

NEOENERGIA S.A.

COMPANHIA ABERTA | CVM nº 01553-9

CNPJ/MF 01.083.200/0001-18 | NIRE 33.300.266.003

FATO RELEVANTE

A Neoenergia S.A. ("Neoenergia" ou "Companhia"), companhia aberta, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 01.083.200/0001-18, nos termos do disposto na Lei nº. 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, vem comunicar aos seus acionistas e ao mercado em geral que a Companhia e a EDF Brasil Hidro Participações S.A. ("Hidro Participações") celebraram, nesta data, o Contrato de Compra e Venda de Ações e outras Avenças ("Contrato de Compra e Venda").

De acordo com o Contrato de Compra e Venda, a Companhia alienará à Hidro Participações a totalidade das ações do capital social da Energética Águas da Pedra S.A. ("EAPSA"), que opera a Usina Hidrelétrica Dardanelos, situada no Estado do Mato Grosso e com capacidade instalada de 261 MW.

A transação tem um Enterprise Value de R\$ 2.515 milhões, dos quais R\$ 2.229 milhões correspondem ao Enterprise Value na data base de dezembro de 2024 (incluindo R\$ 67 milhões de *earn-out*), e R\$ 286 milhões a correção pela variação do CDI desde dezembro de 2024 até a data da assinatura. O preço está sujeito a correção do CDI até a data do Closing e demais ajustes usuais nesse tipo de transação.

Nesta mesma data, a Neoenergia celebrou com a EDF Brasil Holding S.A. ("EDF Brasil Holding") o Acordo de Investimento ("Acordo de Investimento"), por meio do qual a Neoenergia realizará um aporte de R\$ 93,5 milhões na Hidro Participações para deter 25% do capital social dela, sendo que a EDF Brasil Holding deterá os 75% restantes do capital social após um aporte de R\$ 280,5 milhões. Dessa forma, a Neoenergia manterá uma participação indireta de 25% na EAPSA, único investimento da Hidro Participações. O restante dos recursos necessários para a aquisição da EAPSA pela Hidro Participações no âmbito do Contrato de Compra e Venda virá de financiamentos.

Em até 2,5 anos da conclusão da operação, a EDF Brasil Holding terá o direito de adquirir a totalidade das ações de emissão da Hidro Participações detidas pela Neoenergia, e a Neoenergia poderá alienar a totalidade de sua participação na Hidro Participações.

A conclusão da operação está sujeita a determinadas condições precedentes usuais a este tipo de transação, incluindo a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), autoridades de defesa concorrencial com jurisdição sobre as partes, pela Agência Nacional de Energia Elétrica ("Aneel") e pelos agentes financiadores da EAPSA.

Essa operação reforça a estratégia de rotação de ativos da Companhia com foco em otimização de portfólio com geração de valor e seguindo a disciplina de capital.

Rio de Janeiro, 21 de novembro de 2025

Leonardo Pimenta Gadelha

Diretor Executivo de Finanças e de Relações com Investidores

NEOENERGIA S.A.

PUBLICLY-HELD COMPANY | CVM No. 01553-9

CNPJ/MF 01.083.200/0001-18 | NIRE 33.300.266.003

MATERIAL FACT

Neoenergia S.A. ("Neoenergia" or "Company"), a publicly-held company registered under CNPJ/MF No. 01.083.200/0001-18, pursuant to Law No. 6,404 of December 15, 1976, as amended, and to the Brazilian Securities Commission Resolution No. 44 of August 23, 2021, hereby informs its shareholders and the market in general that the Company and EDF Brasil Hidro Participações S.A. ("Hidro Participações") have executed, on this date, the Sale and Purchase Contract of Shares and Other Covenants ("Sale and Purchase Agreement").

Under the Sale and Purchase Agreement, the Company will sell to Hidro Participações all shares representing the capital stock of Energética Águas da Pedra S.A. ("EAPSA"), which operates the Dardanelos Hydroelectric Plant, located in the State of Mato Grosso, with an installed capacity of 261 MW.

The transaction has an Enterprise Value of BRL 2,515 million, of which BRL 2,229 million corresponds to the Enterprise Value as of the December 2024 base date (including BRL 67 million in earn-out), and BRL 286 million refers to the adjustment for the CDI variation from December 2024 until the signing date. The price is subject to CDI adjustment until the Closing date and other customary adjustments for this type of transaction.

On this same date, Neoenergia entered into an Investment Agreement ("Investment Agreement") with EDF Brasil Holding S.A. ("EDF Brasil Holding"), under which Neoenergia will contribute R\$ 93.5 million to Hidro Participações to hold 25% of its capital stock, while EDF Brasil Holding will hold the remaining 75%, after an equity contribution of R\$ 280.5 million. Thus, Neoenergia will maintain an indirect 25% stake in EAPSA, the sole investment of Hidro Participações. The remaining funds required for Hidro Participações to acquire EAPSA under the Sale and Purchase Agreement will come from financing.

Within up to 2.5 years after the Closing of the transaction, EDF Brasil Holding will have the right to acquire all shares of Hidro Participações held by Neoenergia, and Neoenergia may sell its entire stake in Hidro Participações.

The completion of the transaction is subject to certain customary precedent conditions for this type of transaction, including approval by the Administrative Council for Economic Defense (CADE), competition authorities with jurisdiction over the parties, by the Brazilian Electricity Regulatory Agency ("Aneel"), and by EAPSA's financing agents.

This transaction reinforces the Company's asset rotation strategy, focusing on portfolio optimization, value generation, and maintaining capital discipline.

Rio de Janeiro, November 21, 2025

Leonardo Pimenta Gadelha

Chief Financial and Investor Relations Officer