

NEOENERGIA S.A.

COMPANHIA ABERTA

RG.CVM 1553-9

CNPJ/MF N° 01.083.200/0001-18

NIRE 33.300.266.003

EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

DATA, HORA E LOCAL: No dia 21 (vinte-e-um) do mês de novembro do ano de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 12:00 horas, na sede da Neoenergia S.A. ("Companhia"), localizada na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Praia do Flamengo 78, 4º andar. **CONVOCAÇÃO:** Realizada com observância do prazo de convocação previsto no parágrafo primeiro do artigo 18 do Estatuto Social, com encaminhamento da documentação suporte correspondente. **PRESENÇA:** Presentes todos os senhores conselheiros da Companhia, que se manifestaram através da página Web do Conselho. **MESA:** Jose Ignacio Sánchez Galán (Presidente) e Ivandro Maciel Sanchez Junior (Secretário). **ORDEM DO DIA: (1)** Projeto Delta. **DELIBERAÇÕES: Em relação ao item (1) da Ordem do Dia**, foi aprovada por unanimidade dos senhores Conselheiros, a celebração de operação para alienação da totalidade das ações detidas pela Companhia na Energética Águas da Pedra SA – EAPSA, detentora da UHE Dardanelos, à adquirente EDF ("Transação"), observados os termos e condições (preço inclusive) apresentados, autorizando-se à Diretoria a tomar todas as providências e praticar todos os atos necessários para ultimar a Transação, incluindo mas não se limitando à celebração de quaisquer instrumentos, termos e documentos aplicáveis, podendo, ainda, receber pagamentos ou realizar dispêndios aplicáveis como ora previstos, representar a Companhia perante quaisquer órgãos ou terceiros ou realizar quaisquer outras medidas para a efetivação da Transação e o cumprimento das obrigações e compromissos inerentes. **ENCERRAMENTO E ASSINATURA DA ATA:** Foi, então, declarada como encerrada a reunião e lavrado, nos termos do artigo 33, inciso V, da Resolução CVM nº 80/2022, o presente extrato da ata, contendo exclusivamente as deliberações destinadas a produzir efeitos perante terceiros, o qual teve aprovação, sem restrições, da

unanimidade dos senhores conselheiros presentes: o Sr. Jose Ignacio Sánchez Galán, Presidente do Conselho de Administração; Sr. José Sainz Armada; Sr. Santiago Martínez Garrido; Sr. Mario Ruiz-Tagle Larrain, Sr. Daniel Alcain Lopez; Sr. Denísio Augusto Liberato Delfino; Sr. Marcio de Souza; Sr. Cristiano Frederico Ruschmann; Sra. Marina Freitas Gonçalves de Araújo Grossi; Sr. Eduardo Capelastegui Saiz; Sr. Márcio Antônio Chiumento; Sr. David José Mesonero Molina; e Sr. Elvira Baracuhy Cavalcanti Presta. Rio de Janeiro, 21 de novembro de 2025.

CONFERE COM O EXTRATO ORIGINAL LAVRADO EM LIVRO COMPETENTE

Ivandro Maciel Sanchez Junior (Secretário)