

NEOENERGIA S.A.

COMPANHIA ABERTA | CVM nº 01553-9

CNPJ/MF 01.083.200/0001-18 | NIRE 33.300.266.003

COMUNICADO AO MERCADO

A Neoenergia S.A. ("Neoenergia" ou "Companhia"), companhia aberta, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 01.083.200/0001-18, nos termos do disposto na Lei nº. 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, e em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 18 de julho de 2025, vem comunicar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, foram cumpridas todas as condições precedentes e, assim, por meio de sua subsidiária Neoenergia Renováveis S.A. ("Neoenergia Renováveis"), pôde dar seguimento ao fechamento da transação celebrada com a Ambev S.A. ("Ambev"), conforme pactuada no Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças ("CCVA"), cujos objetos são a aquisição pela Ambev de participações acionárias, respectivamente (a) 5,73% do capital social da Oitis 3 Energia Renovável S.A. ("Oitis 3"), (b) 5,73% do capital social da Oitis 5 Energia Renovável S.A. ("Oitis 5"), e (c) 5,73% do capital social da Oitis 7 Energia Renovável S.A. ("Oitis 7" e, em conjunto, com a Oitis 3 e Oitis 5, "SPEs") de titularidade direta da Neoenergia Renováveis e, no Contrato de Compra e Venda de Energia Elétrica firmado com as SPEs, com a interveniência e anuência da Companhia e da Neoenergia Renováveis, de modo a estruturar e viabilizar autoprodução de energia elétrica por equiparação de energia por fonte eólica.

A energia gerada será decorrente das SPEs, que integram o Complexo Eólico de Oitis da Companhia, com capacidade instalada total de 566,5 MW, dos quais 55 MWm serão destinados à Ambev até 2033.

Rio de Janeiro, 11 de novembro de 2025

Leonardo Pimenta Gadelha

Diretor Executivo de Finanças e de Relações com Investidores



NEOENERGIA S.A.

PUBLIC COMPANY | CVM No. 01553-9

CNPJ/MF 01.083.200/0001-18 | NIRE 33.300.266.003

NOTICE TO THE MARKET

Neoenergia S.A. ("Neoenergia" or "Company"), a publicly-held company, registered with the CNPJ/MF under No. 01.083.200/0001-18, pursuant to the provisions of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended, and CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, and in addition to the Material Fact disclosed on July 18, 2025, hereby informs its shareholders and the market in general that, all the precedent conditions have been fulfilled and, thus, through its subsidiary Neoenergia Renováveis S.A. ("Neoenergia Renováveis") it was able to proceed with the closing of the transaction undertaken with Ambev S.A. ("Ambev"), as agreed in the Share Purchase and Sale Agreement and Other Covenants ("CCVA"), whose objects are the acquisition by Ambev of minority equity interests, respectively (a) 5.73% of the share capital of Oitis 3 Energia Renováveis S.A. ("Oitis 3"), (b) 5.73% of the share capital of Oitis 5 Energia Renováveis S.A. ("Oitis 5"), and (c) 5.73% of the share capital of Oitis 7 Energia Renováveis S.A. ("Oitis 7" and, along with, Oitis 3 and Oitis 5, "SPEs") directly owned by Neoenergia Renováveis; and in the Electric Energy Purchase and Sale Agreement signed with the SPEs, with the intervention and consent of the Company and Neoenergia Renováveis, in order to structure and enable energy's self-production by equivalence from wind source.

The energy to be generated will originate from the SPEs, which are part of the Company's Oitis Wind Complex, with a total installed capacity of 566.5 MW, of which 55 MWavg will be allocated to Ambev until 2033.

Rio de Janeiro, November 11th, 2025

Leonardo Pimenta Gadelha

Chief Financial and Investor Relations Officer