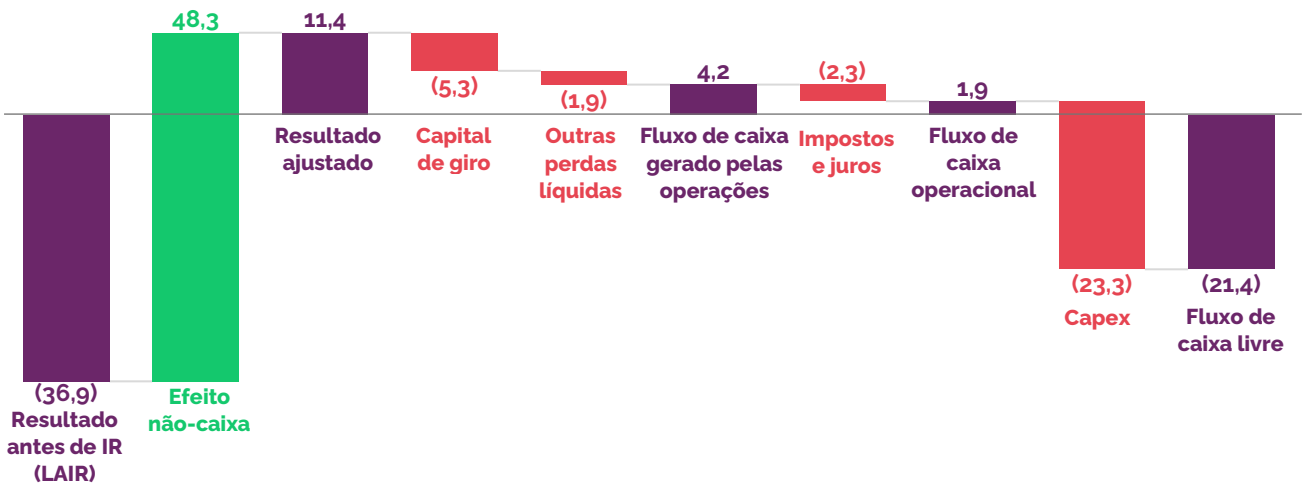
Fluxo de Caixa

Informações não auditadas

R$ mil e %	4T24	3T24	4T23	2024	2023	Variação % 4T24 x 3T24	Variação % 4T24 x 4T23	Variação % 2024 x 2023
Lucro (prejuízo) antes de impostos (LAIR)	**(18.398)**	**(9.323)**	**18.630**	**(36.930)**	**17.343**	**97,3**	**NM**	**NM**
(+/-) Depreciação e amortização	8.177	7.013	5.344	28.327	23.840	16,6	53,0	18,8
(+/-) AVP das adquiridas	1.493	400	431	3.820	3.226	273,3	246,4	18,4
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	4.351	819	915	5.712	3.371	431,3	375,5	69,4
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	7.888	1.054	(13.838)	10.474	(3.655)	648,4	NM	NM
(+/-) Equivalência patrimonial	-	-	1.633	-	5.136	NM	NM	NM
(=) Resultado ajustado	**3.511**	**(37)**	**13.115**	**11.403**	**49.261**	**NM**	**(73,2)**	**(76,9)**
(+/-) Variações no capital de giro	(8.007)	2.163	(12.177)	(5.290)	(5.981)	NM	(34,2)	(11,6)
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	1.136	(3.663)	(2.066)	(1.931)	(24.754)	NM	NM	(92,2)
(=) Fluxo de caixa gerado pelas operações	**(3.360)**	**(1.537)**	**(1.128)**	**4.182**	**18.526**	**118,6**	**197,9**	**(77,4)**
(+/-) IR e contribuição social pagos	2.962	(1.214)	(471)	(293)	(2.970)	NM	NM	(90,1)
(+/-) Pagamento de juros líquido	(484)	(506)	(1.430)	(2.025)	(7.041)	(4,3)	(66,2)	(71,2)
(=) Fluxo de caixa operacional	**(882)**	**(3.257)**	**(3.029)**	**1.864**	**8.515**	**(72,9)**	**(70,9)**	**(78,1)**
(+/-) Capex	(6.491)	(6.372)	(866)	(23.260)	(6.001)	1,9	649,5	287,6
(=) Fluxo de Caixa Livre	**(7.373)**	**(9.629)**	**(3.895)**	**(21.396)**	**2.514**	**(23,4)**	**89,3**	**NM**

Fluxo de Caixa Livre **2024**

R$ mm



No 4T24, a Companhia apresentou resultado ajustado por efeitos não caixa de R$3,5 milhões (-73,2% vs. 4T23) e R$11,4 milhões (-76,8% vs. 2023) no ano de 2024. A dinâmica de rentabilidade da Neogrid em 2024 apresenta efeitos do ciclo de execução dos investimentos previstos e declarados pela Companhia.

O Fluxo de Caixa Livre totalizou consumo de caixa de R$7,3 milhões no 4T24 (-23,4% vs. 3T24). A redução em relação ao trimestre anterior ocorreu principalmente pelo melhor Lucro Ajustado, visto que o 3T24 foi impactado pela realização do Neogrid Summit, com custo aproximado em R$ 3 milhões.

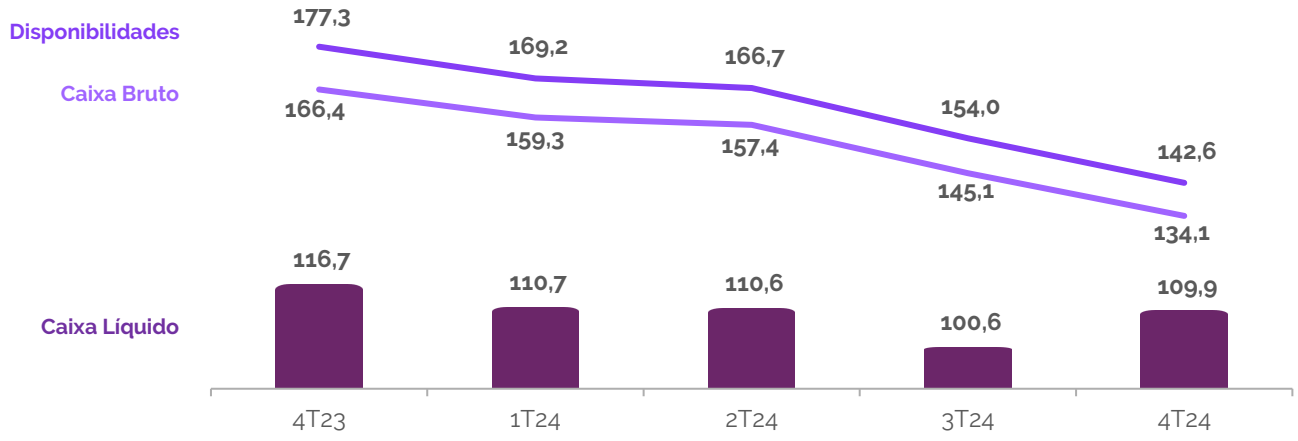
Em relação ao 4T23, além dos efeitos gerados pelo ciclo de investimentos da Neogrid, a performance de geração de caixa da Neogrid no 4T24 foi impactada positivamente pela melhor dinâmica de capital de giro com clientes e fornecedores.

O Fluxo de caixa livre no ano de 2024 resultou em um consumo de caixa de R$-21,4 milhões impactado, principalmente pelo Capex do período, sobretudo o relacionado à aquisição de intangível.

Endividamento e Disponibilidades

Informações não auditadas

R$ mil	Dez/24	Set/24	Jun/24	Mar/24	Dez/23	Variação % Dez/24 x Set/24	Variação % Dez/24 x Dez/23
(=) Disponibilidades	**142.568**	**153.979**	**166.749**	**169.222**	**177.328**	**(7,4)**	**(19,6)**
(-) Empréstimos e Financiamentos - Curto Prazo	(2.042)	(2.035)	(2.026)	(2.092)	(2.598)	0,3	(21,4)
(-) Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	(6.398)	(6.878)	(7.353)	(7.835)	(8.325)	(7,0)	(23,1)
(=) Caixa (dívida) Líquido	**134.128**	**145.066**	**157.370**	**159.295**	**166.405**	**(7,5)**	**(19,4)**
(-) Obrigações por aquisições de investimentos - CP	(9.154)	(29.620)	(35.291)	(36.156)	(14.368)	(69,1)	(36,3)
(-) Obrigações por aquisições de investimentos -LP	(15.115)	(14.854)	(11.484)	(12.448)	(35.369)	1,8	(57,3)
(=) Caixa Líquido ex-obrigações com adquiridas	**109.859**	**100.592**	**110.595**	**110.691**	**116.668**	**9,2**	**(5,8)**



O caixa líquido de empréstimos, financiamentos e obrigações com adquiridas finalizou o trimestre com saldo de R$109,9 milhões (-5,8% vs 4T23 e +9,2 % vs 3T24). O crescimento do saldo de caixa líquido em relação ao 3T24 devido à reavaliação de earn-outs a pagar relacionados às empresas adquiridas entre 2021 e 2023.

A redução do caixa bruto ocorreu devido ao foco em investimentos da companhia, com fluxo de caixa operacional negativo no 4T24 e aumento de investimentos em Capex nos últimos trimestres. Além disso, no 4T24, houve o desembolso de R$5,6 milhões referente à recompra de ações da Companhia.

Vale lembrar que no 4T23 a Neogrid realizou o resgate antecipado facultativo de suas debêntures em razão da elevação do custo relativo da dívida à medida que o CDI apresentou queda continuada e parte do custo da dívida era pré-fixada, que fez com o custo com o spread fosse aumentado.



Sobre a Neogrid

A Neogrid é uma empresa de tecnologia e inteligência de dados brasileira com 25 anos de atuação, especializada em soluções SaaS ("Software as a Service") para a cadeia de consumo no Brasil e no exterior. Seu portfólio atende as maiores indústrias, varejistas e distribuidores, sendo a única empresa que oferece um ecossistema robusto de soluções que conecta - de ponta a ponta - os diversos elos do mercado para otimizar operações e impulsionar resultados.

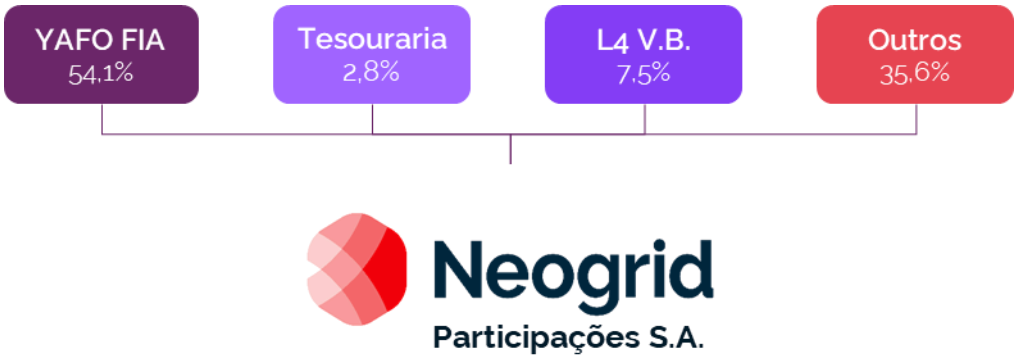


Com uma oferta abrangente, a Neogrid apoia a indústria com insights de inteligência comercial para a gestão de seus produtos nas redes de varejistas e atacadistas; fornece soluções avançadas para gestão de supply chain, incluindo sistemas para previsão de demanda e otimização de estoques. Também promove a integração entre indústrias e varejistas, automatizando fluxos de pedidos e informações. Para o varejo, disponibiliza tecnologias de ponta, como precificação dinâmica e gestão de verbas comerciais.

Seu propósito é trabalhar para que o varejo e a indústria operem sem faltas e sem excessos. Para que os consumidores encontrem o produto certo, no canal certo, no preço certo, na quantidade certa e na hora certa, garantindo que a cadeia possa vender mais com mais margem.

Mercado de Ações ($NGRD3)

A seguir, apresentamos a composição acionária da Companhia com data base de referência em **31 de dezembro de 2024**:



As ações $NGRD3 foram cotadas no fechamento de **31 de dezembro de 2024** em **R$ 23,15** com média diária de volume negociado de **29,9 mil** ações em 2024.

Anexo I – Balanço Patrimonial (Não Auditado)

ATIVO	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)	01/01/2023 (Reapresentado)
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	91.238	62.742	69.759
Aplicações financeiras de curto prazo	51.330	114.586	169.573
Contas a receber de clientes	64.974	58.300	61.969
Tributos a recuperar	7.529	15.165	12.110
Adiantamentos	1.044	1.107	1.066
Despesas antecipadas	5.789	5.882	6.131
Outros créditos	14	60	1
Total do ativo circulante	**221.918**	**257.842**	**320.609**
NÃO CIRCULANTE			
Realizável a longo prazo			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.574	6.569	11.577
Tributos a recuperar	11.053	-	-
Despesas antecipadas	3.646	218	376
Outros créditos	133	50	109
Partes relacionadas	-	-	7.476
Investimentos	-	-	8.060
Ativos de Direito de Uso	10.087	11.523	10.052
Imobilizado	3.410	4.549	4.360
Intangível	352.057	378.263	347.831
Total do ativo não circulante	**384.960**	**401.172**	**389.841**
Total do Ativo	**606.878**	**659.014**	**710.450**

PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)	01/01/2023 (Reapresentado)
CIRCULANTE			
Fornecedores e outras obrigações	27.990	22.202	22.810
Empréstimos e financiamentos	2.042	2.598	26.717
Obrigações sociais e trabalhistas	22.825	18.918	22.621
Impostos e contribuições a recolher	6.954	9.081	5.554
Obrigações por aquisição de investimentos	9.154	14.368	33.728
Passivo de arrendamento	4.476	5.538	5.343
Receitas diferidas	4.087	2.126	4.795
Total do passivo circulante	**77.528**	**74.831**	**121.568**
NÃO CIRCULANTE			
Empréstimos e financiamentos	6.398	8.325	30.601
Imposto de renda e contribuição social diferidos	45.930	50.619	36.532
Obrigações por aquisição de investimentos	15.115	35.369	32.364
Impostos e contribuições a recolher	2.554	1.964	-
Provisão para contingências	1.286	1.637	329
Provisão para perdas em investimentos	-	-	2.582
Partes relacionadas	-	1.211	-
Passivo de arrendamento	5.093	5.410	4.029
Receitas diferidas	-	144	-
Total do passivo não circulante	**76.376**	**104.679**	**106.437**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	469.908	469.908	469.908
Gastos com emissões de ações	(29.799)	(29.799)	(29.799)
Ágio em transações de capital	(25.361)	(25.361)	(16.016)
Ajustes acumulados de conversão	11.737	286	3.337
Opções outorgadas	5.450	5.559	5.657
Reservas de lucros	28.225	80.180	71.147
Ações em Tesouraria	(7.186)	(21.269)	(21.269)
Atribuível a Participação dos não controladores	-	-	(520)
Total do patrimônio líquido	**452.974**	**479.504**	**482.445**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**606.878**	**659.014**	**710.450**

Anexo II – Demonstração de Resultado (Não Auditado)

R$ mil	4T24	4T23	2024	2023
		(Reapresentado)		(Reapresentado)
Receita líquida de vendas	**69.673**	**67.259**	**274.098**	**268.322**
Custo dos serviços prestados	(27.323)	(21.411)	(111.790)	(95.617)
Resultado bruto	**42.350**	**45.848**	**162.308**	**172.705**
Despesas com vendas	(10.907)	(10.827)	(50.598)	(45.826)
Despesas gerais e administrativas	(19.653)	(19.808)	(77.905)	(69.219)
Pesquisa e desenvolvimento	(16.715)	(12.134)	(57.998)	(50.001)
Opções e ações restritas outorgadas reconhecidas	(4.351)	(915)	(5.712)	(3.371)
Outros ganhos/(perdas) líquidos	(7.888)	13.838	(10.474)	3.655
Resultado de equivalência patrimonial	-	(1.633)	-	(5.136)
Resultado operacional	**(17.164)**	**14.369**	**(40.379)**	**2.807**
Receitas financeiras	3.574	5.774	15.974	26.243
Despesas financeiras	(2.501)	(1.875)	(8.695)	(12.447)
Variação cambial líquida	(2.307)	362	(3.830)	740
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	**(1.234)**	**4.261**	**3.449**	**14.536**
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	**(18.398)**	**18.630**	**(36.930)**	**17.343**
Imposto de renda e contribuição social correntes	2.962	(471)	(293)	(2.970)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.091)	(9.953)	3.407	(8.802)
Resultado líquido do período	**(17.527)**	**8.206**	**(33.816)**	**5.571**
Resultado atribuível a acionistas da Companhia	**(17.850)**	**8.501**	**(33.816)**	**7.165**
Resultado atribuível a participação dos não controladores	**-**	**(295)**	**-**	**(1.594)**

Anexo III – Demonstração dos Fluxos de Caixa (Não Auditado)

R$ mil	4T24	4T23 (Reapresentado)	2024	2023 (Reapresentado)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	**(18.398)**	**18.630**	**(36.930)**	**17.343**
Ajustes de				
Depreciação	1.076	262	1.905	1.074
Amortização	5.628	3.828	21.100	16.540
Amortização de arrendamento	1.473	1.254	5.322	6.226
Alienação de Intangível	-	-	-	-
Impairment de ativos não financeiros	27.697	-	27.697	-
Remensuração de participação detida anteriormente	-	(2.191)	-	(2.191)
Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimentos	(20.053)	(12.344)	(20.053)	(13.389)
Lucro (prejuízo) da alienação de investimento em Controlada e Coliga	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) da alienação de imobilizado	(1)	-	(97)	(83)
Outorga de ações	-	13	(109)	(98)
Plano de outorga de ações restritas	2.684	646	3.750	2.487
Rendimento de aplicações financeiras	2.397	(3.726)	(6.130)	(19.169)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	570	720	3.199	1.323
Provisão para contingências	341	21	211	396
Resultado de equivalência patrimonial	-	1.633	-	5.136
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	(778)	1.108	3.900	(794)
Ajuste a valor presente de obrigação por aquisição de investimentos	1.493	431	3.820	3.226
Provisão de juros sobre obrigação por aquisição de investimentos	90	(465)	327	(63)
Provisão de juros sobre empréstimos	160	826	668	5.387
Provisão de juros sobre arrendamentos	268	403	892	1.156
Variações no capital circulante				
Contas a receber	(588)	(9.680)	(9.872)	2.208
Tributos a recuperar	(910)	(470)	(2.702)	(21)
Adiantamentos	2.138	1.073	63	78
Despesas antecipadas	(3.596)	1.340	(3.335)	407
Outros créditos	44	201	(36)	60
Arrendamentos	-	-	-	-
Fornecedores e outras contas a pagar	5.244	(3.463)	6.406	(542)
Obrigações sociais e trabalhistas	(10.488)	(3.012)	3.907	(6.123)
Impostos e contribuições a recolher	(738)	1.280	(1.537)	620
Receitas diferidas	887	554	1.816	(2.668)
Caixa operacional	**(3.360)**	**(1.128)**	**4.182**	**18.526**
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(130)	(1.128)	(571)	(5.888)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(268)	(302)	(892)	(1.147)
Pagamento de contingências	(86)	-	(562)	(6)
Pagamento de dividendos	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social pagos	2.962	(471)	(293)	(2.970)
Caixa líquido das atividades operacionais	**(882)**	**(3.029)**	**1.864**	**8.515**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de imobilizado	(316)	(190)	(937)	(1.773)
Aquisição de intangível	(6.321)	(719)	(22.591)	(5.144)
Valor justo de participação detida anteriormente	-	-	-	-
Aquisição de investimento	-	-	-	-
Valor recebido pela venda de imobilizado	146	43	268	916
Resgate de aplicações financeiras de curto prazo	43.647	26.149	69.386	74.156
Caixa adquirido	-	218	-	218
Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	(1.736)	(7.556)	(9.562)	(16.180)
Aumento de capital em controladas	-	-	-	-
Caixa líquido das atividades de investimentos	**35.420**	**17.945**	**36.564**	**52.193**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação de empréstimos	-	-	-	-
Pagamento de empréstimos	(503)	(26.573)	(2.580)	(46.330)
Pagamento de arrendamentos	(1.049)	(1.011)	(5.265)	(6.130)
Pagamento de dividendos	-	-	(1.242)	(3.379)
Partes relacionadas	-	(1.645)	(1.211)	(9.629)
Venda de ações	-	-	-	-
Compra de ações em tesouraria	(5.905)	-	(7.186)	-
Caixa líquido das atividades de financiamento	**(7.457)**	**(29.229)**	**(17.484)**	**(65.468)**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	27.082	(14.313)	20.945	(4.760)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	**60.107**	**77.844**	**62.742**	**69.759**
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	4.049	(789)	7.551	(2.257)
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	**91.238**	**62.742**	**91.238**	**62.742**

Anexo IV – Demonstração do Valor Adicionado (Não Auditado)

R$ mil	2024	2023
		(Reapresentado)
Receitas	**320.575**	**310.362**
Receita de contratos com clientes	302.464	295.580
Outras receitas	21.310	16.105
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa - reversão/(constituição)	(3.199)	(1.323)
Insumos adquiridos de terceiros	**(94.763)**	**(92.770)**
Custos dos serviços vendidos	(30.155)	(26.486)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(63.720)	(55.103)
Outras despesas	(888)	(11.181)
Valor adicionado bruto	**225.812**	**217.592**
Depreciação, amortização e impairment	(56.024)	(23.840)
Valor adicionado líquido produzido (consumido)	**169.788**	**193.752**
Valor adicionado recebido em transferência	**12.144**	**21.846**
Participação nos resultados de controladas	-	(5.136)
Receitas financeiras	12.144	26.982
Valor adicionado total a distribuir	**181.932**	**215.598**
Distribuição do valor adicionado	**181.932**	**215.598**
Pessoal	**180.634**	**157.677**
Remuneração direta	147.102	127.622
Benefícios	23.618	22.284
FGTS	9.914	7.771
Impostos, taxas e contribuições	**25.252**	**39.030**
Federais	19.129	33.262
Municipais	6.123	5.768
		-
Remuneração de capitais de terceiros	**9.862**	**13.320**
Juros	8.695	12.445
Aluguéis	1.167	875
Remuneração de capitais próprios	**(33.816)**	**5.571**
Resultados retidos do exercício	(33.816)	5.571
Valor adicionado distribuído	**181.932**	**215.598**

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Balanço patrimonial - não auditado

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		
		31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023
ATIVO	**Nota**		(Reapresentado)	(Reapresentado)
Caixa e equivalentes de caixa	9.1	8.115	10.247	22.819
Aplicações financeiras de curto prazo	9.2	31.309	40.890	80.466
Tributos a recuperar	11	1.810	5.255	4.497
Adiantamentos		-	-	4
Despesas antecipadas	12	145	148	103
Total do ativo circulante		41.379	56.540	107.889
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	4.574	6.569	11.577
Tributos a recuperar	11	2.902	-	-
Investimentos	8	413.090	427.753	425.355
Total do ativo não circulante		420.566	434.322	436.932
Total do ativo		**461.945**	**490.862**	**544.821**

		Controladora		
		31/12/2024	31/12/2023	01/01/2023
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**Nota**		(Reapresentado)	(Reapresentado)
Fornecedores e outras obrigações	17	304	857	3.504
Empréstimos e financiamentos	18	2.042	2.020	26.376
Obrigações sociais e trabalhistas	19	87	58	1.313
Impostos e contribuições a recolher	20	140	98	204
Total do passivo circulante		2.573	3.033	31.397
Empréstimos e financiamentos	18	6.398	8.325	30.459
Total do passivo não circulante		6.398	8.325	30.459
Capital social		469.908	469.908	469.908
Gastos com emissões de Ações		(29.799)	(29.799)	(29.799)
Ágio em transações de capital		(25.361)	(25.361)	(16.016)
Ajustes acumulados de conversão		11.737	286	3.337
Opções outorgadas		5.450	5.559	5.657
Reservas de lucros		28.225	80.180	71.147
Ações em Tesouraria		(7.186)	(21.269)	(21.269)
Total do patrimônio líquido	25	452.974	479.504	482.965
Total do passivo e patrimônio líquido		**461.945**	**490.862**	**544.821**

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Balanço patrimonial - não auditado

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Consolidado		
ATIVO	**Nota**	**31/12/2024**	**31/12/2023** (Reapresentado)	**01/01/2023** (Reapresentado)
Caixa e equivalentes de caixa	9.1	91.238	62.742	69.759
Aplicações financeiras de curto prazo	9.2	51.330	114.586	169.573
Contas a receber de clientes	10	64.974	58.300	61.969
Tributos a recuperar	11	7.529	15.165	12.110
Adiantamentos		1.044	1.107	1.066
Despesas antecipadas	12	5.789	5.882	6.131
Outros créditos		14	60	1
Total do ativo circulante		221.918	257.842	320.609
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	4.574	6.569	11.577
Tributos a recuperar	11	11.053	-	-
Despesas antecipadas	12	3.646	218	376
Outros créditos		133	50	109
Partes relacionadas	24	-	-	7.476
Investimentos	8	-	-	8.060
Ativos de Direito de Uso	14	10.087	11.523	10.052
Imobilizado	15	3.410	4.549	4.360
Intangível	16	352.057	378.263	347.831
Total do ativo não circulante		384.960	401.172	389.841
Total do ativo		**606.878**	**659.014**	**710.450**

		Consolidado		
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**Nota**	**31/12/2024**	**31/12/2023** (Reapresentado)	**01/01/2023** (Reapresentado)
Fornecedores e outras obrigações	17	27.990	22.202	22.810
Empréstimos e financiamentos	18	2.042	2.598	26.717
Obrigações sociais e trabalhistas	19	22.825	18.918	22.621
Impostos e contribuições a recolher	20	6.954	9.081	5.554
Obrigações por aquisição de investimentos	21	9.154	14.368	33.728
Passivos de arrendamento	14	4.476	5.538	5.343
Receitas diferidas	22	4.087	2.126	4.795
Total do passivo circulante		77.528	74.831	121.568
Empréstimos e financiamentos	18	6.398	8.325	30.601
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	45.930	50.619	36.532
Obrigações por aquisição de investimentos	21	15.115	35.369	32.364
Impostos e contribuições a recolher	20	2.554	1.964	-
Provisão para contingências	23	1.286	1.637	329
Provisão para perdas em investimentos		-	-	2.582
Partes relacionadas	24	-	1.211	-
Passivos de arrendamento	14	5.093	5.410	4.029
Receitas diferidas	22	-	144	-
Total do passivo não circulante		76.376	104.679	106.437
Capital social		469.908	469.908	469.908
Gastos com emissões de Ações		(29.799)	(29.799)	(29.799)
Ágio em transações de capital		(25.361)	(25.361)	(16.016)
Ajustes acumulados de conversão		11.737	286	3.337
Opções outorgadas		5.450	5.559	5.657
Reservas de lucros		28.225	80.180	71.147
Ações em Tesouraria		(7.186)	(21.269)	(21.269)
Atribuível a Acionistas da Companhia		452.974	479.504	482.965
Atribuível a Participação dos não controladores		-	-	(520)
Total do patrimônio líquido	25	452.974	479.504	482.445
Total do passivo e patrimônio líquido		**606.878**	**659.014**	**710.450**

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração do resultado - não auditada

Exercícios findos em 31 de dezembro

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
		01/01/2024 a 31/12/2024	01/01/2023 a 31/12/2023	01/01/2024 a 31/12/2024	01/01/2023 a 31/12/2023
	Nota		(Reapresentado)		(Reapresentado)
Receita líquida de vendas	26	-	-	274.098	268.322
Custo dos serviços prestados	27	-	-	(111.790)	(95.617)
Resultado bruto		-	-	162.308	172.705
Despesas com vendas	27	-	(2)	(50.598)	(45.826)
Despesas gerais e administrativas	27	(5.949)	(5.200)	(77.905)	(69.219)
Pesquisa e desenvolvimento	27	-	-	(57.998)	(50.001)
Opções e ações restritas outorgadas reconhecidas	25.5	109	98	(5.712)	(3.371)
Outros ganhos (perdas) líquidos	28	(93)	1.141	(10.474)	3.655
Resultado de equivalência patrimonial	8	(29.864)	12.307	-	(5.136)
Resultado operacional		(35.797)	8.344	(40.379)	2.807
Receitas financeiras	29	5.512	10.710	15.974	26.243
Despesas financeiras	29	(1.535)	(6.881)	(8.695)	(12.447)
Variação cambial líquida	29	-	-	(3.830)	740
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		(31.820)	12.173	(36.930)	17.343
Imposto de renda e contribuição social correntes	13	-	-	(293)	(2.970)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	(1.996)	(5.008)	3.407	(8.802)
Resultado líquido do exercício		**(33.816)**	**7.165**	**(33.816)**	**5.571**
Resultado atribuível a Acionistas da Companhia		**(33.816)**	**7.165**	**(33.816)**	**7.165**
Resultado atribuível a Participação dos não controladores		**-**	**-**	**-**	**(1.594)**
Resultado líquido básico por ação (em reais)		(3,7148)	0,7838		
Resultado líquido diluído por ação (em reais)		(3,7132)	0,7833		

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração do resultado abrangente - não auditada

Exercícios findos em 31 de dezembro

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
		01/01/2024 a 31/12/2024	01/01/2023 a 31/12/2023	01/01/2024 a 31/12/2024	01/01/2023 a 31/12/2023
	Nota		(Reapresentado)		(Reapresentado)
Resultado líquido do exercício		(33.816)	7.165	(33.816)	5.571
Outros componentes do resultado abrangente					
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	8	11.451	(3.051)	11.451	(3.051)
Total do resultado abrangente do exercício		**(22.365)**	**4.114**	**(22.365)**	**2.520**
Atribuível a Acionistas da Companhia		**(22.365)**	**4.114**	**(22.365)**	**4.114**
Atribuível a Participação dos não controladores		**-**	**-**	**-**	**(1.594)**

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração das mutações no patrimônio líquido - não auditada

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Atribuível aos acionistas da Controladora											
						Reservas de Lucro							
	Nota	Capital social	Gastos com emissões de Ações	Opções Outorgadas	Ações em Tesouraria	Legal	Retenção	Ágio em Transações de capital	Ajustes acumulados de conversão	Lucro (Prejuízos) acumulados	Total	Participação de acionistas não controladores	Total
Em 1º de janeiro de 2023 (divulgado)		**469.908**	**(29.799)**	**5.657**	**(21.269)**	**3.341**	**42.797**	**(16.016)**	**3.337**	**-**	**457.956**	**(520)**	**457.436**
Impacto dos ajustes	1.3	-	-	-	-	-	-	-	-	25.009	25.009	-	25.009
Em 1º de janeiro de 2023 (reapresentado)		**469.908**	**(29.799)**	**5.657**	**(21.269)**	**3.341**	**42.797**	**(16.016)**	**3.337**	**25.009**	**482.965**	**(520)**	**482.445**
Resultado abrangente do exercício													
Resultado líquido do exercício (divulgado)		-	-	-	-	-	-	-	-	2.613	2.613	(1.594)	1.019
Impacto dos ajustes	1.3	-	-	-	-	-	-	-	-	4.552	4.552	-	4.552
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	8	-	-	-	-	-	-	-	(3.051)	-	(3.051)	-	(3.051)
Total do resultado abrangente do exercício		-	-	-	-	-	-	-	(3.051)	7.165	4.114	(1.594)	2.520
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas													
Plano de outorga de ações	25.5	-	-	(98)	-	-	-	-	-	-	(98)	-	(98)
Plano de outorga de ações restritas	25.5	-	-	-	-	-	2.487	-	-	-	2.487	-	2.487
Destinação do resultado líquido do exercício													
Constituição da reserva legal	25.3	-	-	-	-	131	-	-	-	(131)	-	-	-
Distribuição de dividendos	25.4	-	-	-	-	-	-	-	-	(619)	(619)	-	(619)
Transferência entre reservas		-	-	-	-	-	1.863	-	-	(1.863)	-	-	-
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas		-	-	(98)	-	131	4.350	-	-	(2.613)	1.770	-	1.770
Alterações nas participações em controladas que não resultam em perda do controle													
Aquisição de participação adicional na Predify junto a não controladores	8	-	-	-	-	-	-	(9.345)	-	-	(9.345)	2.114	(7.231)
Total das transações com acionistas		-	-	-	-	-	-	(9.345)	-	-	(9.345)	2.114	(7.231)
Em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)		**469.908**	**(29.799)**	**5.559**	**(21.269)**	**3.472**	**47.147**	**(25.361)**	**286**	**29.561**	**479.504**	**-**	**479.504**
Resultado abrangente do exercício													
Resultado líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	(33.816)	(33.816)	-	(33.816)
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	8	-	-	-	-	-	-	-	11.451	-	11.451	-	11.451
Total do resultado abrangente do exercício		-	-	-	-	-	-	-	11.451	(33.816)	(22.365)	-	(22.365)
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas													
Compras de ações	25.6	-	-	-	(7.186)	-	-	-	-	-	(7.186)	-	(7.186)
Cancelamento de ações	25.6	-	-	-	21.269	-	(21.269)	-	-	-	-	-	-
Plano de outorga de ações	25.5	-	-	(109)	-	-	-	-	-	-	(109)	-	(109)
Plano de outorga de ações restritas	25.5	-	-	-	-	-	3.750	-	-	-	3.750	-	3.750
Destinação do resultado líquido do exercício													
Distribuição de dividendos	25.4	-	-	-	-	-	-	-	-	(620)	(620)	-	(620)
Transferência entre reservas		-	-	-	-	-	(4.875)	-	-	4.875	-	-	-
Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas		-	-	(109)	14.083	-	(22.394)	-	-	4.255	(4.165)	-	(4.165)
Em 31 de dezembro de 2024		**469.908**	**(29.799)**	**5.450**	**(7.186)**	**3.472**	**24.753**	**(25.361)**	**11.737**	**-**	**452.974**	**-**	**452.974**

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa - não auditada

Exercícios findos em 31 de dezembro

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
	Nota		(Reapresentado)		(Reapresentado)
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		(31.820)	12.173	(36.930)	17.343
Ajustes de		**26.982**	**(15.604)**	**46.402**	**7.164**
Depreciação	15	-	-	1.905	1.074
Amortização	16	-	-	21.100	16.540
Amortização de arrendamento	14	-	-	5.322	6.226
Impairment de ativos não financeiros	16	-	-	27.697	-
Remensuração de participação detida anteriormente		-	-	-	(2.191)
Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimento	21	-	-	(20.053)	(13.389)
(Lucro) / prejuízo da alienação de imobilizado	31.1	-	-	(97)	(83)
Outorga de ações	25.5	(109)	(98)	(109)	(98)
Plano de outorga de ações restritas	25.5	-	-	3.750	2.487
Rendimento de aplicações financeiras	9.2	(3.438)	(8.568)	(6.130)	(19.169)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	10	-	-	3.199	1.323
Provisão para contingências	23	-	-	211	396
Resultado de equivalência patrimonial	8	29.864	(12.307)	-	5.136
Variação cambial de investidas localizadas no exterior		-	-	3.900	(794)
Ajuste valor presente - obrigação por aquisição de investimento	21	-	-	3.820	3.226
Provisão de juros - obrigação por aquisição de investimento	21	-	-	327	(63)
Provisão de juros sobre empréstimos	18	665	5.369	668	5.387
Provisão de juros sobre arrendamentos	14	-	-	892	1.156
Variações no capital circulante		**684**	**(2.048)**	**(5.290)**	**(5.981)**
Contas a receber		-	-	(9.870)	2.208
Tributos a recuperar		543	(758)	(2.702)	(21)
Adiantamentos		-	4	63	78
Despesas antecipadas		3	(45)	(3.335)	407
Outros créditos		-	-	(36)	60
Fornecedores e outras contas a pagar		67	112	6.406	(542)
Obrigações sociais e trabalhistas		29	(1.255)	3.907	(6.123)
Impostos e contribuições a recolher		42	(106)	(1.537)	620
Receitas diferidas		-	-	1.816	(2.668)
Caixa operacional		**(4.154)**	**(5.479)**	**4.182**	**18.526**
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	18	(566)	(5.865)	(571)	(5.888)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	14	-	-	(892)	(1.147)
Pagamento de contingências	23	-	-	(562)	(6)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(293)	(2.970)
Caixa líquido das atividades operacionais		**(4.720)**	**(11.344)**	**1.864**	**8.515**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		**13.019**	**48.144**	**36.564**	**52.193**
Aquisição de imobilizado	15	-	-	(937)	(1.773)
Aquisição de intangível	16	-	-	(22.591)	(5.144)
Valor recebido pela venda de imobilizado	31.1	-	-	268	916
Resgate de aplicações financeiras de curto prazo	9.2	13.019	48.144	69.386	74.156
Caixa adquirido		-	-	-	218
Obrigações por aquisição de investimentos	21	-	-	(9.562)	(16.180)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		**(10.431)**	**(49.372)**	**(17.483)**	**(65.468)**
Pagamento de empréstimos	18	(2.004)	(45.993)	(2.580)	(46.330)
Pagamento de arrendamentos	14	-	-	(5.265)	(6.130)
Pagamento de dividendos		(1.241)	(3.379)	(1.241)	(3.379)
Partes relacionadas	24	-	-	(1.211)	(9.629)
Compra de ações em tesouraria		(7.186)	-	(7.186)	-
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa líquidos		**(2.132)**	**(12.572)**	**20.945**	**(4.760)**
Caixa e Equivalentes de caixa no início do exercício		**10.247**	**22.819**	**62.742**	**69.759**
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	7.551	(2.257)
Caixa e Equivalentes de caixa no final do exercício		**8.115**	**10.247**	**91.238**	**62.742**

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstração do valor adicionado - não auditada

Exercícios findos em 31 de dezembro

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)
Receitas	**-**	**-**	**320.575**	**310.362**
Receita de contratos com clientes	-	-	302.464	295.580
Outras receitas	-	-	21.310	16.105
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa - reversão / (constituição)	-	-	(3.199)	(1.323)
Insumos adquiridos de terceiros	**(1.948)**	**(1.450)**	**(94.763)**	**(92.770)**
Custos dos serviços vendidos	-	-	(30.155)	(26.486)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(1.855)	(1.331)	(63.720)	(55.103)
Outras despesas	(93)	(119)	(888)	(11.181)
Valor adicionado bruto	**(1.948)**	**(1.450)**	**225.812**	**217.592**
Depreciação, amortização e impairment	-	-	(56.024)	(23.840)
Valor adicionado líquido produzido (consumido)	**(1.948)**	**(1.450)**	**169.788**	**193.752**
Valor adicionado recebido em transferência	**(24.352)**	**23.017**	**12.144**	**21.846**
Participação nos resultados de controladas	(29.864)	12.307	-	(5.136)
Receitas financeiras	5.512	10.710	12.144	26.982
Valor adicionado total a distribuir	**(26.300)**	**21.567**	**181.932**	**215.598**
Distribuição do valor adicionado	**(26.300)**	**21.567**	**181.932**	**215.598**
Pessoal	3.985	2.513	180.634	157.677
Remuneração direta	3.985	2.513	147.102	127.622
Benefícios	-	-	23.618	22.284
FGTS	-	-	9.914	7.771
Impostos, taxas e contribuições	1.996	5.008	25.252	39.030
Federais	1.996	5.008	19.129	33.262
Municipais	-	-	6.123	5.768
Remuneração de capitais de terceiros	1.535	6.881	9.862	13.320
Juros	1.535	6.881	8.695	12.445
Aluguéis	-	-	1.167	875
Remuneração de capitais próprios	(33.816)	7.165	(33.816)	5.571
Resultados retidos do exercício	(33.816)	7.165	(33.816)	5.571
Valor adicionado distribuído	**(26.300)**	**21.567**	**181.932**	**215.598**

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras - não auditadas
em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

1.1. Contexto operacional

A Neogrid Participações S.A ("Neogrid Participações", "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na cidade de Joinville, Estado de Santa Catarina, e tem por objeto social a participação em outras empresas ou sociedades, negócios e empreendimentos de qualquer natureza, desde que observadas as restrições contidas no seu Estatuto Social. A Companhia tem ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão).

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") tem por objetivo o desenvolvimento, licenciamento e implementação de softwares customizados para o gerenciamento e sincronização da cadeia de suprimentos; a correspondente prestação de serviços de assessoria técnica e de treinamento; e a prestação de serviços de suporte técnico em informática, instalação, configuração e manutenção de softwares e bancos de dados.

A Neogrid Participações possui as seguintes controladas:

Não auditado						
						Controladas
Razão Social	Sede	Obs	Participação Direta		Participação Indireta	
			31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Neogrid Informática Ltda	BRA	(a)	100,00%	100,00%		
Neogrid Netherlands B.V.	HOL	(b)			100,00%	100,00%
Neogrid North America LLC.	EUA	(c)	100,00%	100,00%		
Predify Tech Ltda	BRA	(d)				100,00%
GRG Inovações e Tecnologia S.A.	BRA	(e)			100,00%	100,00%

(a) Neogrid Informática Ltda ("Neogrid Informática")
Tem por objeto social o desenvolvimento, licenciamento e implementação de softwares customizados para o gerenciamento e sincronização da cadeia de suprimentos; a correspondente prestação de serviços de assessoria técnica e de treinamento; a prestação de serviços de suporte técnico em informática, instalação, configuração e manutenção de softwares e bancos de dados; e a participação em outras Empresas comerciais ou civis, nacionais ou estrangeiras, na qualidade de sócia, acionista ou quotista.

(b) Neogrid Netherlands B.V. ("Netherlands")
Empresa sediada na Holanda que fornece soluções em SCS – *Supply Chain Synchronization*, com atuação global.

(c) Neogrid North America LLC. ("Neogrid N.A.")
Empresa sediada nos EUA que fornece soluções em SCS – Supply Chain Synchronization, com atuação global.

(d) Predify Tech Ltda ("Predify")
Empresa sediada em São Carlos, que atua no ramo de desenvolvimento de softwares para monitoramento de preços, gestão de precificação e precificação dinâmica. A Predify foi incorporada por sua controladora Neogrid Informática em 01 de janeiro de 2024.

(e) GRG Inovações e Tecnologia S.A. ("Horus")
Empresa sediada no Rio de Janeiro, que atua no ramo de inteligência de mercado, com plataforma de dados de consumo incluindo preços, produtos, marcas, categorias, volume e presença no ponto de venda.

1.2. Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB))(atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS" (*IFRS Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee* (*IFRIC Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (*SIC Interpretations*) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas na Nota 2.

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinação de negócios e certos instrumentos financeiros os quais são ajustados para refletir a mensuração ao valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas, e também o exercício de julgamento por parte da administração do Grupo no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 5.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 31 de março de 2025.

(a) Demonstrações financeiras individuais

As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Elas também estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"). Essas demonstrações individuais são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas.

(b) Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e conforme as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

(c) Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

(d) Arredondamento de valores

Todos os valores divulgados nas demonstrações financeiras e notas foram arredondados com a aproximação de milhares de reais, salvo indicação contrária.

1.3. **Reapresentação das cifras comparativas**

Em 05 de março de 2024, a Companhia divulgou originalmente suas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Em 2024, foram identificados ajustes de exercícios anteriores, relacionados à retificação de erros no cálculo da Provisão do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) Diferidos sobre mais valia de ativos e reversões de *earnouts*.

Em 1º de janeiro de 2023, as referidas correções aumentaram o saldo do ativo intangível (ágio) e reduziram o saldo de passivo fiscal diferido nos montantes de R$ 2.406 e R$ 22.603, respectivamente. Em 31 de dezembro de 2023 estes impactos no ágio e no passivo fiscal diferido foram de R$ 8.212 e R$ 21.349, respectivamente.

Desta forma, o patrimônio líquido foi afetado pela reapresentação dos resultados dos exercícios, no montante de R$ 25.009 em 1º de janeiro de 2023 e R$ 4.552 em 31 de dezembro de 2023.

Para manter a consistência e comparabilidade com o exercício corrente, a Companhia reclassificou na Demonstração do Valor Adicionado o saldo comparativo de 31 de dezembro de 2023 referente a despesa com Comissões e Repasses (R$ 16.788 no Consolidado) do grupo de Pessoal para o grupo de Insumos adquiridos de terceiros. Além disso, as despesas de prêmios (R$ 1.358 na Controladora e R$ 5.272 no Consolidado) anteriormente demonstradas na linha de Benefícios foram reclassificadas para a linha de Remuneração direta. Demais reclassificações de menor relevância foram feitas e estão demonstradas no respectivo quadro abaixo. Estas reclassificações não geraram qualquer outro impacto nas demonstrações financeiras ou em qualquer outro índice relevante no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e estão sendo reapresentadas na DVA para fins de comparabilidade.

Balanço patrimonial - não auditado

		Controladora					
		31 de dezembro de 2023			01 de janeiro de 2023		
ATIVO	**Nota**	**Original**	**Ajuste**	**Reapresentado**	**Original**	**Ajuste**	**Reapresentado**
Caixa e equivalentes de caixa	9.1	10.247	-	10.247	22.819	-	22.819
Aplicações financeiras de curto prazo	9.2	40.890	-	40.890	80.466	-	80.466
Tributos a recuperar	11	5.255	-	5.255	4.497	-	4.497
Adiantamentos		-	-	-	4	-	4
Despesas antecipadas	12	148	-	148	103	-	103
Total do ativo circulante		56.540	-	56.540	107.889	-	107.889
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	6.569	-	6.569	11.577	-	11.577
Investimentos	8	398.192	29.561	427.753	400.346	25.009	425.355
Total do ativo não circulante		404.761	29.561	434.322	411.923	25.009	436.932
Total do ativo		**461.301**	**29.561**	**490.862**	**519.812**	**25.009**	**544.821**

Balanço patrimonial - não auditado

		Controladora					
		31 de dezembro de 2023			01 de janeiro de 2023		
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**Nota**	**Original**	**Ajuste**	**Reapresentado**	**Original**	**Ajuste**	**Reapresentado**
Fornecedores e outras obrigações	17	857	-	857	3.504	-	3.504
Empréstimos e financiamentos	18	2.020	-	2.020	26.376	-	26.376
Obrigações sociais e trabalhistas	19	58	-	58	1.313	-	1.313
Impostos e contribuições a recolher	20	98	-	98	204	-	204
Total do passivo circulante		3.033	-	3.033	31.397	-	31.397
Empréstimos e financiamentos	18	8.325	-	8.325	30.459	-	30.459
Total do passivo não circulante		8.325	-	8.325	30.459	-	30.459
Capital social		469.908	-	469.908	469.908	-	469.908
Gastos com emissões de Ações		(29.799)	-	(29.799)	(29.799)	-	(29.799)
Ágio em transações de capital		(25.361)	-	(25.361)	(16.016)	-	(16.016)
Ajustes acumulados de conversão		286	-	286	3.337	-	3.337
Opções outorgadas		5.559	-	5.559	5.657	-	5.657
Reservas de lucros		50.619	29.561	80.180	46.138	25.009	71.147
Ações em Tesouraria		(21.269)	-	(21.269)	(21.269)	-	(21.269)
Total do patrimônio líquido	25	449.943	29.561	479.504	457.956	25.009	482.965
Total do passivo e patrimônio líquido		**461.301**	**29.561**	**490.862**	**519.812**	**25.009**	**544.821**

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras - não auditadas
em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Balanço patrimonial - não auditado

		Consolidado					
		31 de dezembro de 2023			01 de janeiro de 2023		
ATIVO	**Nota**	**Original**	**Ajuste**	**Reapresentado**	**Original**	**Ajuste**	**Reapresentado**
Caixa e equivalentes de caixa	9.1	62.742	-	62.742	69.759	-	69.759
Aplicações financeiras de curto prazo	9.2	114.586	-	114.586	169.573	-	169.573
Contas a receber de clientes	10	58.300	-	58.300	61.969	-	61.969
Tributos a recuperar	11	15.165	-	15.165	12.110	-	12.110
Adiantamentos		1.107	-	1.107	1.066	-	1.066
Despesas antecipadas	12	5.882	-	5.882	6.131	-	6.131
Outros créditos		60	-	60	1	-	1
Total do ativo circulante		257.842	-	257.842	320.609	-	320.609
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	6.569	-	6.569	11.577	-	11.577
Despesas antecipadas	12	218	-	218	376	-	376
Outros créditos		50	-	50	109	-	109
Partes relacionadas	24	-	-	-	7.476	-	7.476
Investimentos	8	-	-	-	8.060	-	8.060
Ativos de Direito de Uso	14	11.523	-	11.523	10.052	-	10.052
Imobilizado	15	4.549	-	4.549	4.360	-	4.360
Intangível	16	370.051	8.212	378.263	345.425	2.406	347.831
Total do ativo não circulante		392.960	8.212	401.172	387.435	2.406	389.841
Total do ativo		**650.802**	**8.212**	**659.014**	**708.044**	**2.406**	**710.450**

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras - não auditadas
em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Balanço patrimonial - não auditado

		Consolidado					
		31 de dezembro de 2023			01 de janeiro de 2023		
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**Nota**	**Original**	**Ajuste**	**Reapresentado**	**Original**	**Ajuste**	**Reapresentado**
Fornecedores e outras obrigações	17	22.202	-	22.202	22.810	-	22.810
Empréstimos e financiamentos	18	2.598	-	2.598	26.717	-	26.717
Obrigações sociais e trabalhistas	19	18.918	-	18.918	22.621	-	22.621
Impostos e contribuições a recolher	20	9.081	-	9.081	5.554	-	5.554
Obrigações por aquisição de investimentos	21	14.368	-	14.368	33.728	-	33.728
Passivos de arrendamento	14	5.538	-	5.538	5.343	-	5.343
Receitas diferidas	22	2.126	-	2.126	4.795	-	4.795
Total do passivo circulante		74.831	-	74.831	121.568	-	121.568
Empréstimos e financiamentos	18	8.325	-	8.325	30.601	-	30.601
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	71.968	(21.349)	50.619	59.135	(22.603)	36.532
Obrigações por aquisição de investimentos	21	35.369	-	35.369	32.364	-	32.364
Impostos e contribuições a recolher	20	1.964	-	1.964	-	-	-
Provisão para contingências	23	1.637	-	1.637	329	-	329
Provisão para perdas em investimentos		-	-	-	2.582	-	2.582
Partes relacionadas	24	1.211	-	1.211	-	-	-
Passivos de arrendamento	14	5.410	-	5.410	4.029	-	4.029
Receitas diferidas	22	144	-	144	-	-	-
Total do passivo não circulante		126.028	(21.349)	104.679	129.040	(22.603)	106.437
Capital social		469.908	-	469.908	469.908	-	469.908
Gastos com emissões de Ações		(29.799)	-	(29.799)	(29.799)	-	(29.799)
Ágio em transações de capital		(25.361)	-	(25.361)	(16.016)	-	(16.016)
Ajustes acumulados de conversão		286	-	286	3.337	-	3.337
Opções outorgadas		5.559	-	5.559	5.657	-	5.657
Reservas de lucros		50.619	29.561	80.180	46.138	25.009	71.147
Ações em Tesouraria		(21.269)	-	(21.269)	(21.269)	-	(21.269)
Atribuível a Acionistas da Companhia		449.943	29.561	479.504	457.956	25.009	482.965
Atribuível a Participação dos não controladores		-	-	-	(520)	-	(520)
Total do patrimônio líquido	25	449.943	29.561	479.504	457.436	25.009	482.445
Total do passivo e patrimônio líquido		**650.802**	**8.212**	**659.014**	**708.044**	**2.406**	**710.450**

Demonstração do resultado - não auditada

	Nota	Controladora			Consolidado		
		01/01/2023 a 31/12/2023			01/01/2023 a 31/12/2023		
		Original	Ajuste	Reapresentado	Original	Ajuste	Reapresentado
Receita líquida de vendas	26	-	-	-	268.322	-	268.322
Custo dos serviços prestados	27	-	-	-	(95.617)	-	(95.617)
Resultado bruto		-	-	-	172.705	-	172.705
Despesas com vendas	27	(2)	-	(2)	(45.826)	-	(45.826)
Despesas gerais e administrativas	27	(5.200)	-	(5.200)	(69.219)	-	(69.219)
Pesquisa e desenvolvimento	27	-	-	-	(50.001)	-	(50.001)
Opções e ações restritas outorgadas reconhecidas	25.5	98	-	98	(3.371)	-	(3.371)
Outros ganhos (perdas) líquidos	28	1.141	-	1.141	3.655	-	3.655
Resultado de equivalência patrimonial	8	7.755	4.552	12.307	(5.136)	-	(5.136)
Resultado operacional		3.792	4.552	8.344	2.807	-	2.807
Receitas financeiras	29	10.710	-	10.710	26.243	-	26.243
Despesas financeiras	29	(6.881)	-	(6.881)	(12.447)	-	(12.447)
Variação cambial líquida	29	-	-	-	740	-	740
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		7.621	4.552	12.173	17.343	-	17.343
Imposto de renda e contribuição social correntes	13	-	-	-	(2.970)	-	(2.970)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	(5.008)	-	(5.008)	(13.354)	4.552	(8.802)
Resultado líquido do exercício		**2.613**	**4.552**	**7.165**	**1.019**	**4.552**	**5.571**
Resultado atribuível a Acionistas da Companhia		**2.613**	**4.552**	**7.165**	**2.613**	**4.552**	**7.165**
Resultado atribuível a Participação dos não controladores		**-**	**-**	**-**	**(1.594)**	**-**	**(1.594)**
Resultado líquido básico por ação (em reais)		0,2859		0,7838			
Resultado líquido diluído por ação (em reais)		0,2857		0,7833			

Demonstração do resultado abrangente - não auditada

	Nota	Controladora			Consolidado		
		01/01/2023 a 31/12/2023			01/01/2023 a 31/12/2023		
		Original	Ajuste	Reapresentado	Original	Ajuste	Reapresentado
Resultado líquido do exercício		2.613	4.552	7.165	1.019	4.552	5.571
Outros componentes do resultado abrangente							
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	8	(3.051)	-	(3.051)	(3.051)	-	(3.051)
Total do resultado abrangente do exercício		**(438)**	**4.552**	**4.114**	**(2.032)**	**4.552**	**2.520**
Atribuível a Acionistas da Companhia		**(438)**	**4.552**	**4.114**	**(438)**	**4.552**	**4.114**
Atribuível a Participação dos não controladores		**-**	**-**	**-**	**(1.594)**	**-**	**(1.594)**

Demonstração dos fluxos de caixa - não auditada

	Nota	Controladora		
				31/12/2023
		Original	Ajuste	Reapresentado
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		7.621	4.552	12.173
Ajustes de		**(11.052)**	**(4.552)**	**(15.604)**
Outorga de ações	25.5	(98)	-	(98)
Rendimento de aplicações financeiras	9.2	(8.568)	-	(8.568)
Resultado de equivalência patrimonial	8	(7.755)	(4.552)	(12.307)
Provisão de juros sobre empréstimos	18	5.369	-	5.369
Variações no capital circulante		**(2.048)**	**-**	**(2.048)**
Tributos a recuperar		(758)	-	(758)
Adiantamentos		4	-	4
Despesas antecipadas		(45)	-	(45)
Fornecedores e outras contas a pagar		112	-	112
Obrigações sociais e trabalhistas		(1.255)	-	(1.255)
Impostos e contribuições a recolher		(106)	-	(106)
Caixa operacional		**(5.479)**	**-**	**(5.479)**
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	18	(5.865)	-	(5.865)
Caixa líquido das atividades operacionais		**(11.344)**	**-**	**(11.344)**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		**48.144**	**-**	**48.144**
Resgate de aplicações financeiras de curto prazo	9.2	48.144	-	48.144
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		**(49.372)**	**-**	**(49.372)**
Pagamento de empréstimos	18	(45.993)	-	(45.993)
Pagamento de dividendos		(3.379)	-	(3.379)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa líquidos		**(12.572)**	**-**	**(12.572)**
Caixa e Equivalentes de caixa no início do exercício		**22.819**		**22.819**
Caixa e Equivalentes de caixa no final do exercício		**10.247**		**10.247**

Demonstração dos fluxos de caixa - não auditada

	Nota	Consolidado		
		31/12/2023		
		Original	Ajuste	Reapresentado
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		17.343	-	17.343
Ajustes de		**7.164**	**-**	**7.164**
Depreciação	15	1.074	-	1.074
Amortização	16	16.540	-	16.540
Amortização de arrendamento	14	6.226	-	6.226
Remensuração de participação detida anteriormente		(2.191)	-	(2.191)
Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimento	21	(13.389)	-	(13.389)
(Lucro) / prejuízo da alienação de imobilizado	31.1	(83)	-	(83)
Outorga de ações	25.5	(98)	-	(98)
Plano de outorga de ações restritas	25.5	2.487	-	2.487
Rendimento de aplicações financeiras	9.2	(19.169)	-	(19.169)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	10	1.323	-	1.323
Provisão para contingências	23	396	-	396
Resultado de equivalência patrimonial	8	5.136	-	5.136
Variação cambial de investidas localizadas no exterior		(794)	-	(794)
Ajuste valor presente - obrigação por aquisição de investimento	21	3.226	-	3.226
Provisão de juros - obrigação por aquisição de investimento	21	(63)	-	(63)
Provisão de juros sobre empréstimos	18	5.387	-	5.387
Provisão de juros sobre arrendamentos	14	1.156	-	1.156
Variações no capital circulante		**(5.981)**	**-**	**(5.981)**
Contas a receber		2.208	-	2.208
Tributos a recuperar		(21)	-	(21)
Adiantamentos		78	-	78
Despesas antecipadas		407	-	407
Outros créditos		60	-	60
Fornecedores e outras contas a pagar		(542)	-	(542)
Obrigações sociais e trabalhistas		(6.123)	-	(6.123)
Impostos e contribuições a recolher		620	-	620
Receitas diferidas		(2.668)	-	(2.668)
Caixa operacional		**18.526**	**-**	**18.526**
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	18	(5.888)	-	(5.888)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	14	(1.147)	-	(1.147)
Pagamento de contingências	23	(6)	-	(6)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(2.970)	-	(2.970)
Caixa líquido das atividades operacionais		**8.515**	**-**	**8.515**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		**52.193**	**-**	**52.193**
Aquisição de imobilizado	15	(1.773)	-	(1.773)
Aquisição de intangível	16	(5.144)	-	(5.144)
Valor recebido pela venda de imobilizado	31.1	916	-	916
Resgate de aplicações financeiras de curto prazo	9.2	74.156	-	74.156
Caixa adquirido		218	-	218
Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	21	(16.180)	-	(16.180)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		**(65.468)**	**-**	**(65.468)**
Pagamento de empréstimos	18	(46.330)	-	(46.330)
Pagamento de arrendamentos	14	(6.130)	-	(6.130)
Pagamento de dividendos		(3.379)	-	(3.379)
Partes relacionadas	24	(9.629)	-	(9.629)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa líquidos		**(4.760)**	**-**	**(4.760)**
Caixa e Equivalentes de caixa no início do exercício		**69.759**		**69.759**
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		(2.257)	-	(2.257)
Caixa e Equivalentes de caixa no final do exercício		**62.742**		**62.742**

Demonstração do valor adicionado - não auditada

	Controladora			Consolidado		
	31/12/2023			31/12/2023		
	Original	Ajuste	Reapresentado	Original	Ajuste	Reapresentado
Receitas	**-**	**-**	**-**	**310.362**	**-**	**310.362**
Receitas de contratos com clientes	-	-	-	295.580	-	295.580
Outras receitas	-	-	-	16.105	-	16.105
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa - reversão / (constituição)	-	-	-	(1.323)	-	(1.323)
Insumos adquiridos de terceiros	**(1.450)**	**-**	**(1.450)**	**(75.982)**	**(16.788)**	**(92.770)**
Custos dos serviços vendidos	-	-	-	(26.485)	(1)	(26.486)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(1.450)	119	(1.331)	(38.316)	(16.787)	(55.103)
Outras despesas	-	(119)	(119)	(11.181)	-	(11.181)
Valor adicionado bruto	**(1.450)**	**-**	**(1.450)**	**234.380**	**(16.788)**	**217.592**
Depreciação, amortização e impairment	-	-	-	(23.840)	-	(23.840)
Valor adicionado líquido produzido (consumido)	**(1.450)**	**-**	**(1.450)**	**210.540**	**(16.788)**	**193.752**
Valor adicionado recebido em transferência	**18.465**	**4.552**	**23.017**	**21.846**	**-**	**21.846**
Participação nos resultados de controladas	7.755	4.552	12.307	(5.136)	-	(5.136)
Receitas financeiras	10.710	-	10.710	26.982	-	26.982
Valor adicionado total a distribuir	**17.015**	**4.552**	**21.567**	**232.386**	**(16.788)**	**215.598**
Distribuição do valor adicionado	**17.015**	**4.552**	**21.567**	**232.386**	**(16.788)**	**215.598**
Pessoal	2.513	-	2.513	174.465	(16.788)	157.677
Remuneração direta	3.871	(1.358)	2.513	122.350	5.272	127.622
Benefícios	(1.358)	1.358	-	27.556	(5.272)	22.284
Comissões e repasses	-	-	-	16.788	(16.788)	-
FGTS	-	-	-	7.771	-	7.771
Impostos, taxas e contribuições	5.008	-	5.008	43.582	(4.552)	39.030
Federais	5.008	-	5.008	37.814	(4.552)	33.262
Municipais	-	-	-	5.768	-	5.768
Remuneração de capitais de terceiros	6.881	-	6.881	13.320	-	13.320
Juros	6.881	-	6.881	12.445	-	12.445
Aluguéis	-	-	-	875	-	875
Remuneração de capitais próprios	2.613	4.552	7.165	1.019	4.552	5.571
Resultados retidos do exercício	2.613	4.552	7.165	1.019	4.552	5.571
Valor adicionado distribuído	**17.015**	**4.552**	**21.567**	**232.386**	**(16.788)**	**215.598**

1.4. Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2024

(a) Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma. O PLP 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar nº 214/2025.

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo o projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do referido imposto.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

(b) Desoneração da folha de pagamento

Em 16 de setembro de 2024, foi publicada a Lei Federal nº 14.973/ 2024, prevendo a manutenção da desoneração da folha de pagamentos até 31 de dezembro de 2024 com o recolhimento da Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (CPRB) em substituição à Contribuição Previdenciária Patronal (CPP). Por outro lado, no período de 2025 a 2027, ocorrerá a transição gradual da reoneração da folha de salários, com redução gradativa da alíquota da CPRB, até sua completa extinção em 2028. Consequentemente, haverá aumento gradual da alíquota da CPP.

2. Resumo das principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

2.1. Conversão de moeda estrangeira

(a) Conversão em moeda estrangeira

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (a "moeda funcional").

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em R$, que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação do Grupo.

Para as controladas localizadas no exterior a Administração estabelece que devem ser utilizadas como moedas funcionais, conforme tabela no item (b) abaixo, sendo que as demonstrações financeiras serão convertidas para o Real na data de fechamento conforme o IAS 21/CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis, sendo os seus ativos e passivos são convertidos para Reais pela taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e os resultados convertidos para Reais pelas taxas médias mensais dos períodos.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com empréstimos, caixa e equivalentes de caixa são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

As atualizações da conta de investimentos decorrente de variação cambial são reconhecidas em ajuste cumulativo de conversão para moeda estrangeira no patrimônio líquido.

(b) Empresas do Grupo com moeda funcional diferente da moeda de apresentação

Os resultados e a posição financeira de todas as entidades (nenhuma das quais tem moeda de economia hiperinflacionária), cuja moeda funcional é diferente da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

(i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;

(ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas de câmbio médias mensais;
(iii) Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial".

Na consolidação, as diferenças de câmbio decorrentes da conversão do investimento líquido em operações no exterior e de empréstimos são reconhecidas no patrimônio líquido. Quando uma operação no exterior é parcialmente alienada ou vendida, as diferenças de câmbio que foram registradas no patrimônio são reconhecidas na demonstração do resultado como parte de ganho ou perda da venda.

Ágio e ajustes de valor justo, decorrentes da aquisição de uma entidade no exterior, são tratados como ativos e passivos da entidade no exterior e convertidos pela taxa de fechamento.

As seguintes controladas têm moeda funcional diferente da moeda da Controladora:

Empresa	País	Moeda Funcional
Neogrid Netherlands B.V.	Holanda	Euro
Neogrid North America LLC.	EUA	Dólar Americano

2.2. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. As contas garantidas são demonstradas no balanço patrimonial como "Empréstimos", no passivo circulante.

2.3. Ativos financeiros

2.3.1 Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

(i) Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado).
(ii) Mensurados ao custo amortizado.

A classificação depende do modelo de negócio da entidade para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa. Para ativos financeiros mensurados ao valor justo, os ganhos e perdas serão registrados no resultado ou em outros resultados abrangentes.

2.3.2 Reconhecimento e desreconhecimento

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e a Companhia tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade.

2.3.3 Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

2.3.4 Mensuração

No reconhecimento inicial, a Companhia mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transaçãodiretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado. Os ativos financeiros com derivativos embutidos são considerados, em sua totalidade, ao determinar se os seus fluxos de caixa consistem apenas em pagamento do principal e de juros.

(a) Instrumentos de dívida

A mensuração subsequente de títulos de dívida depende do modelo de negócio da Companhia para gestão do ativo, além das características do fluxo de caixa do ativo. A Companhia classifica seus títulos de dívida de acordo com as três categorias de mensuração a seguir:

(i) Custo amortizado - os ativos, que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais quando tais fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao custo amortizado. As receitas com juros provenientes desses ativos financeiros são registradas em receitas financeiras usando o método da taxa efetiva de juros. Quaisquer ganhos ou perdas devido à baixa do ativo são reconhecidos diretamente no resultado e apresentados em outras receitas e despesas juntamente com os ganhos e perdas cambiais. As perdas por *impairment* são apresentadas em uma conta separada na demonstração do resultado.

(ii) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes - os ativos que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais e para venda dos ativos financeiros quando tais fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Mudanças no valor contábil são registradas em outros resultados abrangentes, exceto pelo reconhecimento dos ganhos ou perdas por *impairment*, receita com juros e ganhos e perdas cambiais, os quais são reconhecidos na demonstração do resultado. Quando o ativo financeiro é baixado, os ganhos ou perdas cumulativas que haviam sido reconhecidos em outros resultados abrangentes são reclassificados do patrimônio líquido para o resultado e reconhecidos em outras receitas e despesas. As receitas com juros provenientes desses ativos financeiros são registradas em receitas financeiras usando o método da taxa efetiva de juros. Os ganhos e as perdas cambiais são apresentados em outras receitas e despesas e as despesas de *impairment* são apresentadas em uma conta separada na demonstração do resultado.

(iii) Valor justo por meio do resultado - os ativos que não atendem os critérios de classificação de custo amortizado ou de valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Eventuais ganhos ou perdas em um investimento em título de dívida que seja subsequentemente mensurado ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado e apresentados líquidos em outras receitas e despesas, no período em que ocorrerem.

(b) Instrumentos patrimoniais

A Companhia subsequentemente mensura, ao valor justo, todos os investimentos patrimoniais. Quando a administração da Companhia escolher apresentar, ao valor justo, os ganhos e perdas com investimentos patrimoniais em outros resultados abrangentes, não haverá reclassificação subsequente dos ganhos e perdas ao valor justo para o resultado após a baixa do investimento. Os dividendos desses investimentos continuam a ser reconhecidos, no resultado, como outras receitas quando o direito de a Companhia receber pagamentos é estabelecido.

As variações no valor justo dos ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidas em outras receitas e despesas na demonstração do resultado quando aplicável. As perdas por *impairment* (e a reversão dessas perdas) em investimentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes não têm uma divulgação separada das outras mudanças no valor justo.

2.3.5 *Impairment*

A Companhia avalia, em base prospectiva, as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida registrados ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A metodologia de *impairment* aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito.

Para as contas a receber de clientes, a Companhia aplica a abordagem simplificada conforme permitido pelo IFRS 9/CPC 48 e, por isso, reconhece as perdas esperadas ao longo da vida útil a partir do reconhecimento inicial dos recebíveis.

2.4. Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

A Companhia utiliza para a provisão de créditos de liquidação duvidosa de contas a receber uma matriz considerando sua experiência histórica de perdas por faixa de vencimentos, tanto de vencidos e a vencer. As possíveis alterações de cenário momentâneo de ambiente econômico de mercado são avaliadas considerando seus efeitos na matriz histórica de provisão de perdas, sendo adequado os níveis reconhecendo quando entendido pela Administração. São reconhecidas também para provisão para perdas clientes com alteração significativa em relação ao risco de crédito esperadas como vitalícias em cada data-base. A Administração acredita que o risco relativo às contas a receber de clientes em geral é minimizado pelo fato de a composição de clientes da Companhia e suas controladas ser diluída.

2.5. Ativos intangíveis

(a) Ágio

O ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da (i) contraprestação transferida; (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

(b) Marcas e patentes

As marcas registradas e as patentes adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. As marcas registradas e as patentes adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Posteriormente, as marcas e patentes, avaliadas com vida útil definida, são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear para alocar o custo das marcas registradas e das patentes durante sua vida útil estimada.

(c) Relações contratuais com clientes

As relações contratuais com clientes, adquiridas em uma combinação de negócios, são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. As relações contratuais com clientes têm vida útil finita e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante a vida esperada da relação com o cliente.

(d) *Softwares*

As licenças de *softwares* são capitalizadas com base nos gastos incorridos para adquirir os *softwares* e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses gastos são amortizados durante a vida útil estimada dos *softwares*.

Os custos associados à manutenção de *software* são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de *software* identificáveis e exclusivos, controlados pelo Grupo, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de *software*, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de *softwares* e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos com despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

Os custos de desenvolvimento de *softwares* reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada.

2.6. **Imobilizado**

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens, e também pode incluir transferências do patrimônio de quaisquer ganhos/perdas qualificados como referentes à compra de imobilizado em moeda estrangeira. O custo histórico também inclui os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

A depreciação é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

	Anos
Equipamentos de informática	5
Móveis e utensílios	10
Benfeitorias em imóveis locados	4

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado ao seu valor recuperável quando o valor contábil do ativo é maior do que seu valor recuperável estimado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos valores de venda com o seu valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas e despesas, líquidas" na demonstração do resultado.

2.7. *Impairment* de ativos não financeiros

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*). As revisões de *impairment* do ágio são realizadas anualmente ou com maior frequência se eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem um possível *impairment*.

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGCs)). Para fins desse teste, o ágio é alocado para as Unidades Geradoras de Caixa ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, e são identificadas de acordo com o segmento operacional.

Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do impairment na data do balanço. *Impairment* de ágio reconhecido no resultado do exercício não é revertido.

2.8. Contas a pagar aos fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

2.9. Empréstimos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

2.10. Provisões

As provisões de ações judiciais (trabalhista, civil e tributária) são reconhecidas quando: (i) a Companhia e suas controladas tem uma obrigação presente ou não formalizada (*constructive obligation*) como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

2.11. Benefícios à empregados

(a) Participação nos resultados

O valor atual das obrigações de planos de participação nos resultados aos colaboradores diretos, sejam celetistas ou estatutários, depende de uma série de fatores que são determinados com base em metodologia da administração, que utiliza uma série de premissas. Entre as premissas usadas na determinação do valor de participação nos resultados, está principalmente o atingimento de patamares mínimos de crescimento e de geração de resultado operacional. Outras premissas como função, desempenhos departamentais e cultura da Companhia são fatores para determinar o valor de participação nos resultados.

(b) Remuneração com base em ações

A Companhia possui um plano de remuneração com base em ações, aprovado em janeiro de 2020, destinado às pessoas chave (“Elegíveis”) da Companhia, como contraprestação por instrumentos de patrimônio líquido (opções) da Companhia.

A Companhia mensura o custo de transações liquidadas com ações aos Elegíveis, baseada no valor justo das opções na data da sua outorga, excluindo o impacto de quaisquer condições de aquisição de direitos com base unicamente no tempo de permanência do beneficiário, cujo valor é reconhecido como despesa.

Na data de cada balanço, a Companhia revisa suas estimativas da quantidade de opções que terão seus direitos adquiridos, considerando as condições de aquisição não relacionadas ao mercado e as condições por tempo de serviço. A Companhia reconhece o impacto da revisão das estimativas iniciais, se houver, na demonstração do resultado, com contrapartida no patrimônio líquido.

A Companhia também aprovou em julho de 2022 um Plano de Outorga de Ações Restritas "Plano RSU", liquidado em ações, com o objetivo de estimular a retenção do pessoal-chave da Companhia ou das sociedades por ela controladas direta ou indiretamente, além da atração dos melhores talentos do mercado, segundo o qual as entidades recebem serviços dos empregados como contraprestação por instrumentos patrimoniais da Companhia.

O valor justo dos serviços do empregado, recebido em troca das ações restritas, é reconhecido como despesa e mensurado com base no valor justo das ações restritas na data em que foram outorgadas, excluindo o impacto de quaisquer condições de aquisição de direitos com base no serviço e no desempenho que não são do mercado; o valor total da despesa é reconhecido durante o período no qual o direito é adquirido, durante o qual as condições específicas de aquisição de direitos devem ser atendidas.

A Companhia está autorizada a proceder com a redução do número total de ações a ser entregue ao beneficiário, correspondente aos encargos sociais incidentes sobre os serviços prestados, retidos e transferidos para a autoridade fiscal em nome do empregado (imposto de renda na fonte e contribuição previdenciária), além do FGTS dos empregados celetistas, cujos valores são registrados como uma transação liquidada em dinheiro, creditadas no passivo; o valor líquido é tratado como transação com pagamento baseado em ações liquidada com instrumentos patrimoniais, reconhecido no patrimônio líquido.

Na data de cada balanço, a Companhia revisa suas estimativas da quantidade de ações restritas que terão seus direitos adquiridos, considerando as condições de aquisição não relacionadas ao mercado e as condições por tempo de serviço e desempenho. A Companhia reconhece o impacto da revisão das estimativas iniciais, se houver, na demonstração do resultado, com contrapartida no patrimônio líquido.

2.12. Capital social

As ações ordinárias e as preferenciais são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

2.13. Reconhecimento da receita

(a) Receitas de prestação de serviços

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre as empresas da Companhia e suas controladas.

A Companhia e suas controladas reconhecem a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades, conforme descrição a seguir.

A Companhia e suas controladas baseiam suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda.

A Companhia e suas controladas auferem receita, principalmente advinda de serviços de subscrição e, também dos serviços com a implantação das soluções Neogrid.

As receitas são reconhecidas quando:

(i) Da disponibilização do software ao cliente;
(ii) Seu valor pode ser mensurado de forma confiável (conforme os termos do contrato);
(iii) Todas as obrigações de desempenho tenham sido cumpridas; e
(iv) É provável que os benefícios econômicos sejam gerados em favor da Companhia.

A receita de subscrição é cobrada mensalmente, sendo que a Companhia oferta suas soluções no modelo SaaS – Software as a Service no qual os clientes acessam a plataforma das soluções Neogrid. A receita de subscrição pode ser precificada de forma fixa ou variável de acordo com métricas acordadas em contratos com os clientes. A receita de serviço de implantação é reconhecida contabilmente à medida da entrega do projeto ao cliente.

Receitas faturadas que não atingem os critérios de reconhecimento mencionados acima são revertidas em contas redutoras de receita, em contrapartida das contas do passivo circulante (receitas diferidas) e apropriadas ao resultado na medida que atendam os critérios de reconhecimento.

(b) Receitas financeiras

A receita de juros de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado é incluída nos ganhos/(perdas) líquidos de valor justo com esses ativos. A receita de juros de ativos financeiros ao custo amortizado e ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes calculada utilizando o método da taxa de juros efetiva é reconhecida na demonstração de resultado como parte da receita financeira de juros.

A receita financeira é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto de um ativo financeiro exceto para ativos financeiros que, posteriormente, estejam sujeitos à perda de crédito. No caso de ativos financeiros sujeitos à perda de crédito, a taxa de juros efetiva é aplicada ao valor contábil líquido do ativo financeiro (após a dedução da provisão para perdas).

2.14. Imposto de Renda e Contribuição social corrente e diferido

As despesas com imposto de renda e contribuição social compreendem os impostos de renda corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos no resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

O encargo de Imposto de Renda e a Contribuição Social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço dos países em que as entidades do Grupo atuam e geram lucro tributável.

A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pelo Grupo nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O Imposto de Renda e a Contribuição Social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

Os impostos de renda diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias decorrentes dos investimentos em controladas, exceto quando o momento da reversão das diferenças temporárias seja controlado pelo Grupo, e desde que seja provável que a diferença temporária não será revertida em um futuro previsível.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades ou em diferentes países, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido.

2.15. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia. O dividendo mínimo anual obrigatório, assegurado aos acionistas da Companhia, é igual a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral.

O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.

2.16. Arrendamentos

Em vigor desde 1º de janeiro de 2019, a IFRS 16, refletida no pronunciamento CPC 06 (R2) – Operações de arrendamento mercantil introduz um modelo único de arrendamento, substituindo as normas anteriores de classificação entre arrendamento mercantil operacional e financeiro. O pronunciamento busca determinar se um contrato contém um acordo de arrendamento ou se é um contrato de serviços. No caso do primeiro, o arrendatário deverá reconhecer os ativos, que devem ser depreciados, bem como os passivos oriundos de um arrendamento.

Um arrendamento é definido como um contrato, ou parte de um contrato, que transmite o direito de usar um ativo (ativo subjacente) por um período de tempo, em troca de uma contraprestação. Na aplicação da norma, os seguintes requisitos são avaliados:

- A existência de ativo expressamente identificado no contrato ou implicitamente especificado, com identificação no momento em que é disponibilizado para a Companhia;
- A Companhia tem o direito de obter, substancialmente, todos os benefícios econômicos do uso do ativo identificado, ao longo do período contratual;
- A Companhia tem o direito de direcionar o uso do ativo identificado durante todo o prazo do contrato.

O Grupo aluga alguns imóveis em prédios comerciais para a instalação de suas operações, além de equipamentos de informática. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de três a cinco anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação.

Os contratos são avaliados no momento da sua formatação para determinar se contém um acordo de arrendamento ou simplesmente uma prestação de serviços.

Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente, descontados utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes.

Os ativos de direito de uso geralmente são depreciados ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois o menor. Se o Grupo estiver razoavelmente certo de que irá exercer uma opção de compra, o ativo do direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo subjacente.

3. Alterações de normas novas que ainda não estão em vigor

As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2024:

- Alteração ao IAS 1 "Apresentação das Demonstrações Contábeis": de acordo com o IAS 1 – "*Presentation of financial statements*", para uma entidade classificar passivos como não circulantes em suas demonstrações financeiras, ela deve ter o direito de evitar a liquidação dos passivos por no mínimo doze meses da data do balanço patrimonial. Em janeiro de 2020, o IASB emitiu a alteração ao IAS 1 "*Classification of liabilities as current or non-current*", cuja data de aplicação era para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023, que determinava que a entidade não teria o direito de evitar a liquidação de um passivo por pelo menos doze meses, caso, na data do balanço, não tivesse cumprido com índices previstos em cláusulas restritivas (ex.: *covenants*), mesmo que a mensuração contratual do *covenant* somente fosse requerida após a data do balanço em até doze meses.

Subsequentemente, em outubro de 2022, nova alteração foi emitida para esclarecer que passivos que contém cláusulas contratuais restritivas requerendo atingimento de índices sob *covenants* somente após a data do balanço, não afetam a classificação como circulante ou não circulante. Somente *covenants* com os quais a entidade é requerida a cumprir até a data do balanço afetam a classificação do passivo, mesmo que a mensuração somente ocorra após aquela data.

A alteração de 2022 introduz requisitos adicionais de divulgação que permitam aos usuários das demonstrações financeiras compreender o risco do passivo ser liquidado em até doze meses após a data do balanço. A alteração de 2022 mudou a data de aplicação da alteração de 2020. Desta forma, ambas as alterações se aplicam para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2024.

As alterações mencionadas acima não tiveram impactos materiais para a Companhia.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024, na opinião da Administração, que possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2024. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

- Alteração ao IAS 21 - Falta de conversibilidade: em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. A referida alteração têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

- Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros: em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis à empresas em geral e não apenas à instituições financeiras.

As alterações:
(a) esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa;
(b) esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros ("SPPI test"), incluindo situações de ocorrência de um evento contingente;
(c) adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG); e

(d) atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI").

As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

- IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia. A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados:

- Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido do Grupo, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado.

- Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, o Grupo desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial.

- O Grupo não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para:

(i) medidas de desempenho definidas pela administração;
(ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e
(iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1.

- No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

- IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações: emitida em maio de 2024, essa nova norma permite que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob IFRS apliquem requisitos de divulgação reduzidos. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

Não se espera que essas novas normas e alterações de normas tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Não há outras normas contábeis IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

4. Consolidação

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

As empresas controladas incluídas na consolidação estão descritas na Nota 1.1 e Nota 8. As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas.

(a) Controladas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos e passivos contingentes assumidos para a aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. A Companhia reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada.

Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre a Companhia e o Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

(b) Transações com participações de não controladores

A Companhia trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos da Companhia. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, no grupo "Ajustes de avaliação patrimonial".

5. Estimativas e julgamentos críticos

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir.

(a) Teste de *impairment* do ágio

Anualmente, a Companhia testa eventuais perdas (*impairment*) no ágio, de acordo com a política contábil apresentada na Nota 2.8. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas (Nota 16).

(b) Impostos diferidos

Ativo fiscal diferido é reconhecido para todas as diferenças temporárias dedutíveis e os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. É requerido da Administração julgamento para determinar o valor do ativo fiscal diferido que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. Para maiores detalhes ver Nota 13.

(c) Provisão para perdas esperadas das contas a receber

As provisões para perdas esperadas das contas a receber são baseadas em premissas sobre o risco de inadimplência e nas taxas de perdas esperadas. O Grupo avalia o estabelecimento de premissas e seleciona os dados para o cálculo da provisão, com base no histórico do Grupo e nas condições existentes de mercado. A experiência histórica de perda de crédito do Grupo e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro. As informações sobre as perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber estão divulgadas na Nota 10.

(d) Taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário

O Grupo não tem condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato.

A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.

A obtenção desta taxa envolve um elevado grau de julgamento, e deve ser função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo.

(e) Provisão para contingências

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico pelos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

(f) Mensuração ao valor justo dos instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros registrados no balanço patrimonial não puder ser mensurado com base em preços cotados nos mercados ativos, o valor justo é mensurado com base em técnicas de avaliação, incluindo o modelo de fluxo de caixa descontado. A contraprestação contingente, resultante de combinações de negócios, é avaliada pelo valor justo na data da aquisição como parte da combinação de negócios. Quando a contraprestação contingente atende à definição de passivo financeiro, é subsequentemente reavaliada ao valor justo a cada data de reporte. O valor justo é baseado no fluxo de caixa descontado. As principais premissas consideram a probabilidade de atingir cada objetivo e o fator de desconto.

(g) Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis identificados em combinação de negócios, os valores reconhecidos e as vidas úteis são fundamentados em estudo técnico de empresa especializada independente. Os ativos de desenvolvimento interno são mensurados com base nos gastos incorridos na fase de desenvolvimento e a sua amortização ocorre de acordo com as vidas úteis determinadas com base na obsolescência técnica estimada de tais ativos.

6. Gestão de risco financeiro

6.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros, tais como aplicações, recebíveis e empréstimos. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

(a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e juros, têm nos ganhos da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. Todas estas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela Diretoria.

(i) Risco cambial

Os riscos cambiais decorrem da possibilidade de perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem os passivos decorrentes de empréstimos e compromissos de compra em moeda estrangeira ou que reduzam os ativos decorrentes de valores a receber em moeda estrangeira.

Algumas controladas da Companhia atuam internacionalmente e estão expostas ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas como dólar americano (USD) e Euro (EUR). A Companhia atua para que sua exposição líquida seja mantida em nível aceitável de acordo com limites definidos pela Administração.

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do exercício. As variáveis de riscos relevantes são sua exposição à flutuação de moedas estrangeiras, substancialmente do dólar norte-americano e do euro. A Administração considerou para o cenário provável, as taxas de câmbio projetadas pelo Banco Central para o ano 2025, e a partir deste, quatro cenários com deterioração de 10% e 20% para mais e para menos, da variável de risco.

O efetivo comportamento dos saldos das correspondentes contas, demonstrado na análise de sensibilidade, como caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar, poderão oscilar pelas atividades normais da Companhia e de suas controladas.

	Não auditado									
	Moedas Estrangeiras		Reais							
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	Risco	Provável	10%	20%	-10%	-20%
Ativos						5,96	6,56	7,15	5,36	4,77
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.658	5.209	35.034	25.220	Dólar					
Contas a Receber	425	243	2.633	1.177	Dólar					
	6.083	**5.452**	**37.667**	**26.397**		**(1.412)**	**2.237**	**5.826**	**(5.062)**	**(8.651)**
Passivos										
Contas a Pagar	345	346	2.134	1.673	Dólar					
	345	**346**	**2.134**	**1.673**		**(78)**	**129**	**333**	**(285)**	**(488)**
Efeito Líquido	**5.738**	**5.106**	**35.533**	**24.724**		**(1.334)**	**2.108**	**5.493**	**(4.777)**	**(8.163)**
Ativos						6,19	6,81	7,43	5,57	4,95
Caixa e Equivalentes de Caixa	504	473	3.243	2.532	Euro					
Contas a Receber	353	658	2.274	3.523	Euro					
	857	**1.131**	**5.517**	**6.055**		**(212)**	**319**	**850**	**(743)**	**(1.275)**
Passivos										
Contas a Pagar	1.103	7	7.096	40	Euro					
	1.103	**7**	**7.096**	**40**		**(268)**	**415**	**1.099**	**(952)**	**(1.636)**
Efeito Líquido	**(246)**	**1.124**	**(1.579)**	**6.015**		**56**	**(96)**	**(249)**	**209**	**361**
Efeito Líquido Geral						**(1.278)**	**2.012**	**5.244**	**(4.568)**	**(7.802)**

Análise de sensibilidade dos passivos financeiros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas às quais a Companhia está exposta na data base de 31 de dezembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes. Com base nos valores dos indicadores de IPCA vigentes em 31 de dezembro de 2024, foi definido o cenário provável (cenário I) para o ano de 2025 e, a partir dele, calculadas variações de 10% (cenário II) e 20% (cenário III). Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2025.

A data base utilizada para os financiamentos foi 31 de dezembro de 2024, projetando os índices para um ano e verificando a sua sensibilidade em cada cenário.

Não auditado

					31/12/2024
	Saldos	**Risco**	**Cenário Provável (I)**	**Cenário (II)**	**Cenário (III)**
		Aumento		10,0%	20,0%
Financiamentos FINEP	R$8.440	TJLP + 4,5% a.a.	9,62%	10,58%	11,54%
Despesa Financeira estimada			*R$812*	*R$893*	*R$974*

(b) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes. Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito na data das estão demonstrados a seguir:

Não auditado

	Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Caixa e equivalentes de caixa	91.238	62.742
Aplicações financeiras de curto prazo	51.330	114.586
Contas a receber de clientes	64.974	58.300
Total	**207.542**	**235.628**

(c) Risco de liquidez

Decorre da possibilidade de redução dos recursos destinados para pagamentos de dívidas.

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

O Grupo investe o excedente de caixa em ativos financeiros com incidência de juros, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança, conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Os equivalentes de caixa mantidos pela Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para administrar o risco de liquidez.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Não auditado			
				Controladora
	Menos de um ano	**Entre um e dois anos**	**Entre dois e cinco anos**	**Acima de cinco anos**
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos	2.434	2.500	4.554	-
Fornecedores e outras obrigações	304	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2023				
Empréstimos	2.620	2.390	6.984	-
Fornecedores e outras obrigações	857	-	-	-

(ii) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

Ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, contas a pagar, empréstimos e financiamentos e debêntures que estão atrelados à variação do CDI e IPCA, os quais estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, ou pelo valor justo quando aplicável, em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação de:

(i) Certificado do Depósito Interbancário (CDI) para as aplicações financeiras e fundos de investimentos de renda fixa; e
(ii) IPCA para financiamento junto ao FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos.

Análise de sensibilidade dos ativos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras, às quais a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 31 de dezembro de 2024, foram definidos 03 cenários diferentes para risco de diminuição do CDI. Com base no índice acumulado até dezembro de 2024, que foi de 12,25% ao ano, e este definido como cenário I provável; a partir deste, foram de 10% (cenário II) e 20% (cenário III).

Não auditado

					31/12/2024
	Saldos	**Risco**	**Cenário Provável (I)**	**Cenário (II)**	**Cenário (III)**
		Redução		10,0%	20,0%
Aplicação Financeira Consolidada	R$135.393	CDI (ano)	12,25%	11,03%	9,80%
Receita Financeira estimada			*R$16.586*	*R$14.934*	*R$13.268*

	Não auditado			
				Consolidado
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos	2.434	2.500	4.554	-
Fornecedores e outras obrigações	27.990	-	-	-
Passivo de arrendamento	5.411	3.762	1.929	-
Em 31 de dezembro de 2023				
Empréstimos	3.200	2.390	6.984	-
Fornecedores e outras obrigações	22.202	-	-	-
Passivo de arrendamento	6.398	2.607	3.626	-

6.2. Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade, para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida. Os índices de alavancagem financeira em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 podem ser assim sumariados:

	Não auditado			
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Total dos empréstimos (Nota 18)	8.440	10.345	8.440	10.923
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 9.1)	(8.115)	(10.247)	(91.238)	(62.742)
(-) Aplicações financeiras (Nota 9.2)	(31.309)	(40.890)	(51.330)	(114.586)
Excedente líquido	**(30.984)**	**(40.792)**	**(134.128)**	**(166.405)**
Total do patrimônio líquido	452.974	479.504	452.974	479.504
Total do capital	**421.990**	**438.712**	**318.846**	**313.099**
Índice de alavancagem financeira - %	**-7%**	**-9%**	**-42%**	**-53%**

O capital não é administrado ao nível da Controladora, somente ao nível consolidado.

6.3. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

O Grupo mensura instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá: (i) no mercado principal para o ativo ou passivo; ou (ii) na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

- Nível 1 — Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;

- Nível 2 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável;

- Nível 3 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados ao valor justo em 31 de dezembro de 2024:

Não auditado

				Consolidado
	Nível 1	**Nível 2**	**Nível 3**	**Saldo total**
Passivo				
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Contraprestação contingente	-	-	24.269	24.269
Total do passivo	-	-	24.269	24.269

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados ao valor justo em 31 de dezembro de 2023:

Não auditado

				Consolidado
	Nível 1	**Nível 2**	**Nível 3**	**Saldo total**
Passivo				
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Contraprestação contingente	-	-	73.438	73.438
Total do passivo	-	-	73.438	73.438

Para ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, o Grupo determina se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo como um todo) no fim de cada exercício.

7. Apresentação de informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais da Companhia. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho do segmento operacional, é a Diretoria Executiva. A Diretoria Executiva toma suas decisões operacionais e estratégicas observando os resultados consolidados, ou seja, possui um único segmento operacional, o de *software*.

Dentro do segmento de *software*, as operações são multinacionais, sendo parte destas conduzidas pelas subsidiárias no exterior. Maiores informações sobre os ativos e receitas dessas subsidiárias encontram-se na Nota 8.2.

A estratégia de atuação por meio de ofertas através de uma única plataforma integrada das soluções Neogrid para a sincronização automática da cadeia de suprimentos, é a principal vantagem competitiva e decisiva da Companhia, ofertando soluções SaaS – *Software as a Service*, com geração predominantemente de receita de subscrição de acesso à plataforma de soluções Neogrid.

8. Investimentos

8.1. Composição dos investimentos

Não auditado		
	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial	413.090	427.753
Investimentos	**413.090**	**427.753**

8.2. Resumo das informações financeiras

O quadro abaixo apresenta um resumo das informações financeiras das controladas (principais e com participação não controladora relevante).

(i) Balanço patrimonial sintético - não auditado

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Circulante				
Ativo	140.680	38.098	8.471	1.565
Passivo	(67.806)	(4.097)	(8.338)	(2.990)
Ativo Circulante Líquido	72.874	34.001	133	(1.425)
Não Circulante				
Ativo	400.899	17.349	20	322
Passivo	(112.033)	-	-	(27.024)
Ativo Não Circulante Líquido	288.866	17.349	20	(26.702)
Patrimônio Líquido	361.740	51.350	153	(28.127)

	Controladas				
	Diretas		Indiretas		
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Predify	Horus*
	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023
Circulante					
Ativo	167.038	26.926	6.762	121	1.549
Passivo	(58.145)	(2.848)	(1.699)	(650)	(27.866)
Ativo Circulante Líquido	108.893	24.078	5.063	(529)	(26.317)
Não Circulante					
Ativo	418.134	11.310	27	96	323
Passivo	(134.662)	-	-	(1.863)	(3.026)
Ativo Não Circulante Líquido	283.472	11.310	27	(1.767)	(2.703)
Patrimônio Líquido	392.365	35.388	5.090	(2.296)	(29.020)

(ii) Demonstração sintética do resultado - não auditada

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	**Neogrid N. A.**	**Netherlands**	**Horus***
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Receitas	258.095	6.183	23.190	5.479
Lucro (prejuízo) líquido antes do IR e CS	(40.644)	5.377	1.414	(7.075)
Despesa de IR e CS	5.403	-	(293)	-
Lucro (prejuízo) líquido	(35.241)	5.377	1.121	(7.075)

	Controladas				
	Diretas		Indiretas		
	Neogrid Informática	**Neogrid N. A.**	**Netherlands**	**Predify**	**Horus***
	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023
Receitas	237.497	8.738	21.095	992	6.639
Lucro (prejuízo) líquido antes do IR e CS	14.710	1.391	11.356	(3.701)	(18.325)
Despesa de IR e CS	(3.794)	-	(2.849)	(120)	-
Lucro (prejuízo) líquido	10.916	1.391	8.507	(3.821)	(18.325)

(iii) Demonstração sintética do resultado abrangente - não auditada

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	**Neogrid N. A.**	**Netherlands**	**Horus***
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Lucro (prejuízo) líquido	(35.241)	5.377	1.121	(7.075)
Outros resultados abrangentes	866	10.585	866	-
Total do resultado abrangente	(34.375)	15.962	1.987	(7.075)

	Controladas				
	Diretas		Indiretas		
	Neogrid Informática	**Neogrid N. A.**	**Netherlands**	**Predify**	**Horus***
	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023
Lucro (prejuízo) líquido	10.916	1.391	8.507	(3.821)	(18.325)
Outros resultados abrangentes	(328)	(2.723)	(328)	-	-
Total do resultado abrangente	10.588	(1.332)	8.179	(3.821)	(18.325)

(iv) Reconciliação das informações financeiras dos investimentos

	Não auditado		
			Controladora
			31/12/2024
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Total dos Investimentos
Participação no capital votante %	100%	100%	
Capital subscrito e integralizado	350.000	39.331	**389.331**
Patrimônio líquido	361.740	51.350	**413.090**
Resultado do exercício	(35.241)	5.377	**(29.864)**
Movimentação dos Investimentos:			
No início do exercício	**392.365**	**35.388**	**427.753**
Plano de outorga de ações restritas (Notas 24.1 e 25.5)	3.750	-	**3.750**
Resultado de equivalência patrimonial	(35.241)	5.377	**(29.864)**
Ajustes acumulados de conversão	866	10.585	**11.451**
No final do exercício	**361.740**	**51.350**	**413.090**
Investimentos	361.740	51.350	**413.090**
	361.740	**51.350**	**413.090**

Não auditado

	Controladora				Consolidado
	31/12/2023				31/12/2023
	Neogrid Informática	**Neogrid N. A.**	**Total dos Investimentos**	**Horus***	**Total dos Investimentos**
Participação no capital votante %	100%	100%		100%	
Capital subscrito e integralizado	350.000	39.331	**389.331**	8.112	**8.112**
Patrimônio líquido	392.365	35.388	**427.753**	(29.020)	**(29.020)**
Resultado do exercício	10.916	1.391	**12.307**	(18.325)	**(18.325)**
Movimentação dos Investimentos:					
No início do exercício	**388.635**	**36.720**	**425.355**	**5.478**	**5.478**
Plano de outorga de ações restritas (Notas 24.1 e 25.5)	2.487	-	**2.487**	-	**-**
Ágio em transações de capital – Predify (a)	(9.345)	-	**(9.345)**	-	**-**
Participação societária remensurada – Horus (b)	-	-	**-**	7.005	**7.005**
Ágio remensurado – Horus (b)	-	-	**-**	(5.714)	**(5.714)**
Ágio transferido para intangível – Horus (b)	-	-	**-**	(1.633)	**(1.633)**
Resultado de equivalência patrimonial	10.916	1.391	**12.307**	(5.136)	**(5.136)**
Ajustes acumulados de conversão	(328)	(2.723)	**(3.051)**	-	**-**
No final do exercício	**392.365**	**35.388**	**427.753**	**-**	**-**
Investimentos	392.365	35.388	**427.753**	-	**-**
	392.365	**35.388**	**427.753**	**-**	**-**

(a) Em 28 de dezembro de 2023, a controlada direta Neogrid Informática adquiriu a totalidade das ações da controlada indireta Predify.

(b) Em 28 de dezembro de 2023, a controlada direta Neogrid Informática adquiriu a totalidade das ações e o controle da controlada indireta Horus.

* Horus é o nome fantasia correspondente à razão social GRG Inovações e Tecnologia S.A.

Os investimentos em controladas estão avaliados pela equivalência patrimonial.

9. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

9.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Não auditado			
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Recursos em banco e caixa	4	25	7.175	31.315
Depósitos bancários de curto prazo	8.111	10.222	84.063	31.427
Total	**8.115**	**10.247**	**91.238**	**62.742**

O Grupo tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) cuja média para 31 de dezembro de 2024 foi de 105,4% do CDI (102,0% em 31 de dezembro de 2023).

9.2. Aplicações financeiras de curto prazo

	Não auditado			
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
CDB	8.791	20.228	28.812	71.711
Letra financeira	22.518	20.662	22.518	42.875
Total	**31.309**	**40.890**	**51.330**	**114.586**

As aplicações financeiras de curto prazo são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de investimentos. Estão remuneradas à média de 104,2% do CDI (104,6% em 31 de dezembro de 2023).

Movimentação no exercício

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o exercício:

Não auditado		
	Controladora	**Consolidado**
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**80.466**	**169.573**
(+) Rendimentos	8.568	19.169
(+) Aplicações	-	20.522
(-) Resgates	(46.336)	(91.752)
(-) IRRF	(1.808)	(2.926)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**40.890**	**114.586**
(+) Rendimentos	3.438	6.130
(+) Aplicações	4.298	26.547
(-) Resgates	(17.131)	(95.294)
(-) IRRF	(186)	(639)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**31.309**	**51.330**

10. Contas a receber de clientes

Não auditado		
		Consolidado
	31/12/2024	**31/12/2023**
Contas a receber de clientes no país	66.448	56.701
Contas a receber de clientes no exterior	4.545	7.144
Provisão para perdas de contas a receber de clientes	(6.019)	(5.545)
	64.974	**58.300**

A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento (*aging list*), em 31 de dezembro de 2024:

Não auditado				
	31/12/2024		31/12/2023	
A vencer	**56.143**	**79,08%**	**50.970**	**79,83%**
Até 30 dias	4.122	5,81%	3.495	5,47%
Entre 31 a 60 dias	1.798	2,53%	1.301	2,04%
Entre 61 a 90 dias	1.216	1,71%	1.472	2,31%
Entre 91 a 120 dias	813	1,15%	607	0,95%
Entre 121 a 150 dias	599	0,84%	382	0,60%
Entre 151 a 180 dias	629	0,89%	332	0,52%
Acima de 181 dias	5.673	7,99%	5.286	8,28%
Totais vencidos	**14.850**	**20,92%**	**12.875**	**20,17%**
Total Geral (Vencidos e a Vencer)	**70.993**		**63.845**	

Demonstramos abaixo a movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa:

Não auditado		
		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo Anterior	**(5.545)**	**(7.271)**
Provisões	(5.281)	(6.226)
Reversões	2.082	4.903
Adição Horus	-	(134)
Baixa por realização	2.879	3.246
Reversão por recebimento	(154)	(63)
Saldo Final	**(6.019)**	**(5.545)**

As contas a receber de clientes e demais contas a receber da Companhia e suas controladas são denominadas nas seguintes moedas:

Não auditado		
		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023
Reais	66.448	56.701
Dólares americanos	2.255	3.233
Euro	2.290	3.911
	70.993	**63.845**

11. Tributos a recuperar

Os tributos a recuperar são compostos principalmente por impostos retidos na fonte, e imposto de renda pago no exterior sobre os lucros de suas operações. Vide detalhamento abaixo:

	Não auditado			
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo circulante				
Imposto de renda pago no exterior a compensar	-	-	3.316	8.152
Imposto de renda a recuperar	1.810	5.250	3.831	6.588
Contribuição social a recuperar	-	5	119	181
PIS e COFINS a recuperar	-	-	101	108
Outros	-	-	162	136
	1.810	**5.255**	**7.529**	**15.165**
Ativo não circulante				
Imposto de renda pago no exterior a compensar	-	-	8.151	-
Imposto de renda a recuperar	2.902	-	2.902	-
	2.902	**-**	**11.053**	**-**

12. Despesas Antecipadas

	Não auditado			
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo circulante				
Seguro	145	148	284	198
Aluguel de software	-	-	4.109	4.758
Indenização civil	-	-	237	160
Depósitos	-	-	24	123
Outras despesas antecipadas	-	-	1.135	643
	145	**148**	**5.789**	**5.882**
Ativo não circulante				
Indenização civil	-	-	453	187
Aluguel de software	-	-	3.191	3
Outras despesas antecipadas	-	-	2	28
	-	**-**	**3.646**	**218**

Aluguel de *software* corresponde à contratos de licença que não se enquadram no escopo do IFRS 16.

13. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

Os valores de Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL diferidos são provenientes de diferenças temporárias na controladora e nas controladas. Para determinadas controladas foi também reconhecido saldo de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa. Os valores são demonstrados a seguir:

Não auditado		
	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Neogrid Participações	**4.574**	**6.569**
IR/CS diferido sobre prejuízo de controladas no exterior	4.574	6.569
Neogrid Informática Ltda	**(45.930)**	**(50.619)**
Diferenças temporárias	7.175	3.945
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	13.964	12.928
Amortização fiscal do ágio	(69.405)	(65.285)
Tributos diferidos sobre mais valia - Horus	(7.421)	(9.088)
Tributos diferidos - ajuste a valor presente (AVP)	6.668	5.370
Tributos diferidos - restricted stock unit (RSU)	85	161
Diferimento de variação cambial – por regime de caixa	1.571	273
Outros diferimentos	1.431	1.077

Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos:

Não auditado				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	**6.569**	**11.577**	**(44.050)**	**(24.955)**
Reversão IR/CS prejuízo fiscal de controlada no exterior	-	(5.008)	-	(5.008)
Realização IR/CS prejuízo fiscal de controlada no exterior	(1.996)	-	(1.996)	-
Constituição / (Reversão) IR/CS sobre prejuízos fiscais	-	-	1.036	1.314
Constituição / (Reversão) IR/CS sobre provisões	-	-	3.155	(2.312)
Amortização de ágio e mais valia	-	-	(2.099)	(5.778)
Aquisição de controlada	-	-	-	(7.455)
Diferimento AVP (ajuste a valor presente)	-	-	1.299	1.097
Diferimento variação cambial	-	-	1.298	(953)
Saldo no final do exercício	**4.574**	**6.569**	**(41.357)**	**(44.050)**

O registro do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos está baseado na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. Com base nesta estimativa a Administração prevê recuperar os créditos tributários sobre prejuízo fiscal nos seguintes exercícios:

	Não auditado			
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
2024	-	492	-	3.696
2025	415	504	415	6.604
2026	426	540	426	6.471
2027	436	576	3.326	576
2028 em diante	3.297	4.457	14.370	2.150
	4.574	**6.569**	**18.538**	**19.497**

A Administração considera que os ativos diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados na proporção da resolução final dos eventos combinados com a geração de lucros tributáveis futuros. As estimativas de recuperação dos créditos tributários foram fundamentadas nas projeções dos lucros tributáveis levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas previsões.

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social

	Não auditado			
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	**(27.747)**	**11.394**	**(36.930)**	**17.343**
Imposto de renda e contribuição social à alíquota de 34%	9.434	(3.874)	12.556	(5.897)
Equivalência patrimonial	(8.769)	3.920	(10.793)	3.268
Impacto fiscal gerado por controladas no exterior (i)	(2.069)	(448)	(3.128)	(1.550)
Amortização fiscal de ágios incorporados	-	-	-	(175)
Despesas indedutíveis	-	-	(88)	(25)
Prejuízo fiscal sem constituição de provisão	(694)	(620)	(694)	(620)
Reversão IR/CS diferidos sobre controladas no exterior (ii)	-	(4.560)	-	(4.560)
Outras diferenças permanentes	102	574	5.261	(2.213)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	**(1.996)**	**(5.008)**	**3.114**	**(11.772)**
Imposto de renda e contribuição social - correntes	-	-	(293)	(2.970)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	(1.996)	(5.008)	3.407	(8.802)
Taxa efetiva %	**(7,20)**	**43,95**	**8,43**	**67,88**

(i) Adição dos lucros gerados pelas controladas no exterior no cálculo do lucro tributável no Brasil.
(ii) IR/CS diferidos sobre o prejuízo fiscal da controlada Neogrid North America, compensável com seu lucro tributável no Brasil.

14. Arrendamentos

14.1. Saldos reconhecidos no balanço patrimonial

O balanço patrimonial contém os seguintes saldos relacionados a arrendamentos:

Não auditado		
	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Ativos de direito de uso		
Máquinas e equipamentos	5.466	4.152
Software	733	3.032
Locação de imóveis	3.888	4.339
	10.087	**11.523**
Passivos de arrendamentos		
Circulante	4.476	5.538
Não Circulante	5.093	5.410
	9.569	**10.948**

As adições aos ativos de direito de uso no exercício de 2024 totalizaram R$ 4.698 (R$ 8.024 no exercício de 2023), vide item 14.3.

14.2. Saldos reconhecidos na demonstração do resultado

A demonstração do resultado inclui os seguintes montantes relacionados a arrendamentos:

Não auditado		
	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Encargo de amortização dos ativos de direito de uso (incluído em custos e despesas – encargo total de depreciação – Nota 27)		
Máquinas e equipamentos	1.957	2.136
Software	1.246	2.059
Locação de imóveis	2.119	2.031
	5.322	**6.226**
Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras – Nota 29)	892	1.156

Os pagamentos de arrendamentos no exercício de 2024 totalizaram R$ 5.265 (R$ 6.130 no exercício de 2023).

A Companhia e suas controladas alugam alguns imóveis em prédios comerciais para a instalação de suas operações, além de equipamentos de informática. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de três a cinco anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação, conforme descrito no item (iii) a seguir.

Os contratos podem conter componentes de arrendamento e outros não relacionados a arrendamentos. A Companhia e suas controladas alocam a contraprestação no contrato aos componentes de arrendamentos e de outros não relacionados a arrendamentos com base nos preços isolados relativos. Contudo, para arrendamentos de imóveis nos quais a Companhia e suas controladas são o arrendatário, a Companhia optou por não separar componentes relacionados e não relacionados a arrendamentos e, em vez disso, contabiliza tais componentes como um componente de arrendamento único.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contêm uma ampla gama de termos e condições diferenciadas. Os contratos de arrendamento não contêm cláusulas restritivas, porém os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos.

Até o exercício de 2018, os arrendamentos de ativos imobilizados eram classificados como arrendamentos financeiros ou operacionais. A partir de 1o de janeiro de 2019, os arrendamentos são reconhecidos como um ativo de direito de uso e um passivo correspondente na data em que o ativo arrendado se torna disponível para uso pela Companhia e suas controladas.

Cada pagamento de arrendamento é alocado entre o passivo e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento. O ativo de direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois, o menor.

Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente.

Os passivos de arrendamento incluem o valor presente líquido dos pagamentos de arrendamentos a seguir:

(i) pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos na essência, menos quaisquer incentivos de arrendamentos a receber);
(ii) pagamentos variáveis de arrendamentos variáveis que dependem de índice ou de taxa;
(iii) valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual;
(iv) o preço de exercício de uma opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de que irá exercer essa opção;
(v) pagamentos de multas por rescisão do arrendamento se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

Os pagamentos de arrendamentos são descontados utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento.

A Companhia e suas controladas estão expostas a potenciais aumentos futuros nos pagamentos de arrendamentos variáveis com base em um índice ou taxa, os quais não são incluídos no passivo de arrendamento até serem concretizados. Quando os ajustes em pagamentos de arrendamentos baseados em um índice ou taxa são concretizados, o passivo de arrendamento é reavaliado e ajustado em contrapartida ao ativo de direito de uso.

Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada período.

Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, de acordo com os itens a seguir:

(i) o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento;
(ii) quaisquer pagamentos de arrendamentos feitos na data inicial, ou antes dela, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos;
(iii) quaisquer custos diretos iniciais; e
(iv) custos de restauração.

Os ativos de direito de uso geralmente são depreciados ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois, o menor. Se a Companhia e suas controladas estiverem razoavelmente certas de que irão exercer uma opção de compra, o ativo do direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo subjacente.

Os pagamentos associados a arrendamentos de curto prazo de equipamentos e veículos e todos os arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos pelo método linear como uma despesa no resultado. Arrendamentos de curto prazo são aqueles com um prazo de 12 meses ou menos. Os ativos de baixo valor incluem equipamentos de TI e pequenos itens de mobiliário de escritório.

14.3. **Divulgações adicionais requeridas pela CVM**

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade ("*spread*" de crédito). Os "*spreads*" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida do Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto

	Não auditado
Prazos	**Taxa % a.a.**
2 anos	6,79% a 14,49%
3 anos	11,41%
4 anos	5,62% a 14,49%

Ativos de direito de uso

A movimentação de saldos dos ativos de direito de uso é evidenciada abaixo:

	Não auditado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**10.052**
Adição por novos contratos	8.024
Ajustes por remensuração	(327)
Despesa de amortização	(6.226)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**11.523**
Adição por novos contratos	5.786
Ajustes por remensuração	(812)
Baixa de contratos	(1.088)
Despesa de amortização	(5.322)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**10.087**

Passivos de arrendamento

As movimentações dos saldos dos passivos de arrendamento são apresentadas no quadro abaixo:

	Não auditado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**9.372**
Juros provisionados	1.156
Juros pagos	(1.147)
Adição por novos contratos	8.024
Ajustes por remensuração	(327)
Pagamentos	(6.130)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**10.948**
Juros provisionados	892
Juros pagos	(892)
Adição por novos contratos	5.786
Ajustes por remensuração	(812)
Baixa de contratos	(1.088)
Pagamentos	(5.265)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**9.569**

A Companhia e suas controladas apresentam, no quadro abaixo, a análise de seus contratos com base nas datas de vencimento. Os valores estão apresentados com base nas prestações não descontadas:

Maturidade dos contratos

	Não auditado
Vencimento das prestações	
Menos de 1 ano	5.411
Entre 1 e 2 anos	3.762
Entre 2 e 5 anos	1.929
Valores não descontados	11.102
Juros embutidos	(1.533)
Saldo dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2024	**9.569**

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

	Não auditado				
	2024	**2025**	**2026**	**2027**	**Após 2027**
Passivo de arrendamento					
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	9.569	5.093	1.742	616	-
Fluxo com projeção de inflação	10.032	5.339	1.826	646	-
Variação	4,84%	4,83%	4,82%	4,87%	-
Direito de uso líquido – saldo final					
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	10.087	4.764	1.536	511	-
Fluxo com projeção de inflação	10.566	4.991	1.610	535	-
Variação	4,75%	4,76%	4,82%	4,70%	-
Despesa financeira					
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	892	934	412	158	28
Fluxo com projeção de inflação	929	979	431	166	30
Variação	4,15%	4,82%	4,61%	5,06%	7,14%
Despesa de amortização					
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	5.227	5.322	3.228	1.026	511
Fluxo com projeção de inflação	5.442	5.574	3.380	1.075	535
Variação	4,11%	4,74%	4,71%	4,78%	4,70%

15. Imobilizado

	Não auditado						
							Consolidado
				31/12/2024			31/12/2023
	Taxas de Depreciação a.a%	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Equipamentos de informática	20%	31.058	(29.387)	1.671	30.878	(28.671)	2.207
Móveis e utensílios	10%	3.389	(2.505)	884	3.346	(2.349)	997
Benfeitorias em imóveis locados	25%	6.332	(5.751)	581	5.917	(4.724)	1.193
Outros	20%	355	(81)	274	227	(75)	152
		41.134	**(37.724)**	**3.410**	**40.368**	**(35.819)**	**4.549**

	Não auditado				
					Consolidado
	Equipamentos de informática	Móveis e utensílios	Benfeitorias em imóveis locados	Outros	Total do Imobilizado
Saldos em 31/12/2022	**1.618**	**747**	**1.957**	**38**	**4.360**
Adições	1.079	444	160	90	1.773
Adições Horus	157	43	-	123	323
Alienação de imobilizado	(9)	(96)	(635)	(93)	(833)
Depreciação no exercício	(638)	(141)	(289)	(6)	(1.074)
Saldos em 31/12/2023	**2.207**	**997**	**1.193**	**152**	**4.549**
Adições	215	90	25	607	937
Transferências	69	16	394	(479)	-
Alienação de imobilizado	(104)	(63)	(4)	-	(171)
Depreciação no exercício	(716)	(156)	(1.027)	(6)	(1.905)
Saldos em 31/12/2024	**1.671**	**884**	**581**	**274**	**3.410**
Taxa média de depreciação anual	**20%**	**10%**	**25%**	**20%**	

A administração da Companhia analisou os efeitos de depreciação, decorrentes da revisão periódica do prazo de vida útil-econômica remanescente dos bens do ativo imobilizado, e concluiu quanto a não necessidade de alteração das taxas de depreciação, mantendo os percentuais de depreciação utilizados no exercício anterior.

Teste ao valor recuperável dos ativos imobilizados: O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 a Companhia não identificou indicativos de *impairment* em seu ativo imobilizado.

Garantias: Em 31 de dezembro de 2024, não havia bens do imobilizado vinculados a garantias por empréstimos bancários.

16. Intangível

		Não auditado					
							Consolidado
				31/12/2024			31/12/2023
	Taxas de Amortização a.a. %	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Vida útil definida							
Software	20%	15.159	(13.132)	2.027	14.934	(12.293)	2.641
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	10.253	(831)	9.422	-	-	-
Mais-valia de clientes (a)	10% a 14,12%	26.570	(21.355)	5.215	26.570	(19.739)	6.831
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 20%	107.623	(64.748)	42.875	107.623	(47.337)	60.286
Mais-valia de marcas (a)	5,26% a 6,63%%	8.853	(2.916)	5.937	8.853	(2.516)	6.337
Marcas e patentes	10%	21	(12)	9	21	(9)	12
Intangível em andamento		15.480	-	15.480	3.367	-	3.367
Vida útil indefinida							
Direitos comerciais (c)		3.000	-	3.000	3.000	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		268.092	-	268.092	295.789	-	295.789
		455.051	**(102.994)**	**352.057**	**460.157**	**(81.894)**	**378.263**

Movimentação do custo e da amortização

		Não auditado				
	Taxa média de amortização anual	**Saldo em 31/12/2022**	**Adições**	**Transferências**	**Amortização no exercício**	**Saldo em 31/12/2023**
Software	20%	1.574	1.876	(99)	(710)	2.641
Mais-valia de clientes (a)	10% a 100%	9.662	-	-	(2.831)	6.831
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 25%	49.313	23.729	-	(12.756)	60.286
Mais-valia de marcas (a)	5,13% a 33,33%	3.578	3.001	-	(242)	6.337
Marcas e patentes	10%	13	-	-	(1)	12
Intangível em andamento		-	3.268	99	-	3.367
Direitos comerciais (c)		3.000	-	-	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		280.691	13.465	1.633	-	295.789
Total Intangível		**347.831**	**45.339**	**1.633**	**(16.540)**	**378.263**

		Não auditado					
	Taxa média de amortização anual	**Saldo em 31/12/2023**	**Adições**	***Impairment***	**Transferências**	**Amortização no exercício**	**Saldo em 31/12/2024**
Software	20%	2.641	77	-	148	(839)	2.027
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	-	-	-	10.253	(831)	9.422
Mais-valia de clientes (a)	10% a 14,12%	6.831	-	-	-	(1.616)	5.215
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 20%	60.286	-	-	-	(17.411)	42.875
Mais-valia de marcas (a)	5,26% a 6,63%	6.337	-	-	-	(400)	5.937
Marcas e patentes	10%	12	-	-	-	(3)	9
Intangível em andamento		3.367	22.514	-	(10.401)	-	15.480
Direitos comerciais (c)		3.000	-	-	-	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		295.789	-	(27.697)	-	-	268.092
Total Intangível		**378.263**	**22.591**	**(27.697)**	**-**	**(21.100)**	**352.057**

(a) A mais-valia de intangíveis refere-se a Tecnologia, Relacionamento com Clientes e Marcas, gerados na aquisição de participação societária das seguintes empresas:

G2KA Sistemas Ltda em 2013, com incorporação em março de 2014. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R$ 2.298 e de Tecnologia de R$ 550, já integralmente amortizados.

Trade Force Serviços em Tecnologia Ltda: aquisição pela Accera em dezembro de 2017, com incorporação em agosto de 2018. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R$ 6.601, de Tecnologia de R$ 2.285 e de Marca no montante de R$ 1.991, já integralmente amortizados.

Accera Sistemas Estratégicos Ltda em outubro de 2018, com incorporação em setembro de 2019. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R$ 11.130, já amortizado R$ 6.862; e o custo de Tecnologia de R$ 14.872, já integralmente amortizado.

Premissas da Carteira de Clientes: período de vida útil de 10 anos, abordagem da renda e a metodologia da rentabilidade excedente em períodos múltiplos, projeção de fluxos de caixa futuros de 10 anos.

Taxa de Desconto: 15,4% a.a.
Taxa de Crescimento na Perpetuidade: 3,81% a.a.

Smarket Solutions Software de Apoio a Gestão Ltda em março de 2021, com incorporação em janeiro de 2022. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R$ 788, já integralmente amortizado; e custo de Tecnologia de R$ 9.454, já amortizado R$ 6.166.

Premissas de Tecnologia: período de vida útil de 5,75 anos, abordagem pelo método MPEEM (*Multi Period Excess Earnings Method*), projeção de fluxos de caixa futuros de 5,75 anos.

Taxa de Desconto: WACC de 15,63% a.a.
Taxa de Crescimento na Perpetuidade: 3,22% a.a.

Arker Tecnologia e Desenvolvimento de Software Ltda em setembro de 2021, com incorporação em maio de 2022. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R$ 3.179, já integralmente amortizado; e custo de Tecnologia de R$ 25.483, já amortizado R$ 15.926.

Premissas de Tecnologia: período de vida útil de 5,33 anos, abordagem pelo método MPEEM (Multi Period Excess Earnings Method), projeção de fluxos de caixa futuros de 5,33 anos.

Taxa de Desconto: WACC de 18,9% a.a.
Taxa de Crescimento na Perpetuidade: 3,22% a.a.

Lett Serviços de Informação S.A. em setembro de 2021, com incorporação em abril de 2022. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R$ 2.365, já amortizado R$ 1.537; custo de Tecnologia de R$ 29.440, já amortizado R$ 19.134; e custo de Marca de R$ 2.848, já amortizado R$ 567.

Premissas da Carteira de Clientes: período de vida útil de 5 anos, abordagem da renda ("*income approach*") pelo método MPEEM (*Multi Period Excess Earnings Method*), projeção de fluxos de caixa futuros de 5 anos.

Premissas de Tecnologia: período de vida útil de 5 anos, abordagem pelo método MPEEM (*Multi Period Excess Earnings Method*), projeção de fluxos de caixa futuros de 5 anos.

Premissas de Marca: período de vida útil de 16,3 anos, abordagem da renda ("*income approach*") pelo método *Royalty Relief*, projeção de fluxos de caixa futuros de 16,3 anos.

Taxa de Desconto: WACC de 18,82% a.a.
Taxa de Crescimento na Perpetuidade: 3,22% a.a.

Predify Tech Ltda em dezembro de 2021, com incorporação em janeiro de 2024. Refere-se ao custo da Carteira de Clientes de R$ 209, já amortizado R$ 88; custo de Tecnologia de R$ 1.810, já amortizado R$ 1.068; e custo de Marca de R$ 1.013, já amortizado R$ 202.

Premissas da Carteira de Clientes: período de vida útil de 7,1 anos, abordagem da renda ("*income approach*") pelo método MPEEM (*Multi Period Excess Earnings Method*), projeção de fluxos de caixa futuros de 7,1 anos.

Premissas de Tecnologia: período de vida útil de 5,1 anos, abordagem da renda ("*income approach*") pelo método MPEEM (*Multi Period Excess Earnings Method*), projeção de fluxos de caixa futuros de 5,1 anos.

Premissas de Marca: período de vida útil de 15,1 anos, abordagem da renda ("*income approach*") pelo método *Royalty Relief*, projeção de fluxos de caixa futuros de 15,1 anos.

Taxa de Desconto: WACC de 19,07% a.a.
Taxa de Crescimento na Perpetuidade: não foi considerado crescimento na perpetuidade.

GRG Inovações e Tecnologia S.A. em julho de 2021 e dezembro de 2023. Refere-se ao custo de Tecnologia de R$ 23.729, já amortizado R$ 4.746; e custo de Marca de R$ 3.001, já amortizado R$ 158.

Premissas de Tecnologia: período de vida útil de 5,5 anos, abordagem pelo método MPEEM (*Multi Period Excess Earnings Method*), projeção de fluxos de caixa futuros de 5,5 anos.

Premissas de Marca: período de vida útil de 19,5 anos, abordagem da renda ("*income approach*") pelo método *Royalty Relief*, projeção de fluxos de caixa futuros de 19,5 anos.

Taxa de Desconto: WACC de 17,25% a.a.
Taxa de Crescimento na Perpetuidade: 3,3% a.a.

(b) O ágio sobre investimentos foi gerado na aquisição de participação societária nas seguintes empresas, com as respectivas incorporações posteriores:

- Mercador S.A. em 2007 e 2008, com incorporação em novembro de 2008;
- Newchain Business Solutions Ltda em 2008, com incorporação em abril de 2014;
- Expert-Easy Consultoria em Informática Ltda em 2008, com incorporação em abril de 2014;
- Neogrid North America LLC em 2008;
- G2KA Sistemas Ltda em 2013, com incorporação em março de 2014;
- Bis Participações Ltda: aquisição e incorporação em 2014;
- Trade Force Serviços em Tecnologia Ltda: aquisição pela Accera em dezembro de 2017, com incorporação em agosto de 2018;
- Accera Sistemas Estratégicos Ltda em outubro de 2018, com incorporação em setembro de 2019;
- Smarket Solutions Software de Apoio a Gestão Ltda em março de 2021, com incorporação em janeiro de 2022;
- Arker Tecnologia e Desenvolvimento de Software Ltda em setembro de 2021, com incorporação em maio de 2022;
- Lett Serviços de Informação S.A. em setembro de 2021, com incorporação em abril de 2022;
- Predify Tech Ltda em dezembro de 2021, com incorporação em janeiro de 2024;
- GRG Inovações e Tecnologia S.A. em julho de 2021 e dezembro de 2023.

Os ágios estão fundamentados na perspectiva de rentabilidade futura, e foram, quando aplicável, amortizados até 31 de dezembro de 2008. A amortização foi interrompida a partir de 1º de janeiro de 2009 e a recuperabilidade do seu valor contábil é testada anualmente.

(c) Em junho de 2010 a Neogrid Informática firmou Contrato Particular de Parceria de Distribuição de Software com a TOTVS S.A., a qual licenciou a Neogrid Informática como sua única e exclusiva fornecedora da Solução "TOTVS COLABORAÇÃO", para a qual pagou o valor de R$ 3.000 ao longo de 30 meses.

O contrato possui prazo indeterminado de vigência, sendo classificado como vida útil indefinida e sua recuperabilidade testada anualmente.

(d) A capitalização de desenvolvimento corresponde, em sua grande maioria, a projetos voltados ao plano estratégico do Grupo. A amortização dos ativos de desenvolvimento se inicia quando o desenvolvimento é concluído e o ativo está disponível para uso ou venda.

Análise do valor recuperável do intangível de vida útil indefinida

A Companhia avalia a recuperação do valor contábil dos ativos intangíveis de vida útil indefinida utilizando o conceito do "valor em uso", através de modelos de fluxo de caixa descontado das unidades geradoras de caixa, representativas dos conjuntos de bens tangíveis e intangíveis utilizados no desenvolvimento e venda de diferentes soluções aos seus clientes.

A Companhia é uma empresa provedora de uma única plataforma integrada de soluções para a sincronização da cadeia de suprimentos no modelo *Software as a Service - SaaS*, tendo assim um único segmento reportável, o de Software. Dessa forma, há uma única UGC - unidade geradora de caixa: Neogrid.

Para fins de teste de *impairment*, as premissas adotadas para projeção dos fluxos de caixa futuros são baseadas no plano de negócios da Companhia e suas controladas, aprovado anualmente pela Administração, e em premissas macroeconômicas razoáveis e fundamentadas em projeções do mercado financeiro, e representam a melhor estimativa da Administração em relação às condições econômicas que existirão durante a vida econômica destes ativos.

De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de 6 anos e, a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas, tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado. As projeções de crescimento do fluxo foram efetuadas em termos nominais.

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso e sensibilidade são:

Período de avaliação: A avaliação da Unidade Geradora de Caixa é efetuada por um período de 6 anos sendo a partir de então considerado a perpetuidade da operação.

Taxa de crescimento: A receita operacional bruta (ROB) do Grupo é proveniente majoritariamente de receita recorrente, representando cerca de 97% da receita total. A projeção da ROB para o ano de 2025 foi considerado o orçamento da companhia. Para os anos subsequentes, a projeção considerou a expectativa média de crescimento de mercado, delineado com o plano de negócios do Grupo. Os custos gerados pela operação são provenientes em sua totalidade de custos com prestação de serviços, compostos por serviços de terceiros, repasse a parceiros e custos com pessoal. Os custos com serviços de terceiros foram projetados a partir do orçamento de 2025 mantendo para os anos seguintes a mesma representatividade da receita operacional líquida (ROL). As despesas são os gastos necessários para comercializar os serviços, bem como para a manutenção da estrutura empresarial independentemente da sua frequência. As despesas foram projetadas a partir do orçamento de 2025. Para os anos seguintes, as despesas com vendas foram calculadas para manter sua representatividade sobre a receita e para as demais despesas com base na inflação projetada para cada ano. Para a perpetuidade, foi considerada a expectativa de inflação de longo prazo.

Margens brutas: As receitas foram projetadas entre setembro de 2024 e dezembro de 2030, considerando o plano de negócio do Grupo e a expectativa média de mercado para o setor específico em que o Grupo atua, enquanto os custos foram projetados a partir do desempenho histórico das operações, acrescidos de efeitos já conhecidos, espelhando o orçamento de 2025, e por fim dos reflexos inflacionários.

Taxa de desconto: Representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos da unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor do dinheiro pela passagem do tempo e os riscos individuais dos ativos relacionados que não foram incorporados nas premissas incluídas no modelo de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas de cada UGC. Os fluxos de caixa futuros estimados foram descontados pela taxa de desconto nominal na faixa de 16,5% a.a. (pre-tax).

Perpetuidade: A taxa de crescimento nominal utilizada para extrapolar as projeções foi de 3,5%.

Uma perda por impairment de R$ 27.697 foi reconhecida no exercício de 2024, resultando na baixa do valor contábil da UGC Neogrid para seu valor recuperável. Em 2023 não houve necessidade de baixa.

Sensibilizando a projeção num cenário mais conservador, ou seja, adotando crescimento na Receita Operacional Líquida (ROL) em 2030 de somente PIB e inflação de 5,57% (CAGR de 6 anos de 11,33% para 10,92%) e mantendo o critério de que após o 6° ano projetado o Grupo crescerá apenas inflação, reconheceríamos uma perda (*impairment*) adicional de R$ 5.584. Por outro lado, em um cenário estendido, acrescendo no 7º ano, além da inflação, um crescimento do PIB de 2%, a perda (*impairment*) seria reduzida em R$ 7.902 e adicionando o mesmo crescimento do PIB de 2% no 8º e 9º anos, não teríamos uma perda (*impairment*) reconhecida.

17. Fornecedores e outras obrigações

		Não auditado			
		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores Mercado Interno		109	79	12.267	9.388
Fornecedores Mercado Interno - partes relacionadas	24.2	-	-	89	87
Fornecedores Mercado Externo		-	-	100	1.853
Dividendos a pagar	25.4	-	621	-	621
Adiantamento de Clientes		-	-	951	570
Provisão de custos com terceiros		195	157	10.298	6.485
Provisão de comissões		-	-	2.007	1.833
Outras Contas a Pagar		-	-	2.278	1.365
		304	**857**	**27.990**	**22.202**

18. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos bancários têm vencimento até 2029 e cupons médios de 0,48% ao mês. O total dos empréstimos de R$ 8.440 (R$ 10.923 em 31 de dezembro de 2023) inclui obrigações garantidas (bancárias e empréstimos garantidos).

A exposição dos empréstimos do Grupo, às variações na taxa de juros nas datas do balanço, é como segue:

	Não auditado			
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Menos de um ano	2.434	2.620	2.434	3.200
Entre um e dois anos	2.500	2.390	2.500	2.390
Entre dois e cinco anos	4.554	6.984	4.554	6.984
	9.488	**11.994**	**9.488**	**12.574**

				Não auditado			
				Controladora		Consolidado	
Modalidade	**Moeda**	**Encargos em 2024**	**Ano de vencimento**	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Capital de giro (nacional)	Real	1,96% a.m.	2026	-	-	-	290
Capital de giro (nacional)	Real	3,21% a.m.	2026	-	-	-	146
BDMG	Real	6,3% a.a	2024	-	-	-	142
FINEP	Real	TJLP+4,5% a.a.	2029	8.440	10.345	8.440	10.345
				8.440	**10.345**	**8.440**	**10.923**
Passivo Circulante				2.042	2.020	2.042	2.598
Passivo Não Circulante				6.398	8.325	6.398	8.325

Garantias

A Companhia encontra-se em cumprimento das obrigações contratuais do empréstimo ativo, que incluem cláusulas relacionadas à transparência da Neogrid frente a Finep e a manutenção de garantias, apresentadas abaixo:

	Não auditado	
Operação	**Controladora**	**Consolidado**
Carta de Fiança Bancária	10.100	10.100
	10.100	**10.100**

Movimentação no exercício

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o exercício:

	Não auditado	
	Controladora	**Consolidado**
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**56.835**	**57.318**
(+) Adição Horus	-	436
(-) Pagamento de principal	(45.993)	(46.330)
(-) Pagamento de juros	(5.865)	(5.888)
(+) Juros	5.369	5.387
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**10.345**	**10.923**
(-) Pagamento de principal	(2.004)	(2.580)
(-) Pagamento de juros	(566)	(571)
(+) Juros	665	668
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**8.440**	**8.440**

19. Obrigações sociais e trabalhistas

Os saldos das obrigações sociais e trabalhistas estão assim compostos:

	Não auditado			
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Salários a Pagar	-	-	21	1.273
Férias a Pagar	-	-	10.957	10.498
Participações no resultado e bônus	-	-	6.037	3.086
Encargos RSU	-	-	3.403	1.332
Outros	-	-	60	79
	-	**-**	**20.478**	**16.268**
INSS a Pagar	87	58	1.378	1.738
FGTS a Pagar	-	-	969	912
	87	**58**	**2.347**	**2.650**
	87	**58**	**22.825**	**18.918**

20. Impostos e contribuições a recolher

	Não auditado			
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Passivo circulante				
Impostos subsidiárias no Exterior	-	-	152	88
IRRF Assalariado	107	57	2.378	2.931
INSS s/Faturamento	-	-	1.051	1.240
ISS	-	-	432	949
IRPJ e CSLL	-	-	-	1.470
PIS e COFINS	19	27	936	1.132
Retenções	14	14	189	167
Outros	-	-	1.816	1.104
	140	**98**	**6.954**	**9.081**
Passivo não circulante				
Outros	-	-	2.554	1.964
	-	**-**	**2.554**	**1.964**

21. Obrigações por aquisições de investimentos

Estão registradas no passivo, conforme segue:

	Não auditado	
	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Passivo circulante		
Arker	1.925	7.098
Lett	7.229	6.186
Predify	-	1.084
	9.154	**14.368**
Passivo não circulante		
Arker	11.232	18.675
Horus	-	806
Lett	1.270	10.840
Predify	2.613	5.048
	15.115	**35.369**

Movimentação no exercício

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o exercício:

	Não auditado					
						Controladas
	Smarket	Arker	Lett	Predify	Horus	Total
Em 31 de dezembro de 2022	**6.656**	**26.914**	**30.522**	**-**	**2.000**	**66.092**
(+) Aquisição	-	-	-	7.946	2.937	**10.883**
(-) Ajuste a Valor Presente (AVP)	-	-	-	(715)	(117)	**(832)**
(+) Juros	(454)	135	255	-	-	**(64)**
(-) Pagamento	(3.660)	(2.775)	(6.055)	(1.099)	(2.590)	**(16.179)**
(-) Reversões de Earn-Out	(2.717)	-	(9.248)	-	(1.424)	**(13.389)**
(+) Apropriação AVP	175	1.499	1.552	-	-	**3.226**
Em 31 de dezembro de 2023	**-**	**25.773**	**17.026**	**6.132**	**806**	**49.737**
(+) Juros	-	81	205	-	41	**327**
(-) Pagamento	-	(2.866)	(5.526)	(206)	(964)	**(9.562)**
(-) Reversões de Earn-Out	-	(11.499)	(4.908)	(3.646)	-	**(20.053)**
(+) Apropriação AVP	-	1.668	1.702	333	117	**3.820**
Em 31 de dezembro de 2024	**-**	**13.157**	**8.499**	**2.613**	**-**	**24.269**

As reversões de obrigações pela aquisição de investimentos ("*Earn-Outs*") decorrem das aquisições realizadas pela Neogrid, nos exercícios de 2021 e 2022, cujos modelos de pagamento previam parcelas variáveis, vinculadas ao desempenho operacional dos negócios adquiridos. Essas reversões resultam, majoritariamente, do encerramento dos períodos de apuração, com a avaliação dos resultados efetivamente obtidos. Além do desempenho operacional já apurado, as reversões refletem também a revisão da administração sobre as projeções futuras, em comparação aos gatilhos estabelecidos em contrato. Em sua relevante maioria, os earnouts estão vinculados às metas de crescimento de receita. Apesar de um crescimento superior a 40% nas receitas provenientes dos negócios adquiridos, as metas estabelecidas em contrato não foram atingidas, ou foram parcialmente atingidas, razão pela qual foram revisadas.

22. **Receitas diferidas**

Não auditado		
	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Passivo circulante		
Receita de subscrição (recorrente)	2.865	1.673
Receita de serviços	1.222	453
	4.087	**2.126**
Passivo não circulante		
Receita de subscrição (recorrente)	-	144
	-	**144**

23. Provisão para contingências

São compostas de acordo com a natureza, conforme segue:

	Não auditado	
		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas	337	457
Cíveis	128	318
Administrativas	-	31
Fiscais	821	831
	1.286	**1.637**

A seguir demonstramos a movimentação da provisão para contingências:

	Não auditado				
					Consolidado
	Trabalhistas	Cíveis	Administrativas	Fiscais	Total
Total geral em 31 de dezembro de 2022	**25**	**277**	**27**	**-**	**329**
(+) Complemento de provisões	397	44	4	10	455
(+) Adição Horus	97	-	-	821	918
(-) Reversão de provisão não utilizada	(59)	-	-	-	(59)
(-) Baixa por pagamentos	(3)	(3)	-	-	(6)
Total geral em 31 de dezembro de 2023	**457**	**318**	**31**	**831**	**1.637**
(+) Complemento de provisões	548	78	33	-	659
(-) Reversão de provisão não utilizada	(182)	(223)	(33)	(10)	(448)
(-) Baixa por pagamentos	(486)	(45)	(31)	-	(562)
Total geral em 31 de dezembro de 2024	**337**	**128**	**-**	**821**	**1.286**

Processos com perdas estimadas como possíveis

Os processos para os quais a perspectiva de perda foi avaliada como possível totalizaram R$ 346 em 31 de dezembro de 2024, sendo R$ 337 de natureza trabalhista e R$ 9 de natureza cível (em 31 de dezembro de 2023 R$ 1.323 de natureza trabalhista, totalizando R$ 1.323 naquele ano).

24. Partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas, que foram realizadas conforme segue:

24.1. Remuneração do pessoal-chave da Administração

Os montantes referentes a remuneração do pessoal-chave da administração, representado por seu conselho de administração e diretores estatutários foi de R$ 12.060 no exercício 2024 (R$ 9.522 no exercício de 2023). Neste valor está incluída a remuneração de conselheiros da administração que possuem participação indireta no acionista controlador da Companhia.

Há também despesas com plano de ações restritas concedido aos administradores no montante de R$ 5.378 em 2024 (R$ 3.151 em 2023). Neste valor estão incluídas as despesas com plano de ações restritas concedido a um dos diretores que possui participação indireta no acionista controlador da Companhia.

O plano de outorga de ações restritas (Plano RSU) aprovado em 2022, foi concedido aos diretores estatutários e aos empregados considerados estratégicos, os quais estão registrados na controlada Neogrid Informática Ltda., e terão sua realização formalizada através da entrega de ações emitidas pela Companhia.

24.2. Outras transações com partes relacionadas

Não auditado		
		Consolidado
Mútuo (a)	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Carlos Eduardo Schmiedel	-	254
Gustavo da Costa Rebello	-	550
Maria Luiza Barcellos Zacharias	-	407
Total do passivo não circulante	**-**	**1.211**

(a) Os mútuos referem-se à contratos celebrados entre as empresas adquiridas e seus acionistas à época das aquisições.

Não auditado		
		Consolidado
Fornecedores e outras contas a pagar (Nota 17)	**31/12/2024**	**31/12/2023**
M. Abuhab Participações S.A.	89	87
	89	**87**

O quadro a seguir apresenta os valores de outras transações com partes relacionadas que tiveram impacto no resultado do exercício:

Não auditado		
	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
M. Abuhab Participações S.A. (a)	1.097	1.116
Camerite Sistemas S.A. (b)	25	28
Instituto Miguel Abuhab (c)	96	88
	1.218	**1.232**

Notas:
(a) Condomínio do Prédio Neogrid Joinville;
(b) Câmeras para segurança interna do escritório;
(c) ONG atuante na área de educação.

25. Patrimônio líquido

25.1. Capital social

Segue a composição societária da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

Não auditado				
	31/12/2024		31/12/2023	
	Ações	%	Ações	%
Ações em circulação	**8.887.252**	**97,22%**	**9.140.944**	**95,75%**
Ações em tesouraria	253.692	2,78%	405.546	4,25%
Total em unidades	**9.140.944**	**100,00%**	**9.546.489**	**100,00%**

Em 11 de julho de 2024 foi aprovado em reunião do Conselho de Administração e em 05 de setembro de 2024 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o grupamento da totalidade das ações da Companhia na proporção de 100 ações pré-grupamento para 1 ação pós-grupamento, seguido imediatamente do desdobramento da totalidade das ações da Companhia na proporção de 1 ação pré-desdobramento para 4 ações pós-desdobramento, sem modificação no capital social da Companhia.

O efetivo grupamento foi realizado em 08 de outubro de 2024, e a divulgação dessas demonstrações financeiras reflete esses efeitos, inclusive de forma comparativa no exercício anterior.

25.2. Gastos com emissão de ações

Conforme previsto no pronunciamento contábil CPC 08 (R1) / IAS19 – Custos de Transações e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários, os custos de transação incorridos na captação de recursos para capital próprio foram contabilizados, de forma destacada, em conta redutora do capital social. A Companhia incorreu em custos no exercício de 2020 para a oferta pública inicial no montante de R$ 29.799.

25.3. Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. No exercício de 2024 não houve destinação em função da geração de prejuízo (R$ 131 no exercício de 2023).

25.4. Reserva de retenção

Refere-se à destinação do saldo remanescente do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal, da proposta de distribuição de dividendos e de juros sobre o capital próprio, constituída para realização de investimentos, expansão e reforço do capital de giro.

Em 2023 foram provisionados dividendos de R$ 620 e houve uma reversão de R$ 1 relativo a 2022. Em 2024 foram provisionados dividendos adicionais relativos a 2023 de R$ 620. A provisão relacionada a qualquer valor acima do mínimo obrigatório será constituída na data em que for aprovada pelos acionistas.

Em 2023 foi constituída reserva no montante de R$ 4.350, sendo R$ 2.487 referentes ao Plano RSU (Nota 25.5) e R$ 1.863 referente ao resultado do exercício.

Em 2024 foi utilizada reserva no montante de -R$ 22.394, sendo R$ 3.750 referentes ao Plano RSU (Nota 25.5), -R$ 21.269 para cancelamento de ações em tesouraria e -R$ 4.875 referente ao resultado do exercício.

25.5. Planos de remuneração com base em ações

A Companhia e suas controladas mensuram o custo de transações liquidadas com ações a seus administradores e empregados, baseada no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga.

A Companhia possui os seguintes planos de remuneração com base em ações:

(i) Plano de outorga de opções de compra de ações

O Plano de outorga de opções de compra de ações da Companhia foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração em 16 de dezembro de 2019 e em Assembleia Geral Extraordinária em 20 de janeiro de 2020, no montante de até 359.253 ações, para concessão aos diretores e a algumas pessoas chave da Companhia.

O preço de exercício das opções concedidas é definido com base no patrimônio líquido da Companhia no exercício imediatamente anterior ao do seu exercício.

As opções têm um prazo contratual de opção de quatro anos e são exercíveis durante esse período, sendo 25% das ações para cada ano de permanência na Companhia ou suas controladas, depois da data da concessão.

A Companhia não tem qualquer obrigação legal ou não formalizada (*constructive obligation*) de recomprar ou liquidar as opções em dinheiro.

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados estão apresentados a seguir:

	Não auditado	
	Preço médio de exercício por ação (em reais)	**Opções (em milhares)**
Em 31 de dezembro de 2022	**-**	**20**
Caducadas em 02/2023	-	(3)
Caducadas em 03/2023	-	(8)
Caducadas em 05/2023	-	(1)
Caducadas em 07/2023	-	(1)
Em 31 de dezembro de 2023	**-**	**7**
Caducadas em 03/2024	-	(7)
Em 31 de dezembro de 2024	**-**	**-**

As opções de compra de ações em aberto no final do exercício têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

	Não auditado	
Data de vencimento	**Preço de exercício por ação (em reais)**	**31/12/2024**
31/03/2024	21,00	-
		-

O valor justo médio ponderado das opções concedidas em 20/01/2020 e 08/07/2020 e exercidas em 30/10/2020, determinado com base no modelo de avaliação *Black-Scholes*, era de R$ 18,00 por opção. Os dados significativos incluídos no modelo foram: preço médio ponderado da ação de R$ 27,25 na data da concessão, preço do exercício em reais de 14,00; 17,25; 19,50 e 21,00 de março/2021 a março/2024 respectivamente, volatilidade de 97,86%, uma vida esperada da opção correspondente a dois anos e meio e uma taxa de juros médio anual sem risco de 4,11%.

O valor justo médio ponderado das opções concedidas em 19/10/2020 e 21/12/2020, determinado com base no modelo de avaliação Black-Scholes, era de R$ 15,50 por opção. Os dados significativos incluídos no modelo foram: preço médio ponderado da ação de R$ 16,35 na data da concessão, preço do exercício apresentado na tabela acima, volatilidade de 94%, uma vida esperada da opção correspondente a dois anos e uma taxa de juros médio anual sem risco de 4,26%.

As despesas com as opções de compra de ações concedidas aos Elegíveis foram de (R$ 109) credor em 31 de dezembro de 2024 ((R$ 98) credor em 31 de dezembro de 2023).

(ii) Plano de outorga de ações restritas (Plano RSU)

O Plano de outorga de ações restritas (Plano RSU) da Companhia foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração em 21 de junho de 2022 e em Assembleia Geral Extraordinária em 13 de julho de 2022, no montante de, no máximo, 3,9% (três inteiros e nove décimos por cento) do capital social total da Companhia na data de aprovação do Plano, para concessão aos diretores estatutários e empregados considerados estratégicos da Companhia ou das sociedades por ela controladas direta ou indiretamente.

A Companhia não tem qualquer obrigação legal ou não formalizada (*constructive obligation*) de recomprar ou liquidar as ações restritas em dinheiro.

As ações restritas têm um prazo contratual de exercício, cuja quantidade em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados estão apresentados a seguir:

	Não auditado	
	Preço médio de exercício por ação (em reais)	**Opções (em milhares)**
Em 31 de dezembro de 2022	**-**	**256**
Concedidas em 03/2023	-	1
Caducadas em 07/2023	-	(14)
Em 31 de dezembro de 2023	**-**	**243**
Caducadas em 02/2024	-	(5)
Caducadas em 04/2024	-	(31)
Caducadas em 05/2024	-	(17)
Caducadas em 06/2024	-	(4)
Caducadas em 10/2024	-	(5)
Concedidas em 12/2024	-	180
Caducadas em 12/2024	-	(4)
Em 31 de dezembro de 2024	**-**	**357**

As ações restritas em aberto no final do exercício têm as seguintes datas de vencimento e custo por ação:

	Não auditado	
Data de vencimento	**Custo por ação na data de outorga (em reais)**	**31/12/2024**
01/03/2025	45,75	129
01/09/2025	45,75	31
01/11/2025	41,50	21
01/03/2026	45,75	23
01/03/2026	28,25	23
01/09/2026	45,75	10
01/11/2026	41,50	7
01/03/2027	45,75	13
01/03/2027	28,25	8
01/05/2027	25,75	52
01/09/2027	45,75	6
01/11/2027	41,50	4
01/03/2028	28,25	4
01/05/2028	25,75	17
01/05/2029	25,75	9
		357

O cálculo para contabilização do Plano RSU considera como sendo uma "Transação de pagamento baseada e liquidada com ação" com a mensuração do valor dos produtos ou serviços recebidos e o correspondente aumento no patrimônio líquido de forma indireta, ou seja, com base no valor justo (preço de mercado) dos instrumentos na data da outorga, conforme o CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

As despesas com as ações restritas concedidas aos Elegíveis foram de R$ 5.821 em 31 de dezembro de 2024 (R$ 3.469 em 31 de dezembro de 2023).

25.6. Ações em tesouraria

Ações em tesouraria compreendem ao custo de ações ordinárias da Companhia, adquiridas pela própria Companhia para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria.

Nos exercícios ocorreram as seguintes alterações nas ações em tesouraria da Neogrid Participações S.A.:

	Não auditado		
	Quantidade de Ações Ordinárias (milhares)	Valor	
	Ordinárias	Ações em Tesouraria	Lucros e Prejuízos Acumulados
Em 31 de dezembro de 2022	**406**	**(21.269)**	**(22)**
Em 31 de dezembro de 2023	**406**	**(21.269)**	**-**
Cancelamento de ações	(406)	21.269	-
Aquisição de ações	254	(7.186)	-
Em 31 de dezembro de 2024	**254**	**(7.186)**	**-**

Em 18 de janeiro de 2022, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração, o Programa de Recompra de ações, até o limite de 340.000 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria, ou mesmo utilização para cumprimento de plano de incentivo baseado em ações, que eventualmente venha a ser aprovado conforme artigo 168 da Lei nº 6.404/76, conforme fato relevante nessa data.

O objetivo do Programa de Recompra é maximizar a geração de valor ao acionista por meio de uma administração eficiente da estrutura de capital da Companhia. Em 21 de junho de 2022 o Programa de Recompra foi encerrado, após a aquisição total da quantidade limite prevista de 340.000 ações para a tesouraria da Companhia, pelo valor de R$ 20.285.

Em 30 de março de 2022 foram transferidas 11.530 ações ordinárias da tesouraria para os beneficiários do plano de opção de ações, pelo valor de R$ 565, em decorrência do exercício da opção de subscrição, com reconhecimento de prejuízo na venda das referidas ações registrado em reservas de lucros, no valor de R$ 22.

Em 11 de julho de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração o cancelamento das 405.546 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal até então mantidas em tesouraria da Companhia, sem alteração do valor do capital social da Companhia.

Em 11 de julho de 2024, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração, o Programa de Recompra de ações, até o limite de 406.120 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria, ou mesmo utilização para cumprimento de planos de remuneração em ações.

Desde a data de aprovação do Programa de Recompra até a data base das demonstrações financeiras, foram recompradas 253.692 ações pelo valor de R$ 7.186.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possui 253.692 ações ordinárias em tesouraria (405.546 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2023).

25.7. Ágio em transações de capital

Refere-se ao ágio originado da aquisição de participação societária adicional na controlada Neogrid North America, após a Neogrid Participações já deter o controle societário desta empresa, no valor de R$ 16.016, e ao ágio originado da aquisição de participação societária adicional na controlada indireta Predify, após a controlada direta Neogrid Informática já deter o controle societário desta empresa, no valor de R$ 9.345.

26. Receita líquida de vendas

A Companhia apresentou a conciliação entre a receita bruta e a receita líquida nas demonstrações de resultados consolidadas:

	Não auditado	
		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023
Subscrição recorrente	296.813	289.237
Serviços	7.532	8.512
(-) Cancelamentos	(1.882)	(2.169)
(-) PIS / COFINS	(10.014)	(9.624)
(-) INSS	(12.229)	(11.866)
(-) ISS	(6.122)	(5.768)
Receita líquida de vendas	**274.098**	**268.322**

27. Custos e despesas operacionais por natureza

	Não auditado	
		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023
Por natureza		
Salários e benefícios a empregados	(174.791)	(155.387)
Custos com terceiros e comissões	(66.670)	(57.594)
Assessorias e serviços de terceiros	(920)	(909)
Despesas comerciais e de marketing	(10.103)	(7.514)
Depreciação e amortização	(28.328)	(23.840)
Despesas indiretas de pessoal	(13.975)	(12.497)
Despesas com alugueis	(1.266)	(1.137)
Despesas gerais de consumo	(1.551)	(1.377)
Outras despesas	(687)	(408)
	(298.291)	**(260.663)**
Por função		
Custos dos serviços prestados	(111.790)	(95.617)
Despesas com vendas	(50.598)	(45.826)
Despesas gerais e administrativas	(77.905)	(69.219)
Pesquisa e gastos com software	(57.998)	(50.001)
	(298.291)	**(260.663)**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 os custos e despesas envolvendo partes relacionadas representaram R$ 1.218 (R$ 1.232 em 31 de dezembro de 2023). Nota 24.2.

28. Outros ganhos (perdas) líquidos

	Não auditado			
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receitas extraordinárias	-	-	66	85
Provisão para contingências	-	-	(237)	(474)
Provisão para perdas com impostos a recuperar	-	-	(395)	(75)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(3.199)	(1.323)
Recuperação de tributos	-	-	1.191	440
Despesas com M&A	(93)	(119)	(180)	(386)
Despesas com reestruturação	-	1.260	-	(4.725)
Consultoria estratégica	-	-	-	(5.415)
Remensuração de participação societária	-	-	-	2.191
Reversão de earn out (Nota 21)	-	-	20.053	13.389
Impairment de ativos não financeiros (Nota 16)	-	-	(27.697)	-
Outras receitas e (despesas) operacionais	-	-	(76)	(52)
	(93)	**1.141**	**(10.474)**	**3.655**

29. Receitas e despesas financeiras

	Não auditado			
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receitas Financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	5.052	10.270	14.103	22.865
Juros de mora recebidos	-	-	216	258
Descontos e abatimentos obtidos	-	-	788	24
Juros sobre contrato de mútuo	-	-	-	2.444
Outras receitas financeiras	460	440	867	651
	5.512	**10.710**	**15.974**	**26.242**
Despesas Financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(665)	(782)	(1.307)	(1.067)
Despesas com IOF	-	-	(497)	(194)
Descontos e abatimentos concedidos	-	-	(298)	(197)
Juros e multa de mora pagos	-	(38)	(319)	(240)
Juros sobre contrato de mútuo	-	-	-	92
Juros sobre contas a pagar aquisição de participações	-	-	(327)	64
Encargos sobre Locação de Imóveis e equipamentos	-	-	(892)	(1.139)
Despesas Financeiras (AVP)	-	-	(3.820)	(3.226)
Juros e custos transações Debêntures	-	(4.779)	-	(4.778)
Comissão Fiança e seguro garantia	(48)	(217)	(63)	(281)
Escrituração de Ações	(811)	(1.058)	(810)	(1.058)
Outras Despesas Financeiras	(11)	(7)	(362)	(423)
	(1.535)	**(6.881)**	**(8.696)**	**(12.447)**
Variação Cambial				
Variação cambial ativa	-	-	813	2.132
Variação cambial passiva	-	-	(4.643)	(1.392)
	-	**-**	**(3.830)**	**740**
	3.977	**3.829**	**3.448**	**14.535**

30. Resultado por ação

Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais em circulação durante o exercício.

Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias e preferenciais potenciais com efeitos diluidores.

	Não auditado			
	Básico		Diluído	
	01/01/2024 a 31/12/2024	01/01/2023 a 31/12/2023	01/01/2024 a 31/12/2024	01/01/2023 a 31/12/2023
Número de Ações (em milhares)	8.887	9.141	8.887	9.141
Média ponderada ações (em milhares)	9.103	9.141	9.107	9.141
Opções de compra de ações (em milhares)	-	-	-	6
Quantidade média ponderada de ações para o lucro básico e diluído por ação (em milhares)	9.103	9.141	9.107	9.147
Resultado do exercício	(33.816)	7.165	(33.816)	7.165
Resultado por ação	**(3,7148)**	**0,7838**	**(3,7132)**	**0,7833**

31. Outras divulgações sobre os fluxos de caixa

31.1. Venda de imobilizado

Na demonstração dos fluxos de caixa, o resultado da venda de imobilizado compreende:

Não auditado		
	31/12/2024	**31/12/2023**
Valor contábil líquido (Nota 15)	171	833
Lucro da alienação de imobilizado	97	83
Valores recebidos na alienação de imobilizado	268	916

31.2. Composição da dívida líquida

Não auditado		
		Consolidado
	31/12/2024	**31/12/2023**
Empréstimos de curto prazo (Nota 18)	(2.042)	(2.598)
Empréstimos de longo prazo (Nota 18)	(6.398)	(8.325)
Total da dívida	(8.440)	(10.923)
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 9.1)	91.238	62.742
Aplicações financeiras de curto prazo (Nota 9.2)	51.330	114.586
Excedente líquido	**134.128**	**166.405**

32. Cobertura de seguros - não auditado

A Administração da Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes (não auditado) para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

Natureza	Cobertura	Valor da cobertura
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	R$ 40.000
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	US$ 10.000
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	€$ 2.500
Imobilizado e prédio locado	Incêndio, raio, outros	R$ 7.200
Administrativa	Responsabilidade Civil (D&O)	R$ 30.000
Administrativa	Responsabilidade Civil (D&O)	US$ 2.000

***

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Projeções da Neogrid para o exercício de 2027

(Informações completas e históricas constam no Formulário de Referência – Item 03)

Em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 21 da Resolução CVM nº 80/22, a Companhia informa que, em 2 de janeiro de 2024, divulgou, por meio de Fato Relevante e Formulário de Referência, projeções financeiras de longo prazo com a ambição de alcançar 50 pontos na Regra dos 40 no exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2027.

Ressalta-se que tais projeções são estimativas específicas para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2027. Assim, os resultados apurados no exercício de 2024 não podem ser diretamente confrontados com as projeções divulgadas, uma vez que estas não abrangem o referido período.

A Companhia esclarece que a projeção se trata de uma ambição de sua gestão, baseada nas expectativas da administração em relação ao futuro da Neogrid. Essas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país e do seu setor de atuação e não devem ser consideradas como promessa ou garantia de desempenho. Portanto, a referida projeção pode sofrer ajustes ao longo do tempo e diferir, de forma significativa, do resultado efetivamente apurado.

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E PARECER DA AUDITORIA

Declaração dos diretores (art. 27, Res. CVM 80/22):

Em atendimento ao artigo 27, inciso V, da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Neogrid Participações S.A. informam que o parecer dos auditores independentes não foi emitido até o momento desta publicação, conforme Fato Relevante divulgado em 31 de março de 2025, e, dessa forma, não pode ser objeto de revisão da diretoria até o momento da divulgação das DFP.

Durante os trabalhos de auditoria, em fevereiro de 2025, os auditores independentes informaram o Comitê de Auditoria que identificaram uma mensagem trocada entre membros da área de controladoria da Companhia, que poderia, na visão da Companhia, indicar eventual conduta irregular no relacionamento com a auditoria independente. A partir de então, a Companhia entendeu que uma investigação interna pela Companhia, acompanhada por empresa de investigação forense e assessores legais especializados, seria necessária e que esta seria acompanhada pelos auditores independentes (shadow investigation). A investigação ainda está em curso.

Em consequência, os auditores independentes, em razão da necessidade da realização de procedimentos adicionais, não puderam concluir os trabalhos para emissão de seu parecer, sem qualquer limitação de escopo, até a data da divulgação das demonstrações financeiras.

Com os dados e informações coletados até o momento, a administração entende que as Demonstrações Financeiras refletem adequadamente a situação financeira da Companhia, em todos os aspectos relevantes, e que os resultados decorrentes da investigação não representarão impactos materiais nas Demonstrações Financeiras. Diante disso, a administração registra que a divulgação das Demonstrações Financeiras não auditadas é a alternativa mais compatível com o regime de transparência do mercado de capitais, buscando possibilitar que os acionistas tenham acesso ao maior número de informações consideradas relevantes pela administração disponíveis até o momento. A administração informa que quaisquer eventuais atualizações relacionadas a esse assunto serão oportunamente divulgadas, inclusive mediante a atualização das DFP após a emissão do parecer dos auditores independentes, na forma e prazo da lei e da regulação aplicáveis.

Joinville, 31 de Março de 2025

Jean Carlo Klaumann	Aury Ronan Francisco
Diretor Presidente	Diretor Financeiro & DRI

RELATORIO DE ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA DA NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A. REFERENTE A 2024

O Comitê de Auditoria ("Comitê") da NEOGRID ("Companhia") é órgão de assessoramento do Conselho de Administração cujos objetivos incluem zelar pela qualidade e integridade dos relatórios financeiros, a adequação dos controles internos da Companhia bem como assegurar a independência e objetividade dos auditores externos e internos.

O Comitê de Auditoria baseia o seu julgamento e forma suas opiniões considerando as informações recebidas das diretorias envolvidas na preparação das demonstrações financeiras e nos controles internos, dos auditores internos e dos auditores externos.

O Comitê de Auditoria da NEOGRID foi criado em outubro de 2020 e é formado por três membros, sendo uma conselheira de administração independente (Coordenadora do Comitê de Auditoria) e dois membros externos igualmente independentes.

ATIVIDADES DO COMITÊ

Ao longo de 2024, o Comitê realizou 13 reuniões, em que analisou e apreciou as demonstrações financeiras trimestrais revisadas e anuais não auditadas, relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, incluindo as atividades abaixo descritas. Nesse período, a Coordenadora do Comitê promoveu reuniões complementares do Comitê com diretores e responsáveis pela Auditoria Interna e pelo processamento e elaboração das demonstrações financeiras não auditadas para obter um entendimento das operações e dos resultados da Companhia. Mensalmente, o Comitê reportou ao Conselho de Administração os resultados das atividades realizadas no período.

AN 13475
MT 27338
PM 7740

As principais atividades desenvolvidas pelo Comitê no cumprimento de suas atribuições foram:

a) Auditoria Independente - O Comitê discutiu o plano de auditoria apresentado para o exercício de 2024, bem como a abordagem da auditoria externa, os exames e procedimentos efetuados e os resultados alcançados, relativos às demonstrações financeiras trimestrais revisadas e anuais não auditadas do exercício de 2024. Também, analisou as principais deficiências e recomendações de melhoria apontadas no relatório de controles internos, bem como os respectivos planos de ação das áreas internas para resolução das questões, as quais foram devidamente endereçadas junto às áreas de responsabilidade da Companhia.

Entre os principais assuntos de auditoria discutidos entre o Comitê e os auditores externos ao longo do exercício, estão o reconhecimento da receita, a recuperabilidade dos ágios e a contabilização da combinação de negócios.

Durante o processo ordinário de revisão das demonstrações financeiras não auditadas de 2024, foi identificada a necessidade da reapresentação de informações referentes aos saldos de abertura e encerramento do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 ("Exercício de 2023"), em conformidade com os Pronunciamentos Técnicos nº 23 e 26(R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) ("Reapresentação").

A Reapresentação decorre de ajustes contábeis identificados pela Administração da Companhia, notadamente na forma de contabilização e apresentação do Imposto de Renda da Pessoa

Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) diferidos, relacionados à contabilização dos ativos intangíveis decorrente das combinações de negócios realizadas pela Companhia nos últimos anos. Os efeitos contábeis estão demonstrados nas demonstrações financeiras não auditadas e em fato relevante publicado nesta data, e não tiveram impacto nos saldos iniciais e finais de caixa do exercício de 2023 da Neogrid.

Adicionalmente, o Comitê analisou eventuais conflitos de independência na contratação de serviços que não os de auditoria independente. O Comitê não tem conhecimento de qualquer evento ou situação que pudesse afetar a independência do auditor externo.

O Comitê supervisionou o processo para a substituição da PWC como auditores externos após o prazo de cinco anos regulatórios e recomendou para o Conselho de Administração a contratação da Grant Thornton como auditores externos para o exercício de 2025.

b) Auditoria Interna - O Comitê acompanhou e revisou o resultado dos trabalhos de Auditoria Interna da Companhia, que foi realizado com base no planejamento previamente aprovado pelos membros do Comitê. Os processos de (i) Recursos Humanos, (ii) Gestão de Licenças de Software e (iii) Gestão de Comissionamento e Oportunidades - Comercial auditados foram apresentados nas reuniões mensais aos membros do Comitê, nas quais foram discutidos os principais riscos da Companhia e a priorização do tratamento destes. Após a auditoria dos processos acima citados, 35 planos de ação foram elaborados, dos quais, nesta data, 27 foram implementados, 06 estão em andamento e 02 em atraso. Cabe salientar que os planos referentes às auditorias de Gestão de Licenças de Software e Gestão de Comissionamento encontram-se em elaboração na data de 31 de dezembro de 2024.

Adicionalmente, o Comitê revisou e aprovou o plano anual de auditoria interna elaborado para o exercício de 2025, a ser desenvolvido internamente com o apoio de firma de Auditora Independente.

c) Gestão de riscos e controles internos – A área de gestão de riscos e controles internos auxiliou as áreas de negócio na formalização dos planos de ação e apresentou mensalmente o monitoramento e o tratamento dos pontos de recomendações auditados durante o ano de 2024. O registro dos riscos, controles e planos de ação relacionados encontram-se disponíveis na Matriz de Riscos Operacionais da Companhia, apresentado na reunião mensal do Comitê de Auditoria.

Adicionalmente, o Comitê encomendou à Ernst e Young Brasil (E&Y) um trabalho de avaliação e classificação dos riscos corporativos da Companhia. A E&Y, após avaliar o Plano Estratégico da Neogrid, entrevistar os administradores, os membros do Conselho Fiscal e gestores, mapeou os riscos estratégicos da Companhia, disponibilizados em uma matriz, bem como realizou a calibração do nível destes junto às diretorias demonstrando o resultado em um mapa de calor para o Comitê.

O Comitê de Auditoria tomou conhecimento ao longo do ano das denúncias feitas no canal de ética da Companhia e do encaminhamento dos casos pela administração.

DA INVESTIGAÇÃO EM ANDAMENTO

Em fevereiro de 2025, os auditores independentes informaram o Comitê de Auditoria que identificaram uma mensagem trocada entre membros da área de controladoria da Companhia,

AN 13475
MT 27338
PM 7740

que poderia, na visão da Companhia, indicar eventual conduta irregular no relacionamento com a auditoria independente. A partir de então, a Companhia entendeu que uma investigação interna pela Companhia, acompanhada por empresa de investigação forense e assessores legais especializados, seria necessária e que esta seria acompanhada pelos auditores independentes (*shadow investigation*).

Imediatamente, o Comitê de Auditoria engajou a área de auditoria interna, que responde diretamente ao Conselho de Administração, e empresa especializada em análise forense. Posteriormente, escritório de advocacia especializado nesta matéria foi também contratado. A investigação está em andamento. Com os dados e informações coletados até o momento da emissão deste Relatório, a Administração da Companhia entende que não há indício de que essa investigação tenha impacto material no conjunto das demonstrações financeiras não auditadas de 2024.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ANUAIS NÃO AUDITADAS DO EXERCÍCIO DE 2024

Os membros do Comitê, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto em seu Regimento Interno, procederam ao exame e análise das demonstrações financeiras não auditadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A investigação ainda está em curso. Em consequência, os auditores independentes comunicaram ao Comitê que, em razão da necessidade da realização de procedimentos adicionais, não puderam concluir os trabalhos para emissão de seu parecer, até esta data.

Para assegurar o cumprimento do prazo legal para a realização da AGO, em linha com os precedentes da CVM, e cumprir, na maior extensão possível, as correspondentes obrigações de divulgação de documentos e informações aos acionistas e ao mercado, o Conselho de Administração da Companhia decidiu divulgar as referidas demonstrações desacompanhadas do parecer dos auditores externos. O Comitê de Auditoria não se opõe à decisão do Conselho de Administração da Companhia, ressalvados eventuais efeitos decorrentes da investigação em andamento, que até o momento são avaliados pela Administração como não materiais no conjunto das demonstrações financeiras não auditadas.

Joinville, 31 de março de 2025.

ATLAS Signed by: Ana Dolores Moura Carneiro De Novaes 13475

Ana Dolores Moura Carneiro de Novaes

ATLAS Signed by: Marcelo Tonini 27338

Marcelo Lima Tonini

ATLAS Signed by: Paulo Sergio Cruz Dortas Matos 7740

Paulo Sérgio Dortas Matos