NEOENERGIA S.A.

COMPANHIA ABERTA

RG.CVM 1553-9

CNPJ/MF N° 01.083.200/0001-18

NIRE 33.300.266.003

EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

DATA, HORA E LOCAL: No dia 20 (vinte) do mês de abril do ano de 2026 (dois mil e vinte e seis), às 10:00 horas, na sede da Neoenergia S.A. ("Companhia"), localizada na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Praia do Flamengo 78, 4º andar. **CONVOCAÇÃO**: Realizada com observância dos termos previstos no Estatuto Social e no Regimento Interno do Conselho de Administração, com encaminhamento da documentação suporte correspondente. **PRESENÇA**: Presentes todos os senhores conselheiros da Companhia, presencialmente ou por videoconferência. **MESA**: José Ignacio Sánchez Galán (Presidente) e Ivandro Maciel Sanchez Junior (Secretário). **ORDEM DO DIA: (1)** Reestruturação Diretoria Executiva da Neoenergia. **DELIBERAÇÕES**: Antes de iniciar os trabalhos, o Conselho foi informado da renúncia apresentada pela Conselheira Marina Grossi no passado dia 10 de abril, por razões de índole pessoal. A Companhia adotará as providências oportunas em razão da saída da Conselheira e manterá a este Conselho devidamente informado ao respeito. Dando início aos trabalhos, **com relação ao item (1) da Ordem do Dia**, foram aprovadas, pela unanimidade dos Conselheiros, as seguintes mudanças na composição da Diretoria Executiva: **(i)** a eleição do **Sr. Carlos Henrique Quadros Choqueta**, brasileiro, casado, economista, portador do documento de identidade nº 43962230, inscrito no CPF/MF sob nº 368.923.598-76, com endereço comercial na Rua Ary Antenor de Souza, 321 - Jardim Nova América, Campinas/SP, para o novo cargo de **Diretor Executivo de Finanças e Desenvolvimento**, incorporando à sua atual função de Diretor Executivo de Desenvolvimento a de Diretor Executivo de Finanças, diante da renúncia apresentada pelo Sr. Leonardo Pimenta Gadelha, com efeitos a partir desta data. O Sr. Carlos Choqueta desempenhará, ainda, a função de Diretor de

Relações com Investidores, em atendimento ao Artigo 22, Parágrafo 5º do Estatuto Social da Companhia; **(ii)** a extinção da Diretoria Executiva de Operações, com a consequente cessão no seu mandato do Sr. Giancarlo Vassão de Souza, com efeitos a partir desta data; **(iii)** a criação da Diretoria Executiva de Geração e Transmissão, com a eleição do **Sr. Fabiano Uchoas Ribeiro**, brasileiro, casado, engenheiro elétrico, portador da cédula de identidade nº M7205221 (SSP/MG), inscrito no CPF/MF nº 000.322.156-30, com endereço comercial na Rua Ary Antenor de Souza, 321 - Jardim Nova América, Campinas/SP, para o novo cargo **Diretor Executivo Geração e Transmissão**; **(iv)** a criação da Diretoria Executiva de Distribuição, com a eleição do **Sr. Thiago Freire Guth**, brasileiro, casado, graduado em engenharia, portador da cédula de identidade nº 0868696803, expedida pela SSP/BA, inscrito no CPF/MF sob o nº 694.710.021-68, com endereço comercial na Av. Edgard Santos, 300. Narandiba, Salvador – BA, para o novo cargo de **Diretor Executivo Distribuição**; e **(v)** a criação da Diretoria Executiva de Recursos, com a eleição do **Sr. Thiago Bigi**, brasileiro, casado, graduado em engenharia elétrica, portador da cédula de identidade 35122820-2 SSp/SP, inscrito no CPF/MF sob o nr. 317.736.758-26, com endereço comercial na Rua Ary Antenor de Souza, 321 - Jardim Nova América, Campinas/SP, para o novo cargo de **Diretor Executivo de Recursos**. Os novos Diretores Executivos tomarão posse em caráter imediato e terão mandato coincidente com os demais membros da Diretoria Executiva, encerrando-se em 23 de agosto de 2026. Consequentemente, a partir do dia 20 de abril de 2026 e até 23 de agosto de 2026, a Diretoria Executiva da Companhia passará a ter a seguinte composição: **(a) Eduardo Capelastegui Saiz**, espanhol, casado, diretor de empresa, portador da Registro Nacional de Estrangeiro - RNE nº V293179-X, portador do CPF/MF 819.863.865-20, com endereço comercial na Praia do Flamengo 78, 9º andar, Flamengo, Rio de Janeiro/RJ, Diretor Presidente; **(b) Solange Maria Pinto Ribeiro**, brasileira, solteira, engenheira elétrica, portadora da cédula de identidade nº 1.486.537 IITB/PE, inscrita no CPF/MF sob o nº 304.753.094-72, com endereço comercial na Praia do Flamengo, 78, 3º andar, Flamengo, Rio de Janeiro/RJ, Diretora Vice-Presidente de Regulação, Institucional e Sustentabilidade; **(c) Carlos Henrique Quadros Choqueta**, brasileiro, casado, economista, portador do documento de identidade nº 43962230, inscrito no CPF/MF sob nº 368.923.598-76, com endereço comercial na Rua Ary Antenor de Souza, 321 - Jardim Nova América, Campinas/SP, Diretor Executivo de Finanças e Desenvolvimento, desempenhando ainda a função de Relações com Investidores; **(d) Juliano Pansanato de Souza**, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de Identidade nº 42.340.909-8, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 312.816.768-02, com endereço comercial na Rua Ary Antenor de Souza, nº321, Jardim Nova América, na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, Diretor Executivo

de Controle Patrimonial e Planejamento; **(e) Lara Cristina Ribeiro Piau Marques**, brasileira, casada, advogada, portadora da Carteira de Identidade nº 11.539 OAB/DF, inscrita no CPF/MF sob o nº 554.012.011-68, com endereço comercial na Praia do Flamengo, 78, 8º andar, Flamengo, Rio de Janeiro/RJ, Diretora Executiva Jurídica; **(f) Thiago Bigi**, brasileiro, casado, graduado em engenharia elétrica, portador da cédula de identidade 35122820-2 SSp/SP, inscrito no CPF/MF sob o nr. 317.736.758-26, com endereço comercial na Rua Ary Antenor de Souza, 321 - Jardim Nova América, Campinas/SP, Diretor Executivo de Recursos; **(g) Thiago Freire Guth**, brasileiro, casado, graduado em engenharia, portador da cédula de identidade nº 0868696803, expedida pela SSP/BA, inscrito no CPF/MF sob o nº 694.710.021-68, com endereço comercial com endereço comercial na Av. Edgard Santos, 300. Narandiba, Salvador – BA, Diretor Executivo Distribuição; **(h) Fabiano Uchoas Ribeiro**, brasileiro, casado, engenheiro elétrico, portador da cédula de identidade nº M7205221 (SSP/MG), inscrito no CPF/MF nº 000.322.156-30, com endereço comercial na Rua Ary Antenor de Souza, 321 - Jardim Nova América, Campinas/SP, Diretor Executivo Geração e Transmissão; e **(i) David Benavent del Prado**, espanhol, casado, engenheiro técnico superior, portador do passaporte espanhol nº XDC 648109, com endereço comercial na Praia do Flamengo 78, 1º andar, Flamengo, Rio de Janeiro/RJ, Diretor Executivo Comercial. **ENCERRAMENTO E ASSINATURA DA ATA**: Foi, então, declarada como encerrada a reunião e lavrado, nos termos do artigo 33, inciso V, da Resolução CVM nº 80/2022, o presente extrato da ata, o qual teve aprovação, sem restrições, da unanimidade dos senhores Conselheiros: o Sr. José Ignacio Sánchez Galán, Presidente do Conselho de Administração; Sr. José Sainz Armada; Sr. Santiago Martínez Garrido; Sr. Mario Ruiz-Tagle Larrain; Sr. Daniel Alcain Lopez; Sr. Denísio Augusto Liberato Delfino; Sr. Marcio de Souza; Sr. Cristiano Frederico Ruschmann; Sr. Eduardo Capelastegui Saiz; Sr. Márcio Antônio Chiumento; Sr. David José Mesonero Molina; e Sra. Elvira Baracuhy Cavalcanti Presta. Rio de Janeiro, 20 de abril de 2026.

CONFERE COM O EXTRATO ORIGINAL LAVRADO EM LIVRO COMPETENTE

Ivandro Maciel Sanchez Junior (Secretário)