

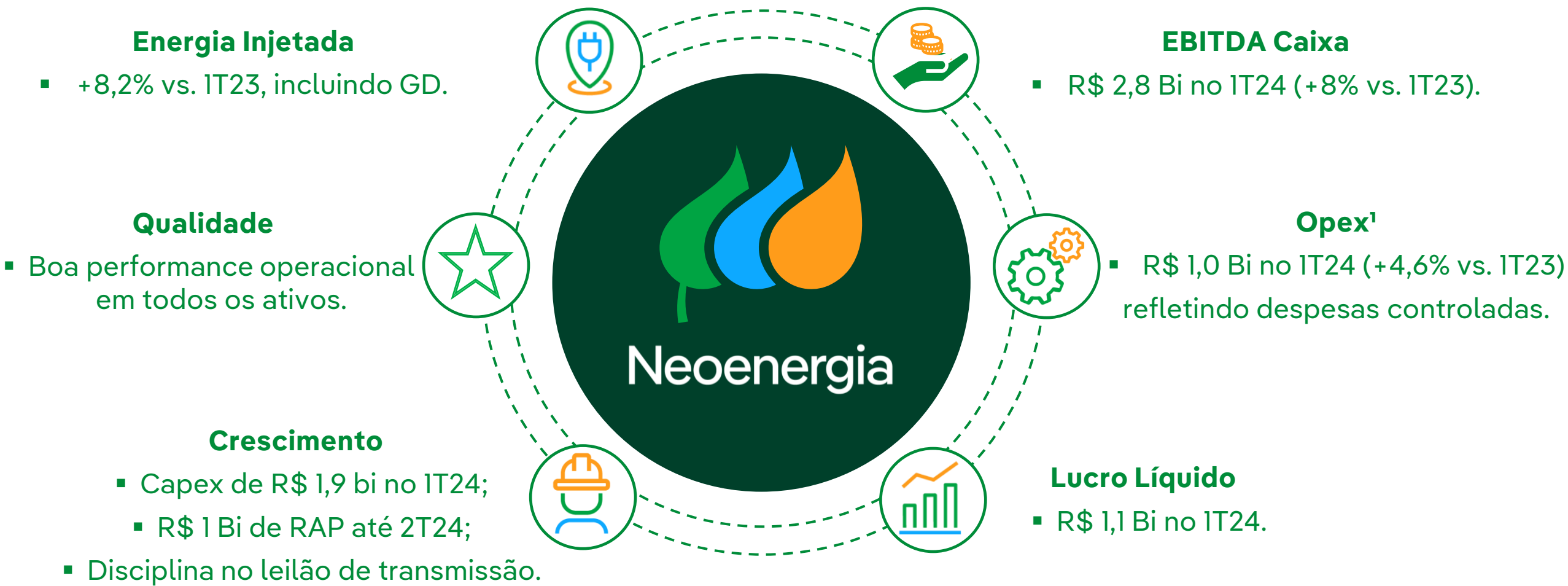
Apresentação de Resultados

24 de abril de 2024

Esta apresentação foi preparada pela Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da NEOENERGIA. Apesar das informações contidas nesse documento terem sido preparadas com todo o cuidado e diligência necessários, as informações ora prestadas refletem com precisão o momento em que as mesmas foram consolidadas, refletindo as atuais condições da NEOENERGIA e seu ponto de vista. Portanto, as informações estão sujeitas a alterações. Esta apresentação deverá ser vista somente em conjunto com a apresentação oral feita pela NEOENERGIA e Demonstrações Financeiras da NEOENERGIA. A NEOENERGIA não pode ser responsabilizada por qualquer perda diretamente ou indiretamente derivada do uso desta apresentação ou do seu conteúdo. A apresentação é propriedade da NEOENERGIA e não deverá ser reproduzida, distribuída ou publicada a terceiros ou mesmo ser utilizada para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da NEOENERGIA.

Ressalta-se que esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas e projeções da NEOENERGIA sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados.

Para obter informações adicionais sobre as empresas, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) ou no site de Relações com Investidores ri.neoenergia.com.



Projetos em Implantação: Transmissão



Leilão Dez/2018

Itabapoana:

- Projeto concluído e aguardando LO para energização.

Guanabara:

- Liberação total da RAP em 2024 (+R\$150M).
- 1 tramo concluído (1 de 2) aguardando LO.

Vale do Itajaí:

- 9% da RAP liberada (+R\$23M) e liberação total da RAP até IT25 (+R\$240 M).



Leilão Dez/2020

Morro do Chapéu:

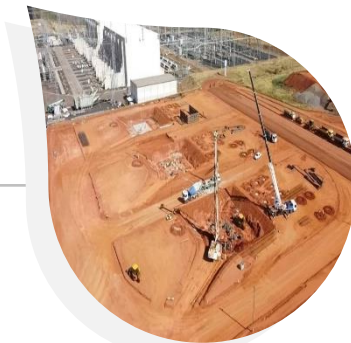
- 17% da RAP liberada (+R\$33M).
- Conclusão 3º tramo (3 de 5) - 30% da RAP (+R\$53M).
- Liberação restante (+R\$98M) ao longo de 2024, conforme *Business Plan*.



Leilão Dez/2021

Estreito:

- 100% da RAP (+R\$40M) prevista para 1S24, conforme *Business Plan*.
- 1 tramo concluído (1 de 3) em fase de testes.



Leilão Jun/2022

Alto Paranaíba:

- Licenciamentos parcialmente concluídos.
- Obras iniciadas em Subestações e 2 LT's (2 de 3).

Paraíso:

- Obra concluída e entrada em operação no 1S24 (+R\$38M), antecipando o *Business Plan*.

Total de R\$1,2 Bi de RAP liberada até 2024!

Análise de Resultados



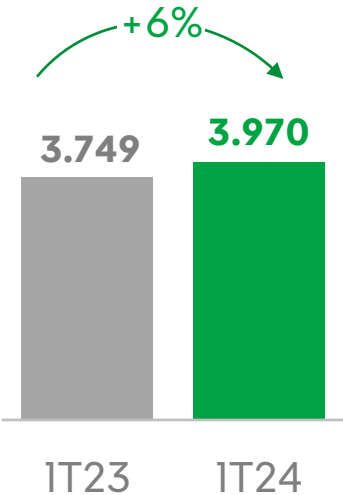
Resultados 1T23 x 1T24

Consolidado

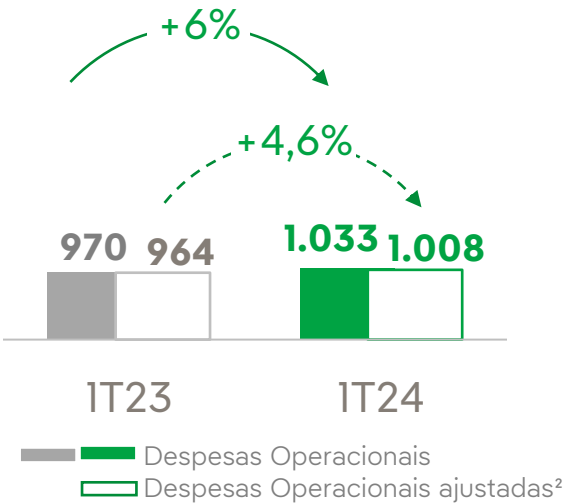


Margem Bruta Caixa¹

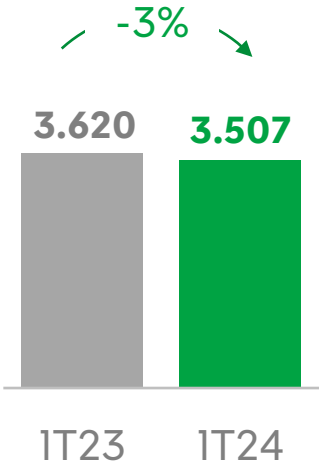
R\$ MM



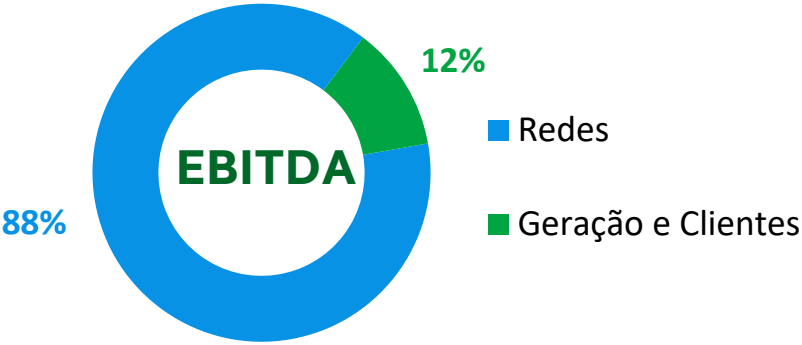
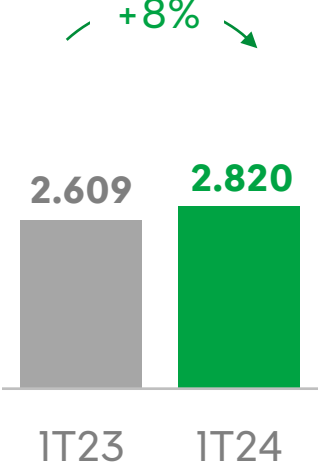
Despesas



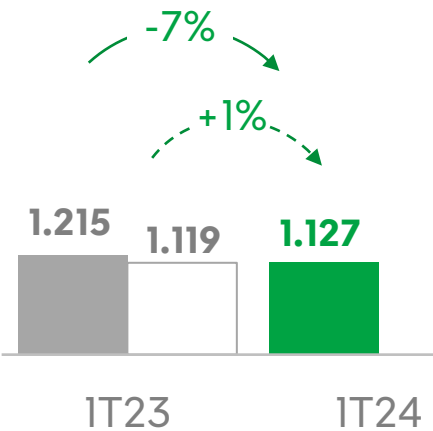
EBITDA



EBITDA Caixa¹



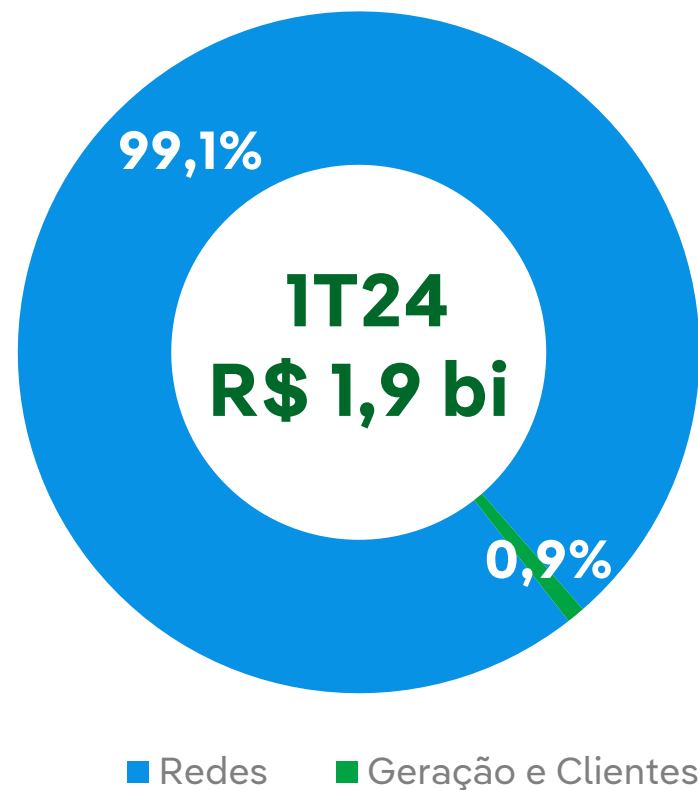
Lucro Líquido



NOTA: ¹ ex- VNR e IFRS 15.

² Normaliza os novos ativos e operações corporativas.

³ Ajustado pelo one-off de VNR no 1T23 referente as revisões tarifárias de Neoenergia Coelba e Cosern.



Redes



Geração e Clientes

1T24

R\$ 1.117 MM em Distribuição

- Expansão da rede
- Renovação de ativos
- Melhoria da rede
- Ações de combate a Perdas

R\$ 728 MM em Transmissão

- Projetos em implantação

R\$ 16 MM em Geração e Clientes

- Eólica: R\$ 9 MM | Residual de Oitis e manutenção
- Hidro: R\$ 4 MM | CAPEX de manutenção
- Termopernambuco: R\$ 2 MM | CAPEX de manutenção

R\$ 1,9 bilhão investidos no trimestre.

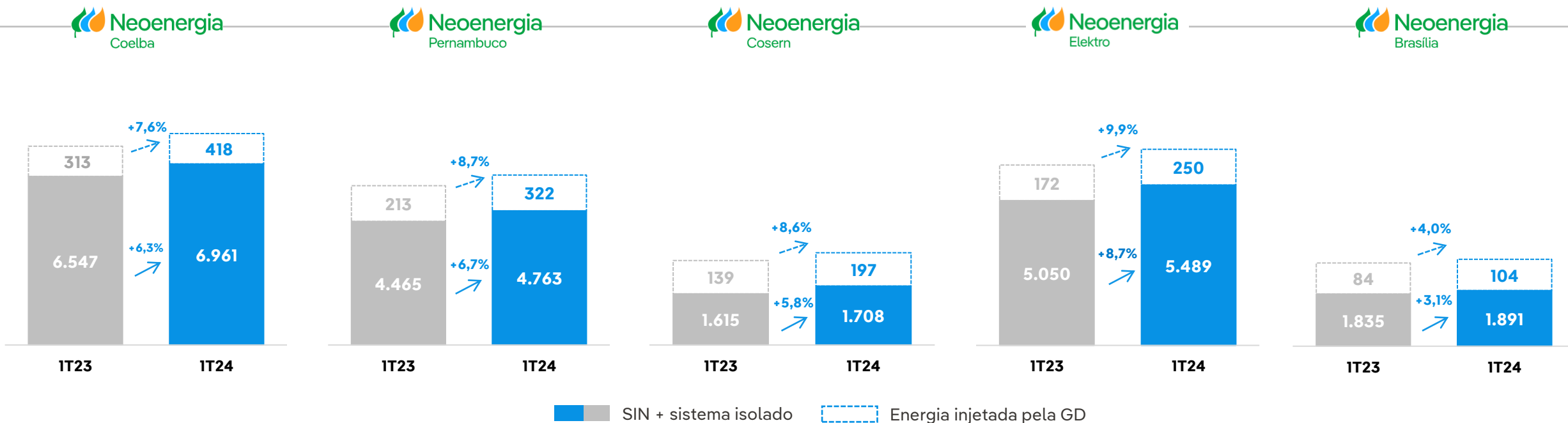
Análise de Resultados Redes



Redes | Distribuição

Energia Injetada (GWh): 1T24

16,4 milhões de clientes | +307 Mil novos clientes no 1T24 vs. 1T23

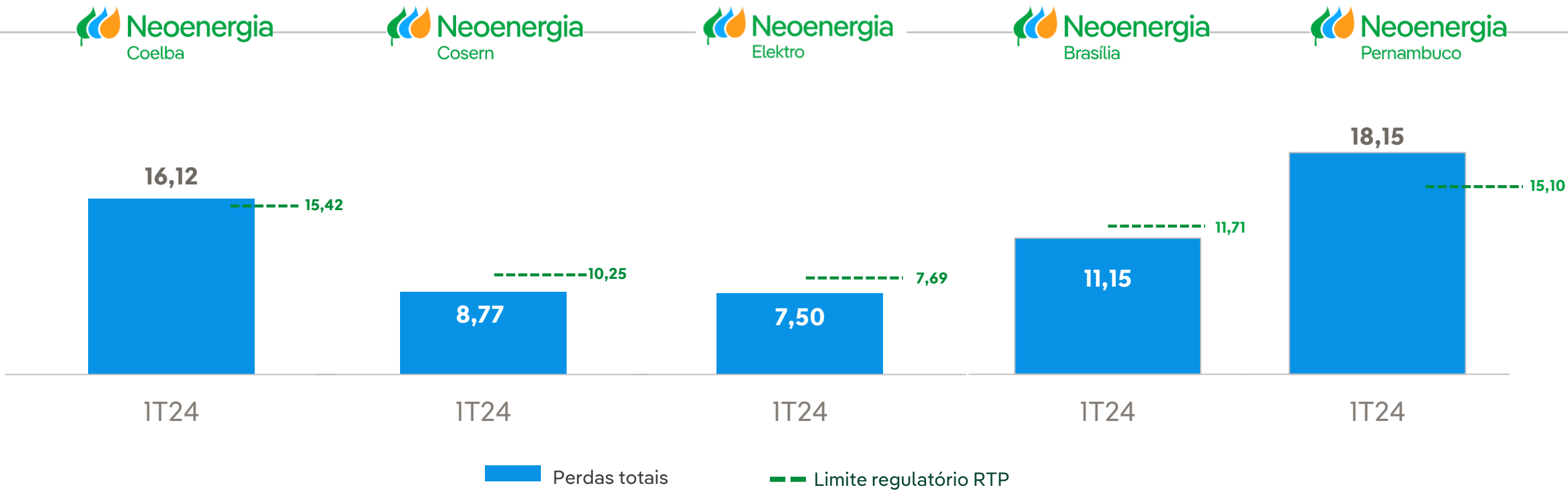


Neoenergia Coelba, Neoenergia Cosern e Neoenergia Elektro com mercados ajustados recompensando migrações de GD nas RTP de 2023.

Forte crescimento:
+8,2% no 1T24 vs. 1T23, incluindo GD.

Redes | Distribuição

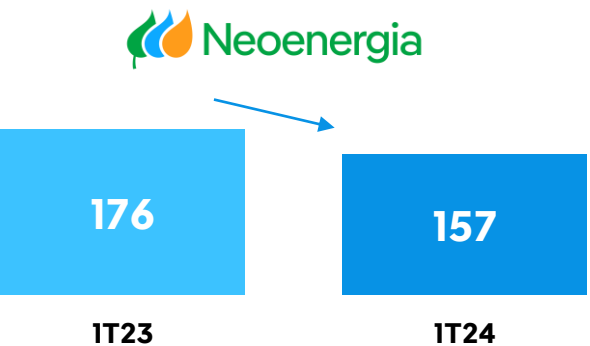
Perdas Totais 12 meses: 1T24



Inadimplência

PECLD

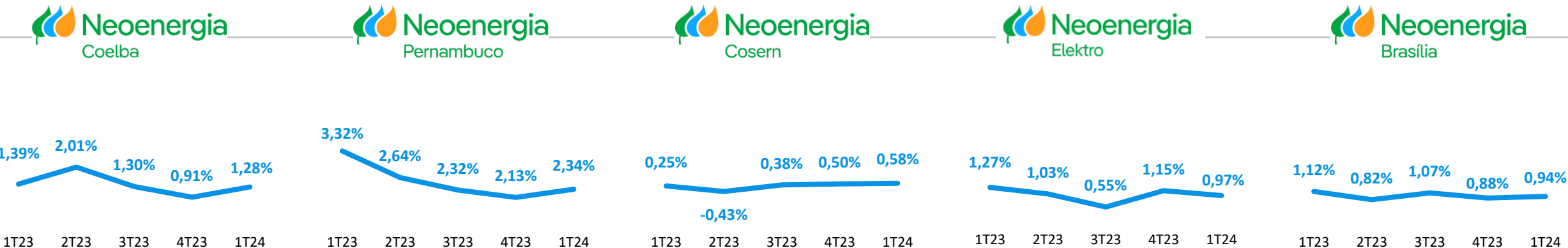
(R\$ MM)



Controlado patamar de inadimplência, sinalizado por reduções da PECLD/ROB ao longo dos trimestres.

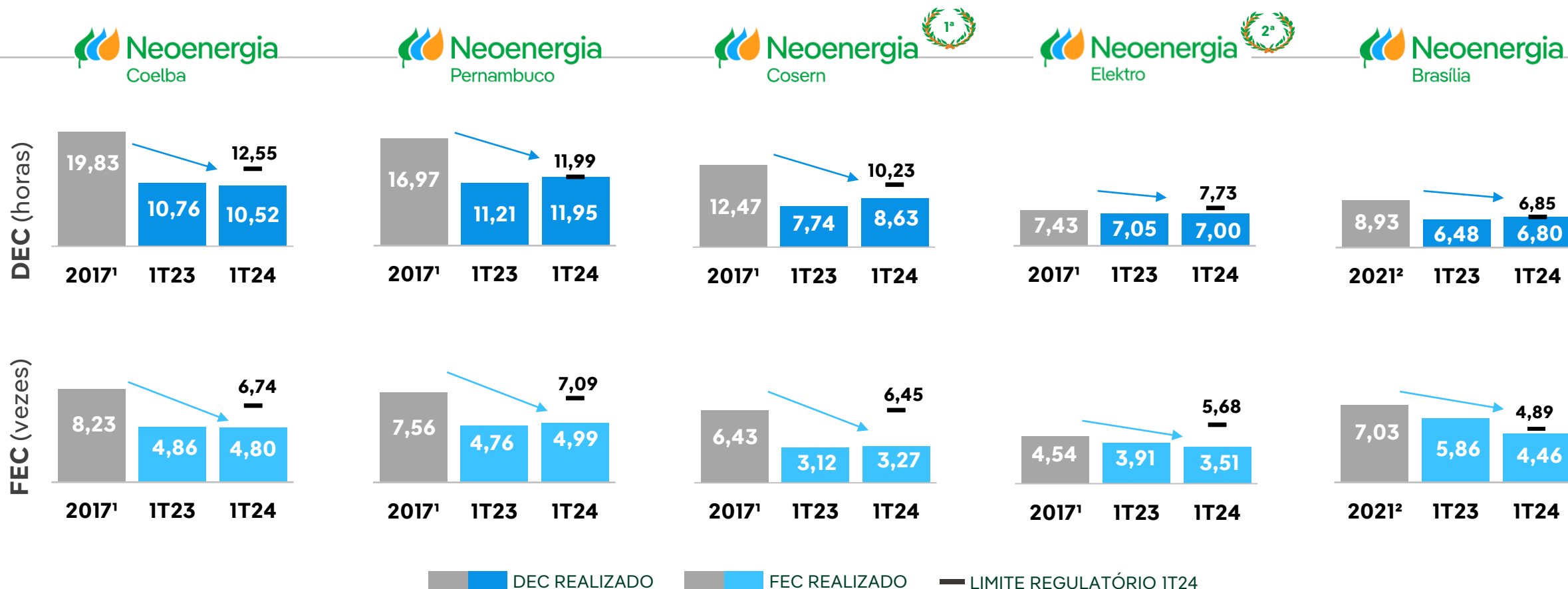
PECLD/ROB

(%)



Redes | Distribuição

Indicadores de Qualidade: DEC e FEC (12 meses)



Observa-se trajetória de queda significativa em todas distribuidoras!
Todas as distribuidoras enquadradas no limite de DEC e FEC!

Notas: Classificação Prêmio ABRADÉE 2023.

¹ 2017: Ano que a Iberdrola se tornou controladora.

² 2021: Data de aquisição de Neoenergia Brasília.

Resultados 1T23 x 1T24

Redes

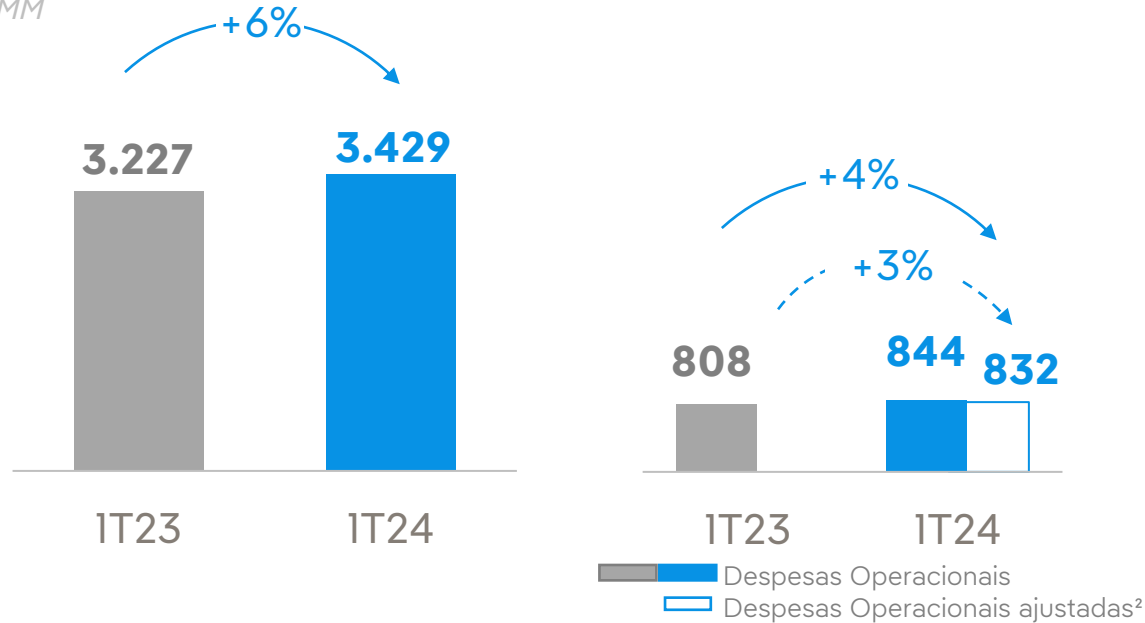
Margem Bruta Caixa¹

Despesas

EBITDA

EBITDA Caixa¹

R\$ MM



EBITDA Caixa Redes¹

R\$ MM

	1T23	1T24	Var. R\$	Var. %
Distribuição	2.142	2.413	271	13%
Transmissão	102	51	(51)	(50%)
Total	2.243	2.464	220	10%

Sem JV com GIC, EBITDA Caixa Transco 1T24 seria de R\$ 138 M (+36%).

- **Margem Bruta Caixa:** Revisões e Reajustes Tarifários 2023, maior base de clientes e maiores volumes.
- **Despesas:** Expurgando os novos negócios, as despesas crescem +3% vs. 1T23.
- **EBITDA Caixa:** Revisões e Reajustes Tarifários 2023, maior volume e despesas controladas, compensando desconsolidação dos ativos em parceria com GIC.

Análise de Resultados Geração e Clientes

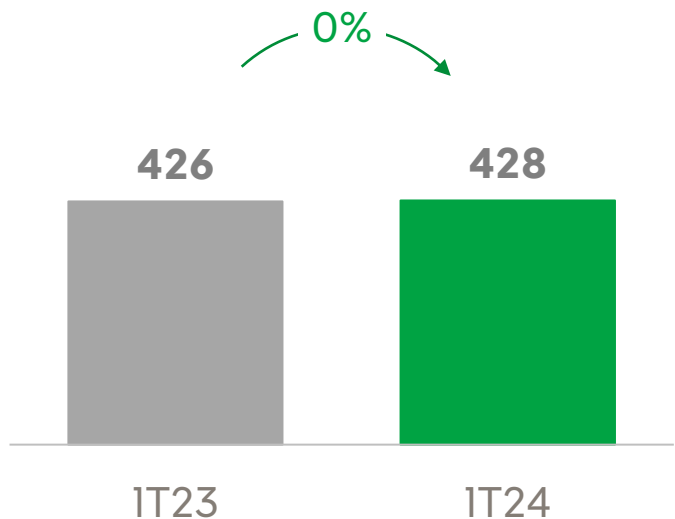


Resultados 1T23 x 1T24

Geração e Clientes

EBITDA

R\$ MM



EBITDA por segmento

R\$ MM

	1T23	1T24	Var. R\$	Var. %
Hidro	112	146	34	30%
Eólica	151	111	(40)	(26%)
Solar	10	11	1	10%
Termope	145	153	8	6%
Clientes	7	6	(1)	(14%)
Total	426	428	2	0%

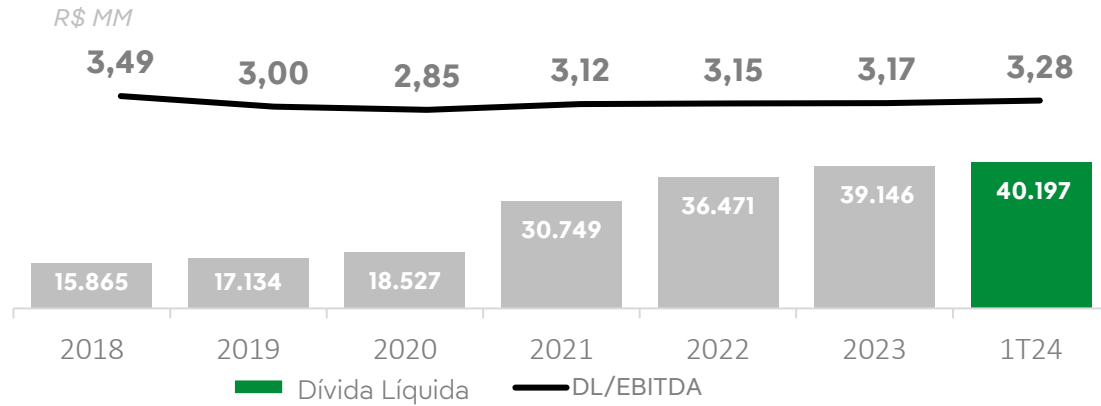
DESTAQUES

- **Hidro:** Melhor resultado em função da consolidação de Dardanelos a partir de setembro de 2023.
- **Eólica:** Menor resultado em função da menor eolicidade no período.
- **Solar:** Melhor resultado em razão da entrada completa em operação do Complexo Solar Luzia.
- **Termopernambuco:** Melhor resultado pelos reajustes dos contratos.

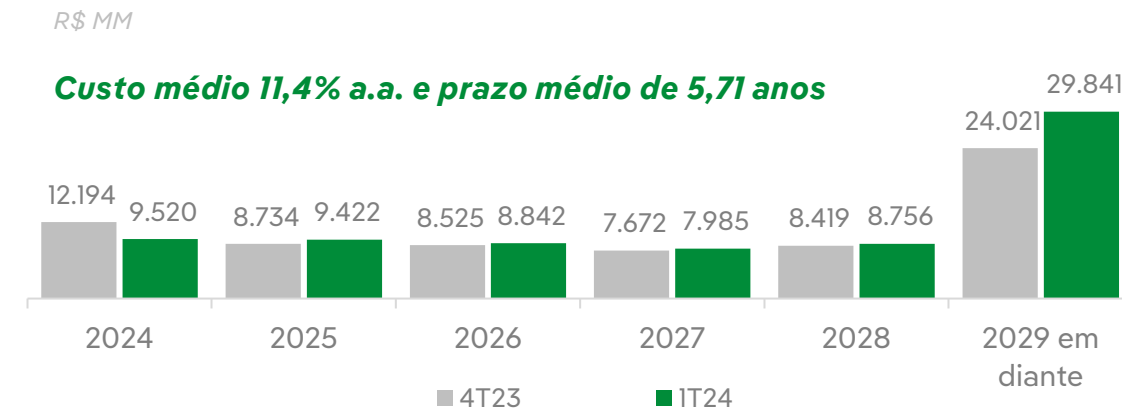
Análise de Resultados Estrutura de Capital

Estrutura de Capital

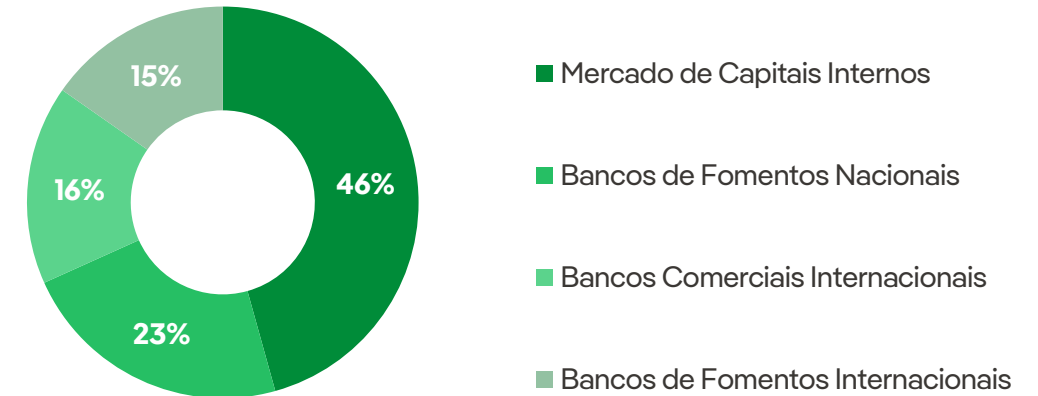
Dívida Líquida | Dívida Líquida/ EBITDA



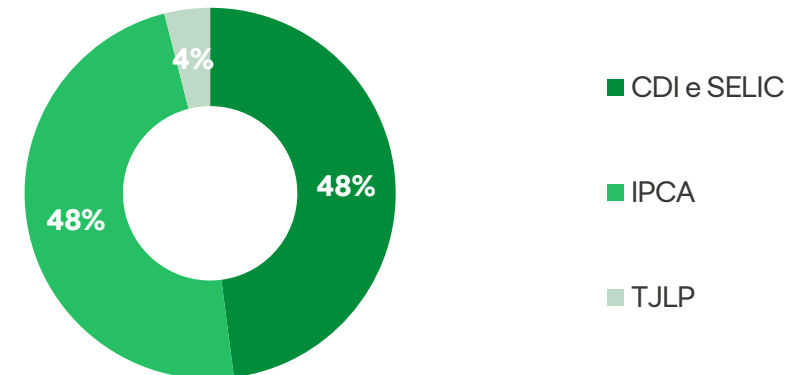
Dívida – Esgotamento (principal + juros)



Dívida por *Funding*



Dívida Líquida por Indexador



Estrutura de capital confortável a custos competitivos.

Q&A



Considerações Finais



- Mais um resultado consistente, confirmando a contínua criação de valor.
- EBITDA Caixa cresceu 123% desde o IPO, superando R\$2.8 bilhões no trimestre.



- Seguimos investindo em robustez e crescimento, em especial nas Discos, oferecendo qualidade operacional aos clientes e retornos aos acionistas.



- Foco total na conclusão dos projetos de transmissão mantendo a disciplina de alocação de capital, como demonstrado novamente no último leilão.



- A Neoenergia segue confiando no setor elétrico brasileiro e na robustez do *framework* regulatório.



OBRIGADO!

Relações com Investidores

Site: ri.neoenergia.com

E-mail: ri@neoenergia.com

Telefone: (21) 3235-9828

Earnings Results Presentation

April 24th, 2024

This presentation was prepared by Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA") indicating the general situation and the progress of NEOENERGIA's business. Although the information contained in this document was prepared with the necessary care and diligence, the information provided herein accurately reflects the moment the information was consolidated, reflecting NEOENERGIA's current conditions and its point of view. Therefore, the information is subject to change. This presentation should be seen only together with the oral presentation made by NEOENERGIA and its Financial Statements. NEOENERGIA can not be held liable for any loss directly or indirectly arising from the use of this presentation or its content. The presentation is a property of NEOENERGIA and should not be reproduced, distributed or disclosed to third parties, or even used for any other purpose without the prior written consent of NEOENERGIA.

The Company points out that this presentation may contain statements that represent expectations and projections of NEOENERGIA about future events. These expectations involve a number of risks and uncertainties, and may therefore have results or consequences other than those discussed and anticipated.

For further information about the companies, please refer to the reports filed with the Securities and Exchange Commission (CVM) or the Investor Relations website ri.neoenergia.com.

Highlights

Injected Energy

- +8.2% vs. 1Q23, including DG.

Quality

- Good operational performance in all assets.

Growth

- R\$ 1.9 BN of Capex in 1Q24;
- R\$ 1.0 BN of RAP until 2Q24;
- Capital discipline in the transmission auction.



Cash EBITDA

- R\$ 2.8 BN in 1Q24 (+8% vs. 1Q23).

Opex¹

- R\$ 1.0 BN in 1Q24 (+4.6% vs. 1Q23) reflecting controlled expenses.

Net Income

- R\$ 1.1 BN in 1Q24.

Projects Under Construction: Transmission



Dec'2018 Auction

Itabapoana:

- Project completed and waiting LO for energization.

Guanabara:

- Full RAP delivery in 2024 (+R\$150MN).
- 1 section concluded (1 of 2) waiting LO.

Vale do Itajaí:

- 9% of RAP released (+R\$23 MN) and full RAP delivery until 1Q25 (+R\$240 MN).



Dec'2020 Auction

Morro do Chapéu:

- 17% of RAP released (+R\$33MN).
- Completion of 3rd section (3 of 5) - 30% of RAP (+R\$53MN).
- Remaining RAP (+R\$98MN) delivery over 2024, according to Business Plan.



Dec'2021 Auction

Estreito:

- 100% of RAP (R\$40MN) expected for 1H24, according to Business Plan.
- 1 section concluded (1 of 3) in testing phase.



Jun'2022 Auction

Alto Paranaíba:

- Licensing partially completed.
- Works started in Substations and 2 LTs (2 of 3).

Paraíso:

- Works completed and start of operation in 1H24 (+R\$38MN), surpassing the Business Plan.

Total of R\$1.2 BN of RAP delivered until 2024!

Results Analysis

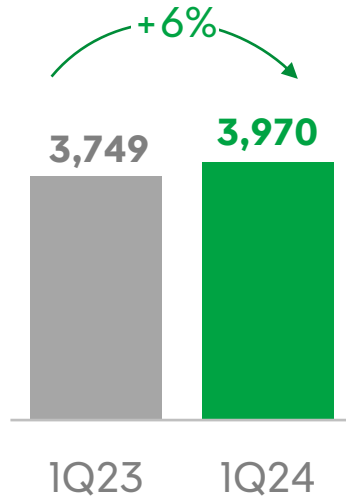


Results 1Q23 x 1Q24

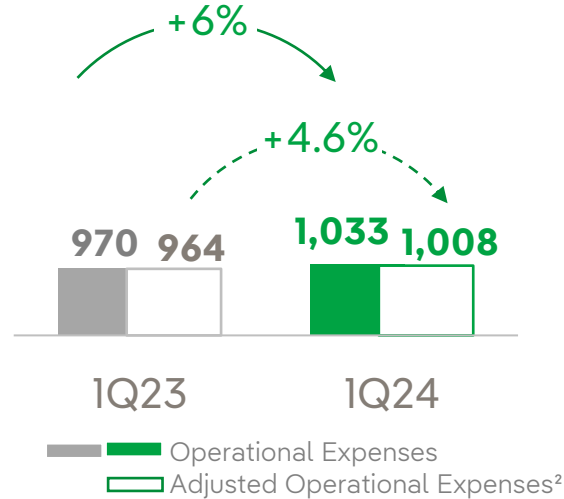
Consolidated

Cash Gross Margin¹

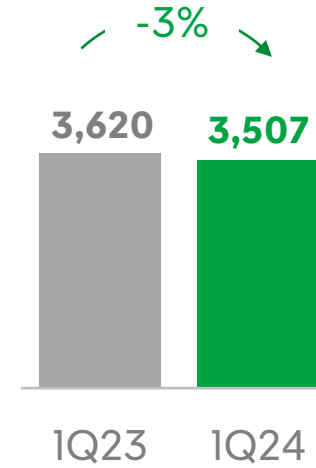
R\$ MN



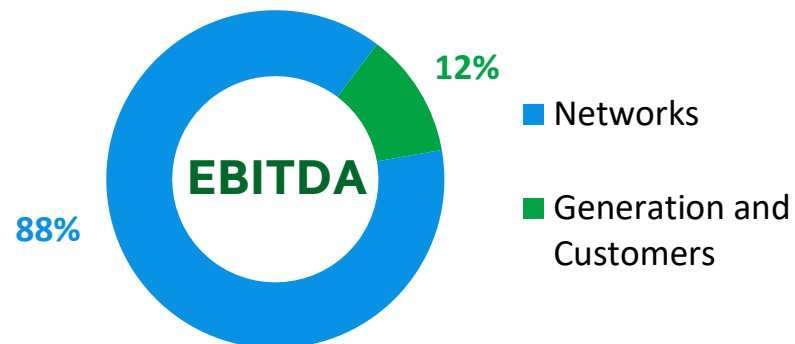
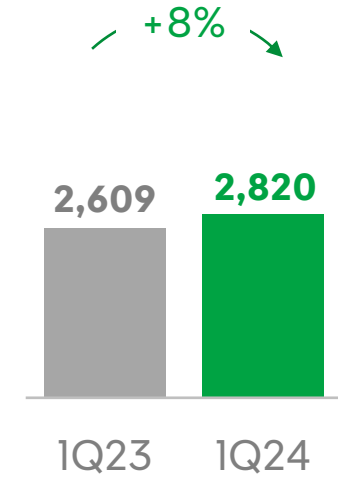
Expenses



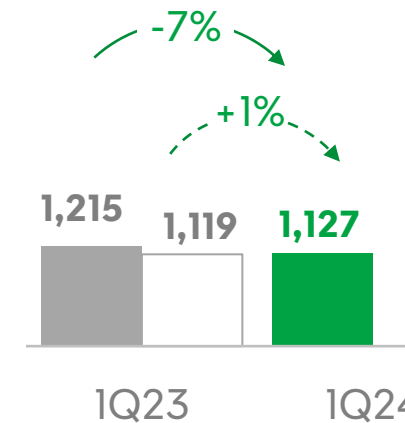
EBITDA



Cash EBITDA¹



Net Income

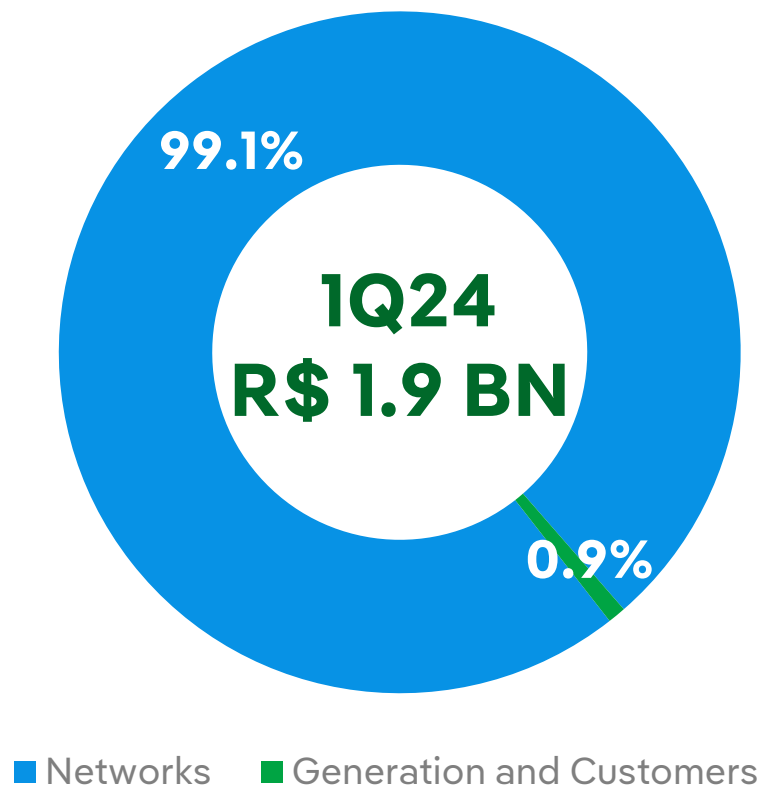


NOTES: ¹ ex- VNR and IFRS 15.

² Normalizes new assets e corporate operations.

³ Adjusted by the VNR one-off in 1Q23 referring to the tariff reviews of Neoenergia Coelba and Cosern.

Neoenergia CAPEX 1Q24



Networks



Generation and Customers

1Q24

R\$ 1,117 MN in Distribution

- Network Expansion
- Asset Renewal
- Network Quality Improvement
- Loss reduction actions

R\$ 728 MN in Transmission

- Projects under construction

R\$ 16 MN in Generation and Customers

- Wind: R\$ 9 MN | Residual of Oitis and Sustaining Capex
- Hydro: R\$ 4 MN | Sustaining Capex
- Termopernambuco: R\$ 2 MN | Sustaining Capex

R\$ 1.9 billion invested in the quarter.

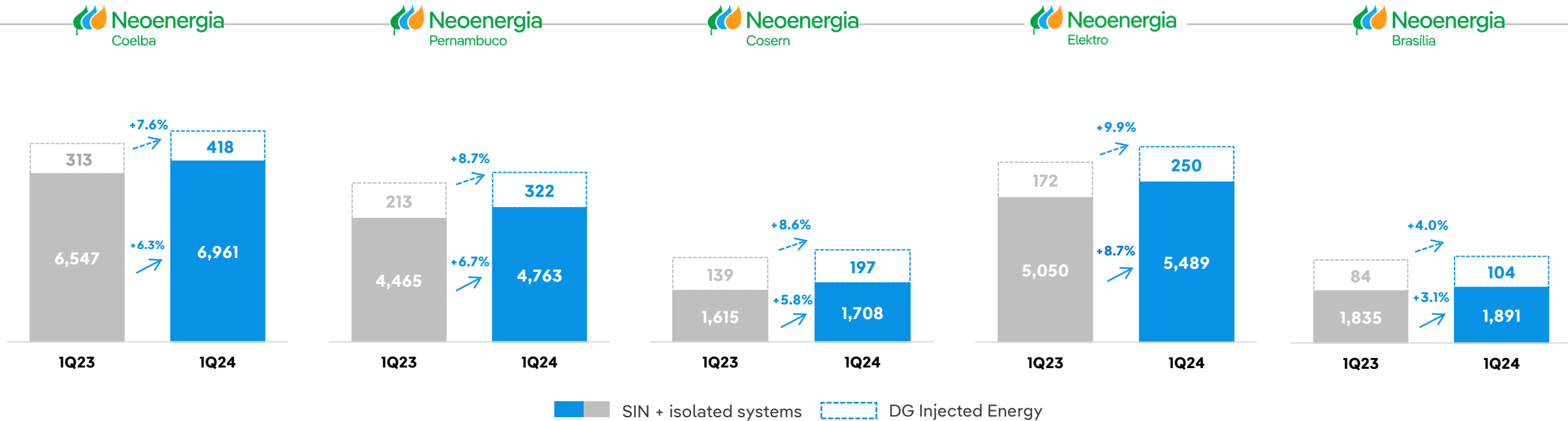
Results Analysis Networks



Networks | Distribution

Injected Energy (GWh): 1Q24

16.4 million of clients | +307 thousand new clients in 1Q24 vs. 1Q23

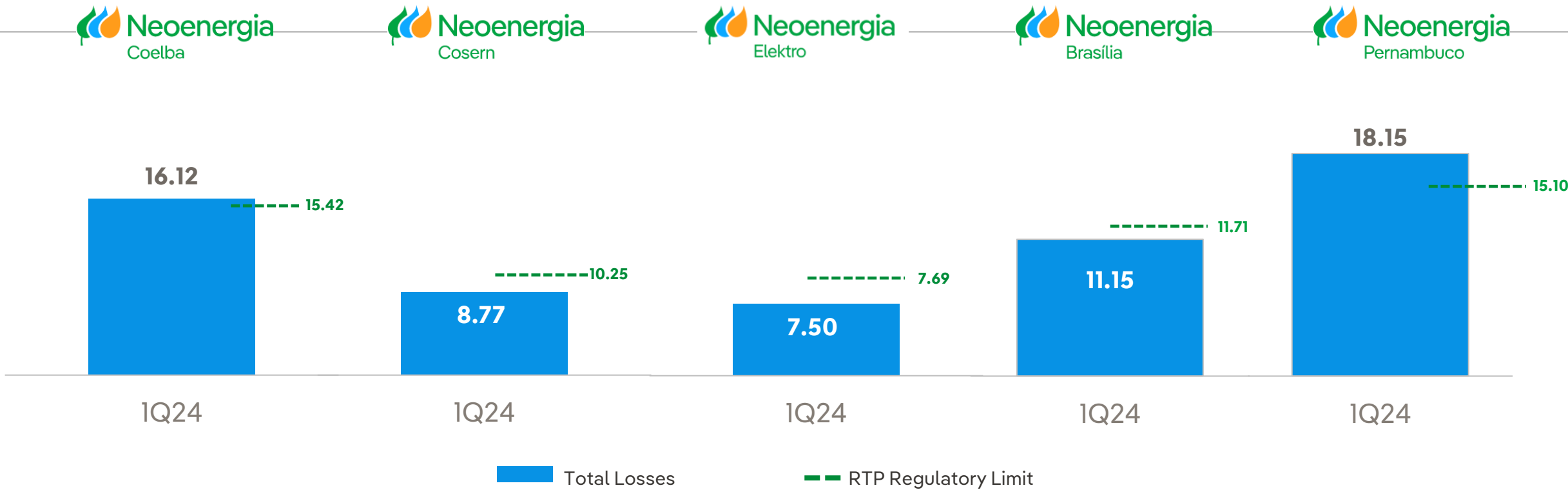


Neoenergia Coelba, Neoenergia Cosern and Neoenergia Elektro with markets adjusted in the 2023 RTP offsetting DG migrations.

Strong Growth:
+8.2% in 1Q24 vs. 1Q23, including DG.

Networks | Distribution

Total Losses 12 Months: 1Q24

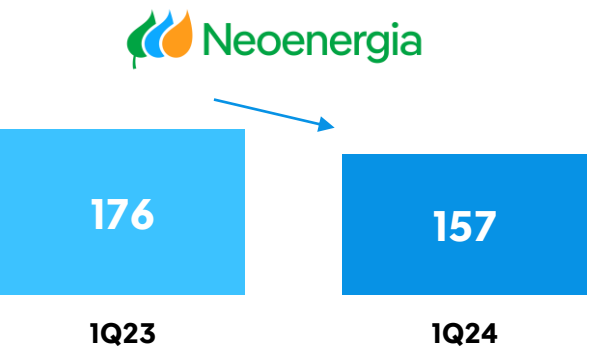


Networks | Distribution

Default

PECLD

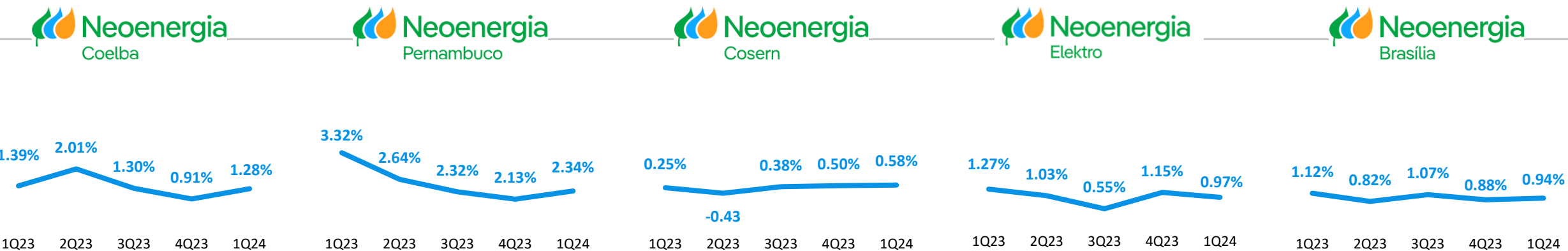
(R\$ MN)



Default level controlled, signaled by reductions in PECLD/GROSS REVENUE over the quarters.

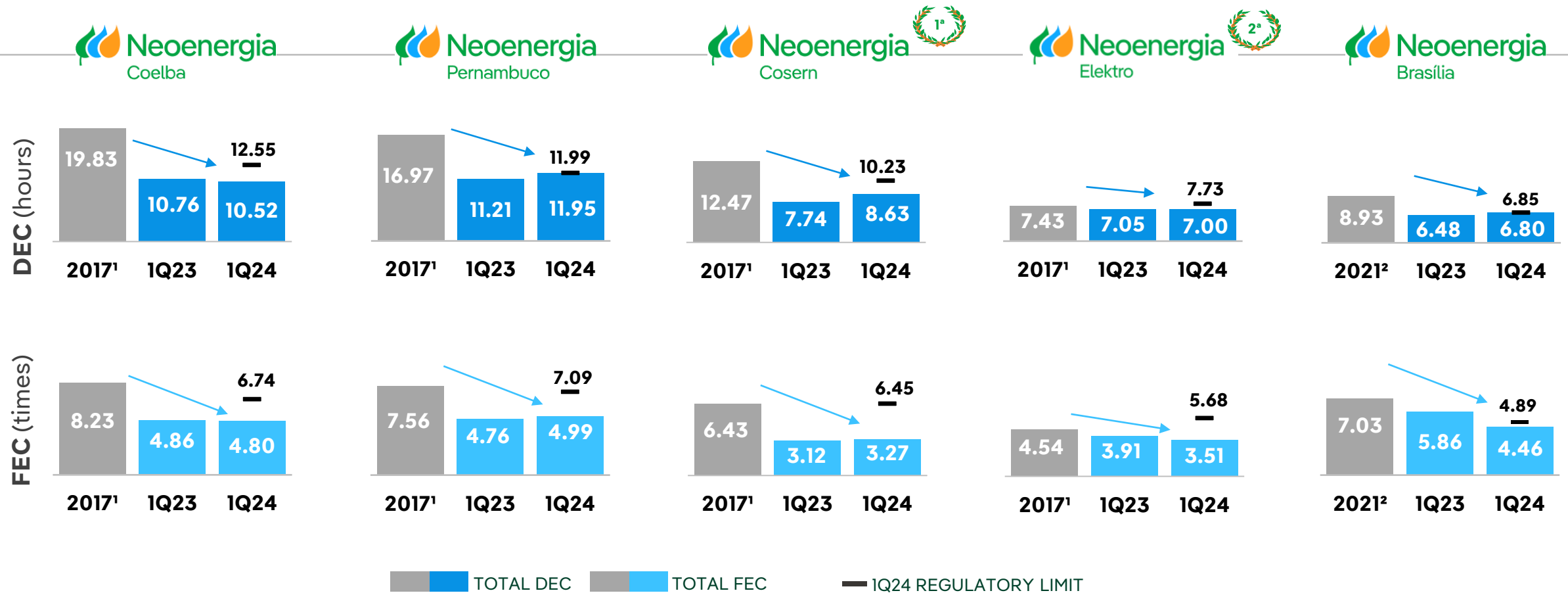
PECLD / GROSS REVENUE

(%)



Networks | Distribution

Quality Indicators: DEC and FEC (12 months)



**A significant downward trend is observed in all Discos!
All Discos within the DEC and FEC limits!**

Note: ABRADEE 2023 Award Classification.

¹ 2017: Year that Iberdrola became controlling shareholder.

² 2021: Date of acquisition of Neoenergia Brasília.

Results 1Q23 x 1Q24

Networks

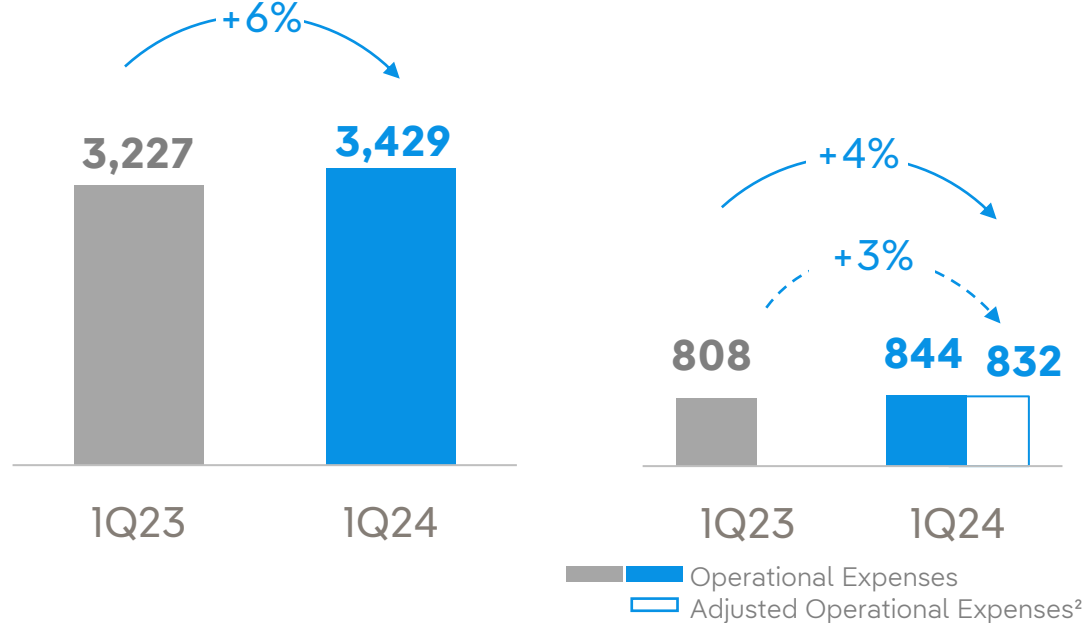
Cash Gross Margin¹

Expenses

EBITDA

Cash EBITDA¹

R\$ MN



- **Cash Gross Margin:** 2023 Tariff Reviews and Adjustments, larger customer base and better volumes.
- **Expenses:** Excluding new businesses, expenses grow +3% vs. 1Q23.
- **Cash EBITDA:** 2023 Tariff Revisions and Adjustments, better volumes and controlled expenses, compensating the deconsolidation of assets in partnership with GIC.

Cash EBITDA Networks¹

R\$ MN

	1Q23	1Q24	Var. R\$	Var. %
Disco	2,141	2,413	272	13%
Transco	102	51	(51)	(50%)
Total	2,243	2,464	221	10%

Excluding the JV with GIC, the 1Q24 Transco Cash EBITDA would be R\$ 138 MN (+36%).

Results Analysis Generation and Customers

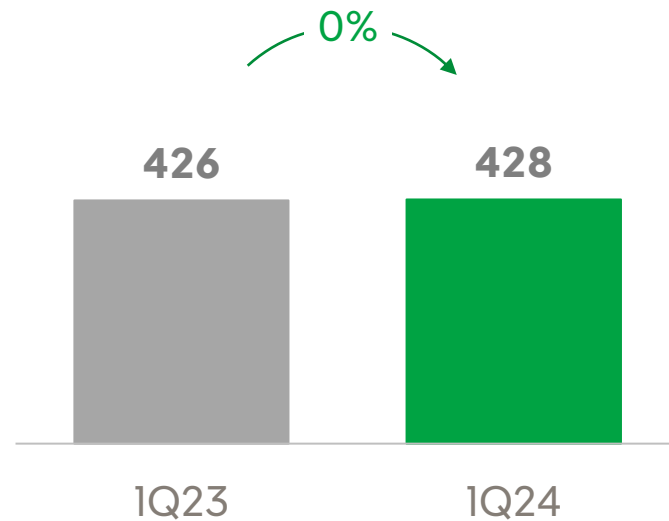


Results 1Q23 x 1Q24

Generation and Customers

EBITDA

R\$ MN



EBITDA by segment

R\$ MN

	1Q23	1Q24	Var. R\$	Var. %
Hydro	112	146	34	30%
Wind	151	111	(40)	(26%)
Solar	10	11	1	10%
Termope	145	153	8	6%
Customers	7	6	(1)	(14%)
Total	426	428	2	0%

HIGHLIGHTS

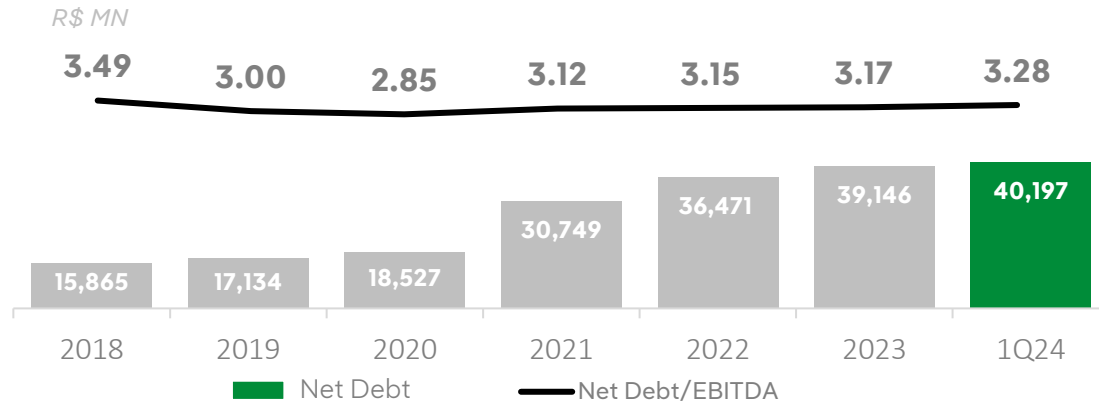
- **Hydro:** Better result due to the consolidation of the Dardanelos as of September 2023.
- **Wind:** Lower result due to lower wind in the period.
- **Solar:** Better result due to the complete operation of the Luzia Solar Complex.
- **Termopernambuco:** Better result due to contract readjustments.

Results Analysis

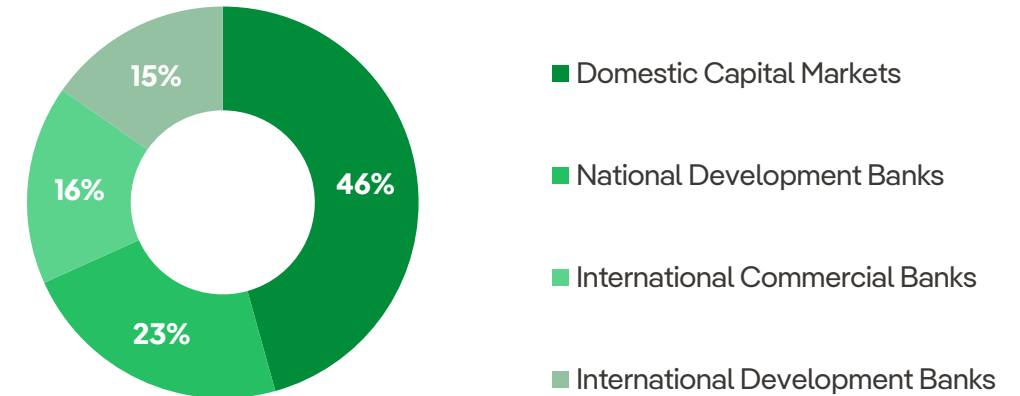
Capital Structure

Capital Structure

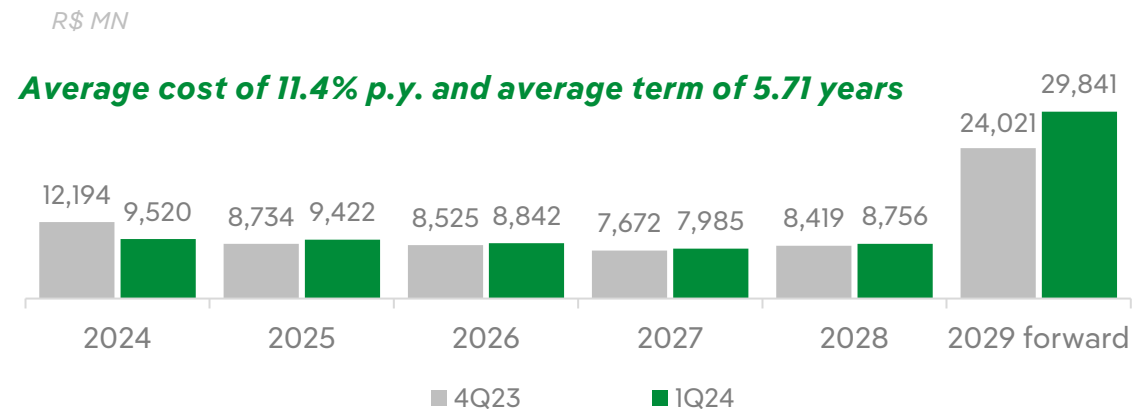
Net Debt | Net Debt / EBITDA



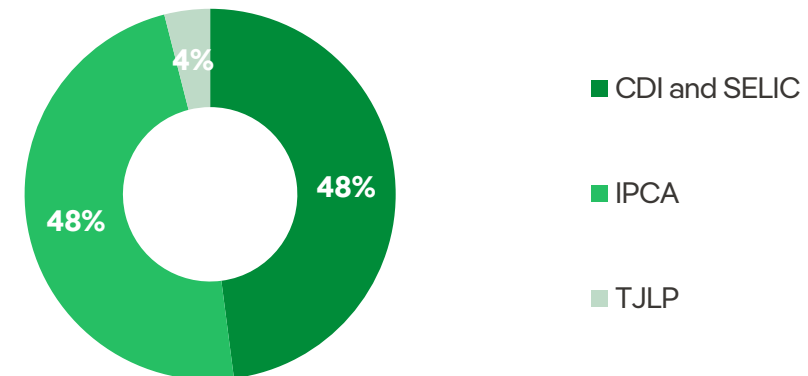
Debt per Funding



Debt – Amortization Schedule (Principal + Interest)



Net Debt per Index



Comfortable capital structure at competitive costs.

Q&A



Final Considerations



- Another consistent result, confirming the continuous creation of value.
- Cash EBITDA grew 123% since IPO, overcoming R\$2.8 billion in the quarter.



- We continue to invest in robustness and growth, especially in Discos, providing operational quality to customers and returns to shareholders.



- Total focus on the conclusion of the transmission projects maintaining capital allocation discipline, as demonstrated once again in the last auction.



- Neoenergia continues to trust in the Brazilian electricity sector and in the robustness of the regulatory framework.



Thank you!

Investors Relations

Website: ri.neoenergia.com

E-mail: ri@neoenergia.com

Telephone: +55 21 3235-9828