



Apresentação de Resultados

Quarto Trimestre

12 de fevereiro de 2026

Esta apresentação foi preparada pela Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da NEOENERGIA. Apesar das informações contidas nesse documento terem sido preparadas com todo o cuidado e diligência necessários, as informações ora prestadas refletem com precisão o momento em que as mesmas foram consolidadas, refletindo as atuais condições da NEOENERGIA e seu ponto de vista. Portanto, as informações estão sujeitas a alterações. Esta apresentação deverá ser vista somente em conjunto com a apresentação oral feita pela NEOENERGIA e Demonstrações Financeiras da NEOENERGIA. A NEOENERGIA não pode ser responsabilizada por qualquer perda diretamente ou indiretamente derivada do uso desta apresentação ou do seu conteúdo. A apresentação é propriedade da NEOENERGIA e não deverá ser reproduzida, distribuída ou publicada a terceiros ou mesmo ser utilizada para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da NEOENERGIA.

Ressalta-se que esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas e projeções da NEOENERGIA sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados.

Para obter informações adicionais sobre as empresas, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) ou no site de Relações com Investidores ri.neoenergia.com.

Ambiente Regulatório

- Êxito no processo de antecipação da renovação das 4 concessões de distribuição elegíveis.

Prêmio ABRADEE

- Duas melhores distribuidoras do país.
- Vencedora de 8 dos 12 prêmios.

Transmissão

- Final do ciclo de investimento em Transmissão com RAP de R\$ 2 Bi.

Rotação de Ativos

- Êxito nas operações de desinvestimento de Dardanelos e Baixo Iguaçu.
- Venda de 50% de Itabapoana para GIC.
 - Aumento de participação na UHE Corumbá para 76%.

Neoenergia

Energia Injetada

- +2,2% vs. 4T24 e +2,6% vs. 2024, incluindo GD.

Despesas Controladas

- R\$ 1,1 Bi no 4T25 (-7% vs. 4T24).
- R\$ 4,3 Bi em 2025 (+1% vs. 2024).

EBITDA Caixa

- R\$ 3,2 Bi no 4T25 (+14% vs. 4T24).
- R\$ 11,4 Bi em 2025 (+8% vs. 2024).

Lucro Líquido

- R\$ 1,5 Bi no 4T25 (+73% vs. 4T24).
- R\$ 5,0 Bi em 2025 (+38% vs. 2024).

Capex

- R\$ 10,1 Bi em 2025.
- RAB Líquida de R\$ 44 Bi em 2025.

Fim do ciclo de investimentos atingindo R\$2,0 Bi de RAP e R\$19,4 Bi de ativo regulatório!

Mais de 8 mil km e 16 subestações entregues ao sistema.

Até

2019



✓ **Afluentes T**
RAP R\$ 76 MM
483 km de rede

✓ **Potiguar Sul**
RAP R\$ 36 MM
190 km de rede

✓ **Narandiba**
RAP R\$ 34 MM

2019



✓ **Atibaia**
RAP R\$ 20 MM

2020



✓ **Sobral**
RAP R\$ 18 MM

✓ **Biguaçu**
RAP R\$ 20 MM

2021



✓ **Dourados**
RAP R\$ 98 MM
610 km de rede

✓ **Santa Luzia**
RAP R\$ 84 MM
346 km de rede

2022



✓ **Jalapão**
RAP R\$ 185 MM
728 km de rede

2023



✓ **Rio Formoso**
RAP R\$ 25 MM
202 km de rede

2024



✓ **Itabapoana**
RAP R\$ 99 MM
445 km de rede

✓ **Paraíso**
RAP R\$ 46 MM
285 km de rede

✓ **Lagoa dos Patos**
RAP R\$ 111 MM
488 km de rede

✓ **Estreito**
RAP R\$ 47 MM

2025



✓ **Alto Paranaíba**
RAP R\$ 432 MM
1.595 km de rede

✓ **Morro do Chapéu**
RAP R\$ 228 MM
1.039 km de rede

✓ **Vale do Itajaí**
RAP R\$ 278 MM
964 km de rede

✓ **Guanabara**
RAP R\$ 173 MM
629 km de rede

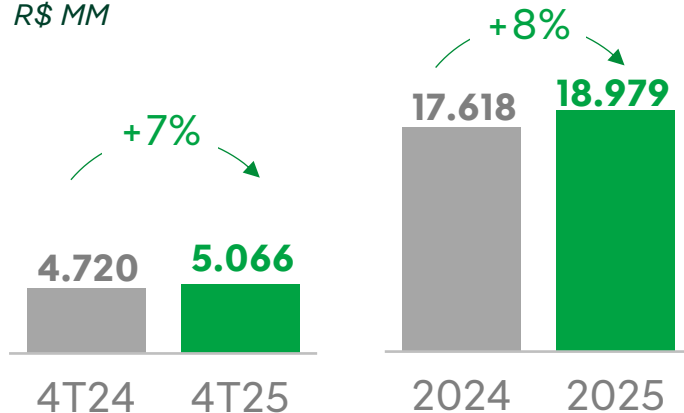


Análise de Resultados

Resultados 4T24 vs. 4T25 | 2024 vs. 2025 | Consolidado

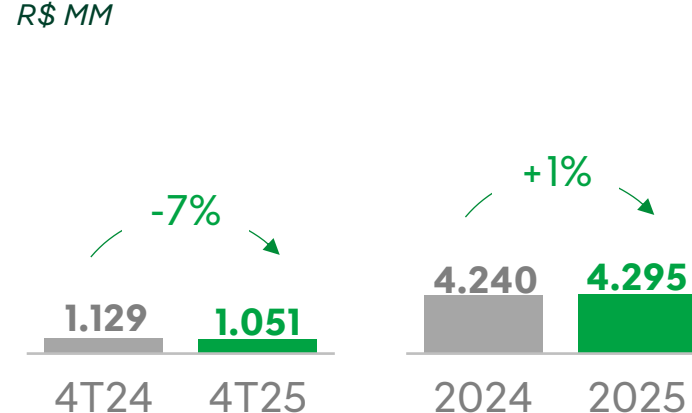
Margem Bruta

R\$ MM



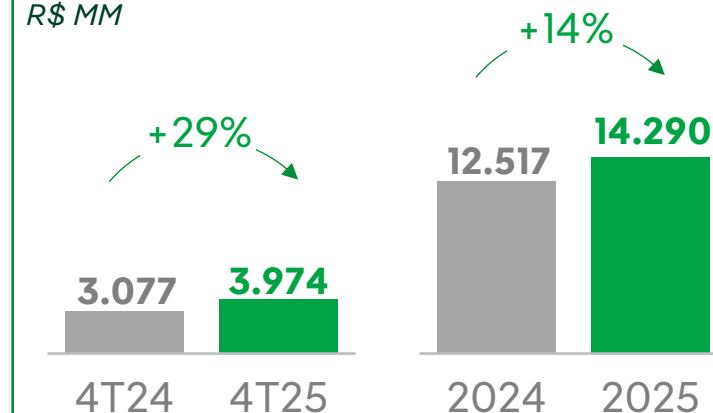
Despesas Operacionais

R\$ MM



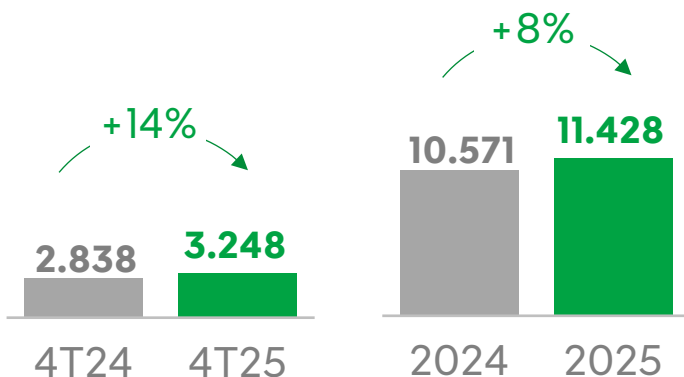
EBITDA

R\$ MM

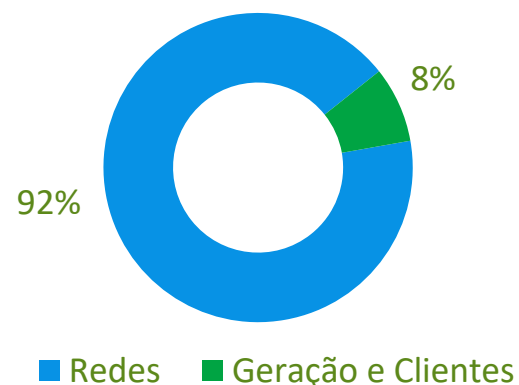


EBITDA Caixa¹

R\$ MM

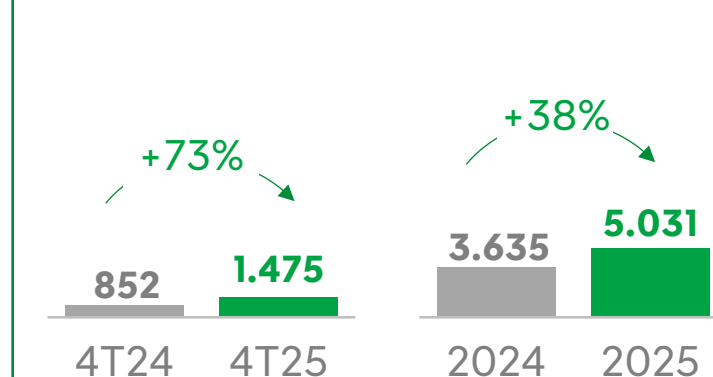


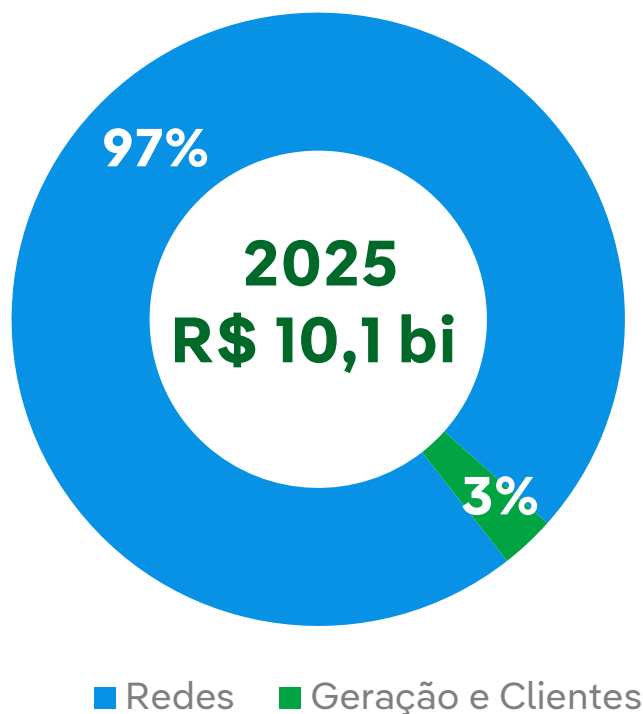
EBITDA 4T25



Lucro Líquido²

R\$ MM





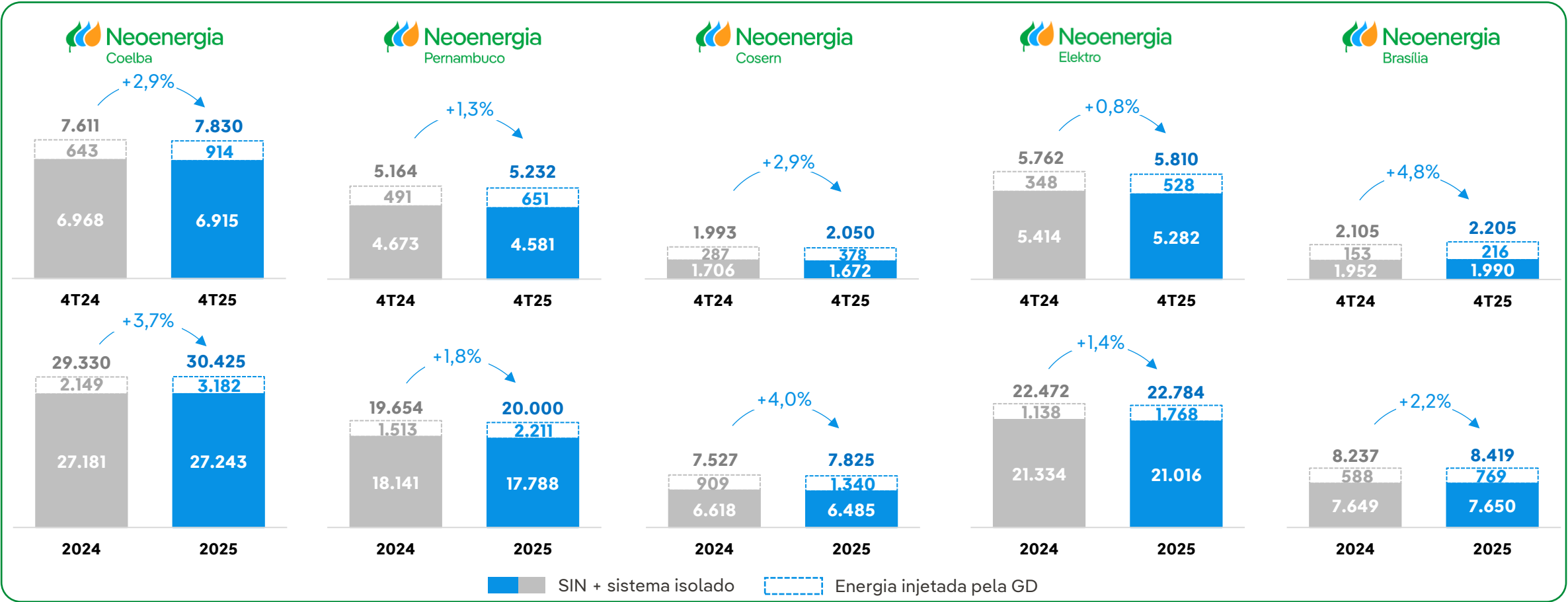
	4T25	2025
 Redes	R\$ 1.718 MM – Expansão da rede – Renovação de ativos – Melhoria da rede – Ações de combate a Perdas	R\$ 6.524 MM em Distribuição
	R\$ 620 MM – Finalização do ciclo de investimentos.	R\$ 3.272 MM em Transmissão
 Geração e Clientes	R\$ 128 MM – Eólicas: R\$ 95 MM no 4T25 e R\$ 180 MM em 2025 – Hidros: R\$ 20 MM no 4T25 e R\$ 57 MM em 2025 – Termopernambuco: R\$ 2 MM no 4T25 e R\$ 24 MM em 2025	R\$ 289 MM em Geração e Clientes

R\$ 2,5 bilhões investidos no trimestre e R\$ 10,1 bilhões no ano.

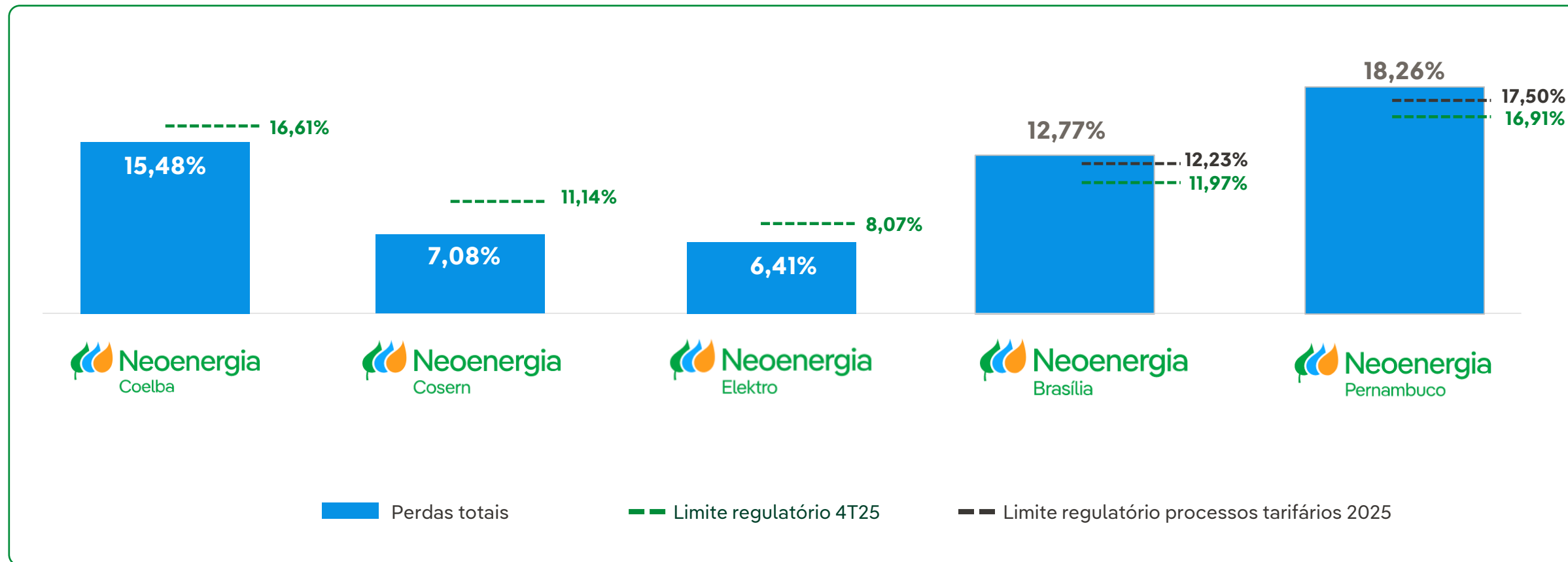


Análise de Resultados Redes

17 milhões de clientes | +362 Mil novos clientes no 4T25 vs. 4T24



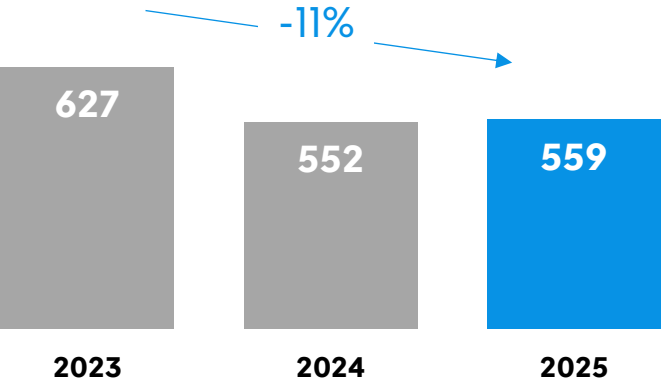
Crescimento de +2,2% no 4T25 vs. 4T24 e 2,6% em 2025 vs. 2024, incluindo GD.



Perdas controladas com 3 das 5 distribuidoras enquadradas no limite regulatório!

PECLD Redes

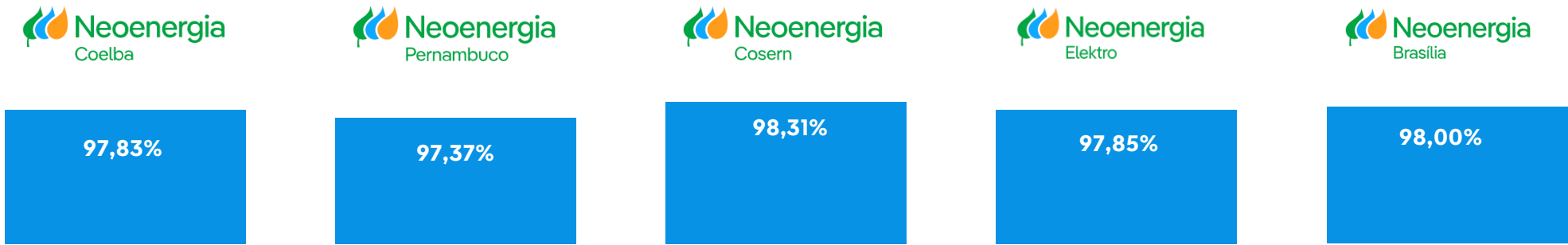
R\$ MM

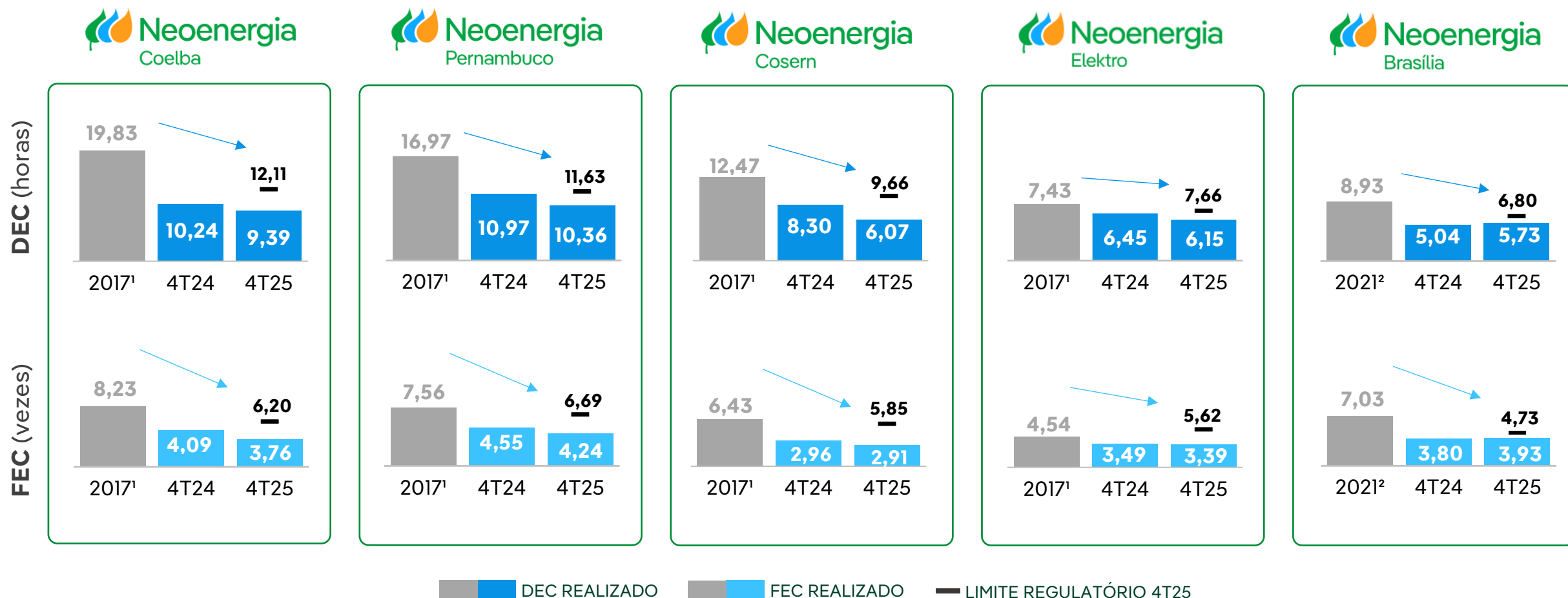


Combate eficaz à inadimplência com queda na PECLD e elevados níveis de arrecadação.

Arrecadação

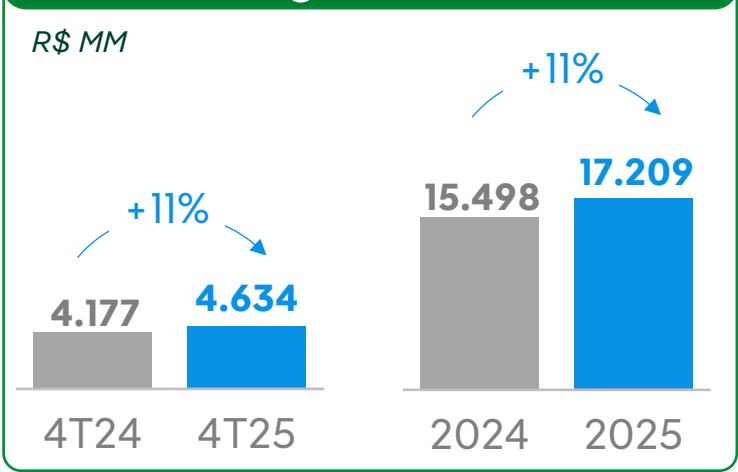
4T25



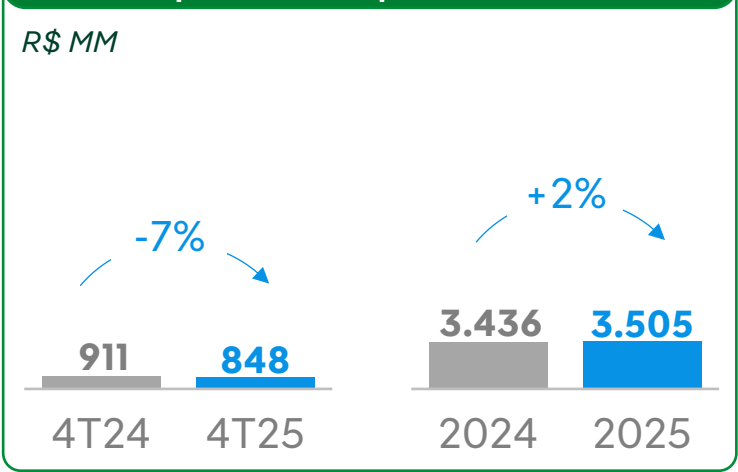


Todas as distribuidoras enquadradas nos limites regulatórios globais de DEC e FEC!

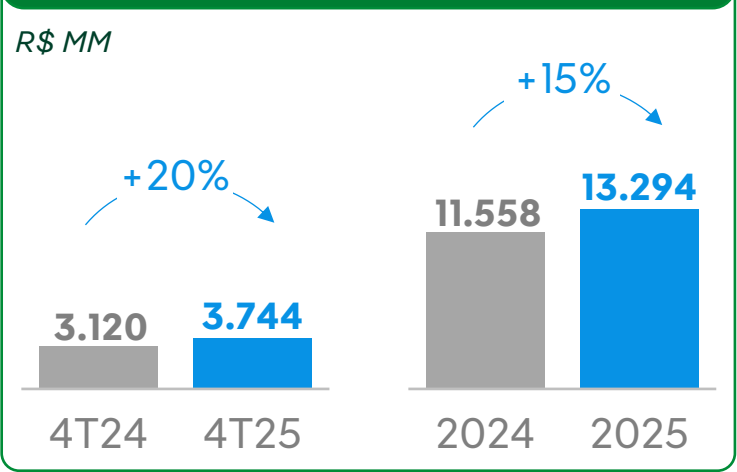
Margem Bruta



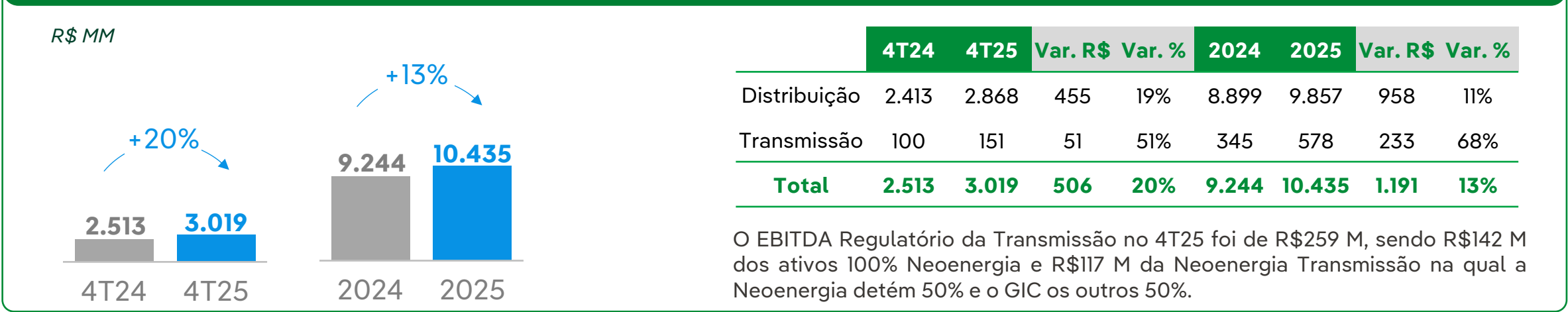
Despesas Operacionais



EBITDA



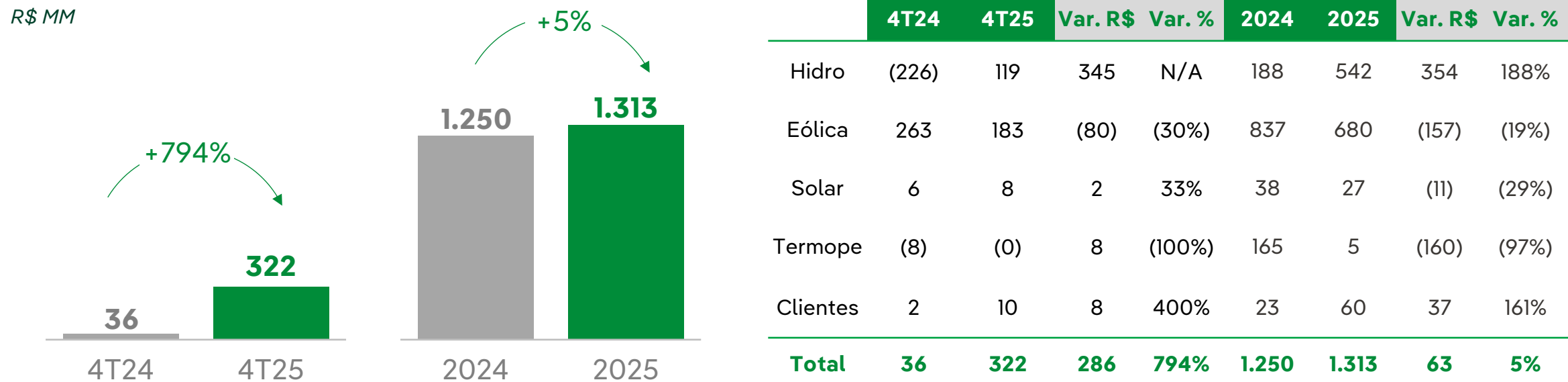
EBITDA Caixa Redes¹





Análise de Resultados Geração e Clientes

EBITDA



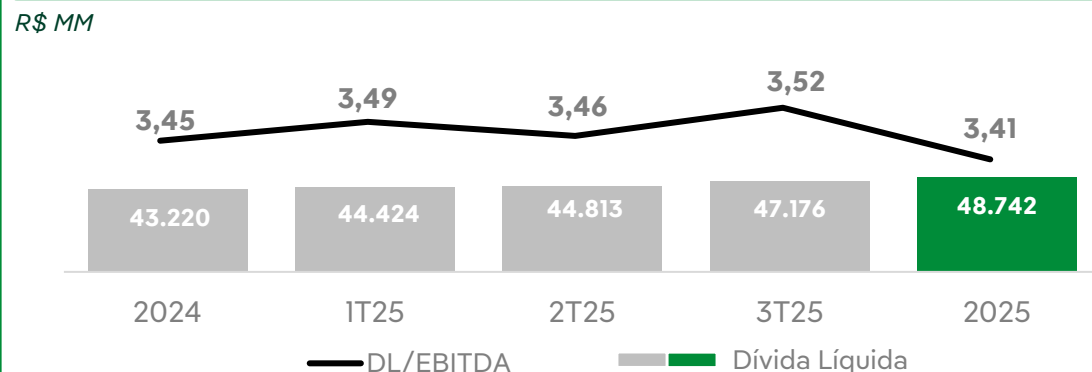
DESTAQUES

- **Hidro:** Melhor resultado no trimestre e no ano pelo ajuste a valor justo da venda de Baixo Iguaçu no 4T24 (-R\$ 368 MM).
- **Eólica:** Menor resultado por menor geração e *curtailment*.
- **Solar:** Melhor resultado por efeito preço no trimestre e pior resultado por menor geração no ano.
- **Termopernambuco:** No ano, menor resultado por alteração dos seus contratos de energia.
- **Clientes:** Maior volume de vendas.

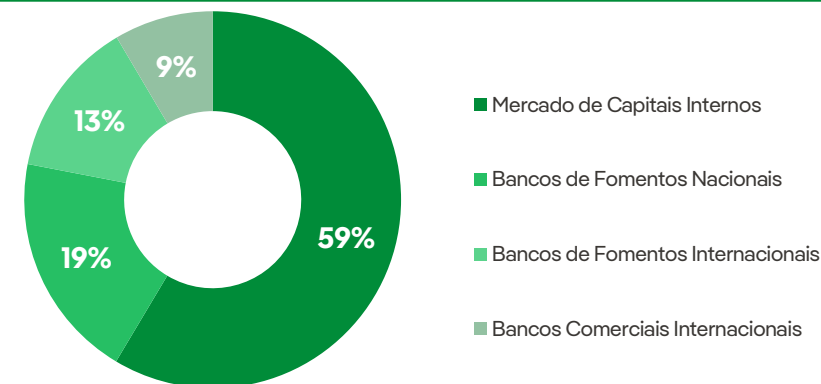


Análise de Resultados Estrutura de Capital

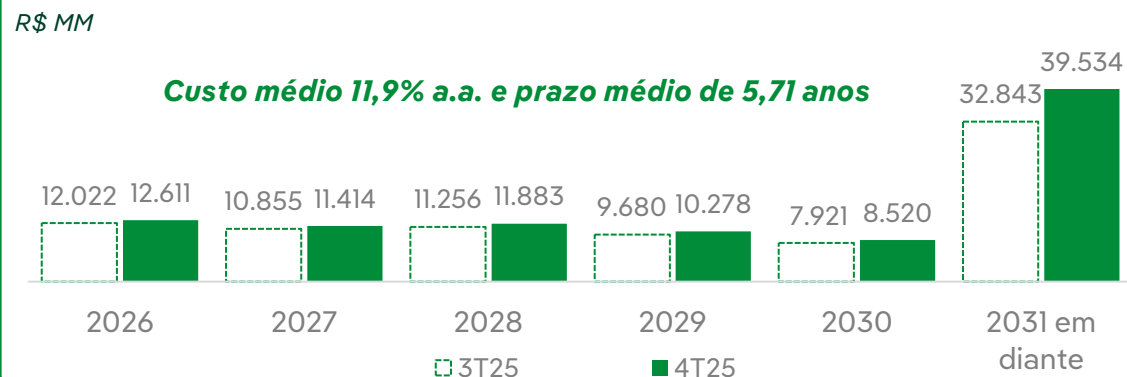
Dívida Líquida | Dívida Líquida / EBITDA



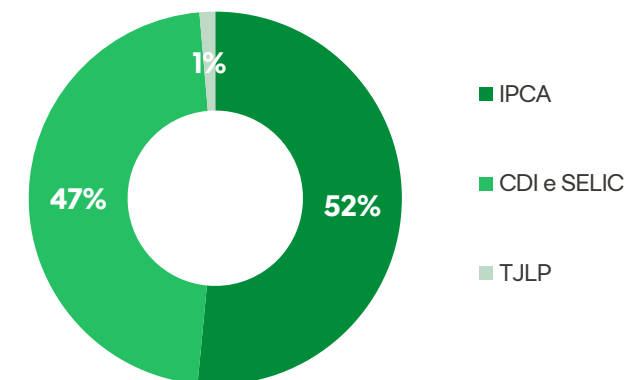
Dívida por *Funding*



Dívida – Esgotamento (principal + juros)



Dívida Líquida por Indexador



Estrutura de capital confortável a custos competitivos.



Q&A



- **Criação contínua de valor:** EBITDA Caixa cresceu 157% desde o IPO, alcançando R\$3,2 bilhões no trimestre.



- **Robustez regulatória:** Sucesso no processo da prorrogação das quatro concessões de distribuição elegíveis.



- **Distribuição:** Investimos de forma robusta, de modo a garantir com excelência operacional o crescimento das áreas de concessão, conforme reconhecido no Prêmio ABRADDEE.



- **Transmissão:** Fim do ciclo de investimentos, com mais de 8 mil km de linha entregues, liberando RAP de R\$ 2 bilhões.



- **Alocação de capital:** Seguimos investindo em nossas Distribuidoras e atentos às oportunidades em outros segmentos e tecnologias, assim como em rotação de ativos, assegurando o melhor retorno para nossos acionistas.





OBRIGADO!

Relações com Investidores

Site: ri.neoenergia.com

E-mail: ri@neoenergia.com

Telefone: (21) 3235-9828



Earnings Results Presentation

Fourth Quarter

February 12th, 2026

This presentation was prepared by Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA") indicating the general situation and the progress of NEOENERGIA's business. Although the information contained in this document was prepared with the necessary care and diligence, the information provided herein accurately reflects the moment the information was consolidated, reflecting NEOENERGIA's current conditions and its point of view. Therefore, the information is subject to change. This presentation should be seen only together with the oral presentation made by NEOENERGIA and its Financial Statements. NEOENERGIA can not be held liable for any loss directly or indirectly arising from the use of this presentation or its content. The presentation is a property of NEOENERGIA and should not be reproduced, distributed or disclosed to third parties, or even used for any other purpose without the prior written consent of NEOENERGIA.

The Company points out that this presentation may contain statements that represent expectations and projections of NEOENERGIA about future events. These expectations involve a number of risks and uncertainties, and may therefore have results or consequences other than those discussed and anticipated.

For further information about the companies, please refer to the reports filed with the Securities and Exchange Commission (CVM) or the Investor Relations website ri.neoenergia.com.

Regulatory Framework

- Success in the early renewal process of the 4 eligible distribution concessions.

ABRADEE Award

- Two Discos among the best in the country.
- Winner of 8 out of 12 awards.

Transmission

- Conclusion of the investment cycle in Transmission with R\$ 2 BN of RAP.

Assets Rotation

- Success in divestment transactions of Dardanelos and Baixo Iguaçu.
- Sale of a 50% stake in Itabapoana to GIC.
- Ownership increase in the Corumbá HPP for 76%.

Injected Energy

- +2.2% vs. 4Q24 and +2.6% vs. 2024, including DG.

Controlled Expenses

- R\$ 1.1 BN in 4Q25 (-7% vs. 4Q24).
- R\$ 4.3 BN in 2025 (+1% vs. 2024).

Cash EBITDA

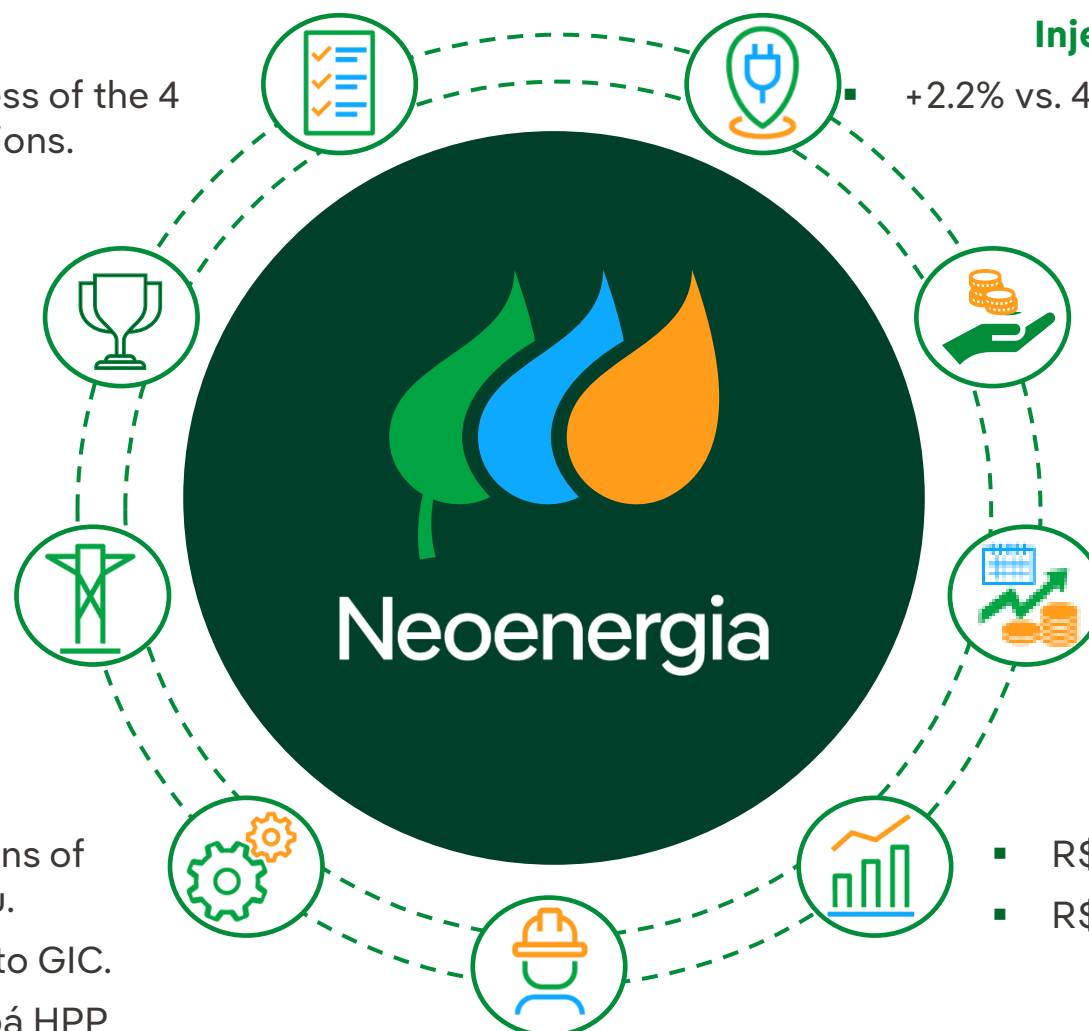
- R\$ 3.2 BN in 4Q25 (+14% vs. 4Q24).
- R\$ 11.4 BN in 2025 (+8% vs. 2024).

Net Income

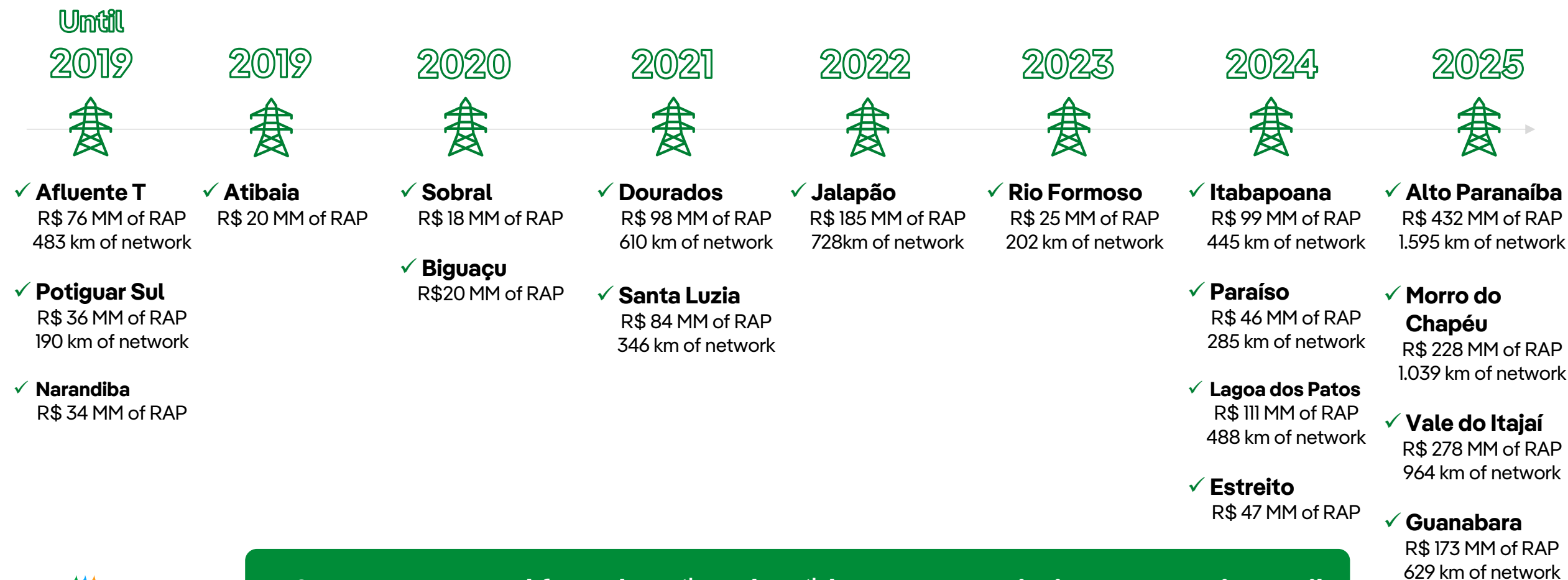
- R\$ 1.5 BN in 4Q25 (+73% vs. 4Q24).
- R\$ 5.0 BN in 2025 (+38% vs. 2024).

Capex

- R\$ 10.1 BN in 2025.
- Net RAB of R\$ 44 BN in 2025.



Conclusion of the investment cycle reaching R\$2.0 BN of RAP and R\$19.4 BN in regulatory assets!
More than 8 thousand km and 16 substations delivered to the system.



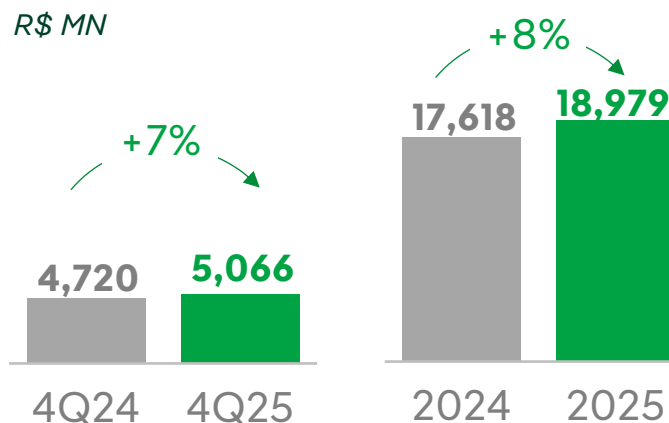
In 8 years, we moved from the 17th to the 5th largest transmission operator in Brazil.



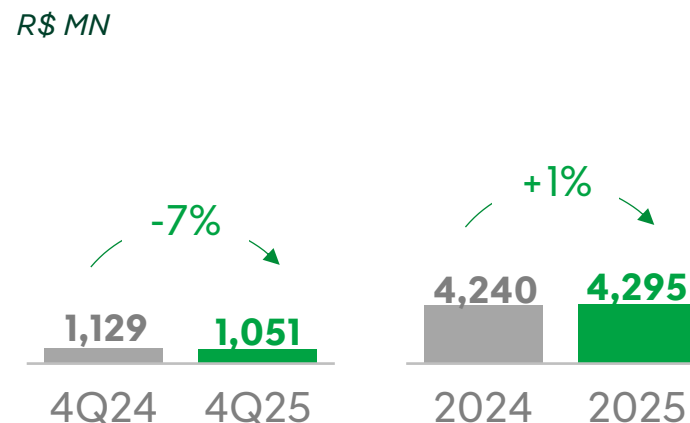
Results Analysis

Results 4Q24 vs. 4Q25 | 2024 vs. 2025 | Consolidated

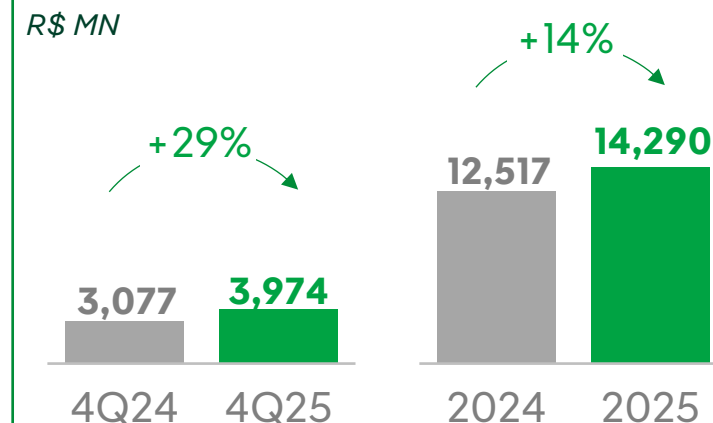
Gross Margin



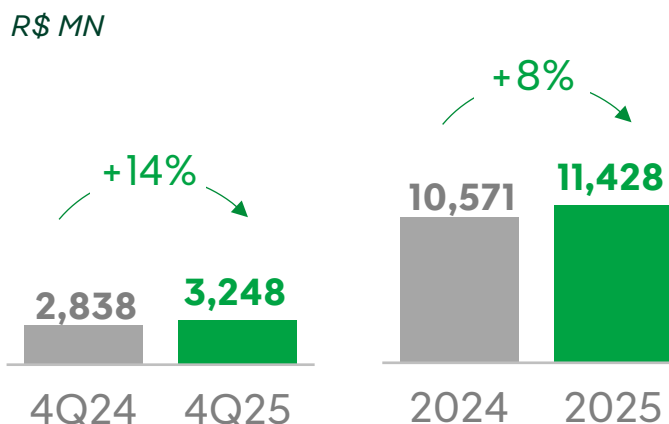
Operational Expenses



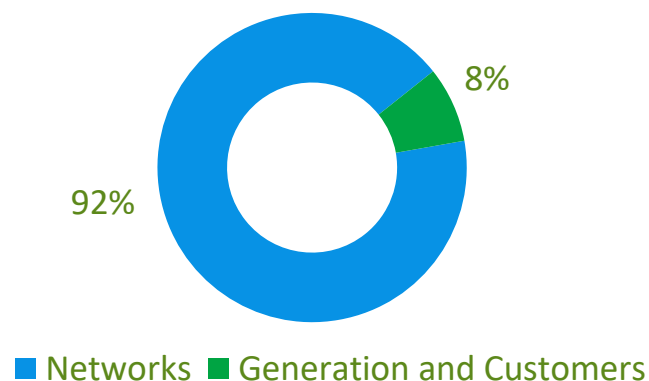
EBITDA



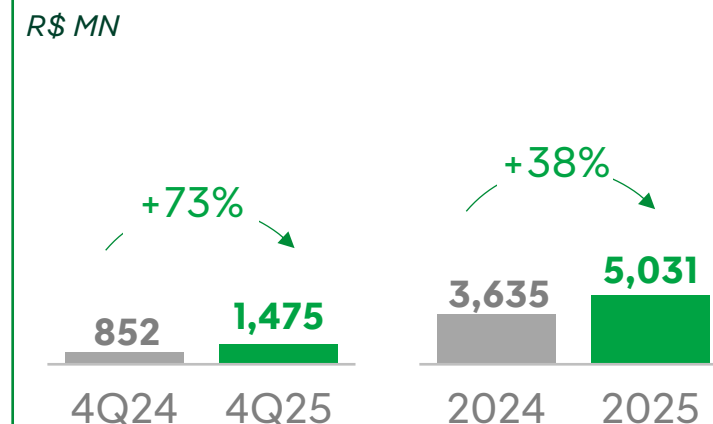
Cash EBITDA¹

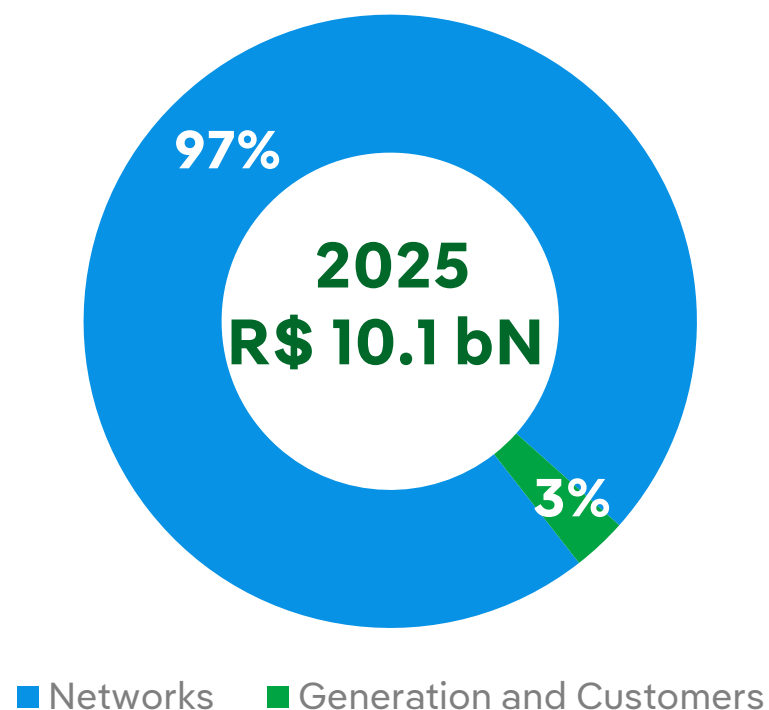


4Q25 EBITDA



Net Income²





	4Q25	2025
 Networks	R\$ 1,718 MN - Network Expansion - Asset Renewal - Network Quality Improvement - Loss reduction actions	R\$ 6,524 MN in Distribution
	R\$ 620 MN - Conclusion of the investment cycle.	R\$ 3,272 MN in Transmission
 Generation and Customers	R\$ 128 MN - Wind: R\$ 95 MN in 4Q25 e R\$ 180 MN in 2025 - Hydros: R\$ 20 MN in 4Q25 e R\$ 57 MN in 2025 - Termopernambuco: R\$ 2 MN in 4Q25 e R\$ 24 MN in 2025	R\$ 289 MN in Generation and Customers

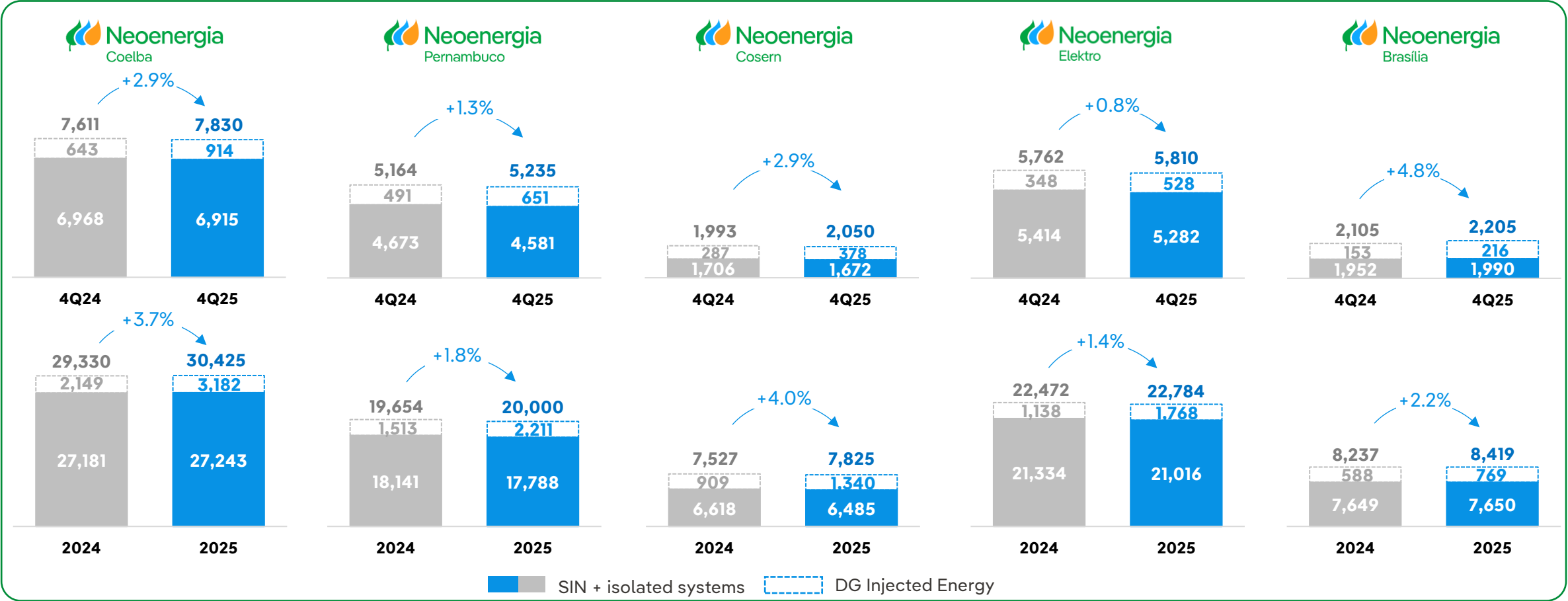
R\$ 2.5 billion invested in the quarter and R\$ 10.1 billion in the year.



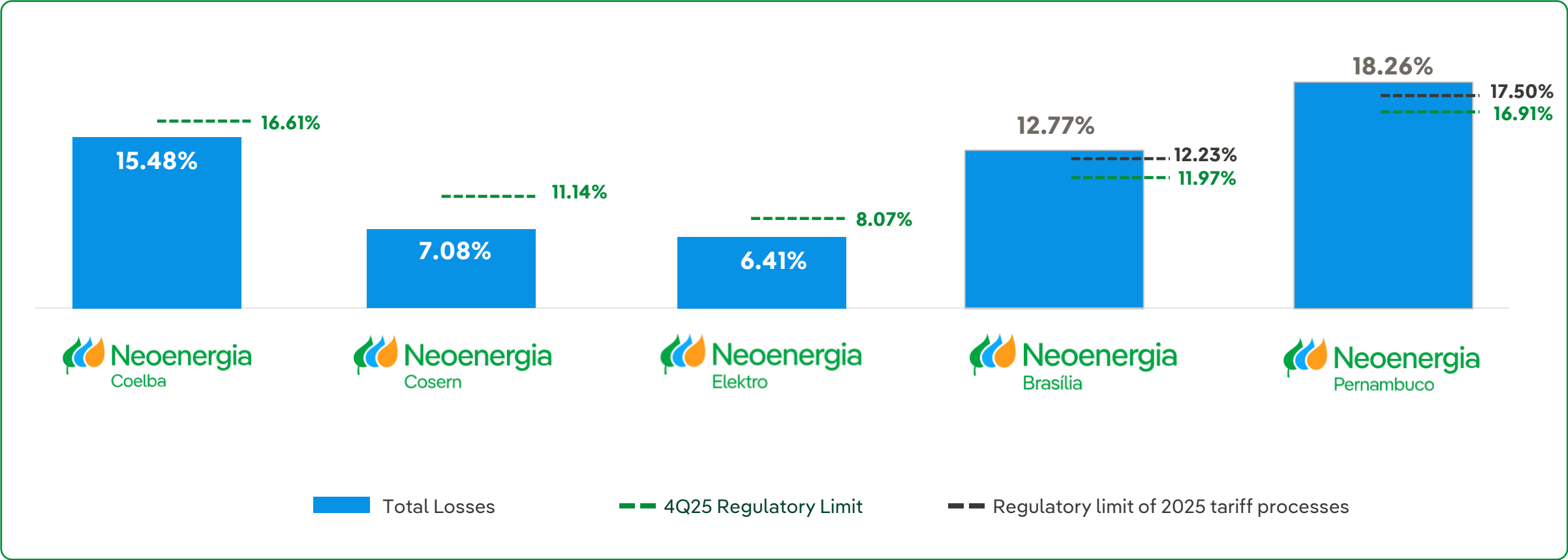
Results Analysis Networks

Networks | Distribution | Injected Energy (GWh): 4Q25 and 2025

17 million of clients | +362 thousand new clients in 4Q25 vs. 4Q24



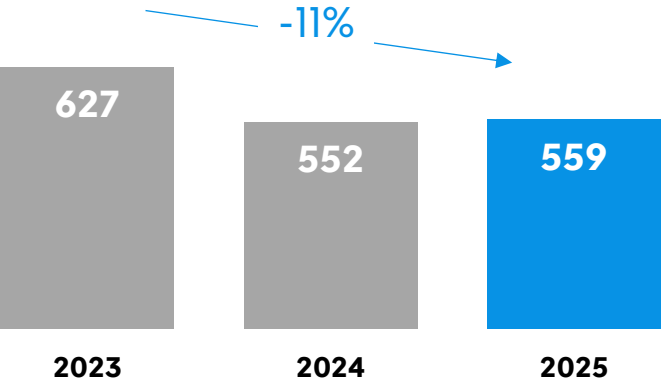
Growth of +2.2% in 4Q25 vs. 4Q24 and 2.6% in 2025 vs. 2024, including DG.



Controlled losses with 3 of the 5 Discos within the regulatory limit!

Networks Delinquency

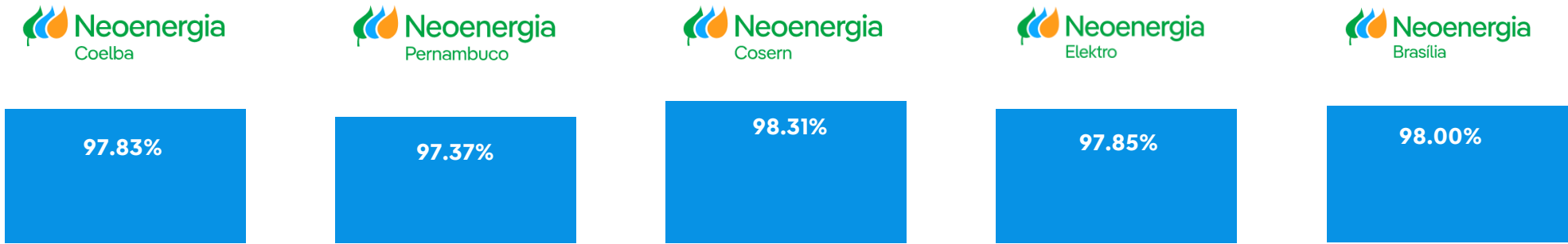
R\$ MN

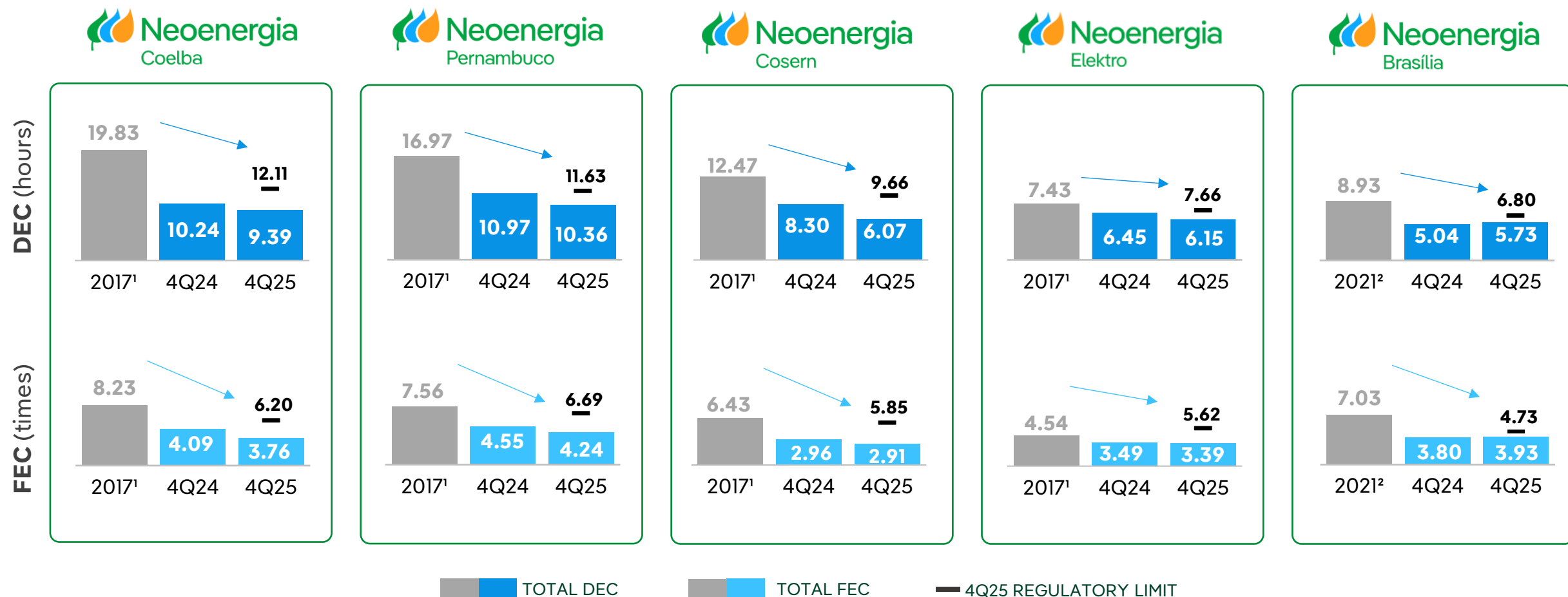


Effective combat against delinquency with a decrease in PECLD and high collection levels.

Collection

4Q25

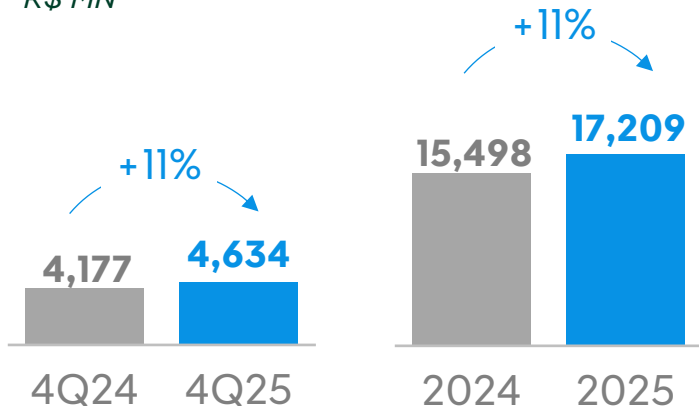




Results 4Q24 vs. 4Q25 | 2024 vs. 2025 | Networks

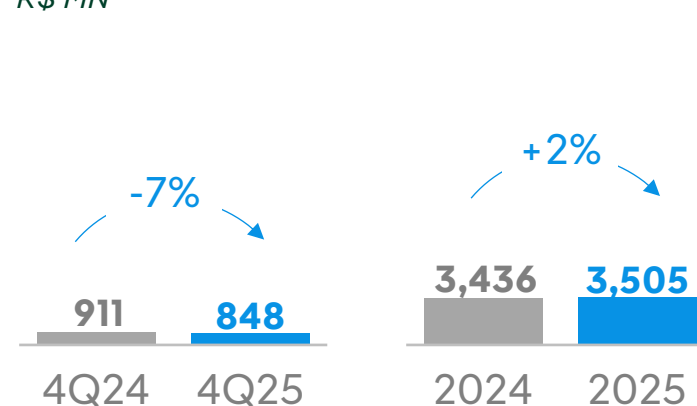
Gross Margin

R\$ MN



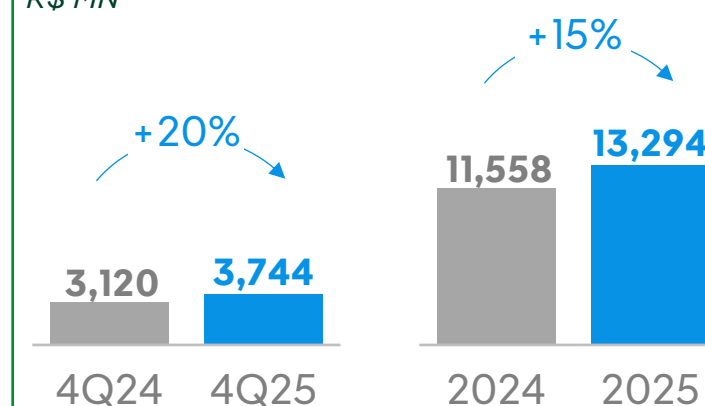
Operational Expenses

R\$ MN



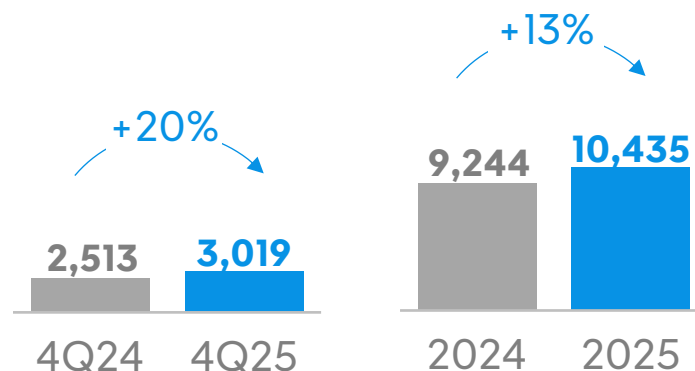
EBITDA

R\$ MN



Networks Cash EBITDA¹

R\$ MN



	4Q24	4Q25	Var. R\$	Var. %	2024	2025	Var. R\$	Var. %
Distribution	2,413	2,868	455	19%	8,899	9,857	958	11%
Transmission	100	151	51	51%	345	578	233	68%
Total	2,513	3,019	506	20%	9,244	10,435	1,191	13%

4Q25 Regulatory Transmission EBITDA was R\$259 MN, of which R\$142 MN are from the assets that Neoenergia has 100% and R\$117 MN from Neoenergia Transmissão in which Neoenergia holds 50% and GIC the other 50%.

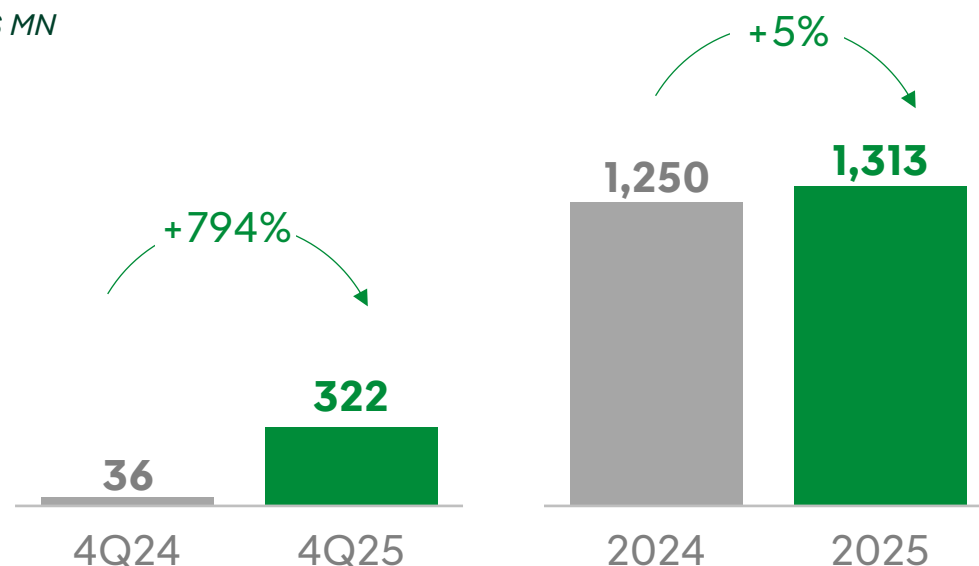


Results Analysis Generation and Customers



EBITDA

R\$ MN



	4Q24	4Q25	Var. R\$	Var. %	2024	2025	Var. R\$	Var. %
Hydro	(226)	119	345	N/A	188	542	354	188%
Wind	263	183	(80)	(30%)	837	680	(157)	(19%)
Solar	6	8	2	33%	38	27	(11)	(29%)
Termope	(8)	(0)	8	(100%)	165	5	(160)	(97%)
Customers	2	10	8	400%	23	60	37	161%
Total	36	322	286	794%	1,250	1,313	63	5%

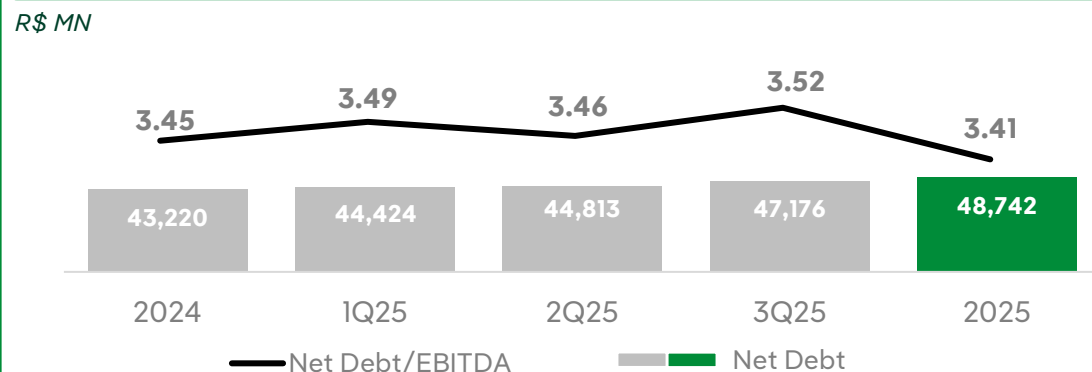
HIGHLIGHTS

- **Hydro:** Better results in the quarter and year due to the fair value adjustment of Baixo Iguaçu's sale in 4Q24 (-R\$368 MN).
- **Wind:** Lower result due to lower generation and curtailment.
- **Solar:** Better result in the quarter due to the price effect and weaker result in the year due to a lower generation.
- **Termopernambuco:** Lower result in the year due to the change in its energy contracts.
- **Customers:** Higher sales volume.

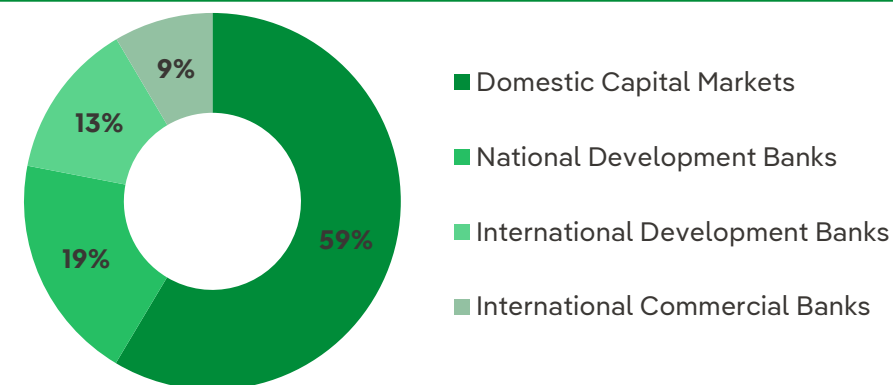


Results Analysis Capital Structure

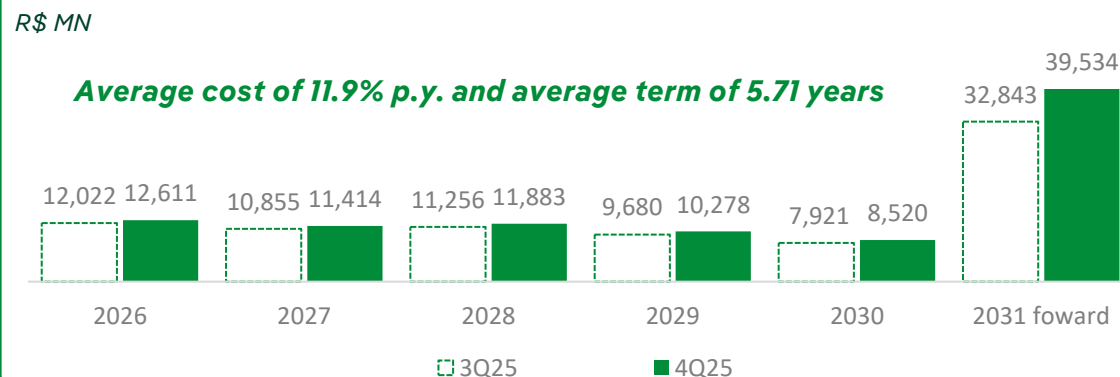
Net Debt | Net Debt / EBITDA



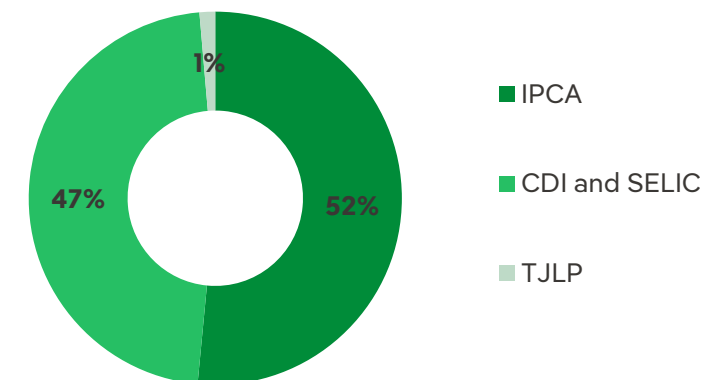
Debt per Funding



Debt – Amortization Schedule (Principal + Interest)



Net Debt per Index



Comfortable capital structure at competitive costs.



Q&A



- **Continuous value creation:** Cash EBITDA grew 157% since IPO, reaching R\$3.2 billion in the quarter.



- **Regulatory robustness:** Success in the early renewal process of the four eligible distribution concessions.



- **Distribution:** We have made robust investments to ensure the growth of our concession areas through operational excellence, as recognized in the ABRADÉE Award.



- **Transmission:** Conclusion of the investment cycle, with more than 8 thousand km of lines delivered, releasing R\$ 2 billion of RAP.



- **Capital allocation:** We continue to invest in our Discos and remain focused on opportunities in other segments and technologies, as well as in asset rotation, ensuring the best return for our shareholders.





Thank you!

Investors Relations

Website: ri.neoenergia.com

E-mail: ri@neoenergia.com

Telephone: +55 21 3235-9828