

Factbook

Esta apresentação foi preparada pela Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da NEOENERGIA. Apesar das informações contidas nesse documento terem sido preparadas com todo o cuidado e diligência necessários, as informações ora prestadas refletem com precisão o momento em que as mesmas foram consolidadas, refletindo as atuais condições da NEOENERGIA e seu ponto de vista. Portanto, as informações estão sujeitas a alterações. A NEOENERGIA não pode ser responsabilizada por qualquer perda diretamente ou indiretamente derivada do uso desta apresentação ou do seu conteúdo. A apresentação é propriedade da NEOENERGIA e não deverá ser reproduzida, distribuída ou publicada a terceiros ou mesmo ser utilizada para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da NEOENERGIA.

Ressalta-se que esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas e projeções da NEOENERGIA sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados.

Para obter informações adicionais sobre as empresas, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) ou no site de Relações com Investidores ri.neoenergia.com.

NEOENERGIA



REDES

Distribuição

- 5 Distribuidoras
- Área de concessão: 845 mil km²
- RAB Líquida¹: R\$ 43 bilhões
- População: + 37 milhões

Transmissão

- 18 ativos
- 5,7 mil km em operação
- 2,6 mil km em construção

GERAÇÃO E CLIENTES

Geração Hídrica

- 4 Usinas em operação: 1,9 GW
(3 com seguro GSF e contratos no ACR de LP)

Geração Eólica

- 44 Parques em operação: 1,6 GW

Geração Solar

- 2 Parques em operação: 149 MWp

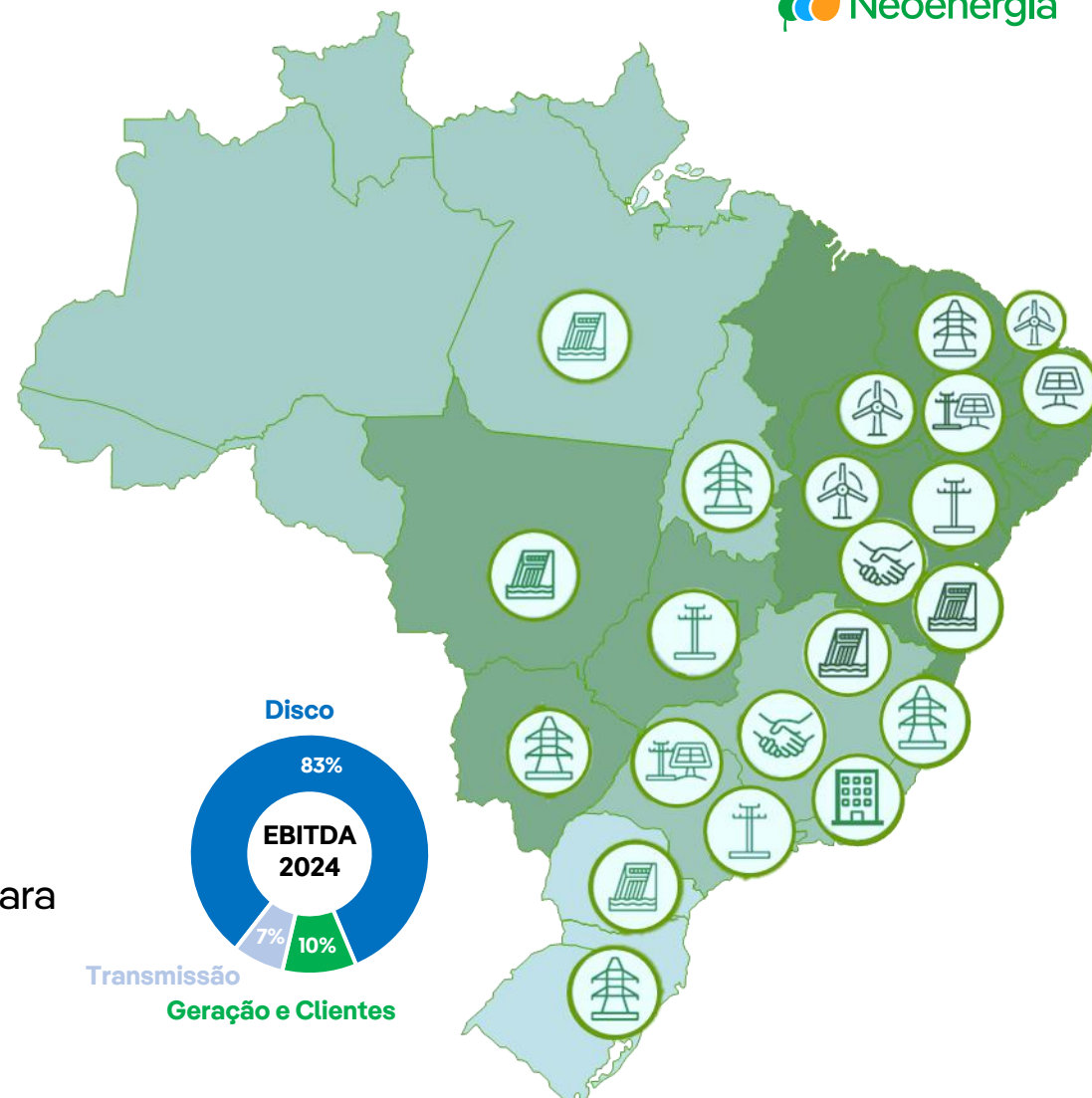
Geração Térmica

- 1 Planta: 550 MW

Comercialização

- 5,5 TWh de Energia vendida para clientes finais em 2024

Pipeline (Solar e Eólica): 5,5 GW



PORTFOLIO INTEGRADO

PRESENÇA EM 18 ESTADOS E NO DISTRITO FEDERAL

NEOENERGIA: Composição Acionária



 **Iberdrola**
Empresa integrada com
diversificação geográfica e líder
global em energia eólica.

83,8%¹



16,2%²

FREE FLOAT

Listada no mais alto nível de
governança da B3: Novo Mercado.

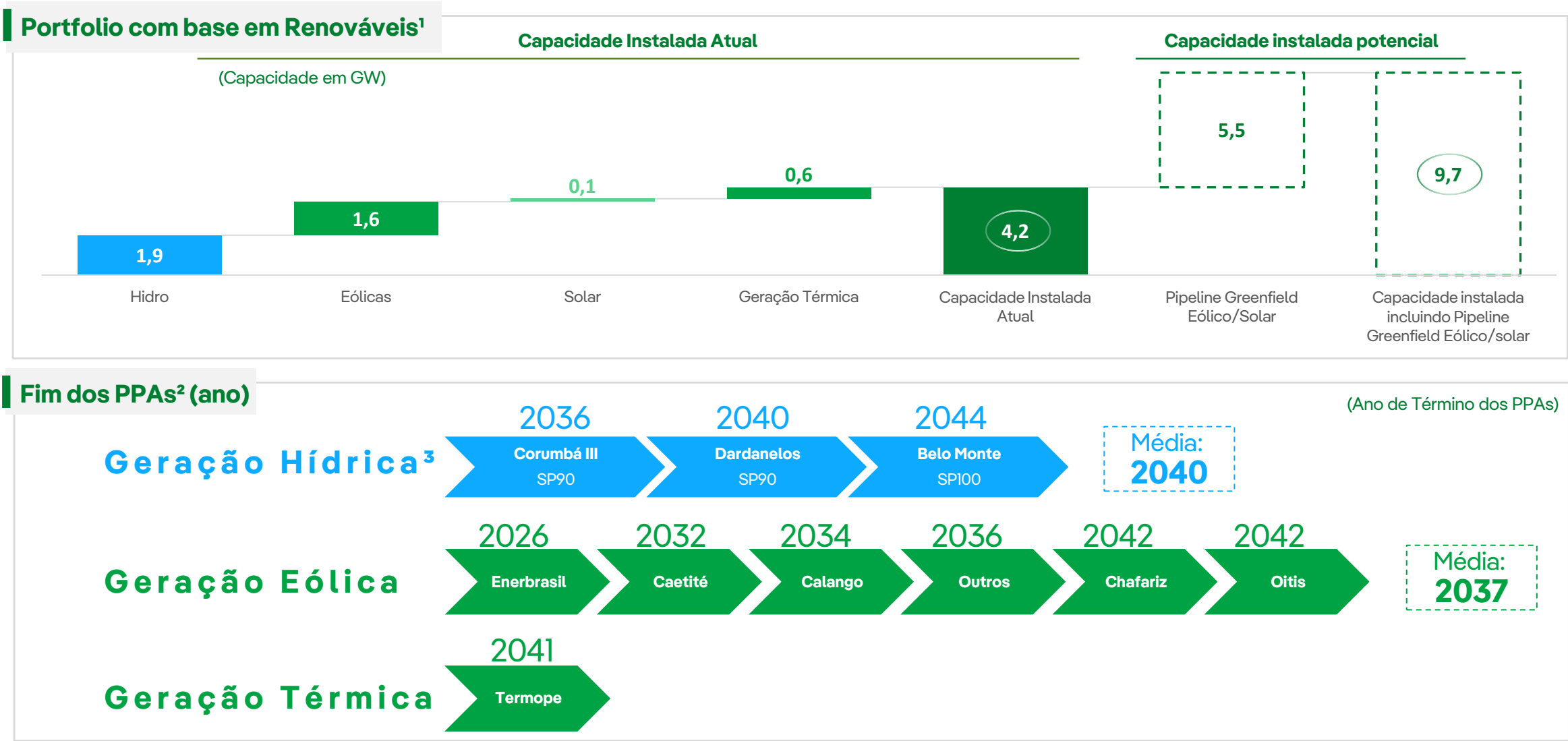


Listada no LATIBEX | BME Bolsa de Madrid

Um dos maiores players do setor elétrico brasileiro



Geração: Portfólio Relevante de contratos de longo prazo de fontes renováveis.



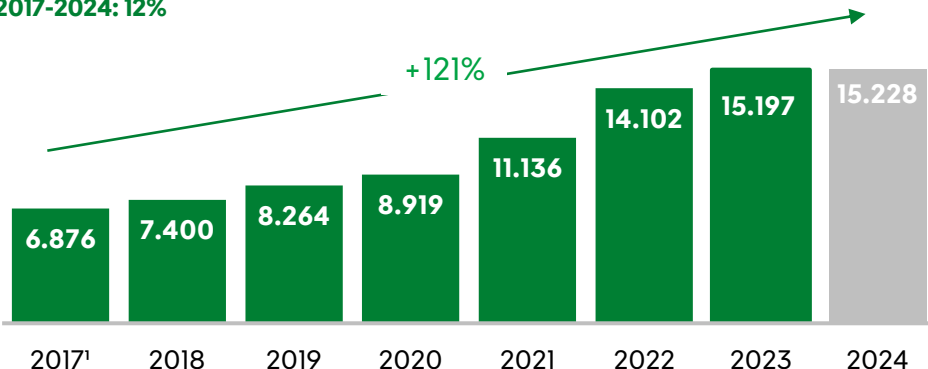
NOTA: (1) Proporcional a participação da Neoenergia em cada um dos ativos de geração.
(2) Considera PPAs do ACR.
(3) Não considera Itapebi, que está 100% no ACL.

Destaques Financeiros

Entrega consistente de resultados gerando valor para os acionistas.

Evolução Margem Bruta Caixa | R\$ MM

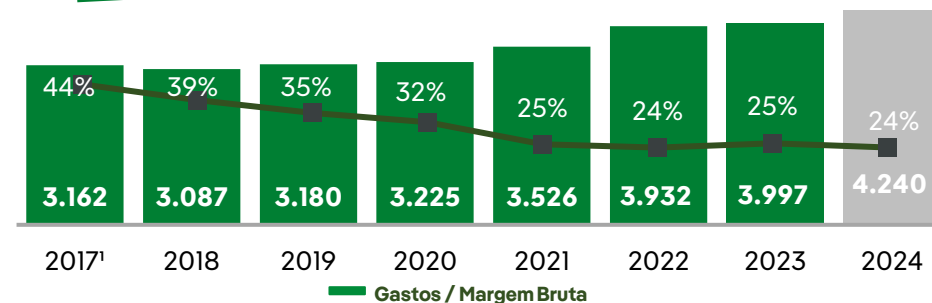
CAGR 2017-2024: 12%



Evolução Despesas Operacionais | R\$ MM

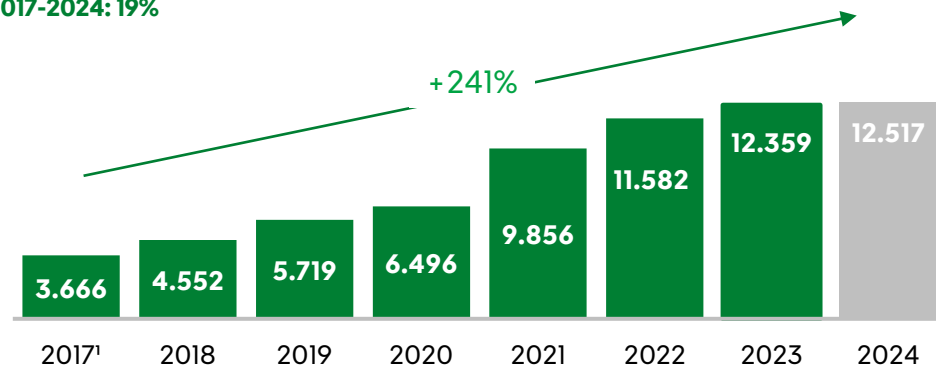
Inflação (2017-2024)
IGP-M: 81,09%
IPCA: 48,68%

CAGR: 4%



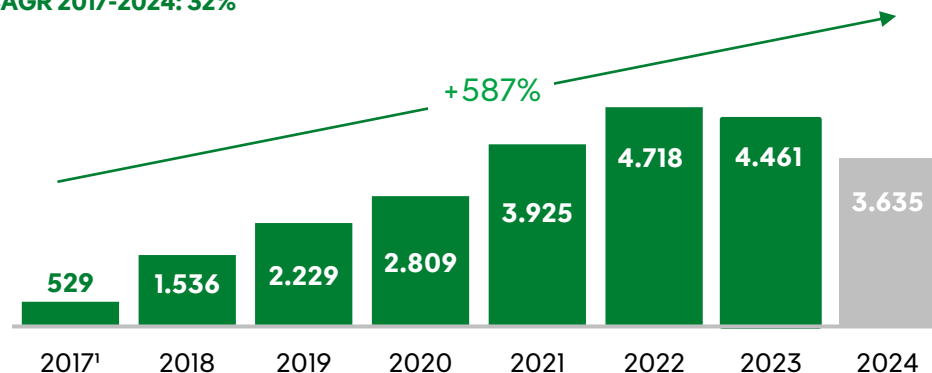
Evolução EBITDA | R\$ MM

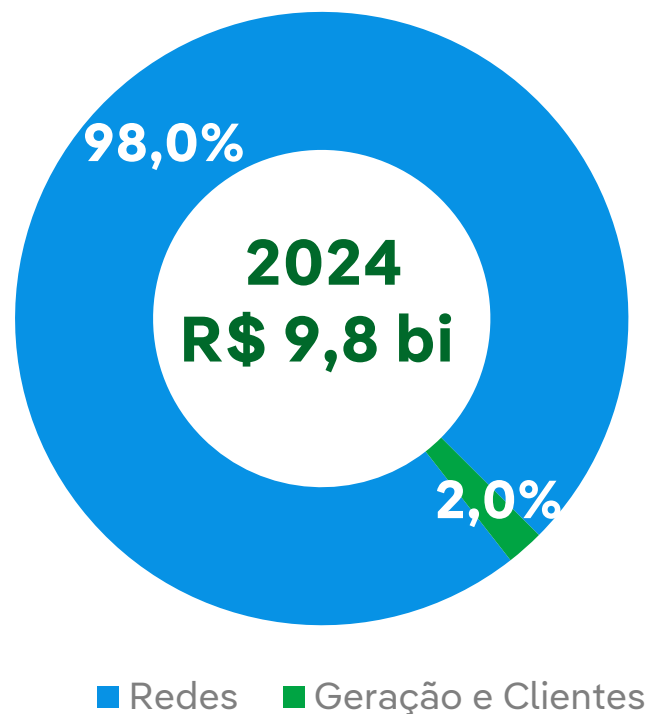
CAGR 2017-2024: 19%



Evolução Lucro Líquido | R\$ MM

CAGR 2017-2024: 32%





Redes

R\$ 5.468 MM em Distribuição

- Expansão da rede
- Renovação de ativos
- Melhoria da rede
- Ações de combate a Perdas

R\$ 4.134 MM em Transmissão

- Projetos em implantação



Geração e Clientes

R\$ 193 MM em Geração e Clientes

CAPEX de manutenção:

- Eólicas: R\$ 93 MM
- Hidros: R\$ 66 MM
- Solar: R\$ 6 MM
- Termopernambuco: R\$ 5 MM

R\$ 9,8 bilhões investidos em 2024.



Redes

Distribuição

- **Neoenergia Coelba** | 98,98%
- **Neoenergia Pernambuco** | 100%
- **Neoenergia Cosern** | 100%
- **Neoenergia Elektro** | 99,68%
- **Neoenergia Brasília** | 100%

Transmissão

- **Afluentes T** | 90,18%
- **Potiguar Sul** | 100%
- **Neoenergia Transmissão** | 50%
 - SE Narandiba
 - Jalapão
 - Santa Luzia
 - Rio Formoso
 - Dourados
 - Atibaia
 - Biguaçu
 - Sobral
 - Itabapoana

- **Guanabara** | 100%
- **Vale do Itajaí** | 100%
- **Lagoa dos Patos** | 100%
- **Morro do Chapéu** | 100%
- **Estreito** | 100%
- **Alto Paranaíba** | 100%
- **Paraíso** | 100%



Geração e Clientes

Geração Hídrica

- **Itapebi** | 100%
- **Corumbá III** | 70%
- **Dardanelos** | 100%
- **Belo Monte** | 10%

Geração Solar

- **Complexo Luzia** | 100%

Geração Eólica

- **Neoenergia Renováveis¹** | 100%

Geração Térmica

- **Termopernambuco** | 100%

Comercializadora

- **NC Energia** | 100%

Serviços

- **Neoenergia Serviços** | 100%
- **Neoenergia Smart** | 99,99%
- **Carbon2Nature Brasil** | 49%
- **Neoenergia Soluções Verdes** | 100%

REDES



REDES DISTRIBUIÇÃO



1

PROCESSO DE CONCESSÃO

- Leilões.

2

PRAZO DE CONCESSÃO

- **30 anos.**
- Distribuidoras do Grupo com fim de suas concessões entre **Agosto/2027** e **Março/2060**.

3

RENOVAÇÃO DA CONCESSÃO

- Possível renovação (por mais 30 anos) após fim da concessão ou antecipada;
- Na renovação, **o Contrato de Concessão pode sofrer pequenas alterações, respeitando o framework regulatório;**
- **Caso não haja renovação, as distribuidoras têm direito à remuneração do ativo financeiro da concessão** (indenização dos ativos não depreciados).

4

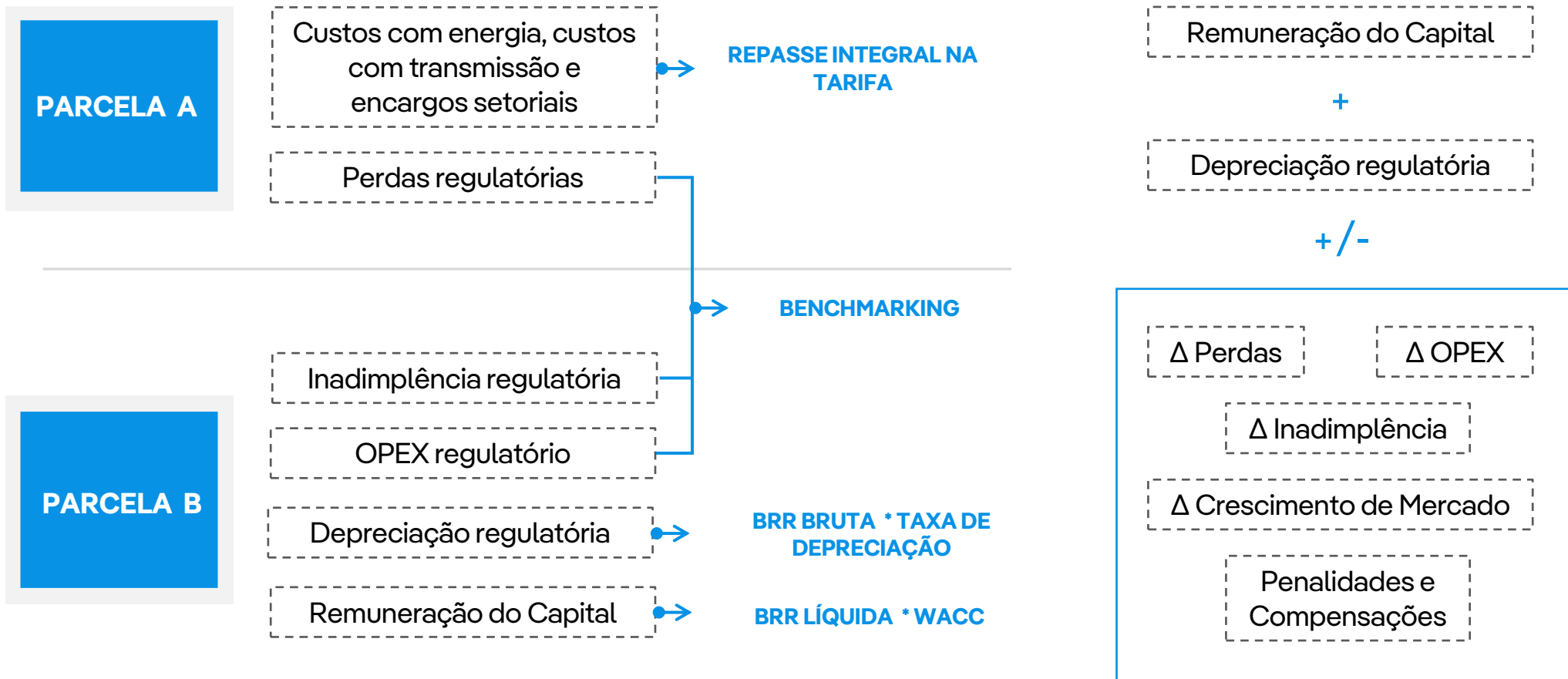
TARIFA

- Estrutura de tarifa que permite **repasse de custos não gerenciáveis** (Parcela A = fornecimento de energia, custos com transmissão e encargos setoriais) e **modelo de incentivos para os custos gerenciáveis** (Parcela B = CAPEX + OPEX + PECLD).
- Revisões tarifárias a cada 4 ou 5 anos: redefinição da Parcela B, Fator X e limites regulatórios de perdas e inadimplência.

AMBIENTE REGULATÓRIO

Distribuição | Remuneração

Componentes da tarifa



Revisões Tarifárias Periódicas

- **A cada 4 ou 5 anos.**
- **Custos repassados diretamente na tarifa:** suprimento de energia + transmissão + encargos setoriais;
- Definição da **RAB** e **OPEX**;
- Estabelece padrões de **perdas, qualidade e fator de eficiência** para a distribuidora.

Reajustes Tarifários Anuais

- **Anualmente, exceto em anos de revisão tarifária.**
- **Custos repassados diretamente na tarifa:** suprimento de energia + transmissão + encargos setoriais;
- **Custos gerenciáveis (Parcela B)** ajustados pela inflação – Fator X.

RTPs Distribuidoras

2013	Coelba e Cosern 3ª revisão tarifária	Pernambuco 3º revisão tarifária	2021	Pernambuco 5ª revisão tarifária	Brasília 5ª revisão tarifária
2015	Elektro 4ª revisão tarifária		2023	Coelba e Cosern 5ª revisão tarifária	Elektro 6ª revisão tarifária
2016	Brasília 4ª revisão tarifária		2025	Pernambuco 6ª revisão tarifária	
2017	Pernambuco 4ª revisão tarifária		2026	Brasília 6ª revisão tarifária	
2018	Coelba e Cosern 4ª revisão tarifária		2027	Elektro 7ª revisão tarifária	
2019	Elektro 5ª revisão tarifária		2028	Coelba e Cosern 6ª revisão tarifária	

WACC Regulatório Real pós tax

Coelba ¹	7,42%
Cosern ¹	7,42%
Elektro ²	7,42%
Pernambuco ³	8,06%
Brasília ⁴	7,15%

WACC Regulatório Real pós tax 2025⁵: 8,06%

¹ válido até abril de 2028.

² válido até agosto de 2027.

³ válido a partir de abril de 2025.

⁴ válido até outubro de 2026.

⁵ WACC definido pela ANEEL para as Revisões Tarifárias ocorridas entre março/25 e fevereiro/26

DESTAQUES

5 Distribuidoras

Concessão:

- 845 mil Km²;
- 1.033 municípios no estado da Bahia, Pernambuco, Rio Grande do Norte, São Paulo, Mato Grosso do Sul e Distrito Federal;
- + de 37 milhões de habitantes;
- RAB¹ R\$ 43 bilhões;

Mercado 2024:

- 16,6 milhões de clientes;
- Energia Distribuída (cativo + livre): 70.526 GWh;
- Energia Distribuída (cativo + livre + GD): 75.683 GWh.

Resultados 2024:

- EBITDA R\$ 10,4 bilhões;
- Lucro Líquido R\$ 3,4 bilhões.





DESTAQUES

Concessão:

- 567 mil Km²;
- 415 municípios no estado da Bahia + Delmiro Gouveia (AL) + Dianópolis (TO);
- + de 15 milhões de habitantes;
- Prazo de concessão: Agosto/2027;
- Próxima RTP: Abril/2028;
- RAB¹: R\$ 20,2 bilhões;

Mercado 2024:

- 6,8 milhões de clientes;
- Energia Distribuída (cativo + livre): 22.917 GWh;
- Energia Distribuída (cativo + livre + GD): 24.641 GWh.

Resultados 2024:

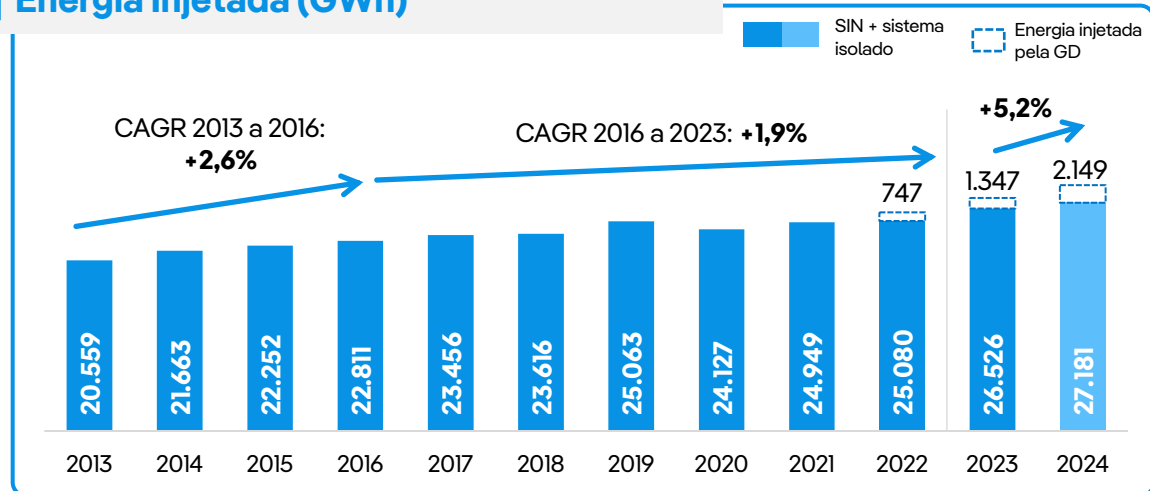
- EBITDA R\$ 4,9 bilhões;
- Lucro Líquido R\$ 1,8 bilhão.

Distribuição | Neoenergia Coelba

Dados Operacionais



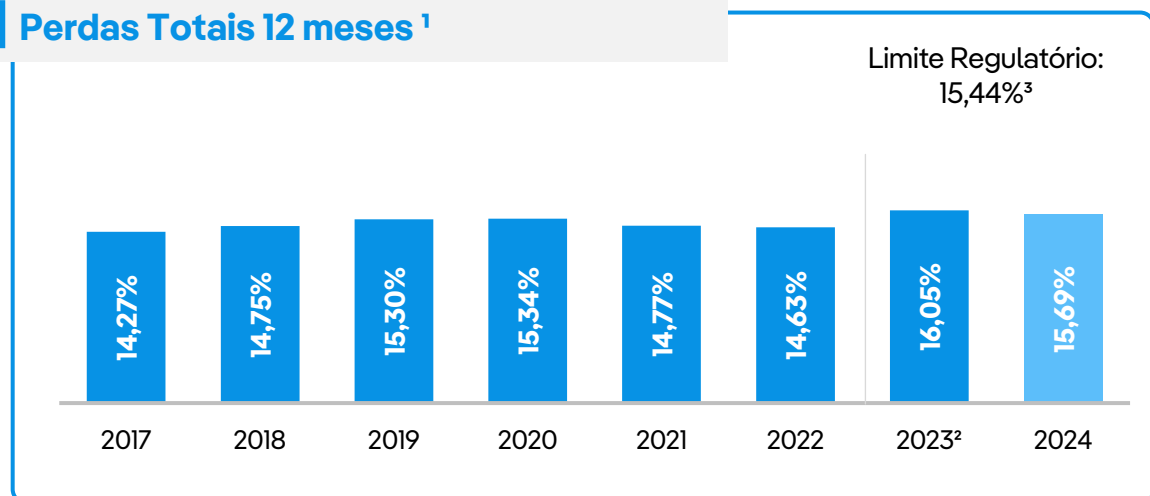
Energia Injetada (GWh)



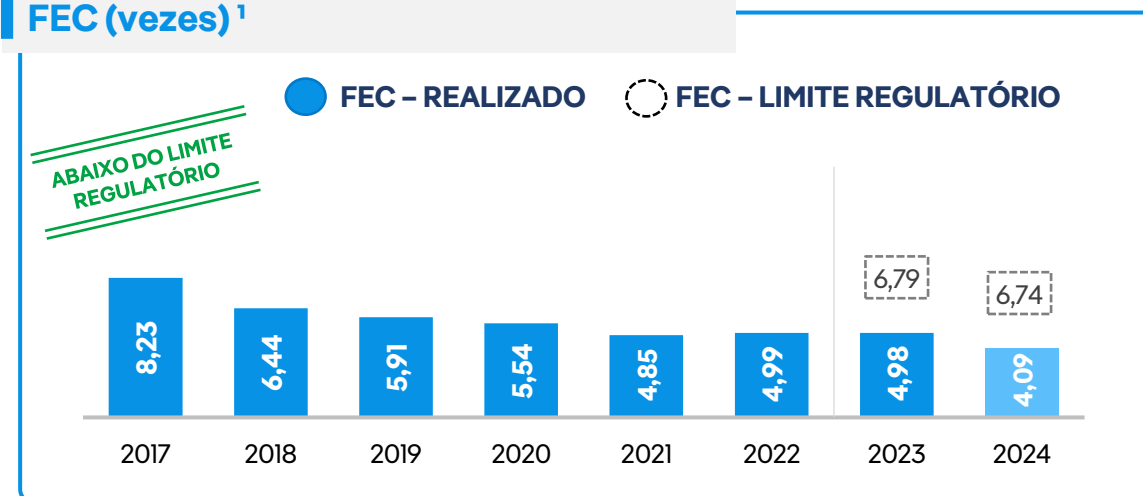
DEC (horas) ¹



Perdas Totais 12 meses ¹



FEC (vezes) ¹



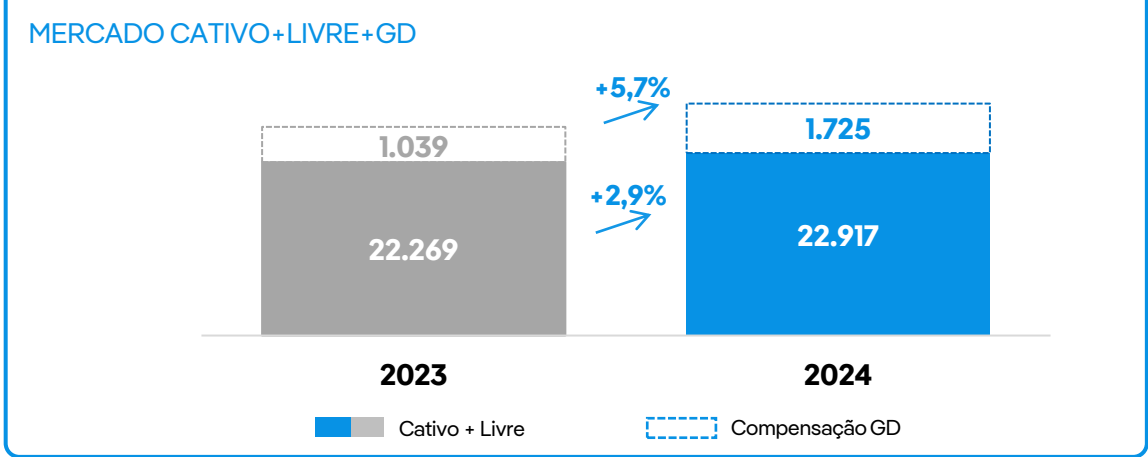
Nota: (1) Devido ao fato de o prazo de apuração do indicador de perdas de dezembro de 2024 ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2023 foram ajustados para a apuração definitiva. (2) Normaliza o impacto da Resolução Normativa ANEEL 1000/2021. (3) Limite regulatório 12 meses.

Distribuição | Neoenergia Coelba

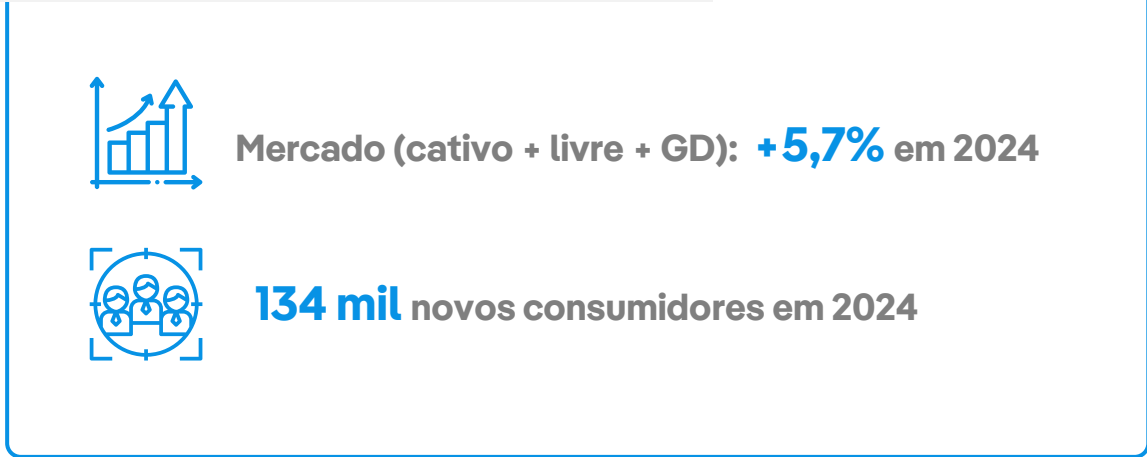
Dados Operacionais



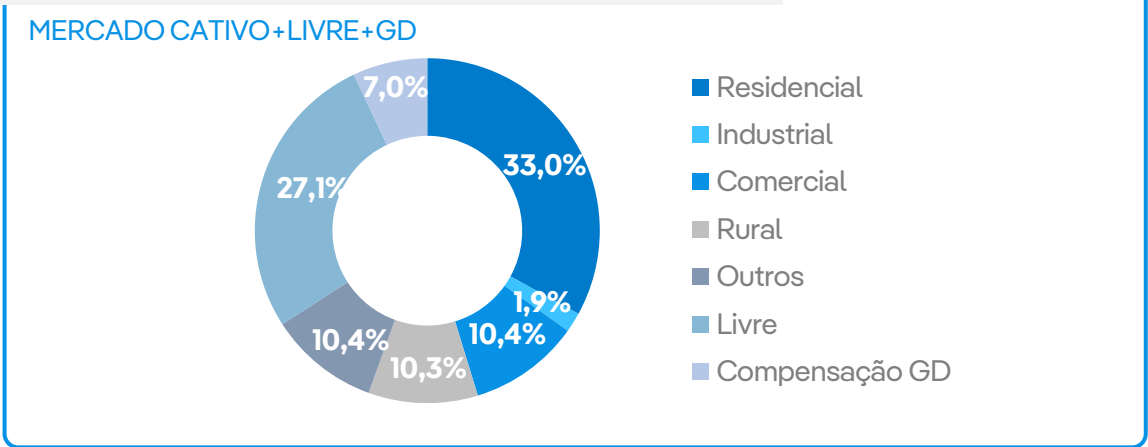
Energia distribuída (GWh)



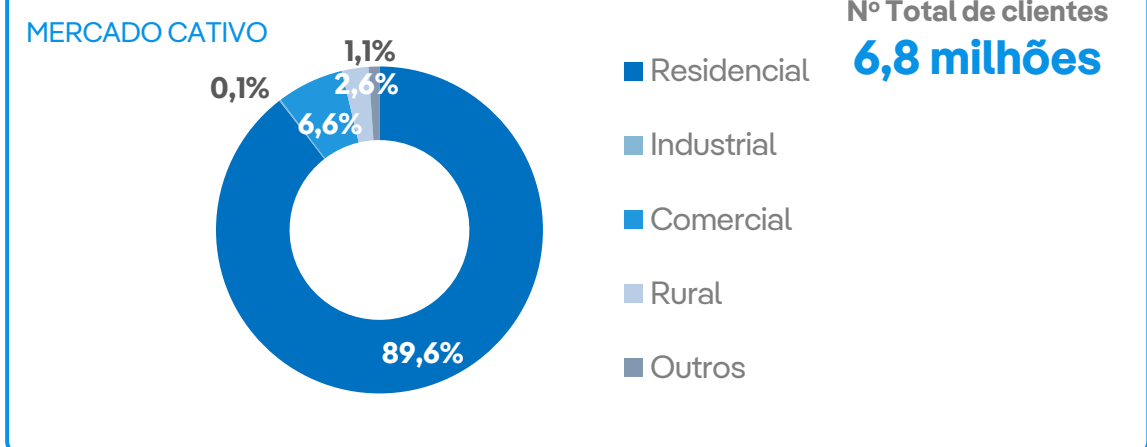
Destaques



Energia Distribuída (GWh) por classe de consumo



Número de consumidores por classe de consumo

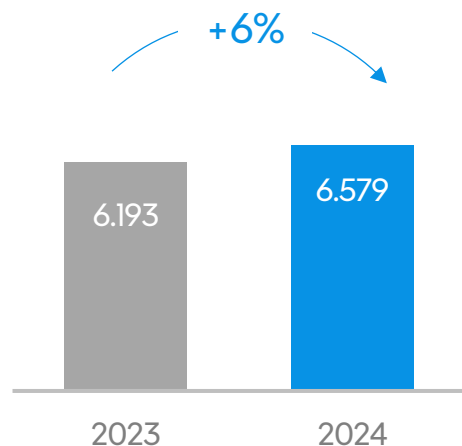


Distribuição | Neoenergia Coelba

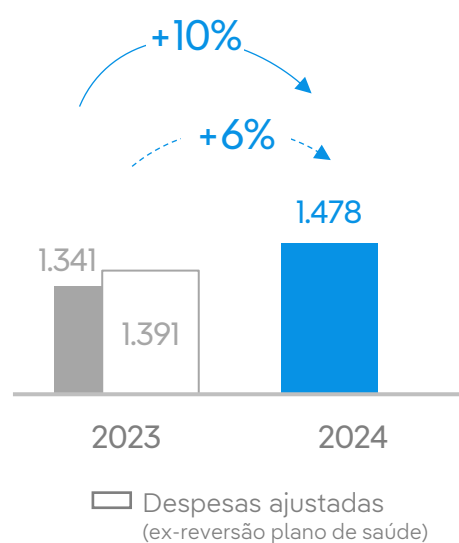
Resultados 2023 x 2024

Margem Bruta

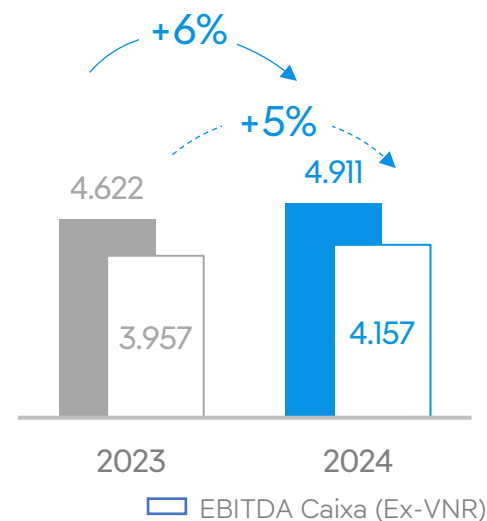
R\$ MM



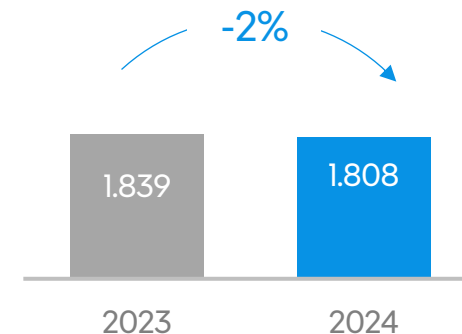
Despesas Operacionais



EBITDA



Lucro Líquido



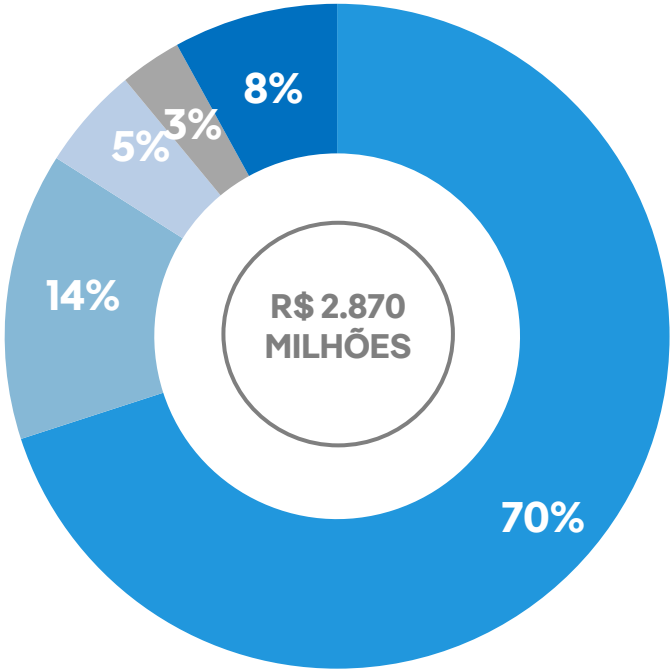
Distribuição | Neoenergia Coelba

Capex



PRINCIPAIS INVESTIMENTOS

INVESTIMENTOS REALIZADOS (valores em R\$ MM)		Neoenergia Coelba	
		2024	
Expansão de Rede	(2.154)	70%	
Programa Luz para Todos	(320)		
Novas Ligações	(1.134)		
Novas SE's e RD's	(700)		
Renovação de Ativos	(396)	14%	
Melhoria da Rede	(149)	5%	
Perdas e Inadimplência	(86)	3%	
Outros	(232)	8%	
Movimentação Material (Estoque x Obra)	23		
(=) Investimento Bruto	(2.993)		
SUBVENÇÕES	146		
(=) Investimento Líquido	(2.847)		
Movimentação Material (Estoque x Obra)	(23)		
(=) CAPEX	(2.870)		
Base de Anuidade Regulatória	(232)	8%	
Base de Remuneração Regulatória	(2.784)	92%	



- Expansão de Redes
- Renovação de Ativos
- Melhoria de Redes
- Perdas e Inadimplência
- Outros

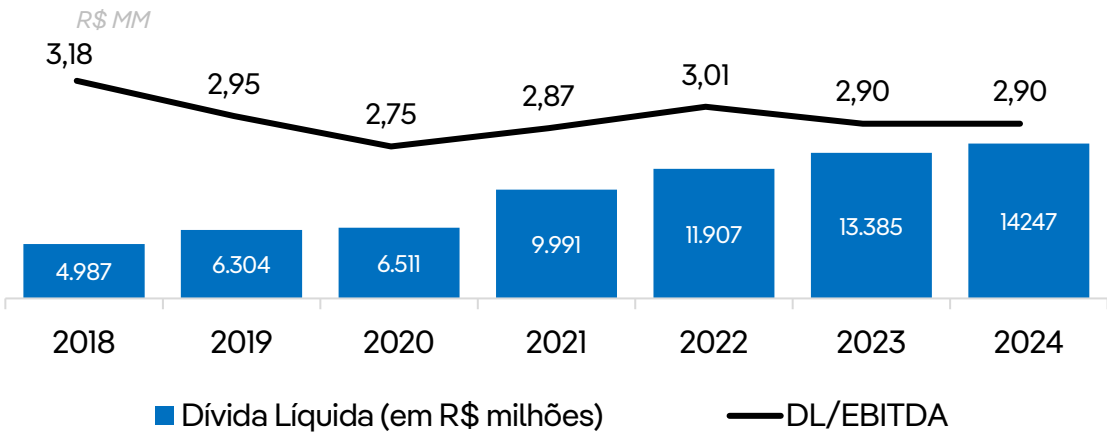
Nota: Para efeito da análise do CAPEX realizado, os valores de subvenção são considerados dentro da categoria de Expansão de Redes.

Distribuição | Neoenergia Coelba

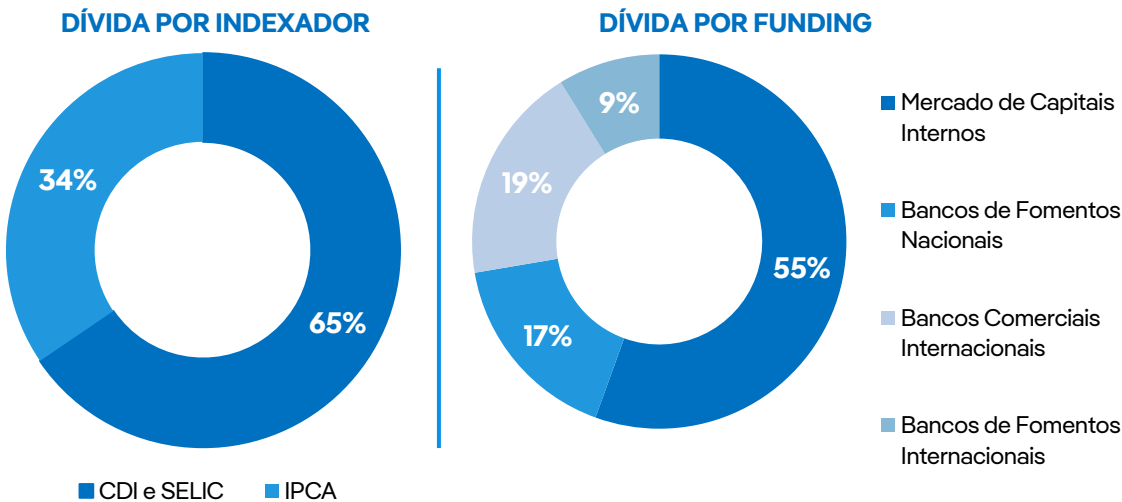
Estrutura de Capital



Evolução - Alavancagem



Dívida - Indicadores e Fontes

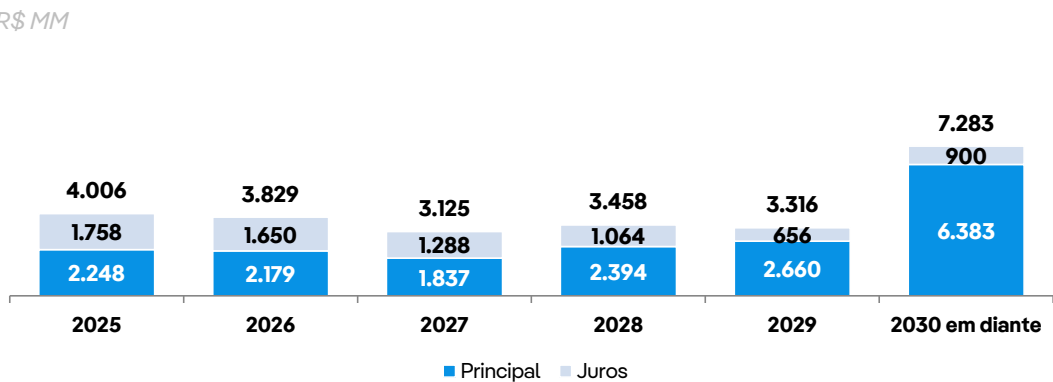


Estrutura da Dívida

R\$ MM

	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	
Curto Prazo	2.951	3.216	3.613	2.740	2.863	2.688	2.454	2.396	→ 15%
Longo Prazo	10.571	10.240	10.918	11.672	11.670	12.103	11.604	13.463	→ 85%
Dívida Bruta	13.522	13.456	14.531	14.412	14.533	14.791	14.058	15.859	
Disponibilidades	(1.127)	(695)	(1.479)	(1.027)	(1.228)	(1.547)	(825)	(1.612)	
Dívida Líquida	12.395	12.761	13.052	13.385	13.305	13.244	13.234	14.247	

Dívida – Esgotamento (principal + juros)



Custo médio da dívida de 10,7% a.a



DESTAQUES

Concessão:

- 98,5 mil Km²;
- 184 municípios no estado de PE, Distrito de Fernando de Noronha e Pedras do Fogo (PB);
- + de 9 milhões de habitantes;
- Prazo de concessão: Março/2060;
- Próxima RTP: Abril/2029;
- RAB¹: R\$ 8,5 bilhões.

Mercado 2024:

- 4,1 milhões de clientes;
- Energia Distribuída (cativo + livre): 14.888 GWh;
- Energia Distribuída (cativo + livre + GD): 16.202 GWh.

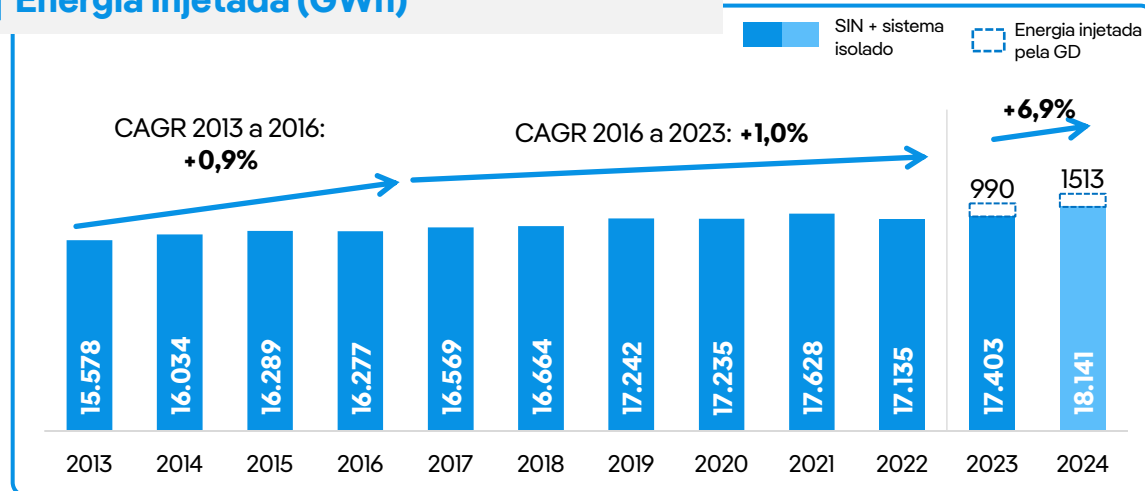
Resultados 2024:

- EBITDA R\$ 1,5 bilhão;
- Lucro Líquido R\$94 milhões.

Distribuição | Neoenergia Pernambuco

Dados operacionais

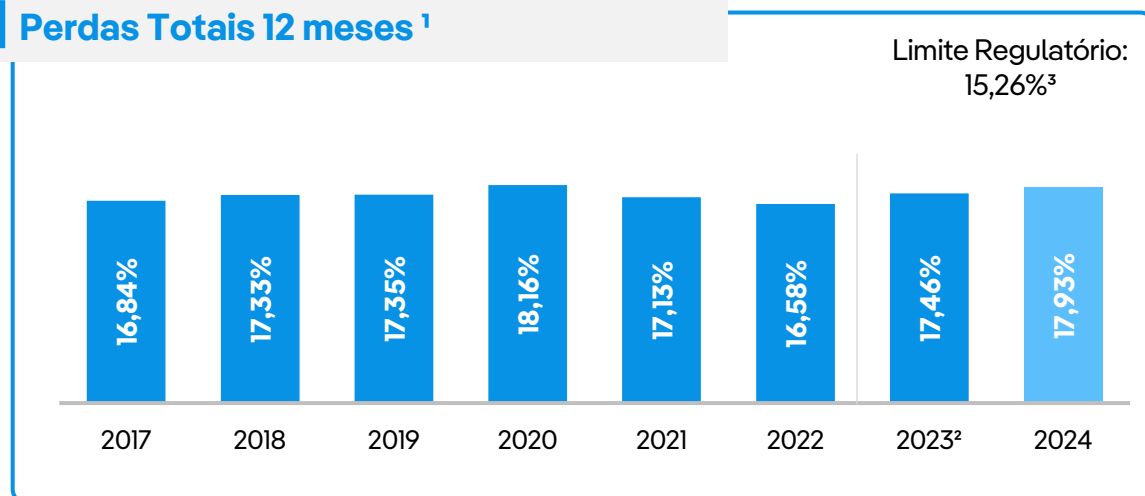
Energia Injetada (GWh)



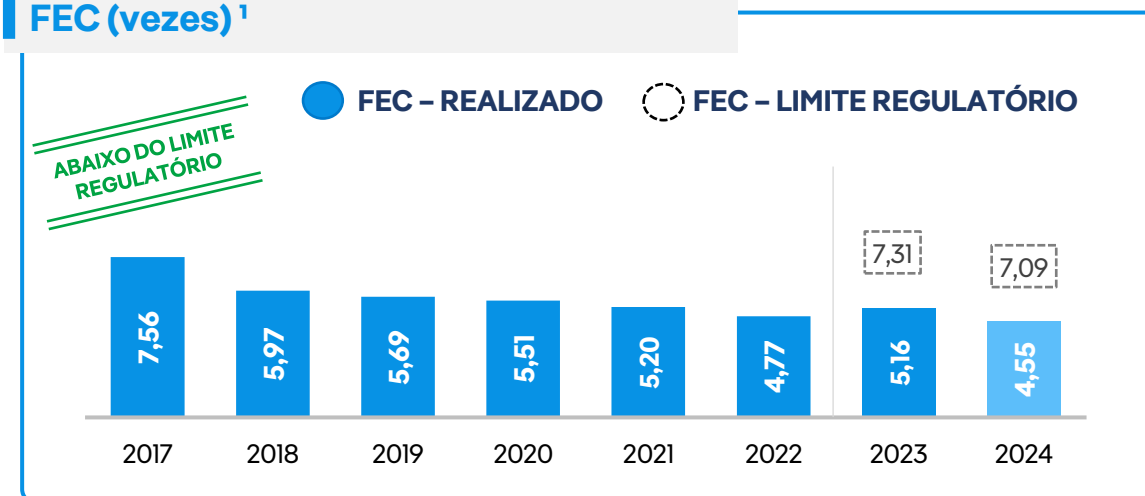
DEC (horas) ¹



Perdas Totais 12 meses ¹



FEC (vezes) ¹



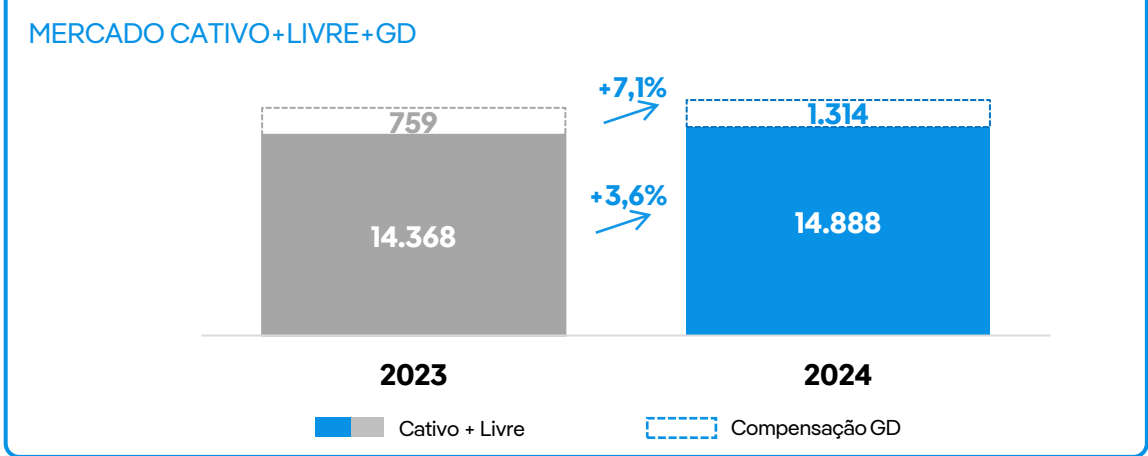
Nota: (1) Devido ao fato de o prazo de apuração do indicador de perdas de dezembro de 2024 ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2023 foram ajustados para a apuração definitiva.
 (2) Normaliza o impacto da Resolução Normativa ANEEL 1000/2021. (3) Limite regulatório 12 meses.

Distribuição | Neoenergia Pernambuco

Dados operacionais



Energia distribuída (GWh)



Destaques

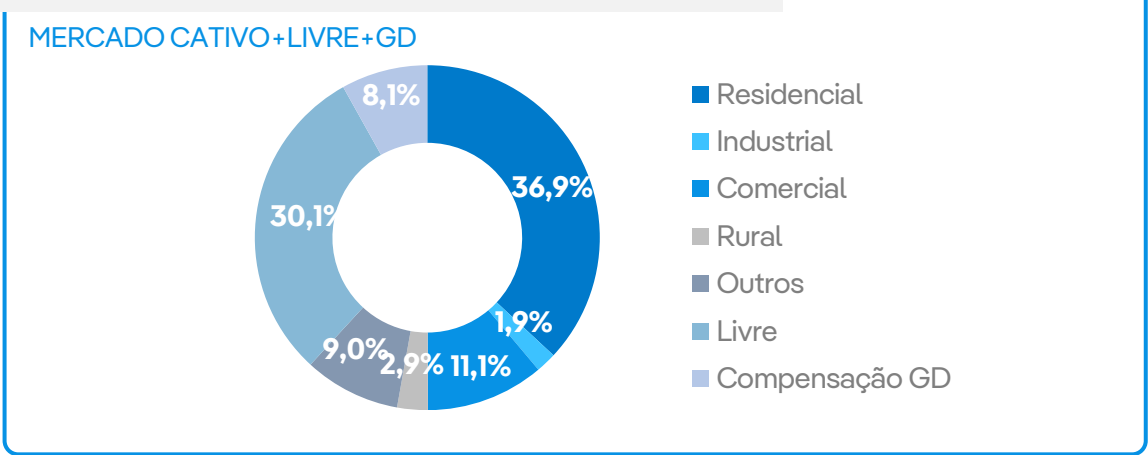


Mercado (cativo + livre + GD): **+7,1%** em 2024

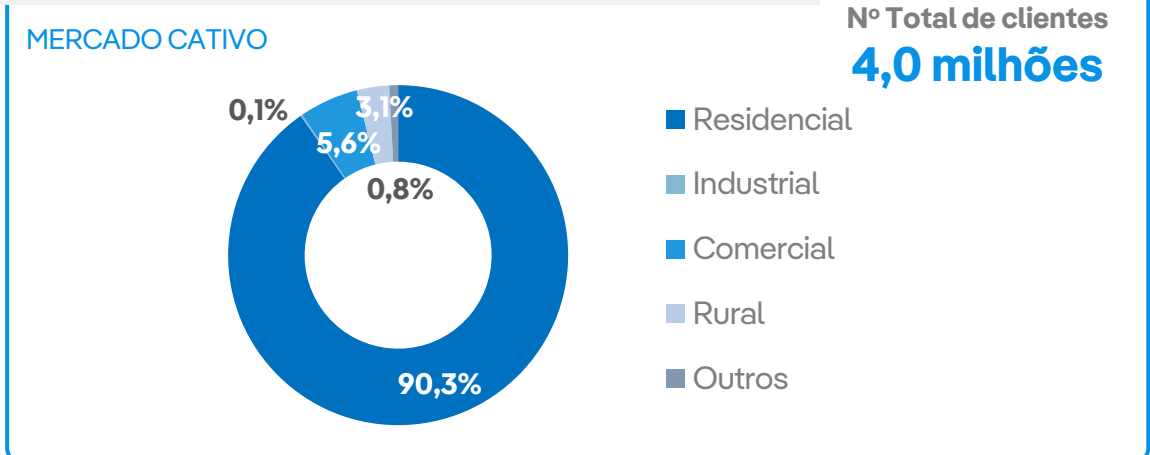


72 mil novos consumidores em 2024

Energia Distribuída (GWh) por classe de consumo



Número de consumidores por classe de consumo



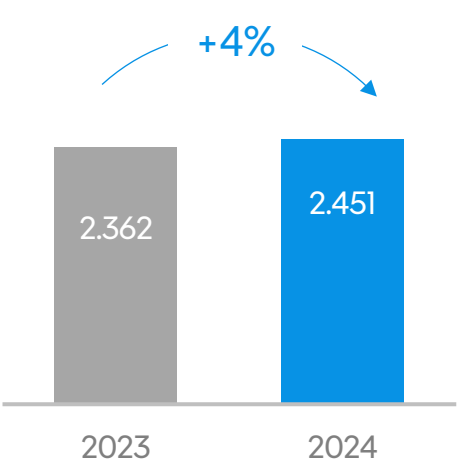
Distribuição | Neoenergia Pernambuco

Resultados 2023 x 2024

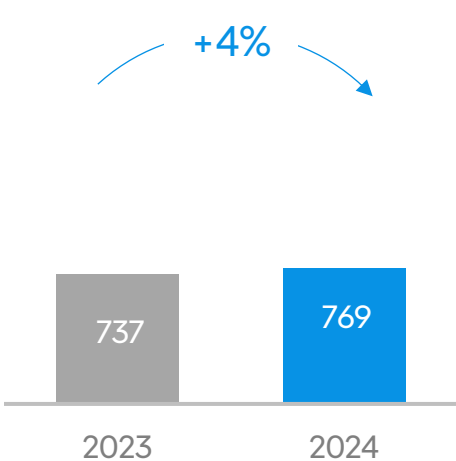


Margem Bruta

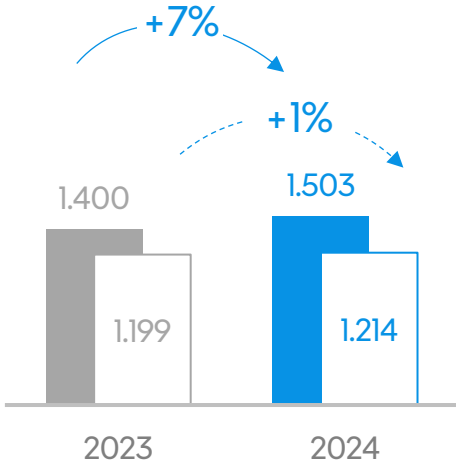
R\$ MM



Despesas Operacionais

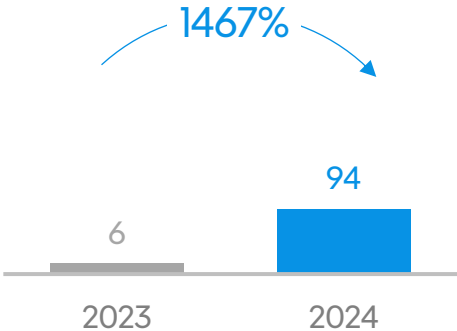


EBITDA



EBITDA Caixa (Ex-VNR)

Lucro Líquido



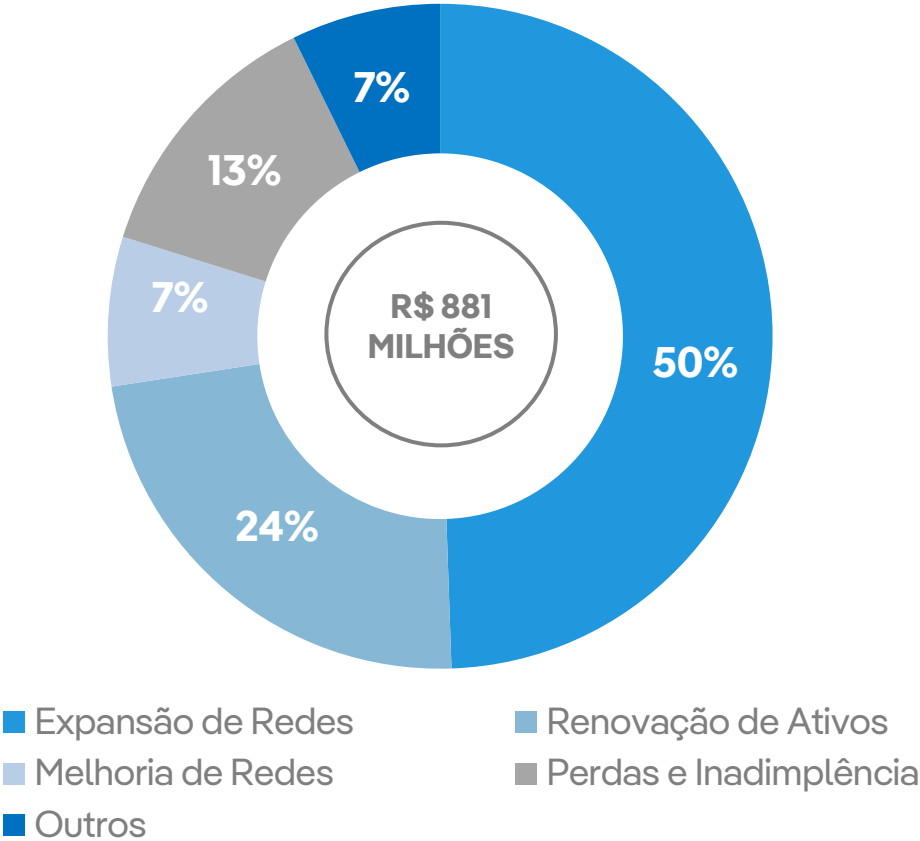
Distribuição | Neoenergia Pernambuco

Capex



INVESTIMENTOS REALIZADOS (valores em R\$ MM)			Neoenergia Pernambuco	
			2024	
Expansão de Rede	(463)	50%		
Novas Ligações	(346)			
Novas SE's e RD's	(114)			
Compromisso ECV	(4)			
Renovação de Ativos	(208)	24%		
Melhoria da Rede	(59)	7%		
Perdas e Inadimplência	(112)	13%		
Outros	(59)	6%		
Movimentação Material (Estoque x Obra)	14			
(=) Investimento Bruto	(887)			
SUBVENÇÕES	20			
(=) Investimento Líquido	(867)			
Movimentação Material (Estoque x Obra)	(14)			
(=) CAPEX	(881)			
Base de Anuidade Regulatória	(59)	7%		
Base de Remuneração Regulatória	(842)	93%		

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS



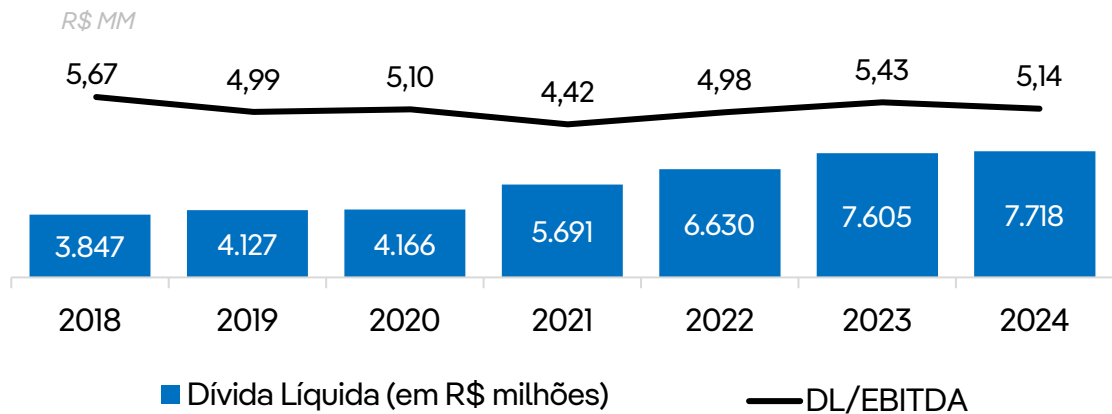
Nota: Para efeito da análise do CAPEX realizado, os valores de subvenção são considerados dentro da categoria de Expansão de Redes.

Distribuição | Neoenergia Pernambuco

Estrutura de Capital



Evolução - Alavancagem

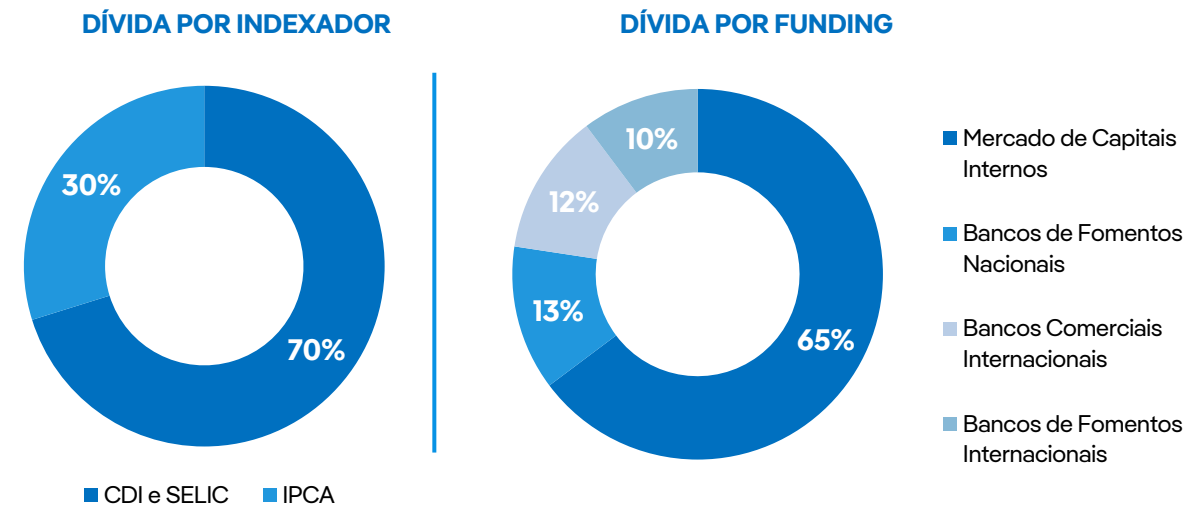


Estrutura da Dívida

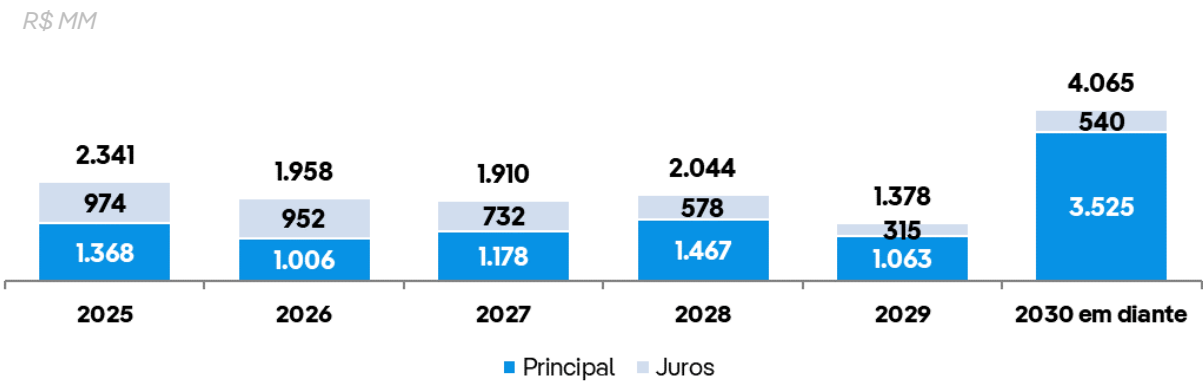
R\$ MM

	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	
Curto Prazo	1.218	1.605	1.667	1.512	1.761	1.584	1.702	1.509	→ 17%
Longo Prazo	6.331	6.604	6.304	6.876	7.231	6.893	6.536	7.206	→ 83%
Dívida Bruta	7.549	8.209	7.971	8.388	8.992	8.477	8.238	8.715	
Disponibilidades	(575)	(947)	(517)	(783)	(1.333)	(626)	(315)	(997)	
Dívida Líquida	6.974	7.262	7.454	7.605	7.659	7.851	7.923	7.718	

Dívida - Indicadores e Fontes



Dívida – Esgotamento (principal + juros)



Custo médio da dívida de 11,0% a.a



DESTAQUES

Concessão:

- 53 mil Km²;
- 167 municípios no estado do RN;
- + de 3 milhões de habitantes;
- Prazo de concessão: Dezembro/2027;
- Próxima RTP: Abril/2028;
- RAB¹: R\$4,2 bilhões.

Mercado 2024:

- 1,6 milhão de clientes;
- Energia Distribuída (cativo + livre): 6.049 GWh;
- Energia Distribuída (cativo + livre + GD): 6.806 GW.

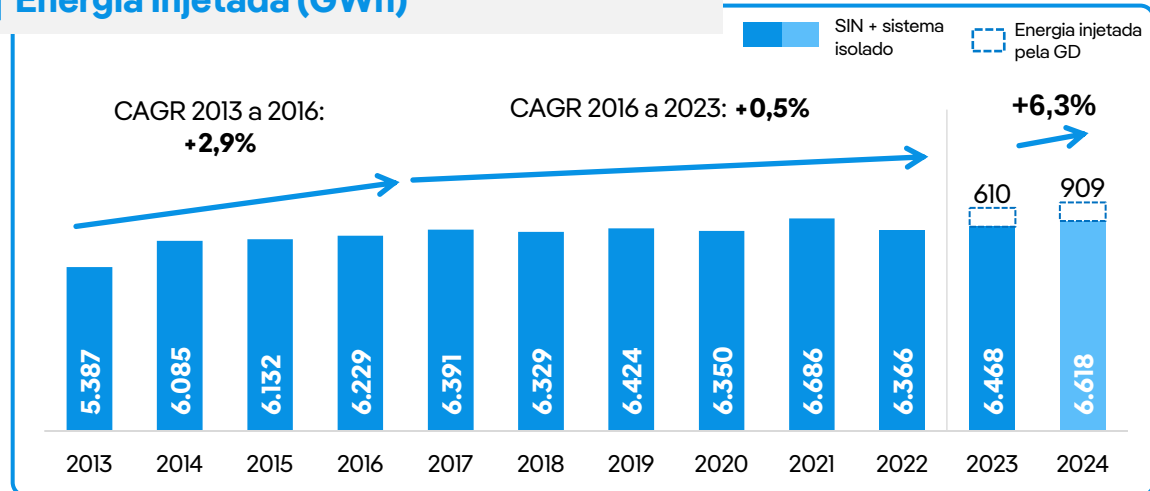
Resultados 2024:

- EBITDA R\$ 1,1 bilhão;
- Lucro Líquido R\$ 557 MM.

Distribuição | Neoenergia Cosern

Dados operacionais

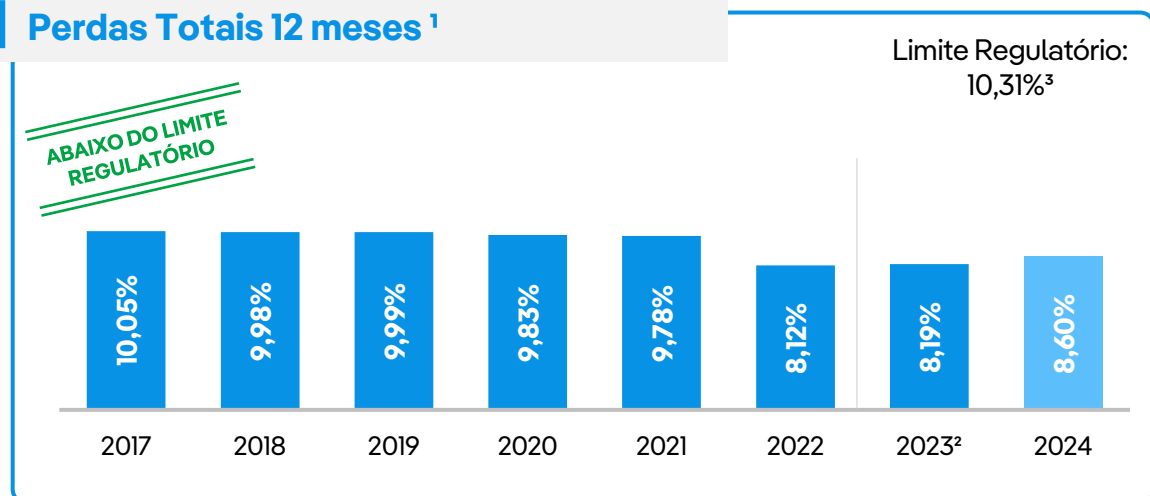
Energia Injetada (GWh)



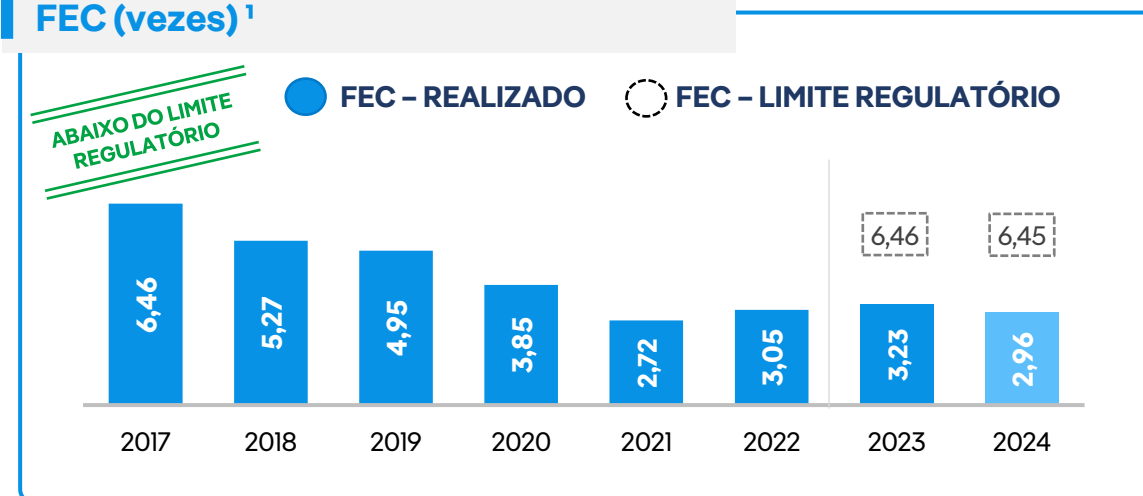
DEC (horas) ¹



Perdas Totais 12 meses ¹



FEC (vezes) ¹



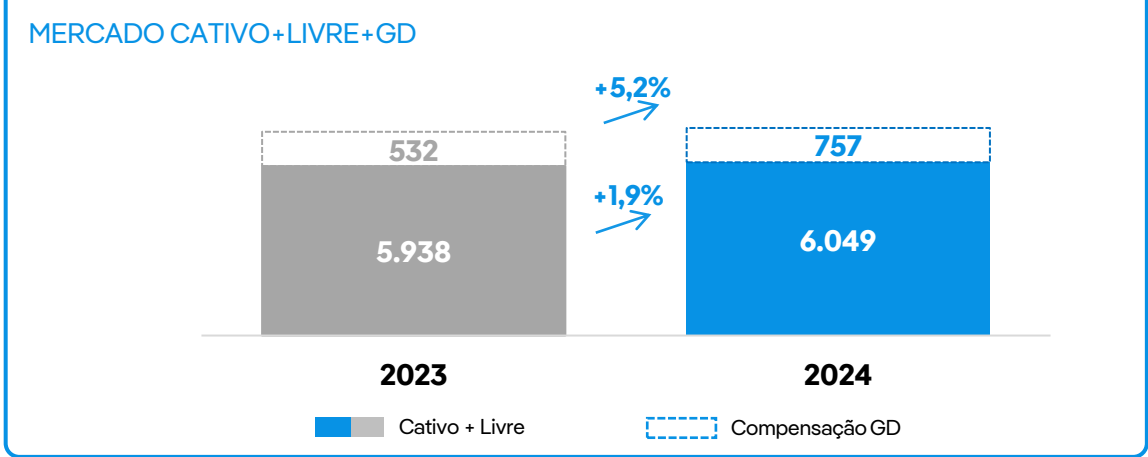
Nota: (1) Devido ao fato de o prazo de apuração do indicador de perdas de dezembro de 2024 ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2023 foram ajustados para a apuração definitiva. (2) Normaliza o impacto da Resolução Normativa ANEEL 1000/2021. (3) Limite regulatório 12 meses.

Distribuição | Neoenergia Cosern

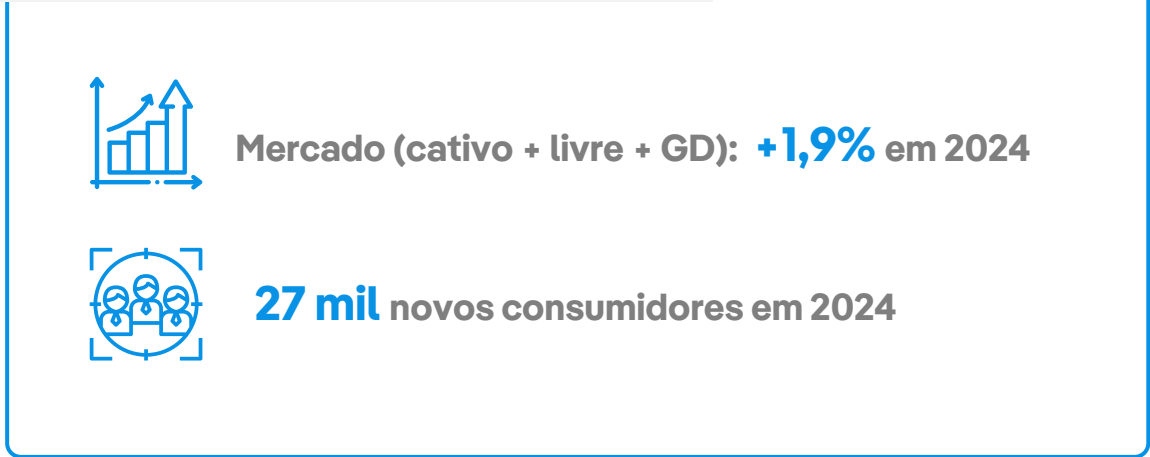
Dados operacionais



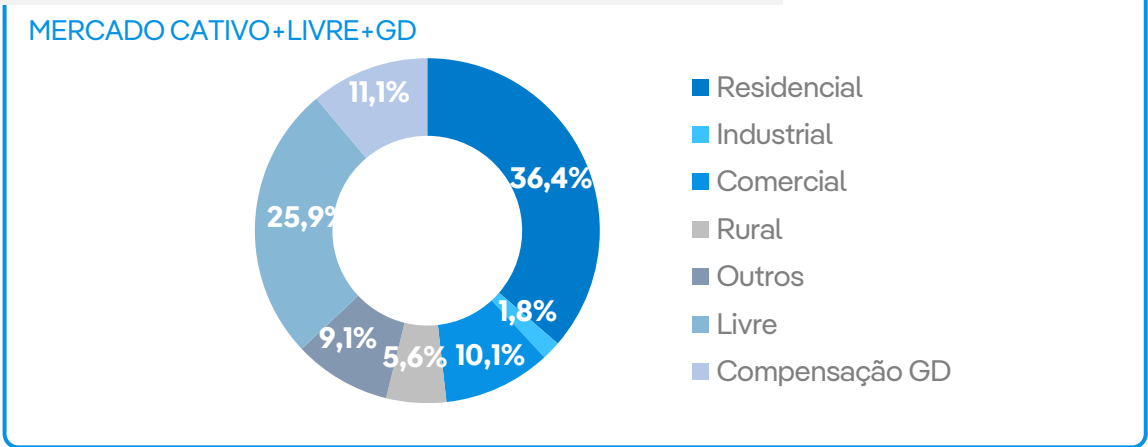
Energia distribuída (GWh)



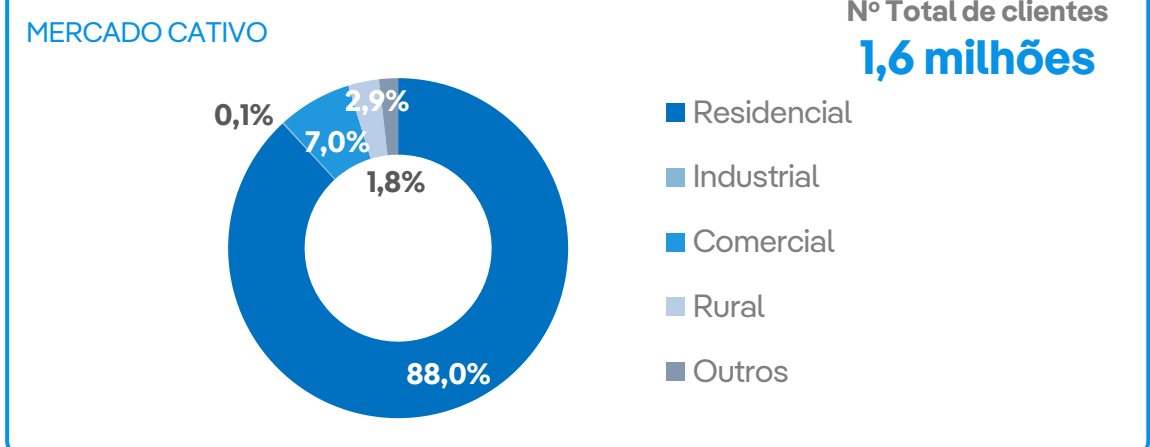
Destaques



Energia Distribuída (GWh) por classe de consumo



Número de consumidores por classe de consumo

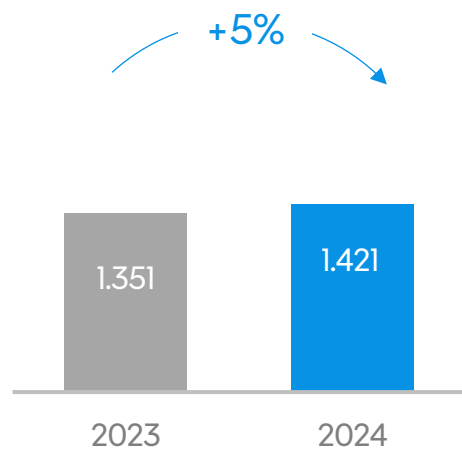


Distribuição | Neoenergia Cosern

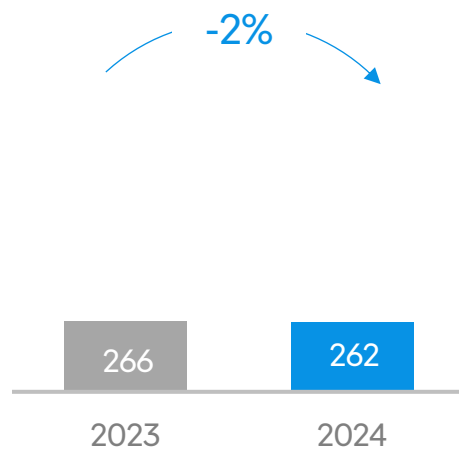
Resultados 2023 x 2024

Margem Bruta

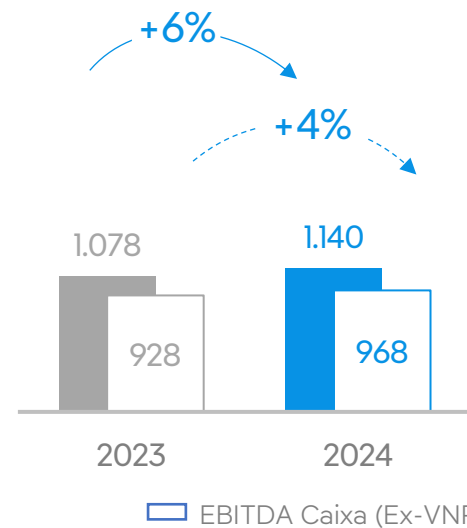
R\$ MM



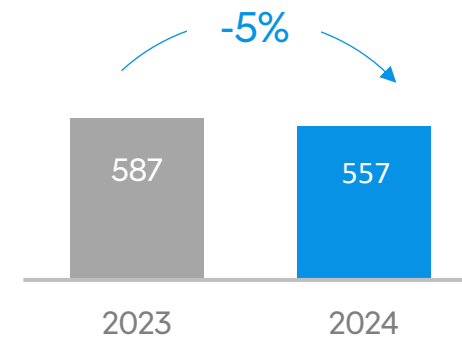
Despesas Operacionais



EBITDA



Lucro Líquido



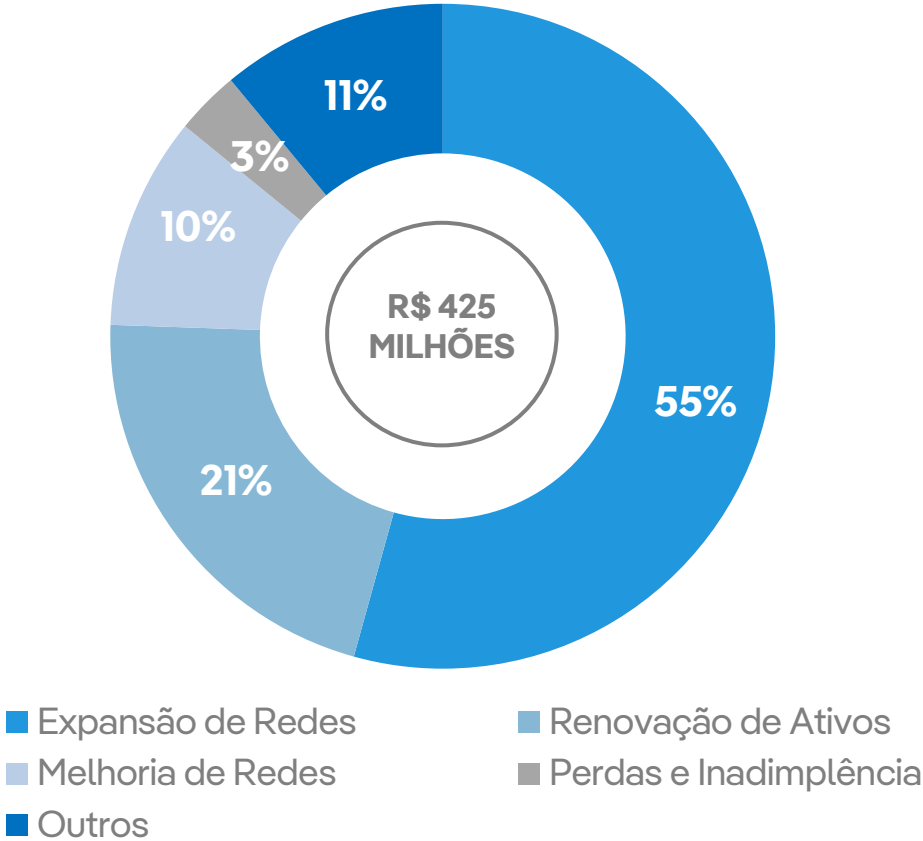
Distribuição | Neoenergia Cosern

Capex



INVESTIMENTOS REALIZADOS (valores em R\$ MM)		
2024		
Expansão de Rede	(243)	55%
Novas Ligações	(152)	
Novas SE's e RD's	(91)	
Renovação de Ativos	(91)	21%
Melhoria da Rede	(42)	10%
Perdas e Inadimplência	(14)	3%
Outros	(45)	11%
Movimentação Material (Estoque x Obra)	(25)	
(=) Investimento Bruto	(460)	
SUBVENÇÕES	10	
(=) Investimento Líquido	(450)	
Movimentação Material (Estoque x Obra)	25	
(=) CAPEX	(425)	
Base de Anuidade Regulatória	(45)	10%
Base de Remuneração Regulatória	(390)	90%

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS



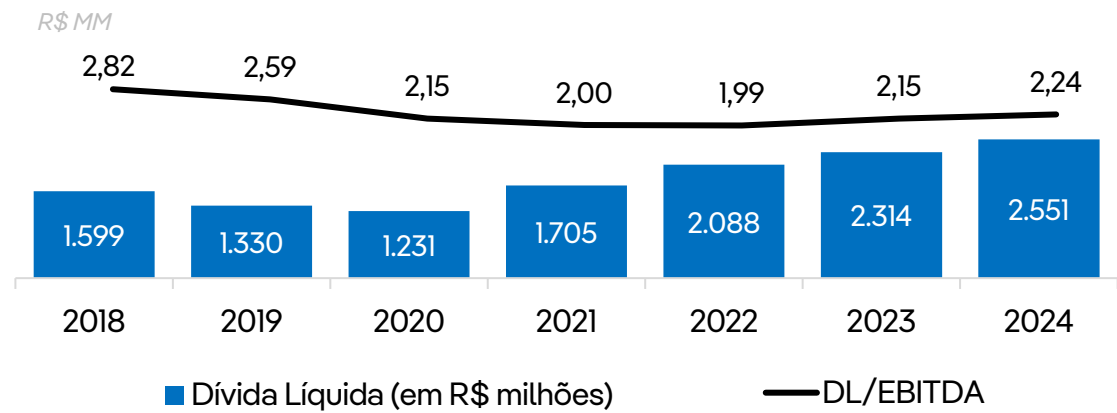
Nota: Para efeito da análise do CAPEX realizado, os valores de subvenção são considerados dentro da categoria de Expansão de Redes.

Distribuição | Neoenergia Cosern

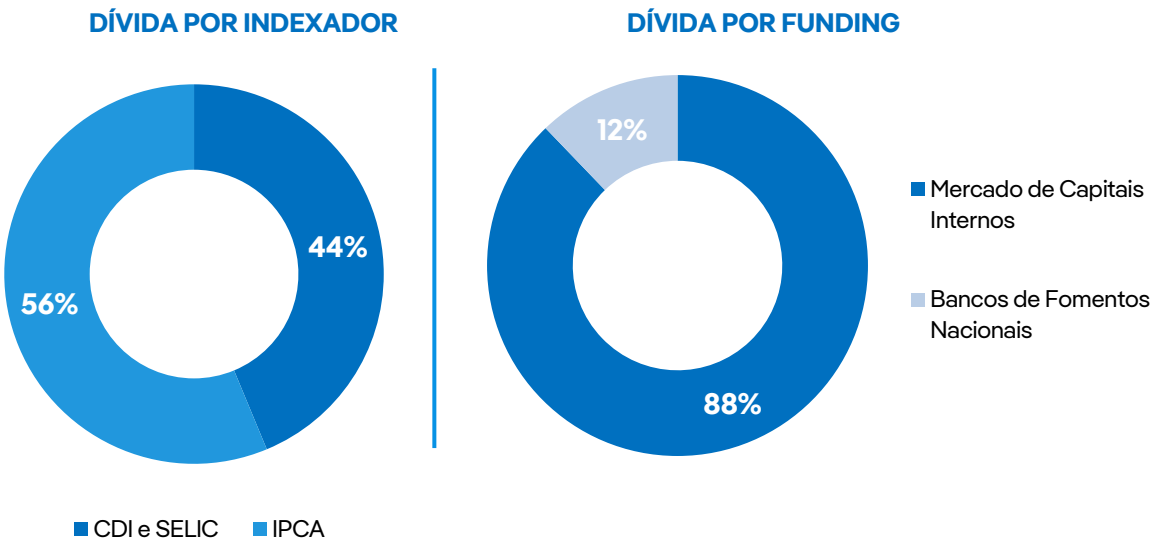
Estrutura de Capital



Evolução - Alavancagem



Dívida - Indicadores e Fontes

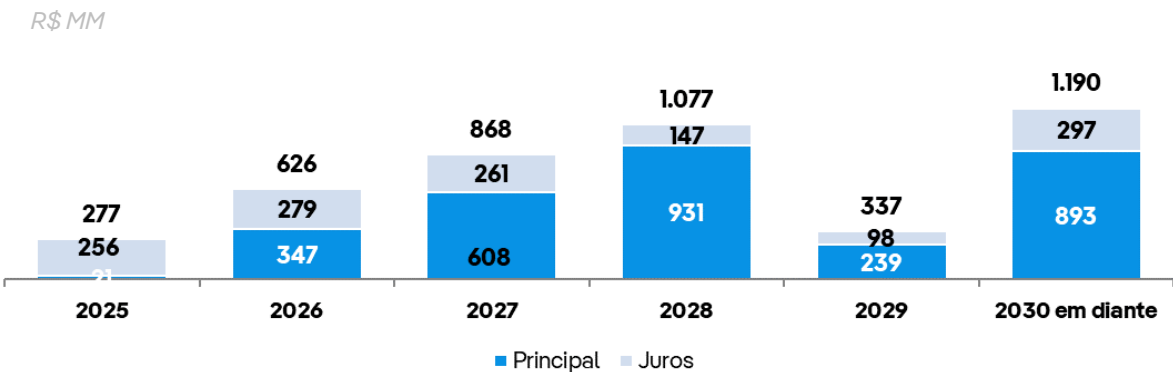


Estrutura da Dívida

R\$ MM

	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	
Curto Prazo	460	755	659	567	468	185	173	82	→ 3%
Longo Prazo	1.902	1.722	2.220	2.123	2.140	2.797	2.803	2.822	→ 97%
Dívida Bruta	2.362	2.477	2.879	2.690	2.608	2.982	2.976	2.904	
Disponibilidades	(280)	(404)	(476)	(376)	(381)	(615)	(403)	(353)	
Dívida Líquida	2.082	2.073	2.403	2.314	2.227	2.367	2.573	2.551	

Dívida – Esgotamento (principal + juros)



Custo médio da dívida de 10,5% a.a

DESTAQUES

Concessão:

- 121 mil Km²;
- 223 municípios no estado de SP e 5 no estado do MS;
- + de 6 milhões de habitantes;
- Prazo de concessão: Agosto/2028;
- Próxima RTP: Agosto/2027;
- RAB¹: R\$ 8,0 bilhões.

Mercado 2024:

- 3,0 milhões de clientes;
- Energia Distribuída (cativo + livre): 19.889 GWh;
- Energia Distribuída (cativo + livre + GD): 20.829 GWh.

Resultados 2024:

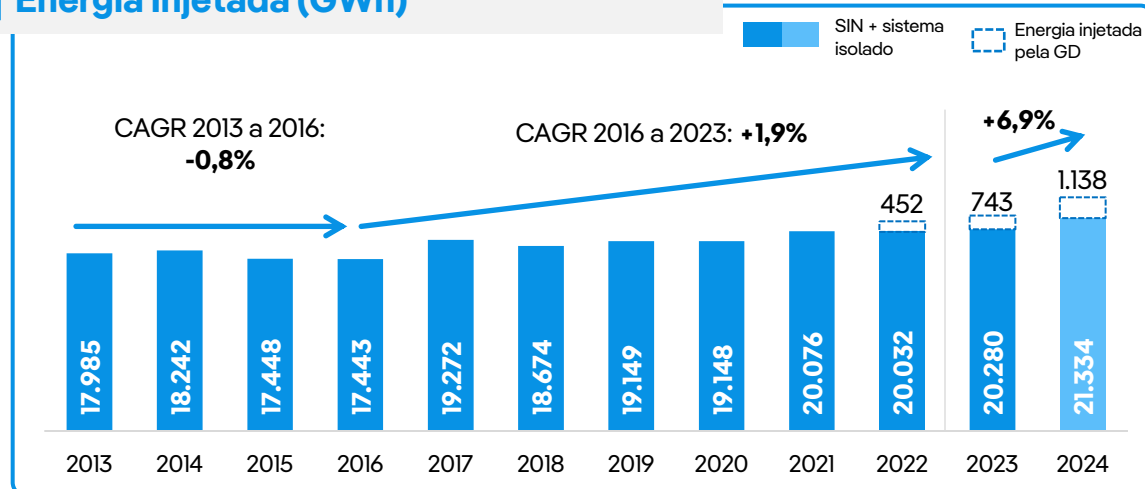
- EBITDA R\$ 2,4 bilhões;
- Lucro Líquido R\$ 915 milhões.



Distribuição | Neoenergia Elektro

Dados Operacionais

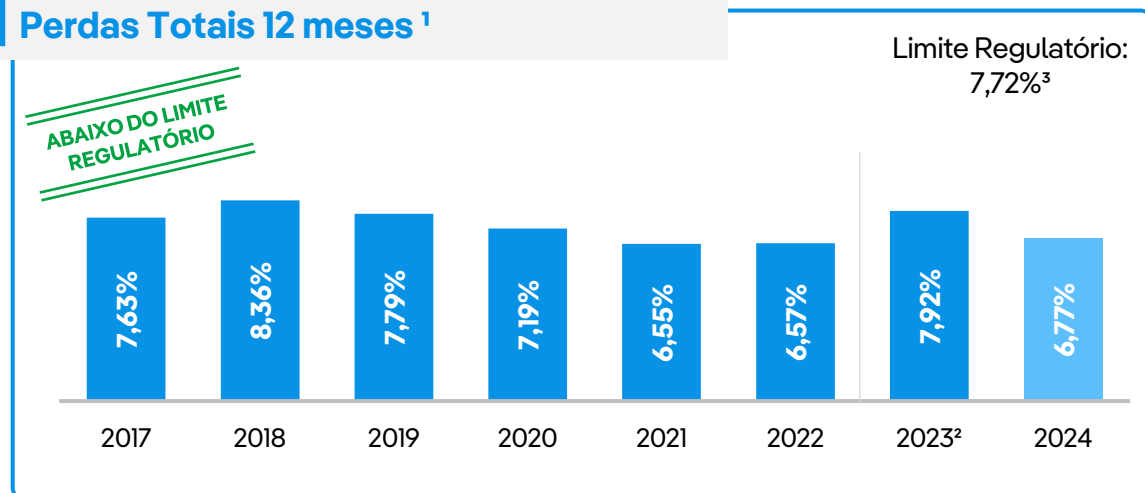
Energia Injetada (GWh)



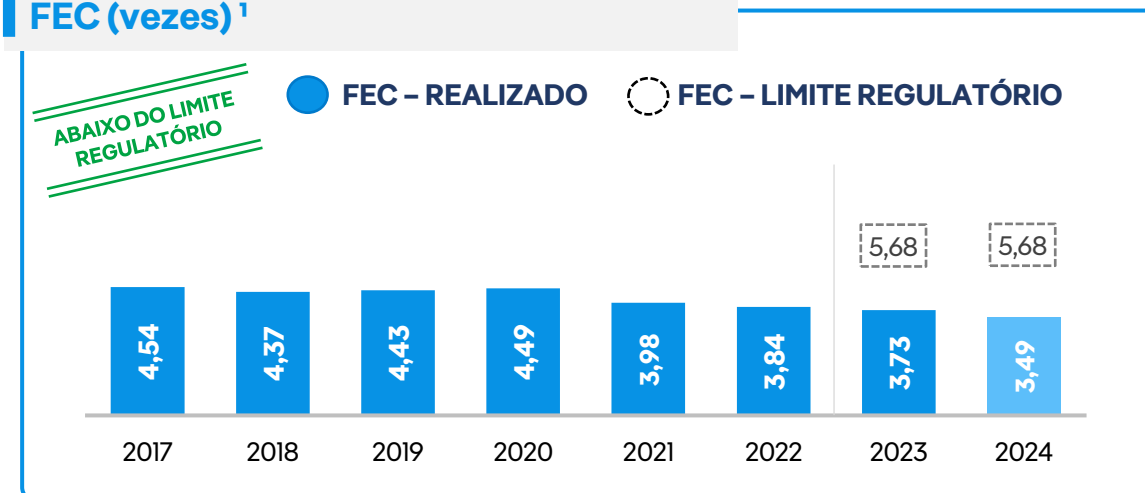
DEC (horas) ¹



Perdas Totais 12 meses ¹



FEC (vezes) ¹



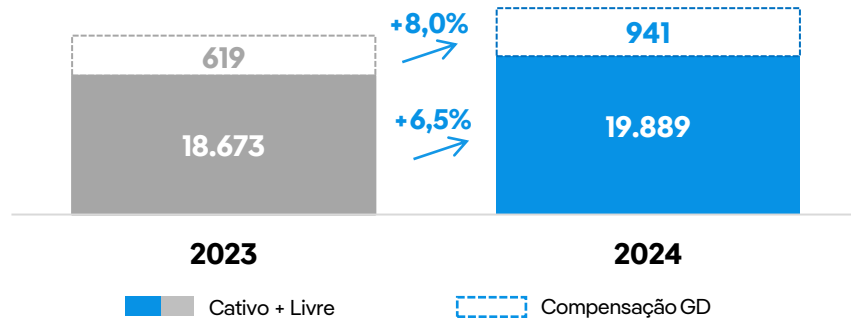
Nota: (1) Devido ao fato de o prazo de apuração do indicador de perdas de dezembro de 2024 ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2023 foram ajustados para a apuração definitiva.
 (2) Normaliza o impacto da Resolução Normativa ANEEL 1000/2021. (3) Limite regulatório 12 meses.

Distribuição | Neoenergia Elektro

Dados Operacionais

Energia distribuída (GWh)

MERCADO CATIVO+LIVRE+GD



Destaques



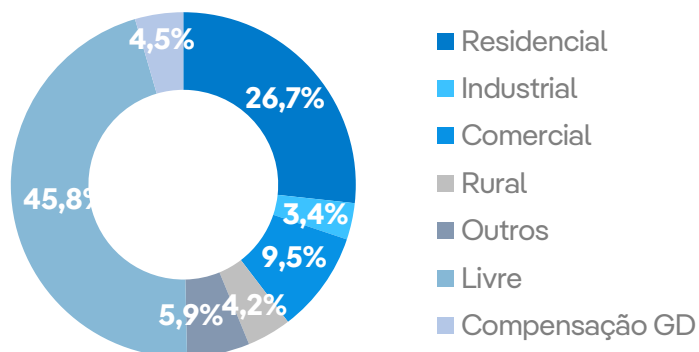
Mercado (cativo + livre + GD): **+8,0%** em 2024



51 mil novos consumidores em 2024

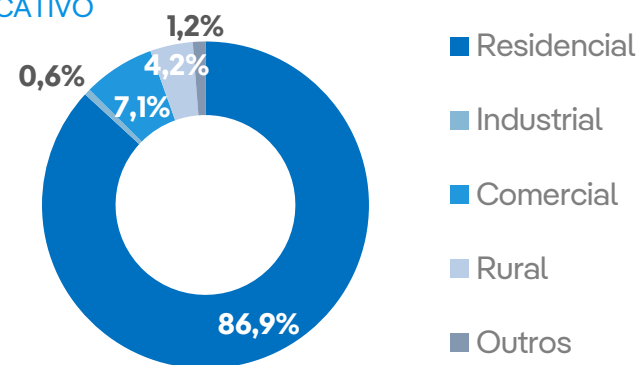
Energia Distribuída (GWh) por classe de consumo

MERCADO CATIVO+LIVRE+GD



Número de consumidores por classe de consumo

MERCADO CATIVO



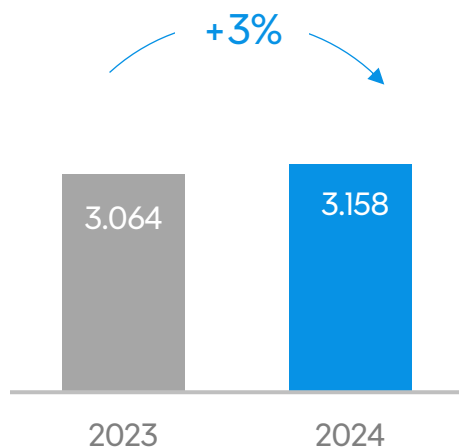
Nº Total de clientes
3,0 milhões

Distribuição | Neoenergia Elektro

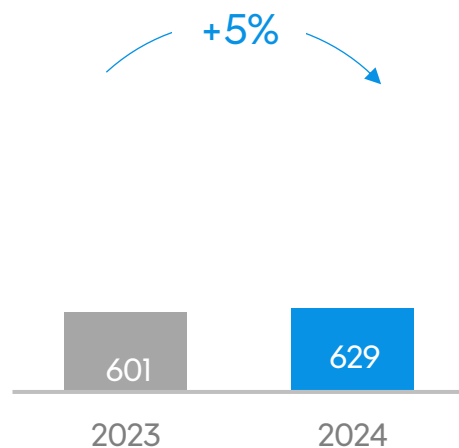
Resultados 2023 x 2024

Margem Bruta

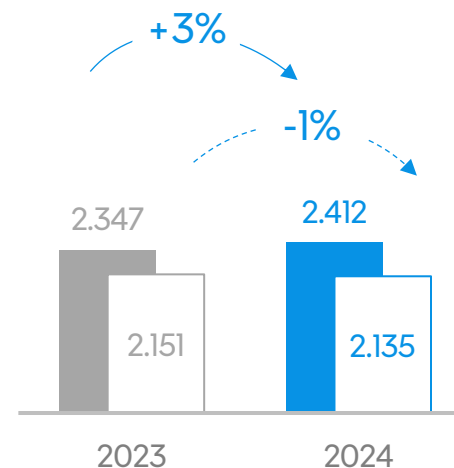
R\$ MM



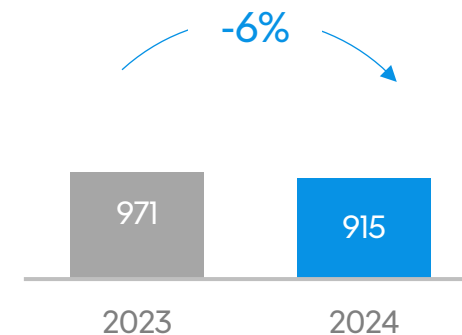
Despesas Operacionais



EBITDA



Lucro Líquido



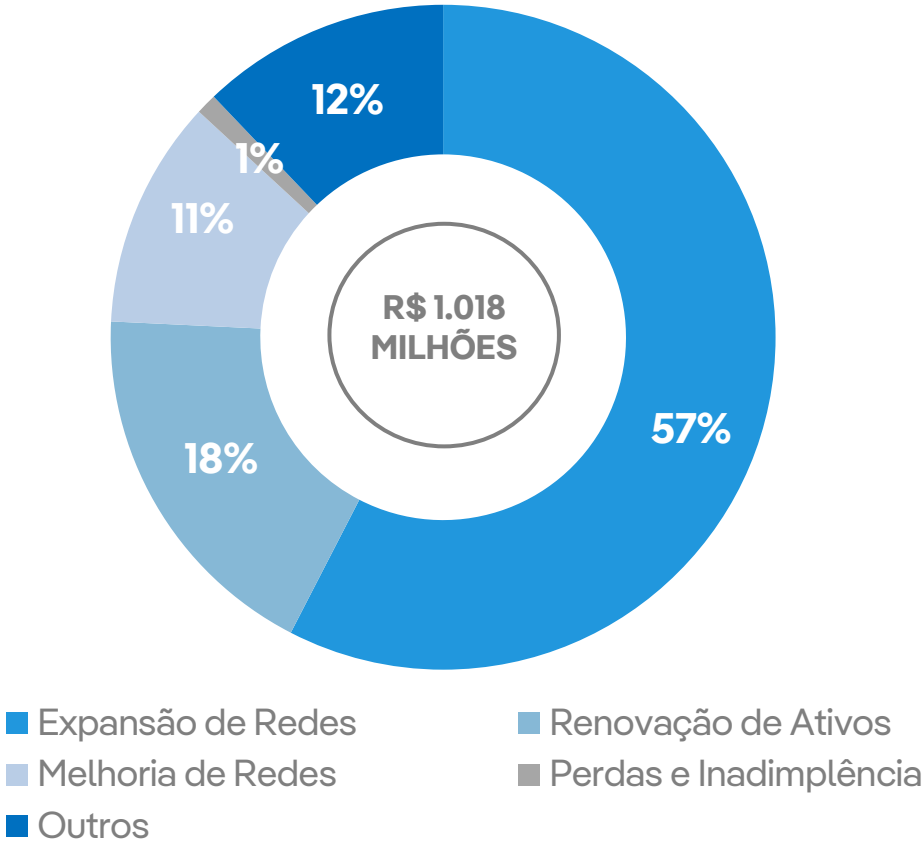
Distribuição | Neoenergia Elektro

Capex



INVESTIMENTOS REALIZADOS (valores em R\$ MM)		Neoenergia Elektro	
		2024	
Expansão de Rede		(627)	57%
Novas Ligações		(397)	
Novas SE's e RD's		(229)	
Renovação de Ativos		(187)	18%
Melhoria da Rede		(114)	11%
Perdas e Inadimplência		(11)	1%
Outros		(120)	12%
Movimentação Material (Estoque x Obra)		(5)	
(=) Investimento Bruto		(1.065)	
SUBVENÇÕES		42	
(=) Investimento Líquido		(1.023)	
Movimentação Material (Estoque x Obra)		5	
(=) CAPEX		(1.018)	
Base de Anuidade Regulatória		(120)	11%
Base de Remuneração Regulatória		(940)	89%

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS



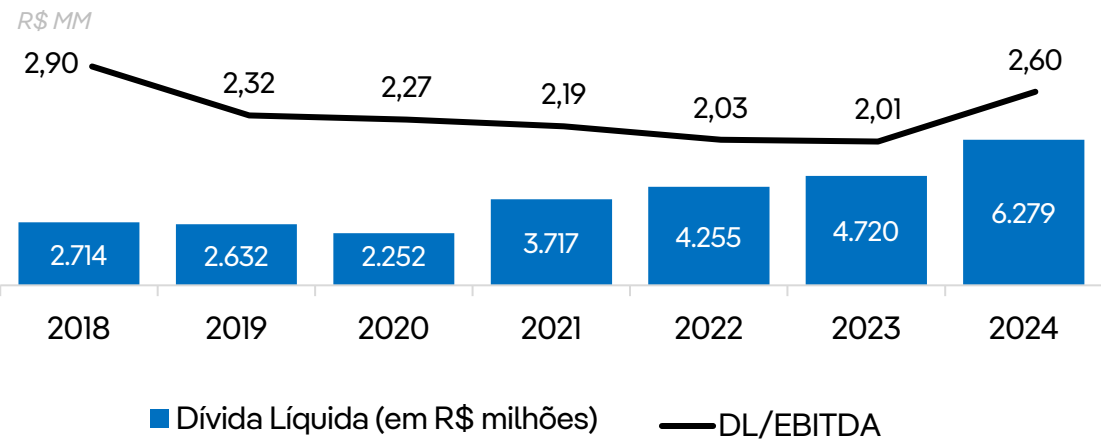
Nota: Para efeito da análise do CAPEX realizado, os valores de subvenção são considerados dentro da categoria de Expansão de Redes.

Distribuição | Neoenergia Elektro

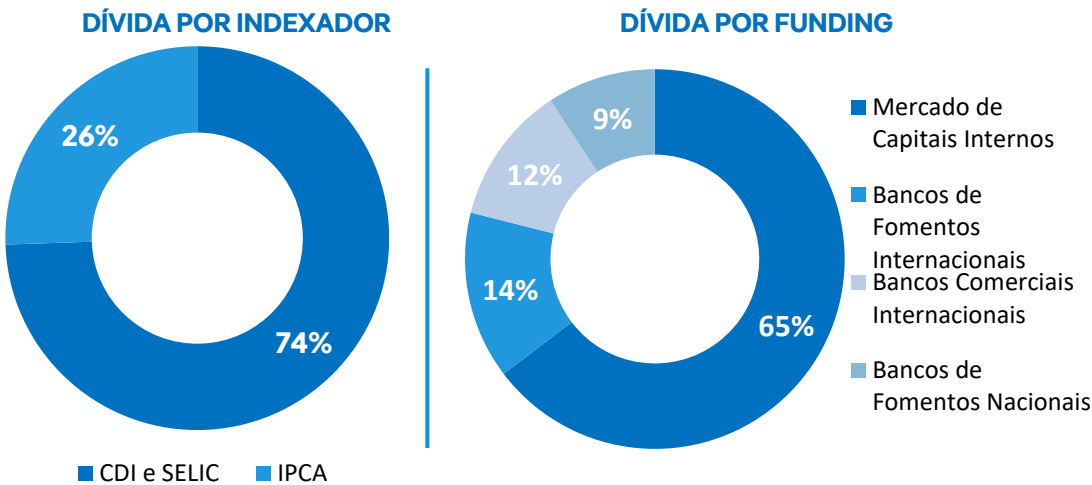
Estrutura de Capital



Evolução - Alavancagem



Dívida - Indicadores e Fontes

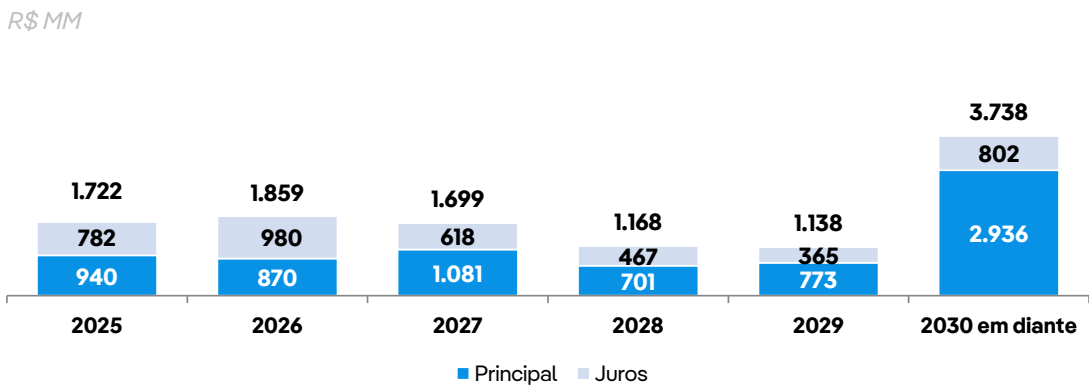


Estrutura da Dívida

R\$ MM

	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	
Curto Prazo	754	806	879	842	1.051	1.241	1.208	1.241	→ 18%
Longo Prazo	4.101	4.715	4.593	4.556	4.606	5.378	5.878	5.803	→ 82%
Dívida Bruta	4.855	5.521	5.472	5.398	5.657	6.619	7.086	7.044	
Disponibilidades	(540)	(1.052)	(985)	(678)	(1.088)	(1.282)	(934)	(765)	
Dívida Líquida	4.315	4.469	4.487	4.720	4.569	5.337	6.152	6.279	

Dívida – Esgotamento (principal + juros)



Custo médio da dívida de 11,2% a.a



DESTAQUES

Concessão:

- 5,8 mil Km²;
- 35 municípios no Distrito Federal;
- + de 3 milhões de habitantes;
- Prazo de concessão: Julho/2045;
- Próxima RTP: Outubro/2026;
- RAB¹: R\$ 1,8 bilhão.

Mercado 2024:

- 1,2 milhão de clientes;
- Energia Distribuída (cativo + livre): 6.784 GWh;
- Energia Distribuída (cativo + livre + GD): 7.204 GWh.

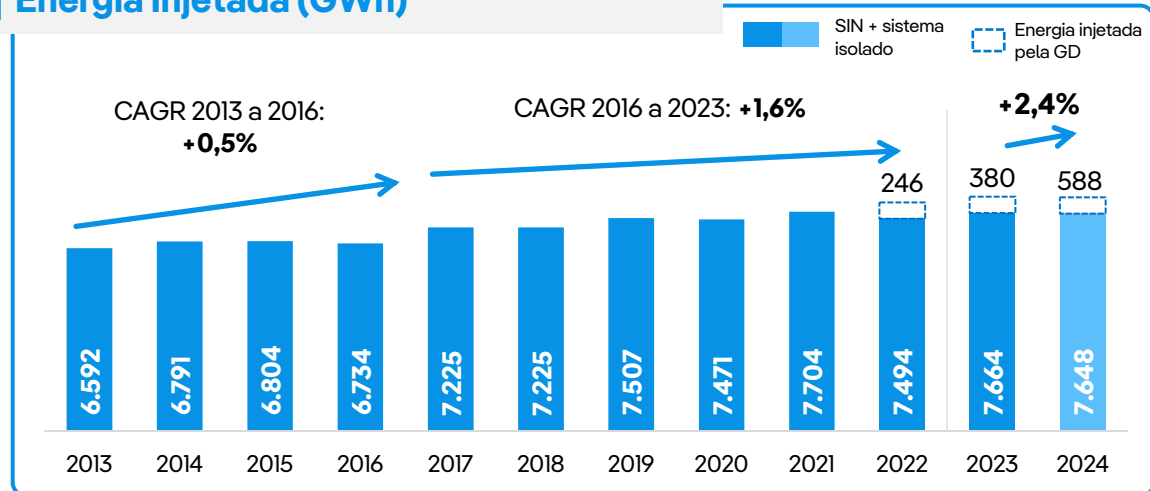
Resultados 2024:

- EBITDA: R\$ 434 MM;
- Lucro Líquido: R\$ 0 MM.

Distribuição | Neoenergia Brasília

Dados operacionais

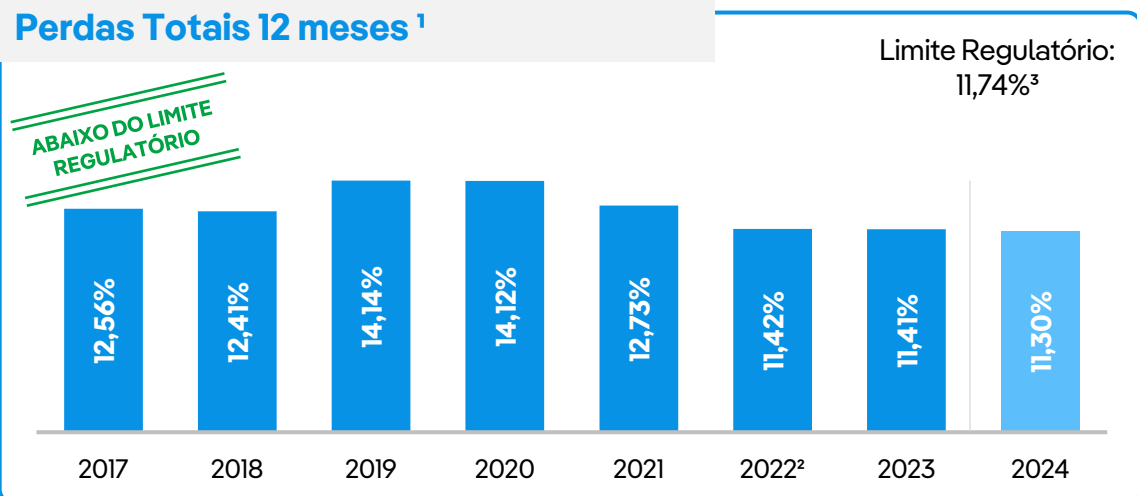
Energia Injetada (GWh)



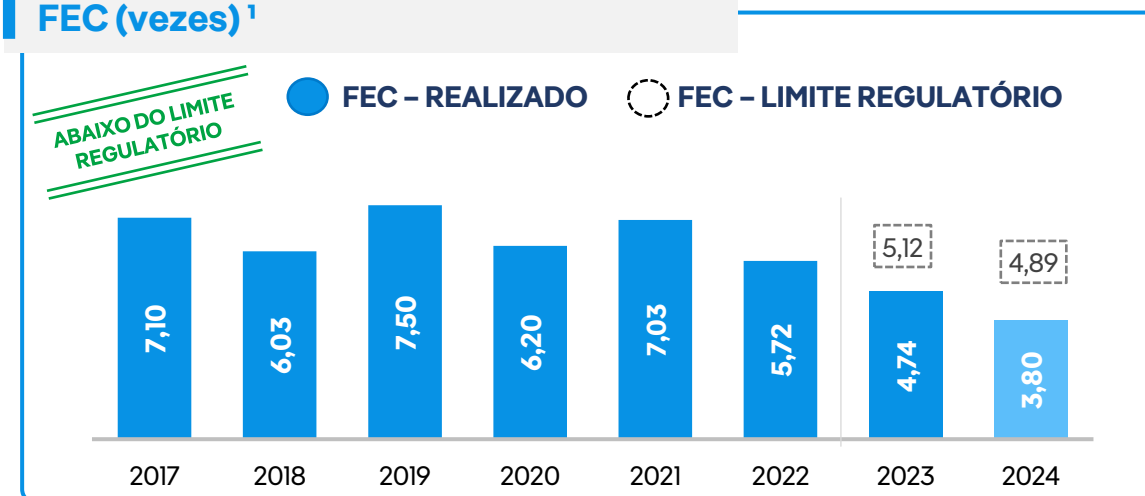
DEC (horas) ¹



Perdas Totais 12 meses ¹



FEC (vezes) ¹



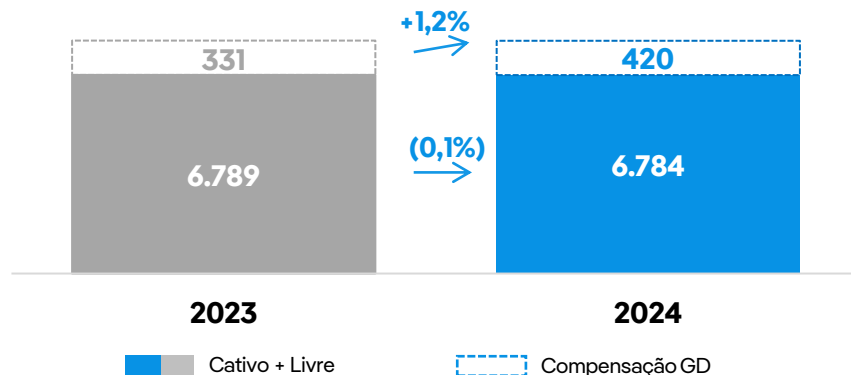
Nota: (1) Devido ao fato de o prazo de apuração do indicador de perdas de dezembro de 2024 ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2023 foram ajustados para a apuração definitiva. (2) Normaliza o impacto da Resolução Normativa ANEEL 1000/2021. (3) Limite regulatório 12 meses.

Distribuição | Neoenergia Brasília

Dados operacionais

Energia distribuída (GWh)

MERCADO CATIVO+LIVRE+GD



Destaques



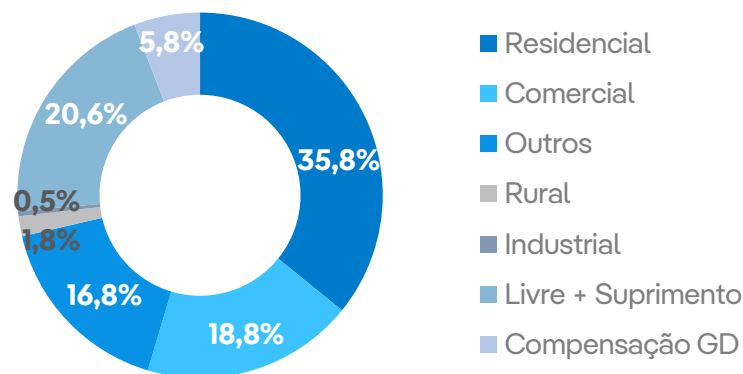
Mercado (cativo + livre + GD): **+1,2%** em 2024



8 mil novos consumidores em 2024

Energia Distribuída (GWh) por classe de consumo

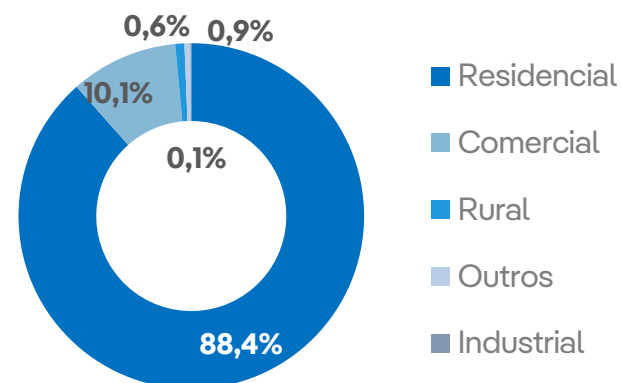
MERCADO CATIVO+LIVRE+GD



Número de consumidores por classe de consumo

MERCADO CATIVO

Nº Total de clientes
1,2 milhões



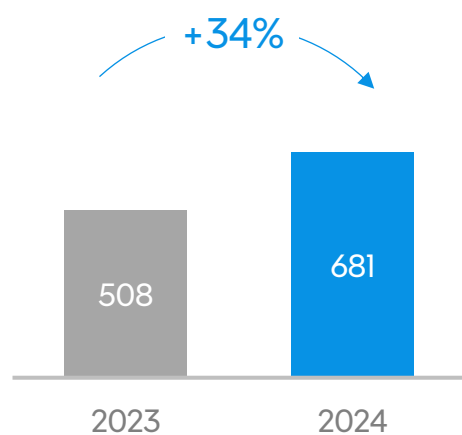
Distribuição | Neoenergia Brasília

Resultados 2023 x 2024

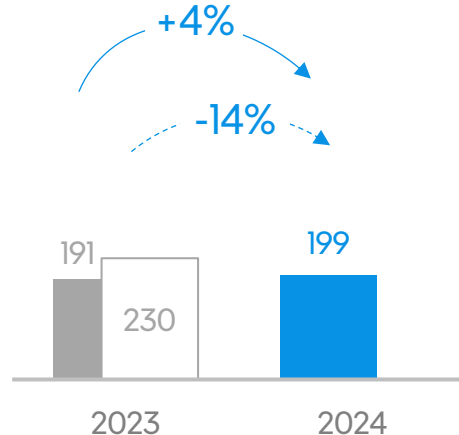


Margem Bruta

R\$ MM

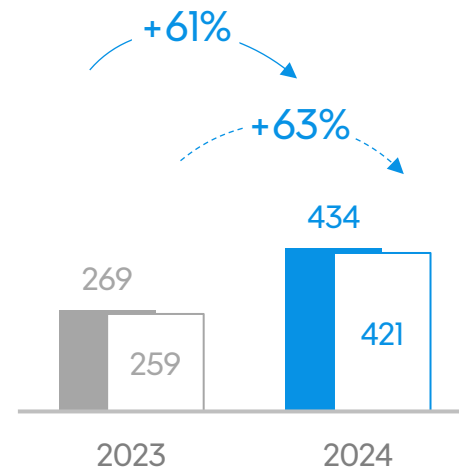


Despesas Operacionais



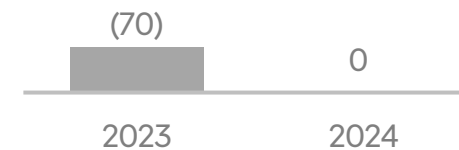
Despesas ajustadas
(ex-reversão pontual de contencioso)

EBITDA



EBITDA Caixa (Ex-VNR)

Lucro Líquido



Distribuição | Neoenergia Brasília

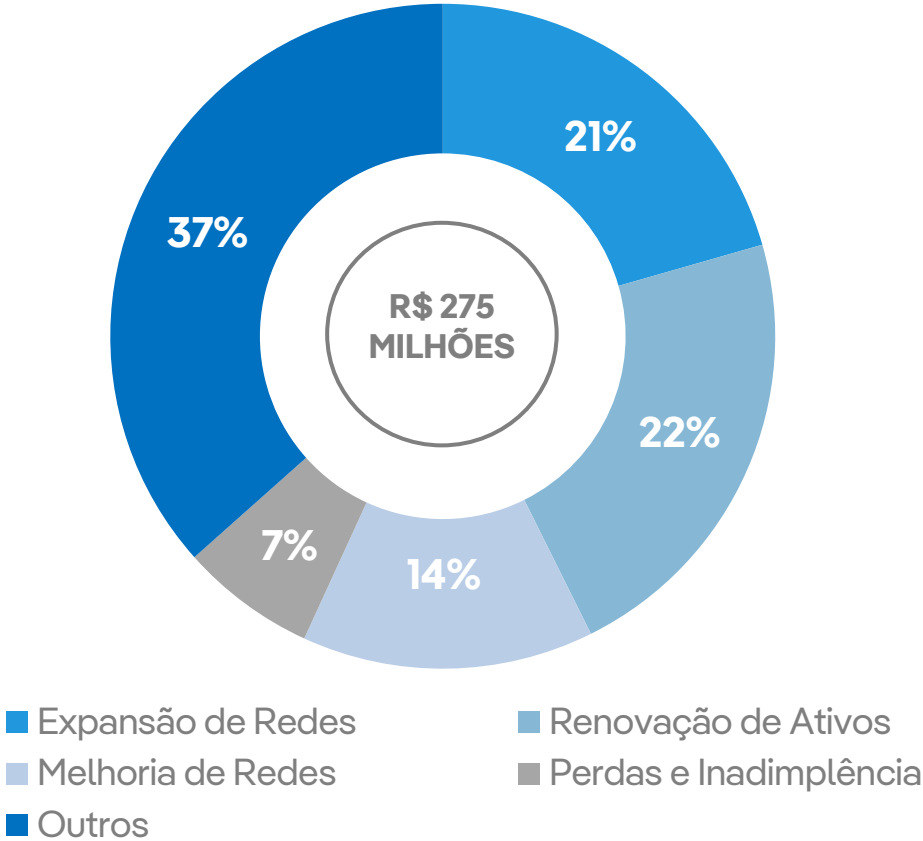
Capex



INVESTIMENTOS REALIZADOS (valores em R\$ MM)		
Neoenergia Brasília		
	2024	
Expansão de Rede	(75)	21%
Programa Luz para Todos	-	
Novas Ligações	(34)	
Novas SE's e RD's	(42)	
Compromisso ECV	-	
Renovação de Ativos	(61)	22%
Melhoria da Rede	(39)	14%
Perdas e Inadimplência	(18)	7%
Outros	(101)	37%
Movimentação Material (Estoque x Obra)	(0)	
(=) Investimento Bruto	(294)	
SUBVENÇÕES	19	
(=) Investimento Líquido	(275)	
Movimentação Material (Estoque x Obra)	0	
(=) CAPEX	(275)	100%
Base de Anuidade Regulatória	(101)	34%
Base de Remuneração Regulatória	(194)	66%

Nota: Para efeito da análise do CAPEX realizado, os valores de subvenção são considerados dentro da categoria de Expansão de Redes.

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS

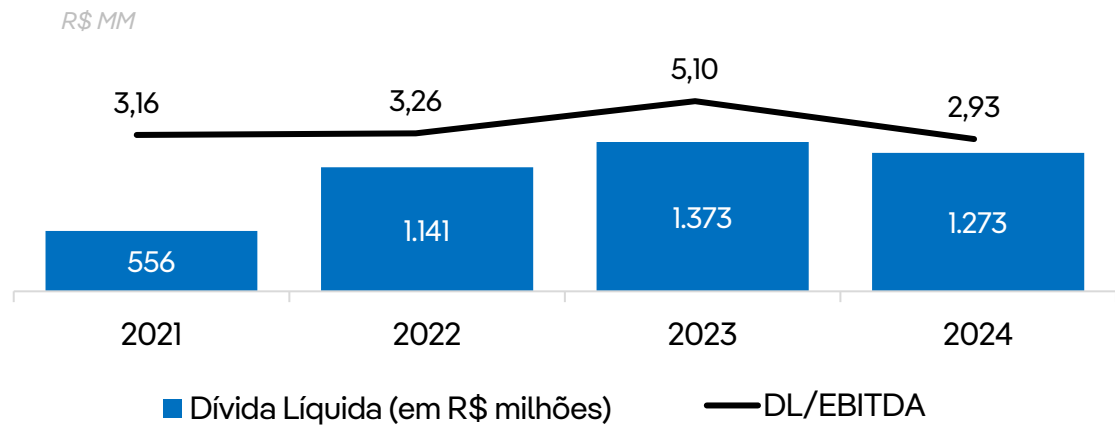


Distribuição | Neoenergia Brasília

Estrutura de Capital



Evolução - Alavancagem

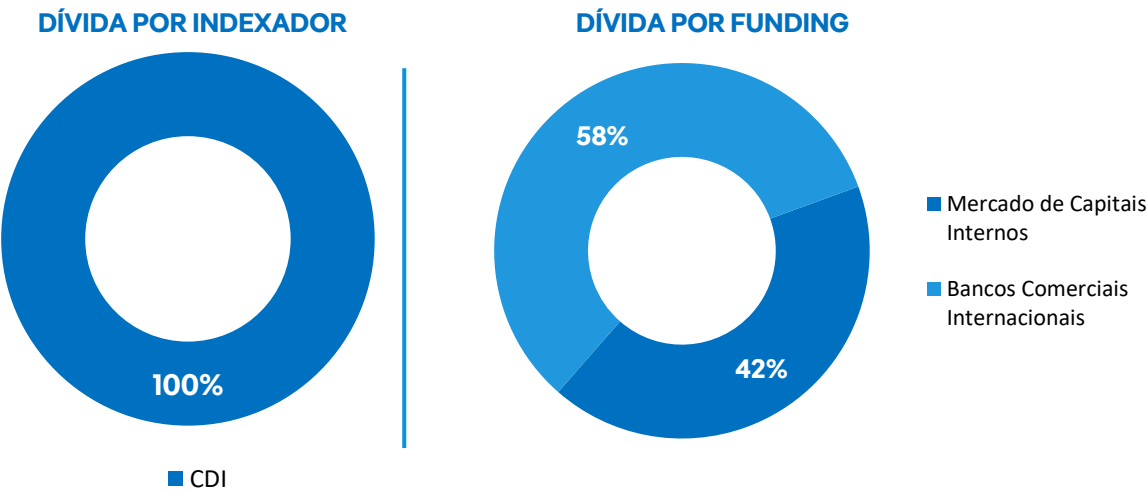


Estrutura da Dívida

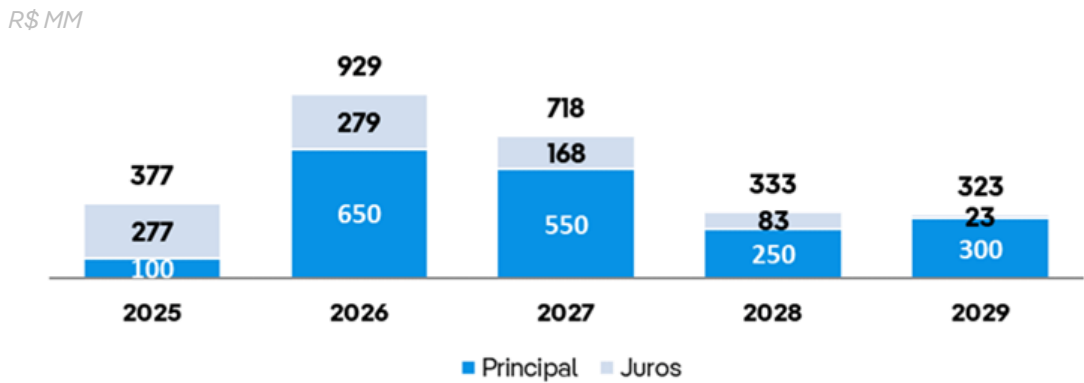
R\$ MM

	4T22	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	
Curto Prazo	47	43	38	62	59	167	244	140	148	→ 8%
Longo Prazo	1.359	1.550	1.560	1.707	1.690	1.793	1.695	1.783	1.800	→ 92%
Dívida Bruta	1.406	1.593	1.598	1.769	1.749	1.960	1.939	1.923	1.948	
Disponibilidades	(265)	(317)	(241)	(338)	(376)	(609)	(562)	(591)	(675)	
Dívida Líquida	1.141	1.276	1.357	1.431	1.373	1.351	1.377	1.332	1.273	

Dívida - Indicadores e Fontes



Dívida – Esgotamento (principal + juros)



Custo médio da dívida de 11,5% a.a

REDES TRANSMISSÃO

1

PROCESSO DE CONCESSÃO

- Leilões.

2

PRAZO DE CONCESSÃO

- **30 anos.**
- Transmissoras do Grupo com final das concessões entre **Agosto/2027** e **Setembro/2052⁽¹⁾**.

3

RENOVAÇÃO DA CONCESSÃO

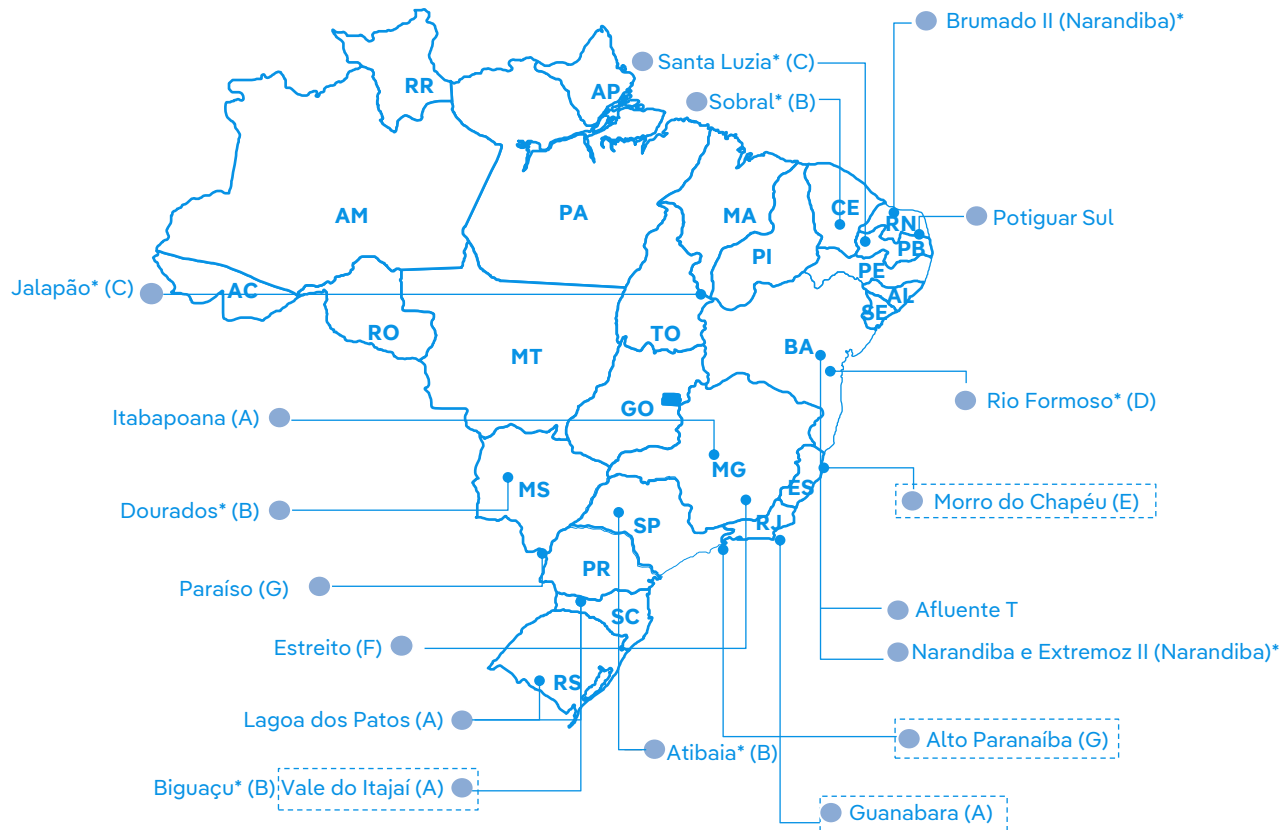
- **Possível**, de acordo com determinadas cláusulas contratuais;
- **Caso não haja renovação, as transmissoras têm direito à remuneração do ativo financeiro da concessão** (indenização dos ativos não depreciados).

4

TARIFA

- **RAP dada no momento do Leilão de concessão;**
- Receita **ajustada anualmente pela inflação;**
- **Revisões tarifárias a cada 5 anos** (apenas reajuste do WACC).

(1) Refere-se ao primeiro e último ativo a ter sua concessão expirada, considerando ativos operacionais e em construção.



 Construção

*Ativos em parceria com GIC

(A) Leilão Dez 2018 (B) Leilão Abr 2017 (C) Leilão Dez 2017 (D) Leilão Dez 2019 (E) Leilão Dez 2020 (F) Leilão Dez 2021 (G) Leilão Jun 2022

DESTAQUES

18 Ativos:

- 14 ativos operacionais;
- 4 ativos em construção

Km de linha de transmissão:

- 5,7 mil km operacionais;
- 2,6 mil km em construção;

RAP_(ciclo 2025/2026):

- **RAP liberada: R\$ 1,4 bilhão**
- **RAP a liberar: R\$ 0,6 bilhão**

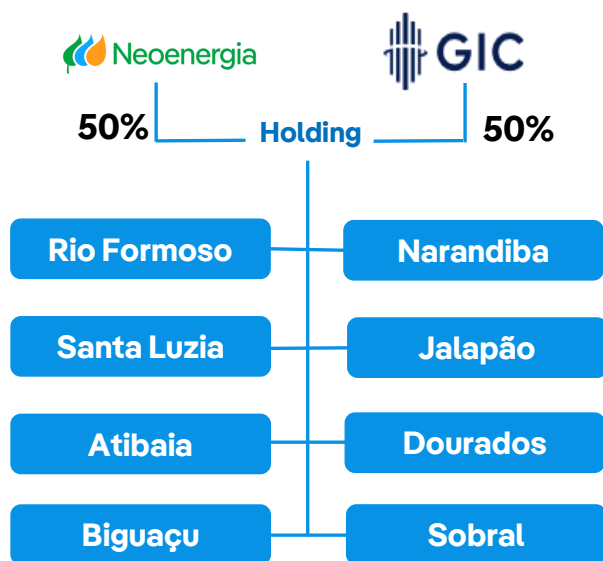
FICHA TÉCNICA

Transmissão | Transação GIC

Ativos Operacionais

- Criação de subholding de transmissão com 8 ativos operacionais;
- Venda de 50% de participação e Co-controle.

Estrutura Societária Pós-Transação:



Ativos em Construção

- Direito de Primeira Oferta ("ROFO") para Ativos em Construção + Potiguar Sul;
- Avaliação caso a caso com GIC.

Novos Leilões

- Possibilidade de participação conjunta em novos leilões;
- Avaliação caso a caso com GIC.

Itabapoana - ago/25

- Primeira operação realizada após a assinatura do acordo;
- A LT Itabapoana foi inserida na estrutura da Neoenergia Transmissão (sub-holding com co-controle), que passou a deter 9 ativos.

FICHA TÉCNICA

Transmissão | Ativos operacionais

	Afluentes T	Potiguar Sul	Dourados	Santa Luzia	Jalapão	Rio Formoso	Itabapoana	Paraíso	Estreito	Lagos dos Patos
Localização	BA	RN/PB	MS	CE/PB	BA/TO/PI/M A	BA	RS/SC	MS	MG	RS/SC
Extensão	482 km	190 km	610 km	345 km	728 km	202 km	445 km	285 km	-	518 km
Prazo de Concessão	Ago/27	Ago/43	Ago/47	Mar/48	Mar/48	Mar/50	Mar/49	Mar/52	Mar/52	Mar/49
RAP	R\$ 76 milhões	R\$ 36 milhões	R\$ 98 milhões	R\$ 84 milhões	R\$ 185 milhões	R\$ 25 milhões	R\$ 99 milhões	R\$ 46 milhões	R\$ 47 milhões	R\$ 111 milhões



Foto: SE Narandiba (BA)

	SE Narandiba	SE Atibaia	SE Biguaçu	SE Sobral
Localização	BA/RN	SP	SC	CE
Prazo de Concessão	- SE Narandiba: Jan/39 - SE Brumado II: Ago/42 - SE Extremoz II: Mai/42	Ago/47	Ago/47	Ago/47
RAP	R\$ 34 milhões	R\$ 20 milhões	R\$ 20 milhões	R\$ 18 milhões

FICHA TÉCNICA

Transmissão | Ativos em construção



Leilão Dez/2018

	Vale do Itajaí	Guanabara
Lote	Lote 1	Lote 2
Localização	SC/PR	RJ
Extensão	1.097 km	656 km
Prazo de Concessão	Mar/49	Mar/49
RAP total¹	R\$ 278 milhões	R\$ 168 milhões
RAP liberada¹	R\$ 142 milhões	R\$ 69 milhões



Leilão Dez/2020

Morro do Chapéu
Lote 2
BA/MG/ES
1.091 km
Mar/51
R\$ 218 milhões
R\$ 166 milhões



Leilão Jun/2022

Alto Paranaíba
Lote 2
SP/MG
1.707 km
Mar/52
R\$ 432 milhões
R\$ 104 milhões

GERAÇÃO E CLIENTES



GERAÇÃO E CLIENTES

GERAÇÃO EÓLICA

1

PROCESSO DE AUTORIZAÇÃO

- Solicitação de Autorização junto à ANEEL;
- Leilões.

2

PRAZO DA AUTORIZAÇÃO

- 30 a 35 anos;
- Parques eólicos do Grupo com final das autorizações entre Dezembro/2031 e Dezembro/2054 ⁽¹⁾.

3

RENOVAÇÃO DA AUTORIZAÇÃO

- Possível renovação a critério do Poder Concedente (ANEEL).

4

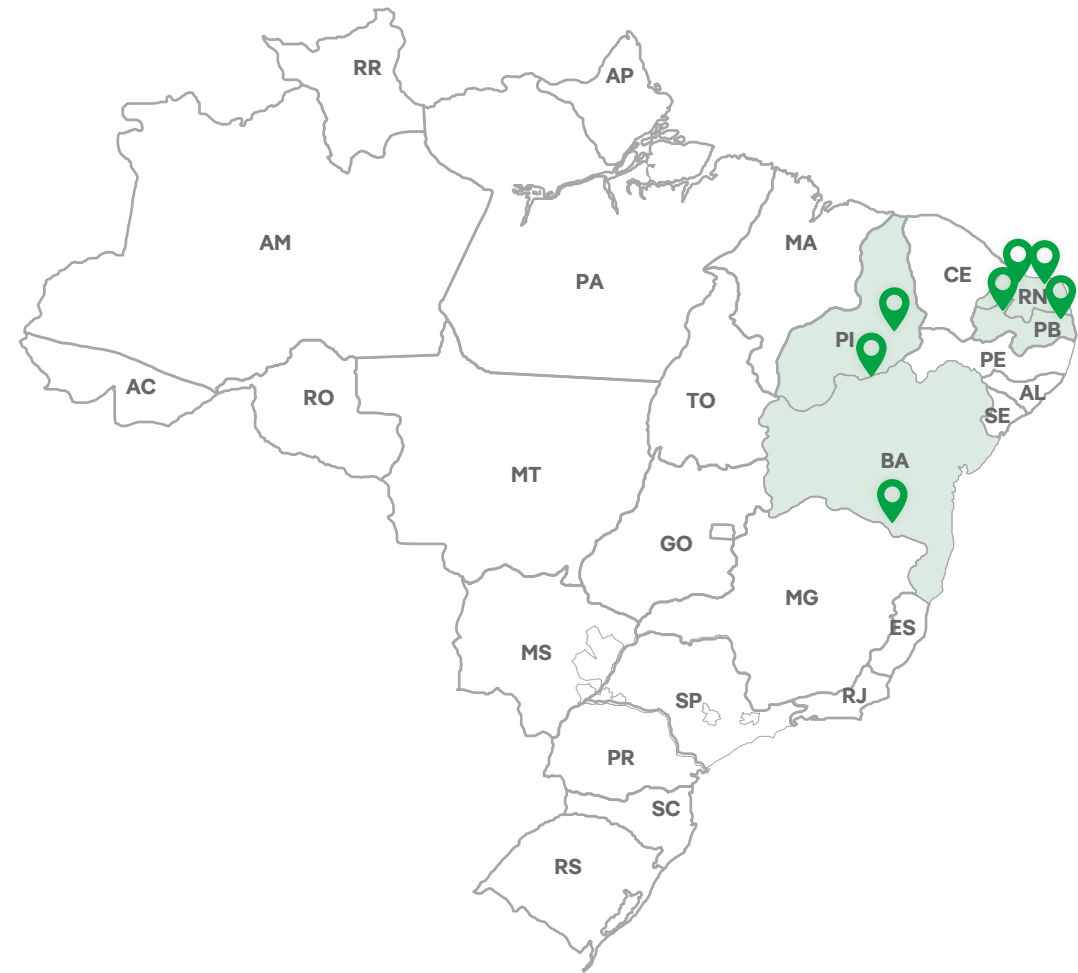
RECEITA

- PPAs de 20 anos com distribuidoras via leilões com preços fixos anualmente ajustados pela inflação;
- Contratos bilaterais no mercado livre de energia

(1) Refere-se ao primeiro e último ativo a ter sua autorização expirada.



DESTAQUES



Ativos

44 Parques em Operação:

- 1.554 MW de capacidade instalada;
- 52% da energia negociada no ACR | 48% no ACL;
- Média término PPAs do ACR em 2037;
- Geração de 5.339 GWh em 2024;

	Complexo Oitis	Complexo Chafariz	Demais Parques
Localização	PI/BA	PB	BA/RN/PB
Capacidade Instalada	567 MW	471 MW	516 MW
Garantia Física	274 MW	233 MW	248 MW
Prazo Concessão	2054	2053-2054	2031-2050
Energia Gerada em 2024	1.894 GWh	1.726 GWh	1.719 GWh

GERAÇÃO E CLIENTES

GERAÇÃO SOLAR

1

PROCESSO DE AUTORIZAÇÃO

- Solicitação de Autorização junto à ANEEL;
- Leilões.

2

PRAZO DA AUTORIZAÇÃO

- 35 anos;
- Parques solares do Grupo com final das concessões em maio/2055.

3

RENOVAÇÃO DA AUTORIZAÇÃO

- Possível renovação a critério do Poder Concedente (ANEEL).

4

RECEITA

- Contratos bilaterais no mercado livre de energia.



DESTAQUES

Ativos

2 Parques em Operação:

- 149 MWp de capacidade instalada;
- Toda energia negociada no ACL;
- 100% da energia comercializada até 2026;
- Geração de 247 GWh em 2024;
- 100% de participação da Neoenergia;
- Primeiros parques associados/ híbridos do Brasil.

GERAÇÃO E CLIENTES

GERAÇÃO HÍDRICA

1

PROCESSO DE AUTORIZAÇÃO

- Leilões.

2

PRAZO DA AUTORIZAÇÃO

- 35 anos;
- Usinas do Grupo com final das concessões entre Maio/2039 e Dezembro/2048 ⁽¹⁾.

3

RENOVAÇÃO DA AUTORIZAÇÃO

- Possível renovação a critério do Poder Concedente (ANEEL) ⁽²⁾;
- Possível indenização após o fim da concessão. A depender da UHE, o Projeto Básico poderá ser ou não incluído.

4

RECEITA

- PPAs de 30 anos com distribuidoras via leilões regulados, com preços fixos anualmente ajustados pela inflação;
- Contratos bilaterais no mercado livre de energia.

(1) Refere-se ao primeiro e último ativo a ter sua concessão expirada; (2) Excetua-se Belo Monte, que não tem previsão contratual

FICHA TÉCNICA

Hídricas



DESTAQUES

4

Plantas Hidrelétricas

1.914 MW¹

Capacidade Instalada

2040²

Média término PPAs

3

Usinas Hídricas com
seguro GSF

(exceto Itapebi, que está 100% no ACL)

64% ACR | 1,2 GW

36% ACL | 0,7 GW

5.551 GWh

Energia Gerada em 2024

	Itapebi	Corumbá III	Dardanelos	Belo Monte
Localização	BA	GO	MT	PA
Part. Neoenergia	100%	70%	100%	10%
Capacidade Instalada ³	462 MW	96 MW	261 MW	11.233 MW
Garantia Física ³	202 MW	47 MW	147 MW	4.571 MW
Prazo Concessão	2039	2040	2048	2046
Contratação	ACL	ACR	ACR	ACR
Seguro	N/A	SP90	SP90	SP100

(1) Capacidade Instalada proporcional a participação da Neoenergia.
(2) Considera PPAs no ACR
(3) Referente a 100% do empreendimento

GERAÇÃO E CLIENTES

GERAÇÃO TÉRMICA

1

PROCESSO DE AUTORIZAÇÃO

- Solicitação de Autorização junto à ANEEL.

2

PRAZO DA AUTORIZAÇÃO

- Fim da autorização em 2041.

3

RECONTRATAÇÃO

- A Companhia sagrou-se vencedora do Leilão de Reserva de Capacidade em dezembro de 2021, onde foi vendida toda sua capacidade disponível, ao preço da potência R\$ 487.412,70 MW/ano, com início de fornecimento em 1º de julho de 2026, com vigência de 15 anos (até 30 de junho de 2041). O início do contrato foi antecipado em 21 meses, para 1º de outubro de 2024.

4

RECEITA

- Até maio de 2024 | PPAs Neoenergia Pernambuco (390 MW) e Neoenergia Coelba (65 MW) referentes ao Programa Prioritário de Termoeletricidade;
- A partir de outubro de 2024 | Receita fixa de potência de R\$ 231 milhões/ano¹, proveniente do leilão de reserva de capacidade.

(1) Valor atualizado para 2024

FICHA TÉCNICA

Termopernambuco



DESTAQUES

- 550 MW de capacidade instalada;
- PPAs com Neoenergia Coelba (65MW) e Neoenergia Pernambuco (390MW) até maio de 2024;
- Início do regime de disponibilidade em julho/26 e vigência de 15 anos (até junho de 2041), que foi antecipado em 21 meses, para 1º de outubro de 2024.
- Em 2024, a geração foi de 87 GWh (-7% vs. 2023);
- 100% de participação da Neoenergia.

GERAÇÃO E CLIENTES

COMERCIALIZADORA





DESTAQUES



- Atuação com venda e gestão de energia em âmbito nacional, oferecendo todo o suporte nas etapas de viabilidade e processo de migração para o mercado livre de energia;
- Operação com a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE e junto aos clientes livres, autoprodutores, cogeneradores de energia e demais agentes do setor;
- Foco no atendimento a clientes finais, fomentando o crescimento sustentável da área de geração renovável do Grupo;
- 5,5 TWh de Energia vendida para clientes finais em 2024;
- 100% de participação da Neoenergia.



Soluções Verdes Industriais

- Soluções de equipamentos que promovem **descarbonização dos negócios.**



B2C

- **+800 mil clientes e +300 mil clientes filantrópicos;**
- seguros, cartões de benefício e outras soluções para pessoas físicas.



Soluções de engenharia

- Elaboração de projeto executivo;
- Construção de subestação;
- Obra de conexão.



Mercado livre de energia

- **+1,1 mil clientes;**
- 2024: **5,5 TWh** energia vendida a clientes finais
- Contratos de longo prazo (preços pré-fixados);
- Possibilidade de autoprodução de energia e **certificado de energia limpa.**



H2 Verde

- Investimento de R\$ 30 milhões (PDI Aneel).



Gestão de energia

- Planejamento energético, análise de performance e assessoria.

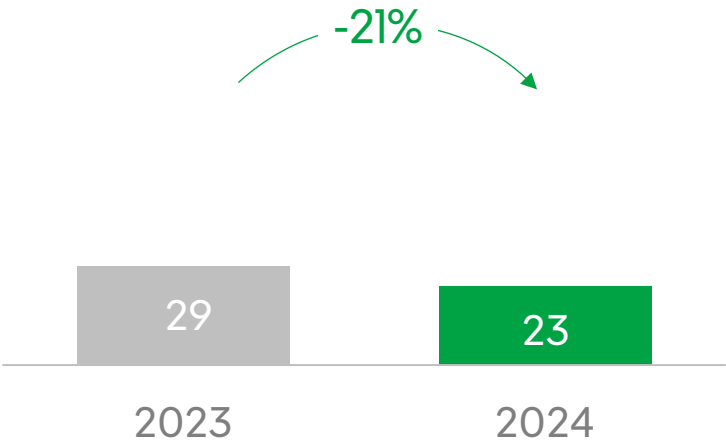
Comercializadora

Resultados 2023 x 2024



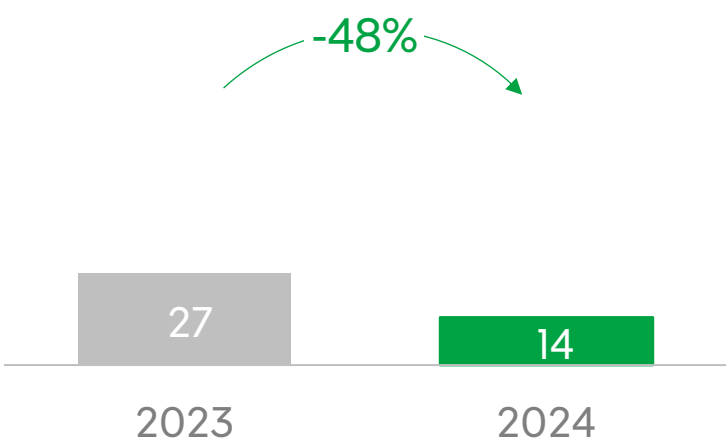
EBITDA

R\$ MM



Lucro Líquido

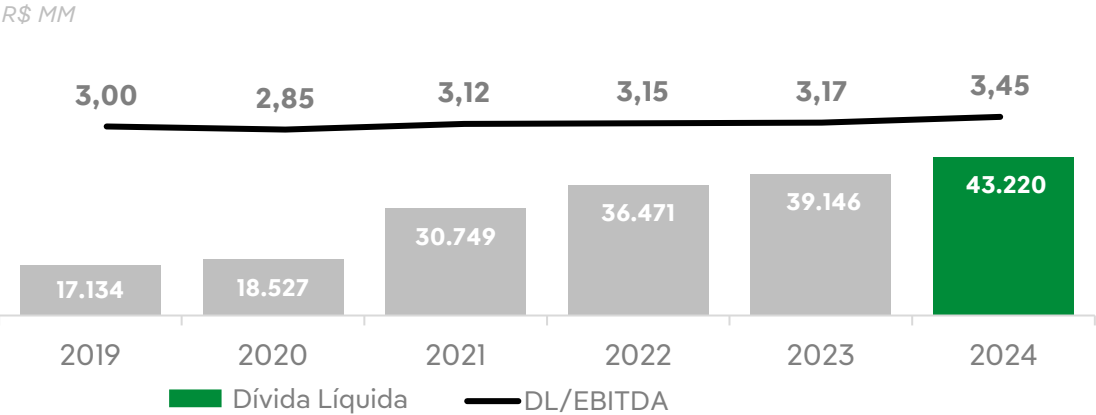
R\$ MM



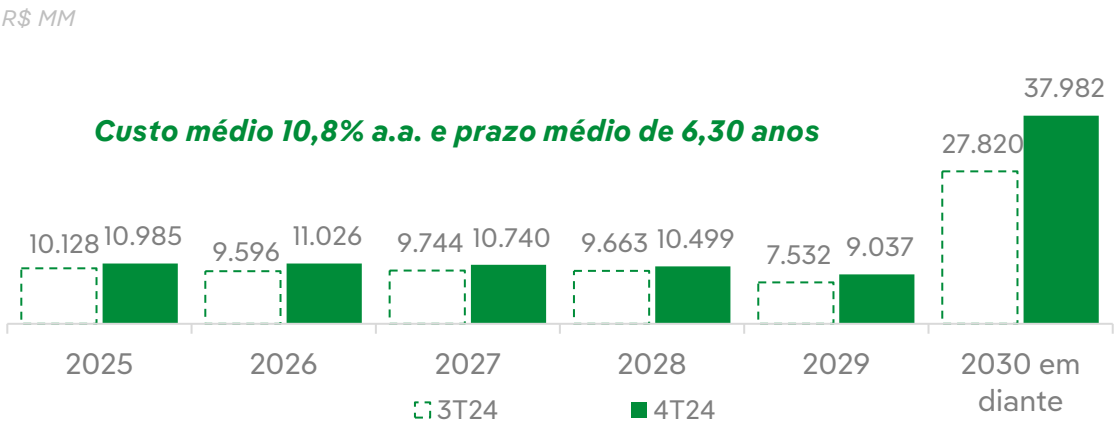
FINANCING



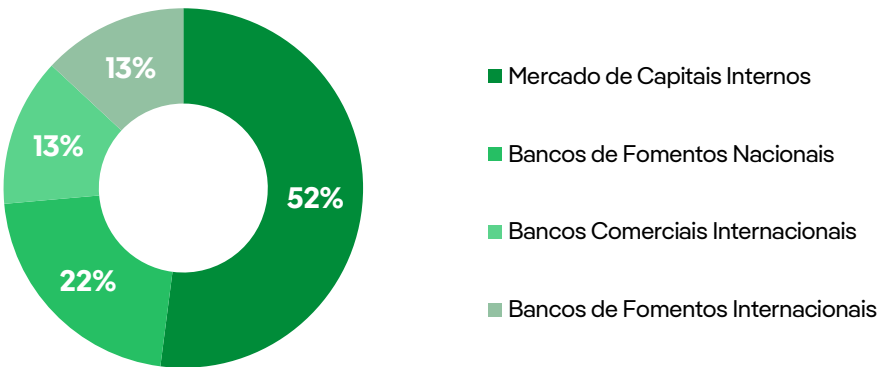
Dívida Líquida | Dívida Líquida/ EBITDA



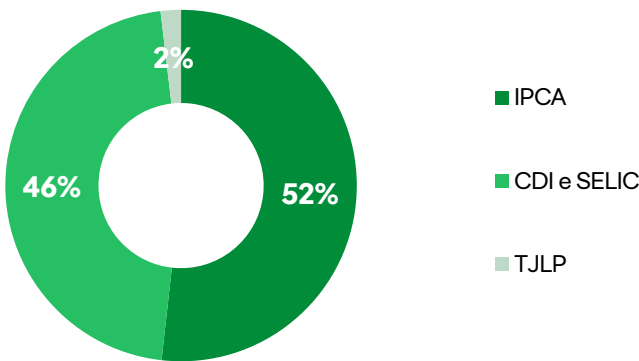
Dívida – Esgotamento (principal + juros)



Dívida por *Funding*



Dívida Líquida por Indexador



Estrutura de capital confortável a custos competitivos.

Dez/23 - S&P elevou o rating de 'BB-' para 'BB' na escala global, com perspectiva estável, refletindo a elevação do rating do Brasil em razão da aprovação Reforma Tributária.

Mar/24 - S&P reafirmou o rating da Neoenergia em “BB” na Escala Global e ‘brAAA` na Escala Nacional Brasil, limitado ao rating soberano.

Mar/25 - S&P reafirmou o rating da Neoenergia em “BB” na Escala Global e ‘brAAA` na Escala Nacional Brasil, limitado ao rating soberano.



CORPORATE RATING S&P

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ESCALA GLOBAL	BB+	BB	BB	BB-	BB-	BB-	BB-	BB-	BB- BB	BB	BB
 Brasil	BB+	BB	BB	BB-	BB-	BB-	BB-	BB-	BB- BB	BB	BB
ESCALA NACIONAL	AA+	AA-	AA-	AA- AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA

RATING PROVA A CAPACIDADE DE CUMPRIR NOSSAS OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS.

ESG



Compromissos ESG+F - 2025 | 2030

Metas estabelecidas reafirmando nosso compromisso ESG!

Ambiental



Emissões

gCO2/kWh na geração

2024: 4 | 2025: 36 | 2030: 20

Frota

% de veículos eletrificados

2024: 14% | 2025: 13% | 2030: 50%

% veículos sustentáveis (flex | híbrido | elétrico)

2024: 99% | 2025: 99% | 2030: 100%

Água de reuso

milhões de litros

2024: 8,3 | 2025: 7,5 | 2030: 10

Biodiversidade

% ativos com avaliação positiva

2024: 0% | 2025: 20% | 2030: 100%

Digitalização de redes

% redes de AT e MT digitalizadas

2024: 80% | 2025: 83% | 2030: 90%

Governança

Remuneração variável ESG

% incentivo de longo prazo atrelada a ESG

2024: 30% | 2025: 30% | 2030: 33%

Sistema de Compliance

Certificação externa ou validação anual

2024: ✓ | 2025: ✓ | 2030: ✓



Financiamento Sustentável

Framework de financiamento verde

Revisão e atualização (se aplicável)

2024: ✓ | 2025: ✓ | 2030: ✓

Financiamento ESG

% novos contratos c/ classificação verde

2024: 85% | 2025: >60% | 2030: >75%



Social

Mulheres

% posições relevantes

2024: 33% | 2025: 31% | 2030: 35%

% Líderes

2024: 32% | 2025: 33% | 2030: 40%

% formadas nas escolas de eletricistas

2024: 50% | 2025: 30% | 2030: 35%

% eletricistas

2024: 10% | 2025: 9% | 2030: 12%

Diversidade racial

% pretos e pardos líderes

2024: 30% | 2025: 35% | 2030: 40%

Formação

média de horas colaboradores e comunidade

2024: 96 | 2025: 67 | 2030: 70

Segurança

% trabalhadores próprios em sites com ISO45001

2024: 58% | 2025: 50% | 2030: 60%

acidentes com e sem afastamento (próprios)

2024: 0,28 | 2025: <0,43 | 2030: <0,39

Voluntariado corporativo

pessoas no voluntariado corporativo

2024: 4.208 | 2025: 3.700 | 2030: 4.700

Instituto Neoenergia

Beneficiários dos programas (mil)

2024: 649 | 2025: 280 | 2030: 412

Cibersegurança

horas anuais de treinamento

2024: 13.152 | 2025: 11.500 | 2030: 13.100

nº avaliações anuais ou verificações externas

2024: 522 | 2025: 316 | 2030: 316

Fornecedores

% compras com fornecedores locais

2024: 100% | 2025: >90% | 2030: >90%

% de fornecedores relevantes sustentáveis

2024: 90% | 2025: >80% | 2030: >85%

Atendimento ao Clientes

qualidade de fornecimento (DEC)

2024: 9,18 | 2025: 9,29 | 2030: 8,44

Nº soluções de inclusão e diversidade

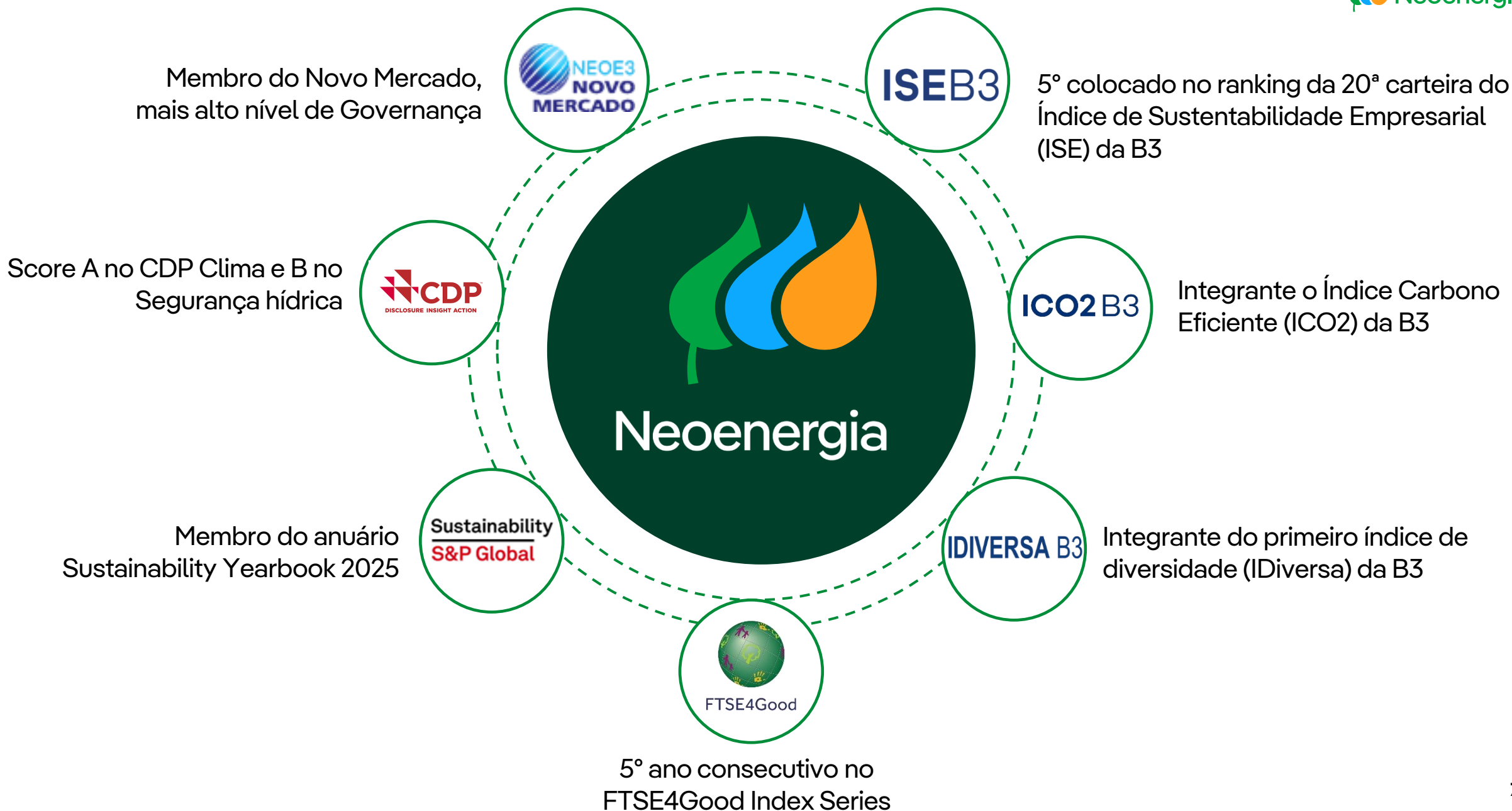
2024: 15 | 2025: 22 | 2030: -

% transações digitais

2024: 94,2% | 2025: 95,1% | 2030: 95,1%



Sustentabilidade no DNA



OBRIGADO!

Relações com Investidores

Site: ri.neoenergia.com

E-mail: ri@neoenergia.com

Telefone: (21) 3235-9828



Factbook

Disclaimer

This presentation was prepared by Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA") indicating the general situation and the progress of NEOENERGIA's business. Although the information contained in this document was prepared with the necessary care and diligence, the information provided herein accurately reflects the moment the information was consolidated, reflecting NEOENERGIA's current conditions and its point of view. Therefore, the information is subject to change. NEOENERGIA can not be held liable for any loss directly or indirectly arising from the use of this presentation or its content. The presentation is a property of NEOENERGIA and should not be reproduced, distributed or disclosed to third parties, or even used for any other purpose without the prior written consent of NEOENERGIA.

The Company points out that this presentation may contain statements that represent expectations and projections of NEOENERGIA about future events. These expectations involve a number of risks and uncertainties, and may therefore have results or consequences other than those discussed and anticipated.

For further information about the companies, please refer to the reports filed with the Securities and Exchange Commission (CVM) or the Investor Relations website ri.neoenergia.com.

NEOENERGIA



NETWORKS

Distribution

- 5 Discos
- Concession area: 845K km²
- Net RAB¹: R\$ 43 billion
- Population: + 37 million

Transmission

- 18 assets
- 5.7 thousand km in operation
- 2.6 thousand km under construction

GENERATION AND CUSTOMERS

Hydro Generation

- 4 plants in operation: 1.9 GW
(3 with GSF insurance and long term PPAs at the Regulated Market)

Wind Generation

- 44 farms in operation: 1.6 GW

Solar Generation

- 2 parks in operation: 149 MWp

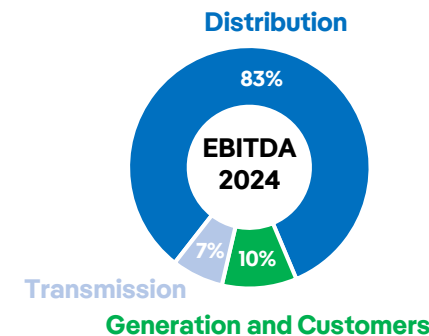
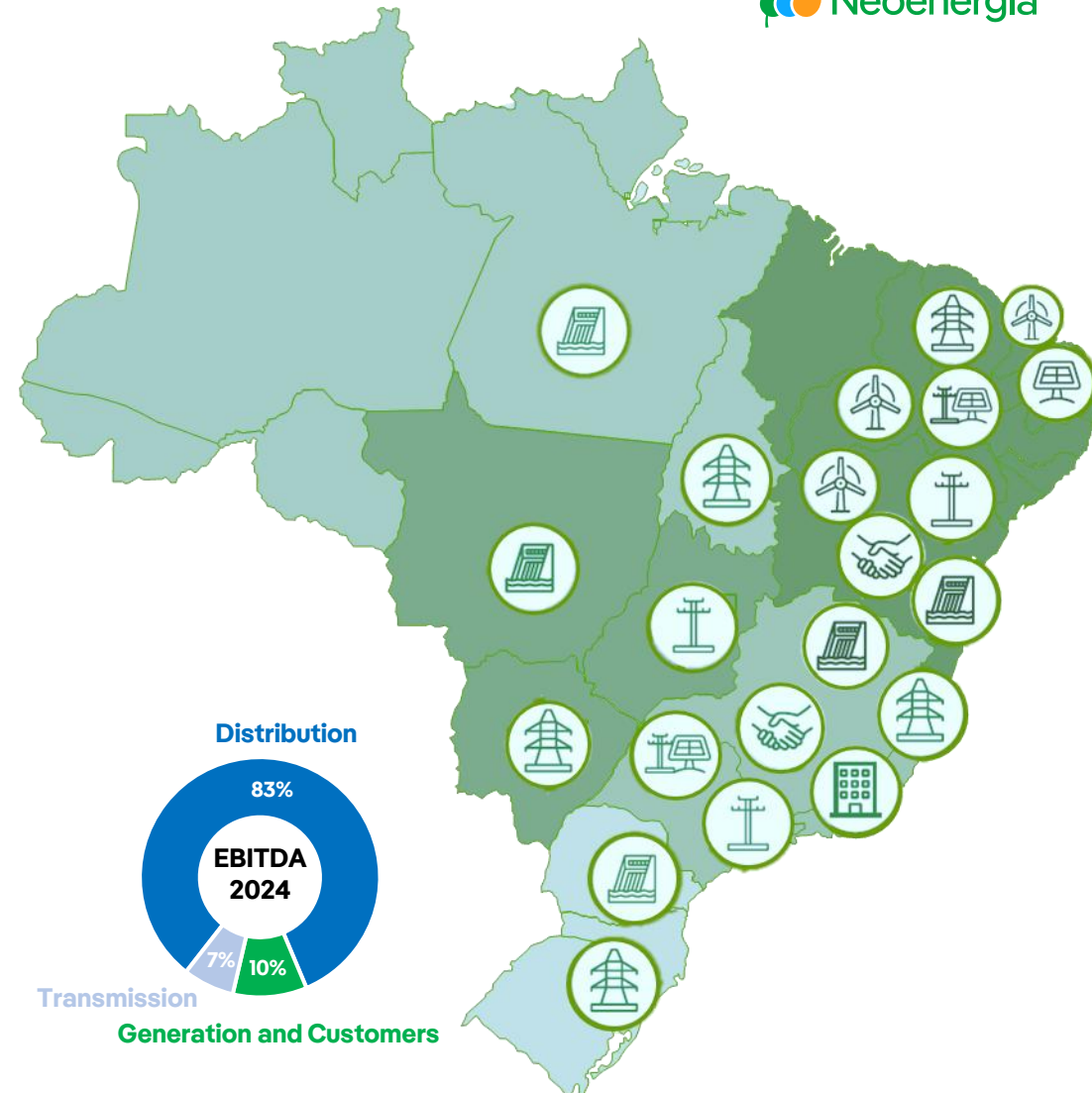
Pipeline (Solar and Wind): 5.5 GW

Thermal Generation

- 1 plant: 550 MW

Commercialization

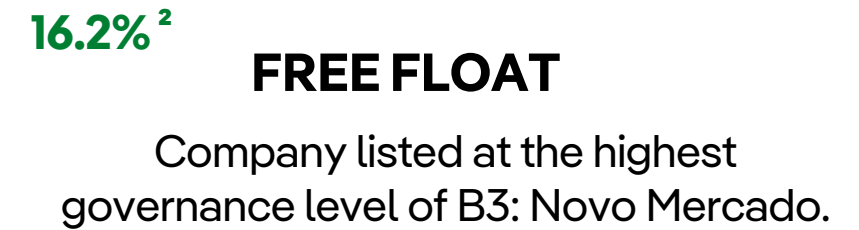
- 5.5 TWh of Energy sold to end customers in 2024



INTEGRATED PORTFOLIO

PRESENCE AT 18 STATES AND FEDERAL DISTRICT

NEOENERGIA: Shareholders structure

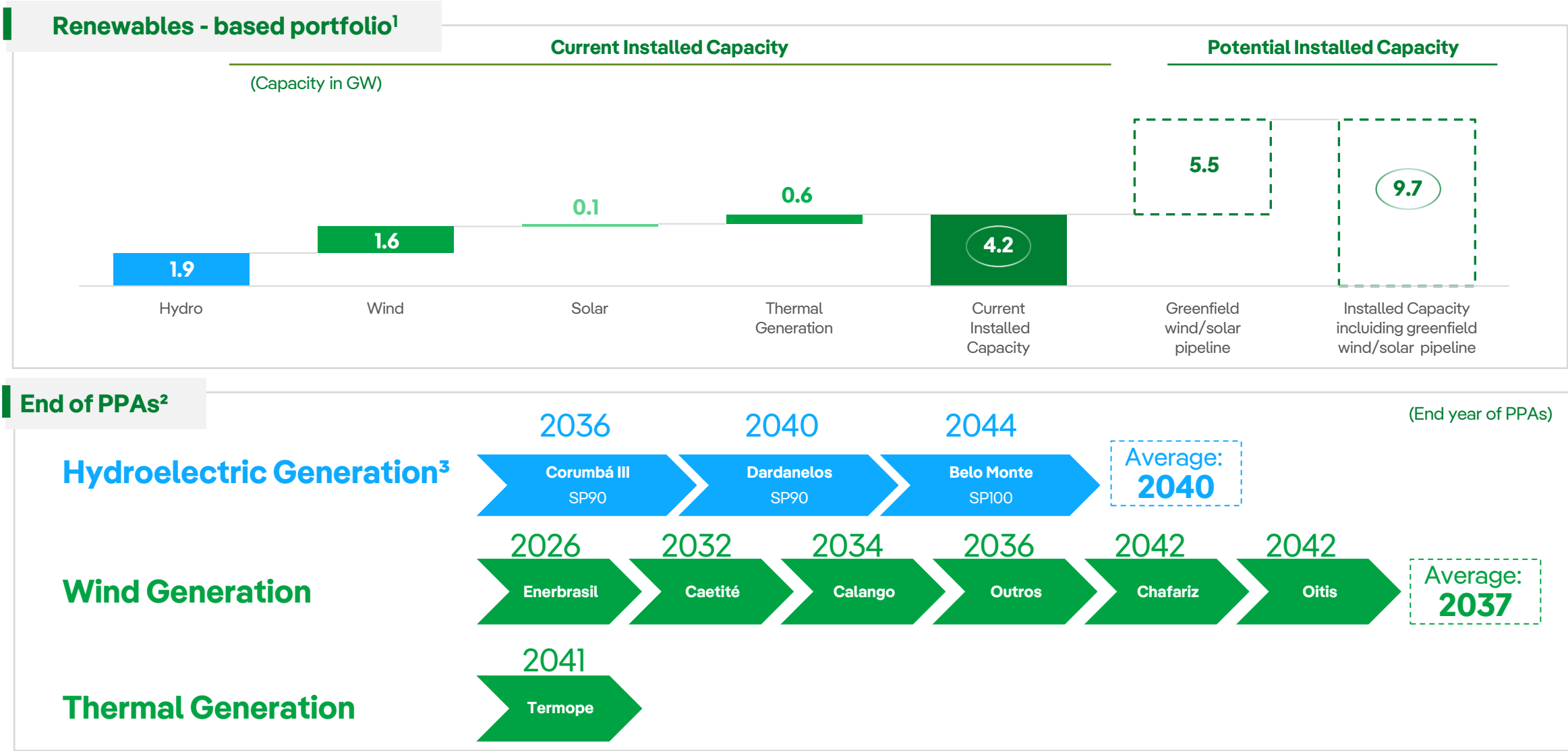


Listed on LATIBEX | BME Madrid Stock Exchange

One of the largest players in the brazilian electricity sector



Generation: Significant portfolio of long-term contracts from renewable sources..



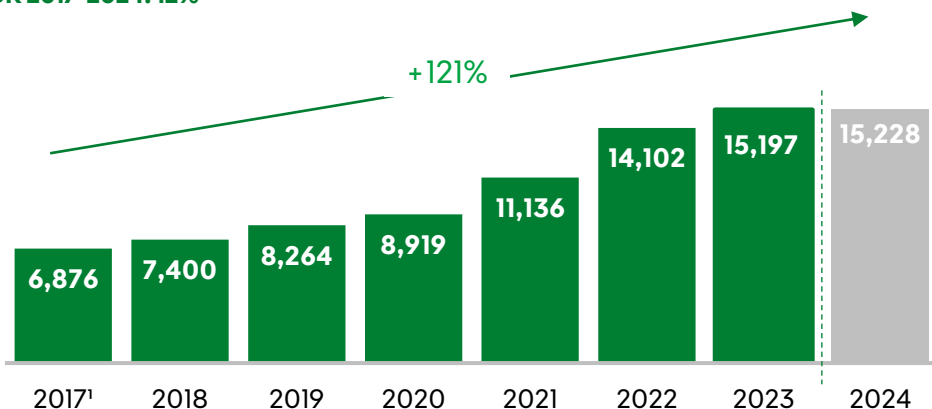
NOTES: (1) Proportional to Neoenergia's stake on each of the generating assets.
(2) Considers Regulated Market PPAs.
(3) Doesn't consider Itapebi, which is 100% in the Free Market.

Financial Highlights

Consistent delivery of results creating value for shareholders.

Cash Gross Margin Evolution | R\$ MN

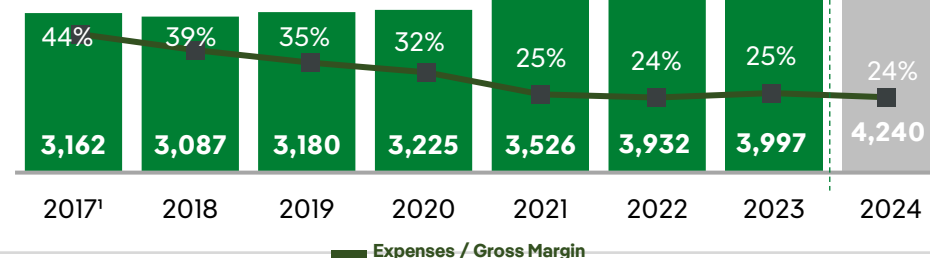
CAGR 2017-2024: 12%



Operating Expenses Evolution | R\$ MN

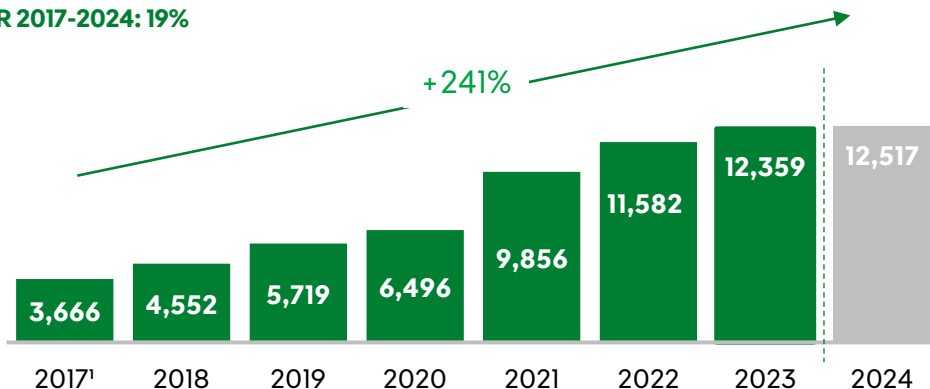
Inflation (2017-2024)
IGP-M: 81.09%
IPCA: 48.68%

CAGR: 4%



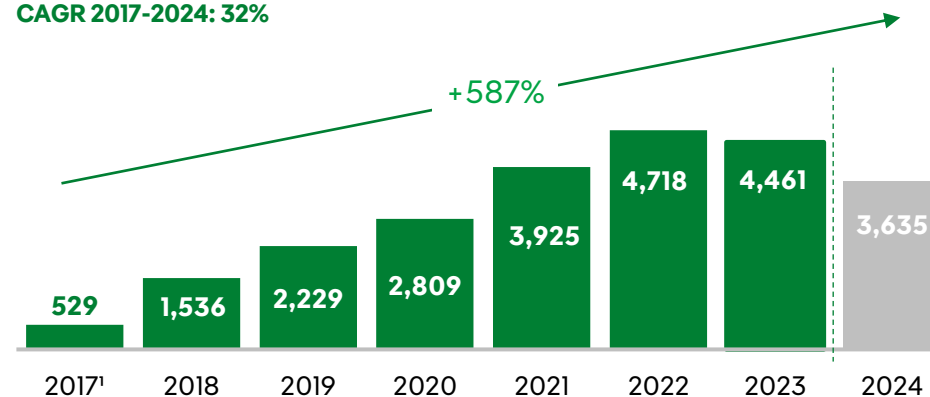
EBITDA Evolution | R\$ MN

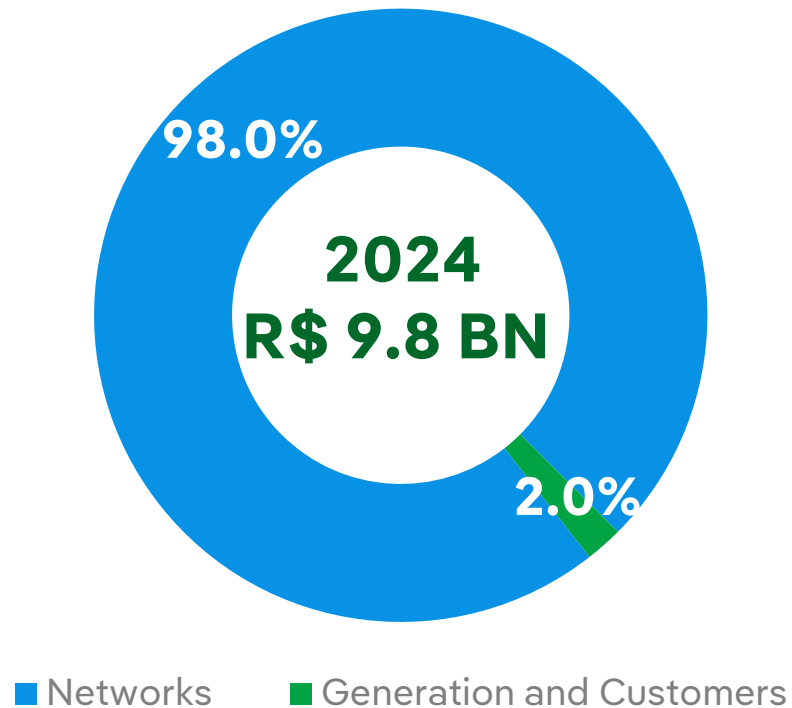
CAGR 2017-2024: 19%



Net Income Evolution | R\$ MN

CAGR 2017-2024: 32%





Networks

R\$ 5,468 MN in Distribution

- Network Expansion
- Asset Renewal
- Network Quality Improvement
- Loss reduction actions

R\$ 4,134 MN in Transmission

- Projects under construction



Generation and Customers

R\$ 193 MN in Generation and Customers

Sustaining Capex:

- Wind: R\$ 93 MN
- Hydro: R\$ 66 MN
- Solar: R\$ 6 MN
- Termopernambuco: R\$ 5 MN

R\$ 9.8 billion invested in the year.



Networks

Discos

- **Neoenergia Coelba** | 98.98%
- **Neoenergia Pernambuco** | 100%
- **Neoenergia Cosern** | 100%
- **Neoenergia Elektro** | 99.68%
- **Neoenergia Brasília** | 100%

Transmission

- **Afluentes T** | 90.18%
- **Potiguar Sul** | 100%
- **Neoenergia Transmissão** | 50%
 - SE Narandiba
 - Jalapão
 - Santa Luzia
 - Rio Formoso
 - Dourados
 - Atibaia
 - Biguaçu
 - Sobral
 - Itabapoana

- **Guanabara** | 100%
- **Vale do Itajaí** | 100%
- **Lagoa dos Patos** | 100%
- **Morro do Chapéu** | 100%
- **Estreito** | 100%
- **Alto Paranaíba** | 100%
- **Paraíso** | 100%



Generation and Customers

Hydro

- **Itapebi** | 100%
- **Corumbá III** | 70%
- **Dardanelos** | 100%
- **Belo Monte** | 10%

Solar

- **Complexo Luzia** | 100%

Wind

- **Neoenergia Renováveis¹** | 100%

Thermo

- **Termopernambuco** | 100%

Commercialization

- **NC Energia** | 100%

Services

- **Neoenergia Serviços** | 100%
- **Neoenergia Smart** | 99.99%
- **Carbon2Nature Brasil** | 49%
- **Neoenergia Soluções Verdes** | 100%

Neoenergia Renováveis is composed of FE PAR (Calango II, Calango III, Caetité III, Arizona I e Mel II), ENERBRASIL (Rio do Fogo) and by the wind farms Calango I, Calango IV, Calango V, Caetité I, Caetité II, Calango VI, Santana I, Santana II, Lagoa I, Lagoa II, Canoas, Wind Complex Chafariz, Wind Complex Oitis e Solar Complex Luzia.

NETWORKS



NETWORKS

DISCOS



1

CONCESSION PROCESS

- Auctions.

2

CONCESSION TERM

- **30 years.**
- The Group's Discos with the end of the concession between **August 2027** and **March 2060**.

3

CONCESSION RENEWAL

- Possible renewal (for another 30 years) after end of concession or earlier;
- In the renewal process, **the contract conditions may be slightly changed, respecting the regulatory framework.**
- **If there is no renewal, the discos are entitled to remuneration for the financial asset of the concession** (indemnity for non-depreciated assets).

4

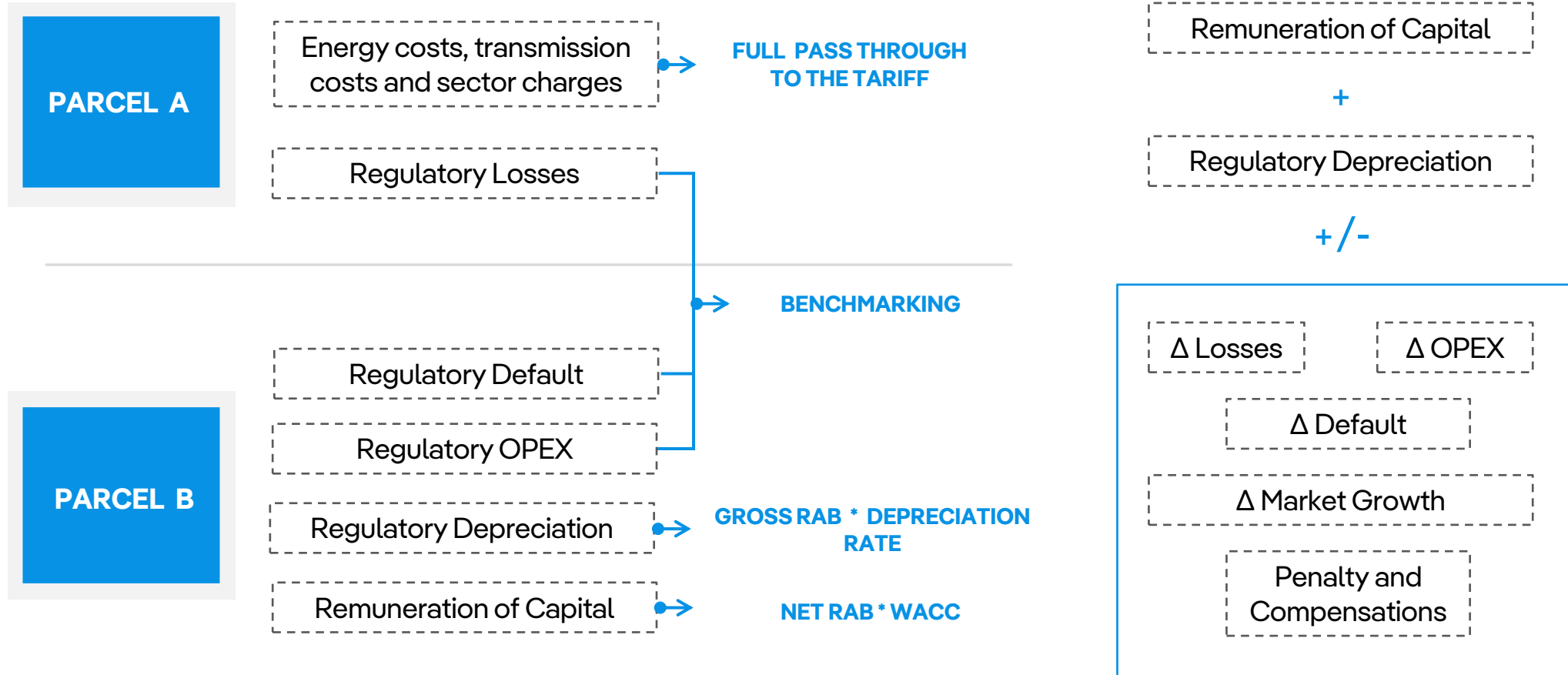
TARIFF

- Tariff structured that allows the **pass through of non manageable costs** (Parcel A = energy supply, transmission costs and sector charges) and **incentive model for manageable costs** (Parcel B = CAPEX + OPEX + PECLD).
- Tariff review every 4 or 5 years: redefinition of Parcel B, X Factor and regulatory limits for energy loss and default.

REGULATORY FRAMEWORK

Discos | Remuneration

Tariff's components



REGULATORY FRAMEWORK

Discos | Tariff Review and Adjustment processes

Periodic Tariff Reviews

- **Every 4 or 5 years.**
- **Pass through costs** : energy supply + transmission + sector charges;
- Definition of **Regulatory Asset Base (RAB)** and **OPEX**;
- Establish standards for **losses, quality and an efficiency factor** for the disco.

Annual Tariff Adjustments

- **Yearly, except in years of the tariff reviews**
- **Costs passed directly into the tariff:** energy supply + transmission + sector charges;
- **Manageable costs (Parcel B)** adjusted by inflation – X factor.

Periodic Tariff Reviews Discos

2013	Coelba and Cosern 3 rd tariff review	Pernambuco 3 rd tariff review	2021	Pernambuco 5 th tariff review	Brasília 5 th tariff review
2015	Elektro 4 th tariff review		2023	Coelba and Cosern 5 th tariff review	Elektro 6 th tariff review
2016	Brasília 4 th tariff review		2025	Pernambuco 6 th tariff review	
2017	Pernambuco 4 th tariff review		2026	Brasília 6 th tariff review	
2018	Coelba and Cosern 4 th tariff review		2027	Elektro 7 th tariff review	
2019	Elektro 5 th tariff review		2028	Coelba and Cosern 6 th tariff review	

Real Regulatory WACC post tax

Coelba ¹	7.42%
Cosern ¹	7.42%
Elektro ²	7.42%
Pernambuco ³	8.06%
Brasília ⁴	7.15%

Real Regulatory WACC post tax 2025⁵: 8.06%

¹ valid until April 2028.

² valid until August 2027.

³ valid as of April 2025.

⁴ valid until October 2026.

⁵ WACC published by ANEEL, applied to the Tariff Reviews taking place between March 2025 and February 2026

HIGHLIGHTS

5 Discos

Concession:

- 845 thousand Km²;
- 1,033 cities in the state of Bahia, Pernambuco, Rio Grande do Norte, São Paulo, Mato Grosso do Sul and Distrito Federal;
- More than 37 million inhabitant;
- RAB¹: R\$ 43 billion.

2024 Market:

- 16.6 million customers;
- Distributed Energy (captive + free market): 70,526 GWh;
- Distributed Energy(captive + free market + DG): 75,683 GWh.

2024 Results:

- EBITDA R\$ 10.4 billion;
- Net Income R\$ 3.4 billion.





HIGHLIGHTS

Concession:

- 567 thousand Km²;
- 415 cities in the state of Bahia + Delmiro Golveia (AL) + Dianópolis (TO);
- More than 15 million inhabitant;
- Concession term: August'2027;
- Next Tariff Review: April'2028;
- RAB¹: R\$ 20.2 billion.

2024 Market:

- 6.8 million of customers;
- Distributed Energy (captive + free market): 22,917 GWh;
- Distributed Energy(captive + free market + DG): 24,641 GWh.

2024 Results:

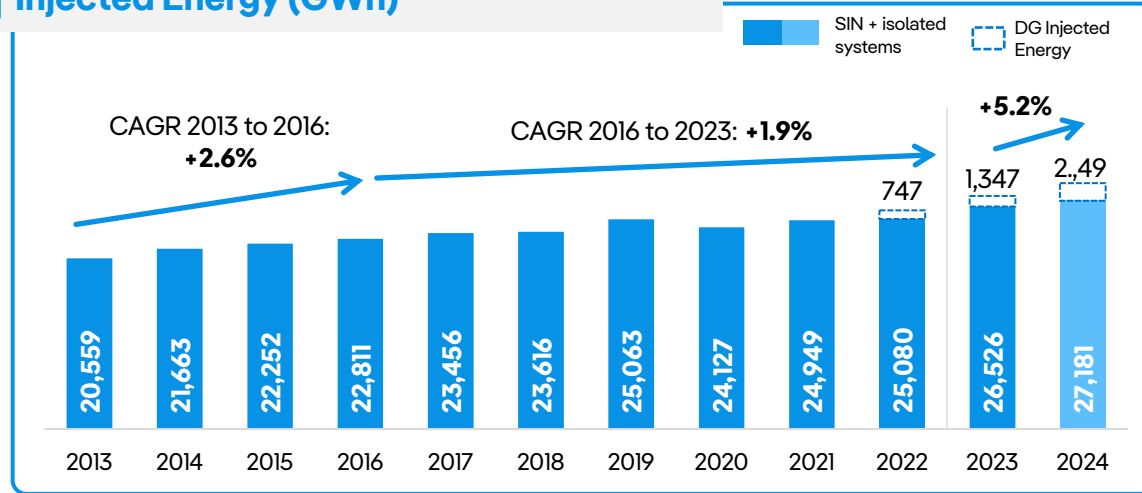
- EBITDA R\$ 4.9 billion;
- Net Income R\$ 1.8 billion.

Discos | Neoenergia Coelba

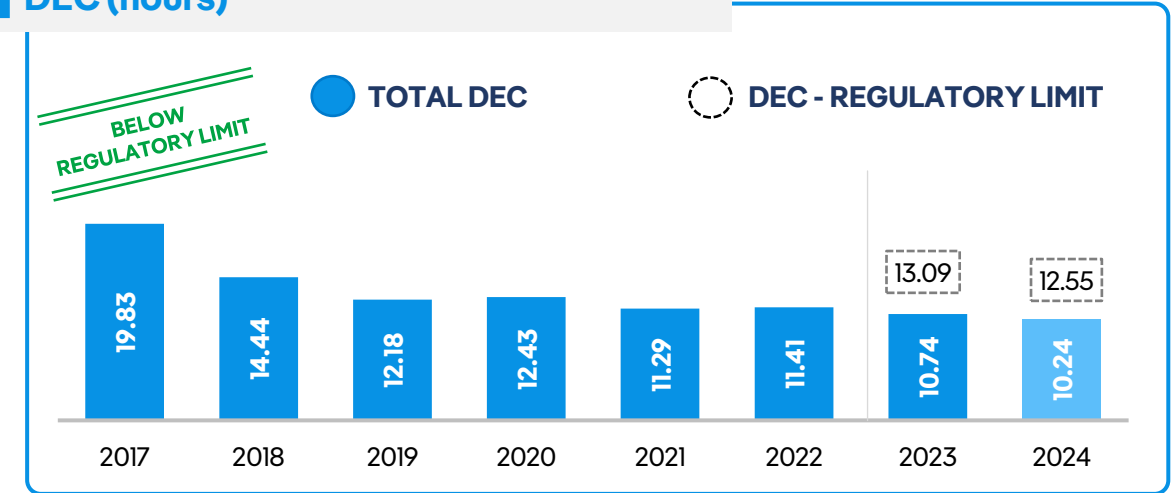
Operational Performance



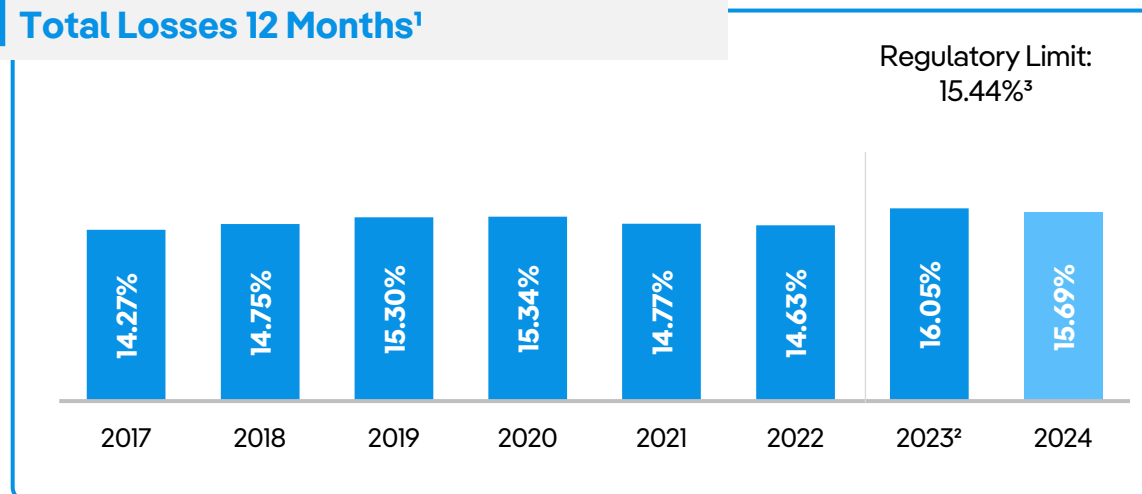
Injected Energy (GWh)



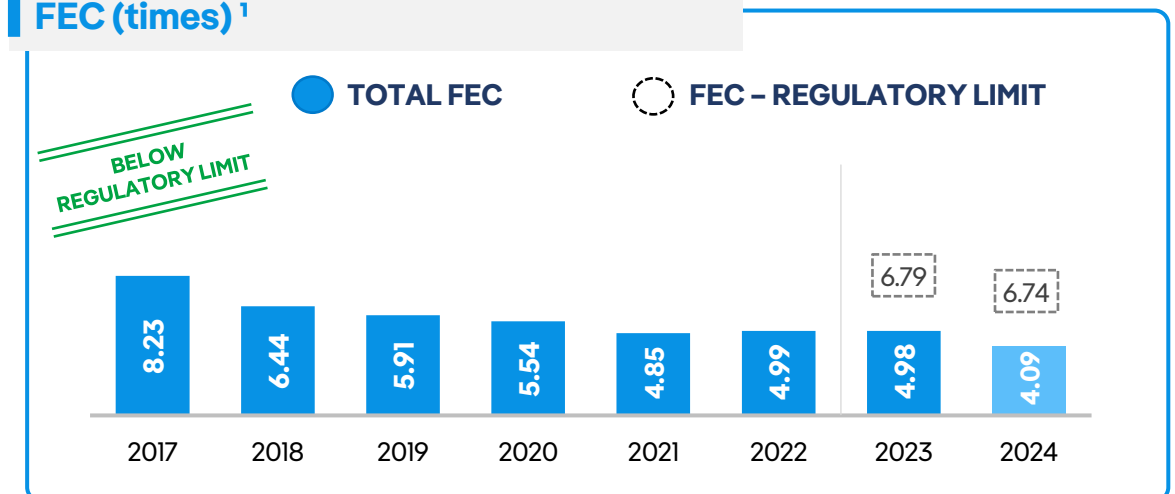
DEC (hours)¹



Total Losses 12 Months¹



FEC (times)¹



Note: (1) Due to the fact that the deadline for calculating the December 2024 loss indicator falls after the period of disclosure hereof, the data presented are estimates. The 2023 indicators were adjusted for the final calculation. (2) Normalizes the impact of ANEEL Normative Resolution 1000/2021. (3) 12 Months Regulatory Limit.

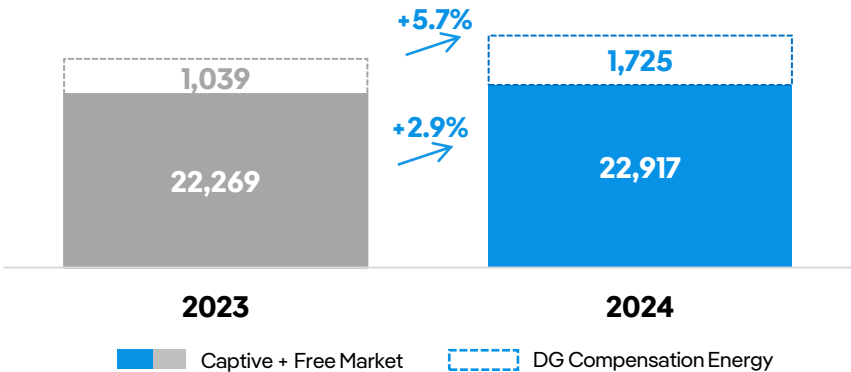
Discos | Neoenergia Coelba

Operational Performance



Distributed Energy (GWh)

CAPTIVE + FREE MARKET + DG



Highlights



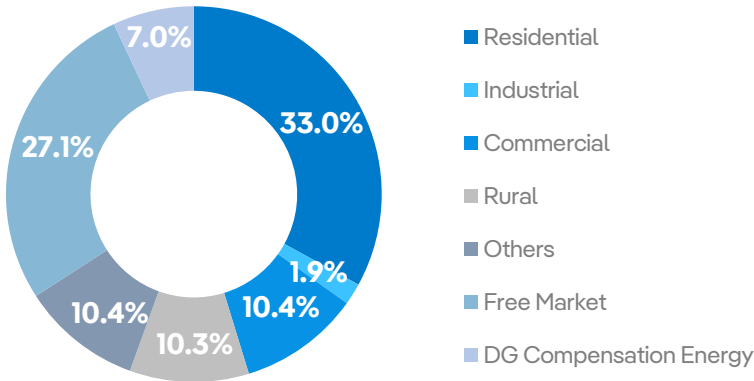
Market (captive + free market + DG): **+5.7%** in 2024



134 thousand new consumers in 2024

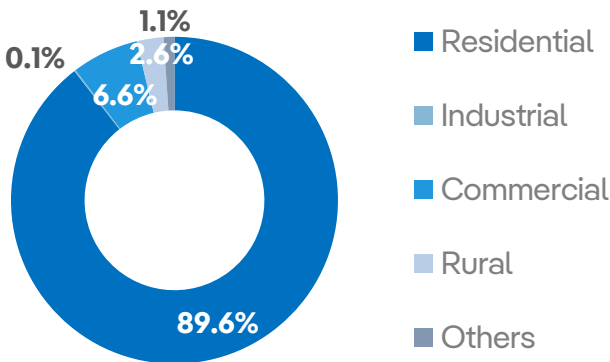
Distributed Energy (GWh) per consumer class

CAPTIVE + FREE MARKET + DG



Number of Consumers per consumer class

CAPTIVE MARKET



Number of clients
6.8 million

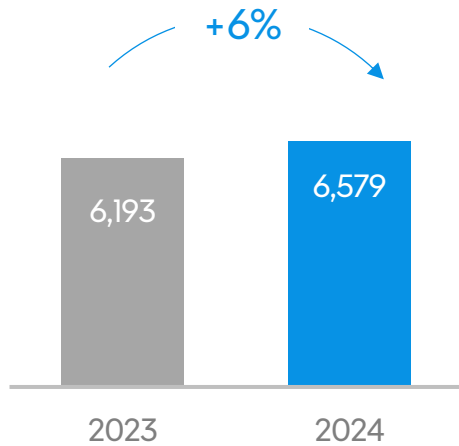
Discos | Neoenergia Coelba

Results 2023 x 2024

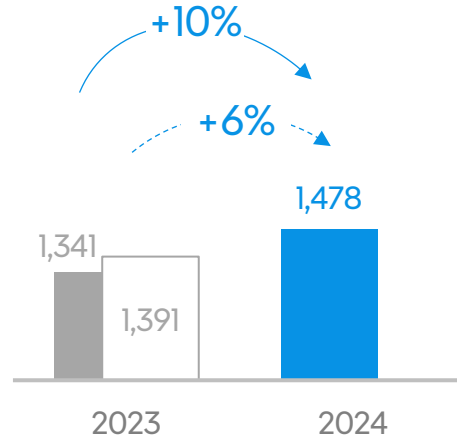


Gross Margin

R\$ MN

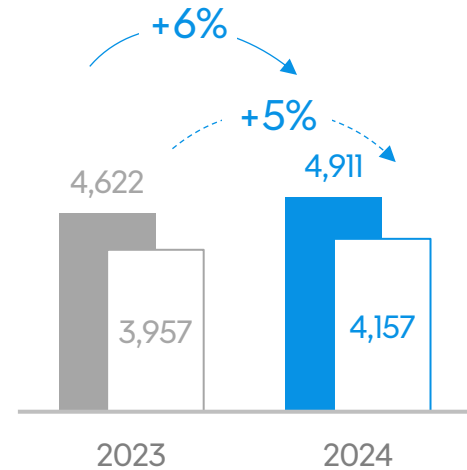


Operational Expenses



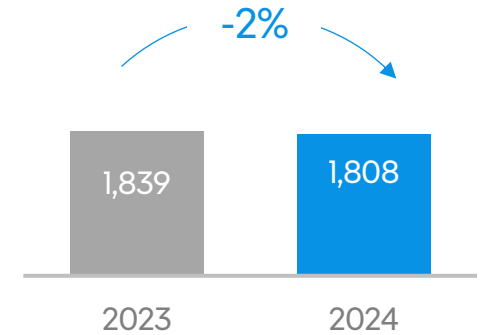
Adjusted Expenses
(ex-reversal of health plan)

EBITDA



Cash EBITDA (Ex-VNR)

Net Income



Discos | Neoenergia Coelba

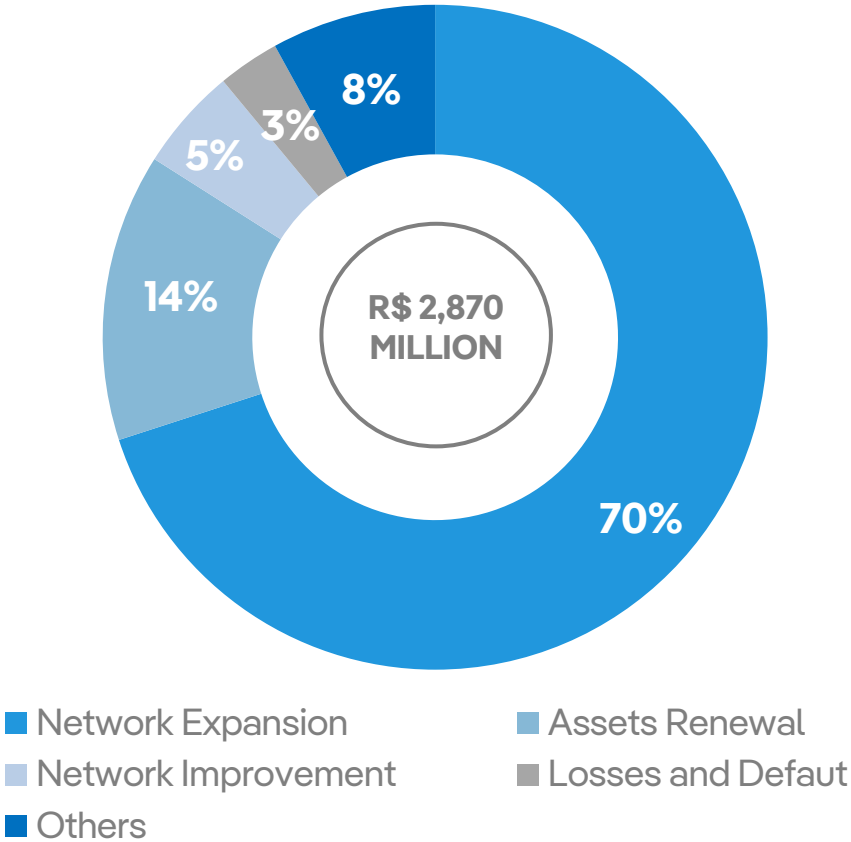
Capex



INVESTMENTS MADE (amounts in R\$ MN)		
	2024	
Network Expansion	(2.154)	70%
Program Luz para Todos	(320)	
New Connections	(1.134)	
New SE's and RD's	(700)	
Assets Renewal	(396)	14%
Network Improvement	(149)	5%
Losses and Default	(86)	3%
Other	(232)	8%
Movement of Material (Inventory x Works)	23	
(=) Gross Investment	(2.993)	
GRANTS	146	
(=) Net Investment	(2.847)	
Movement of Material (Inventory x Works)	(23)	
(=) CAPEX	(2.870)	
Regulatory Annuity Basis	(232)	8%
Regulatory Remuneration Basis	(2.784)	92%

Note: For the purpose of analyzing the realized CAPEX, the grants are considered within the Network Expansion category.

MAIN INVESTMENTS

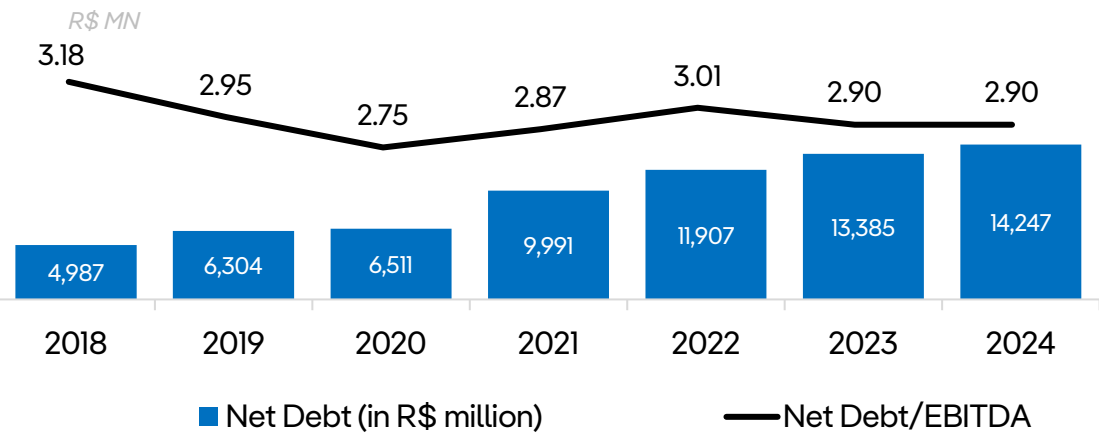


Discos | Neoenergia Coelba

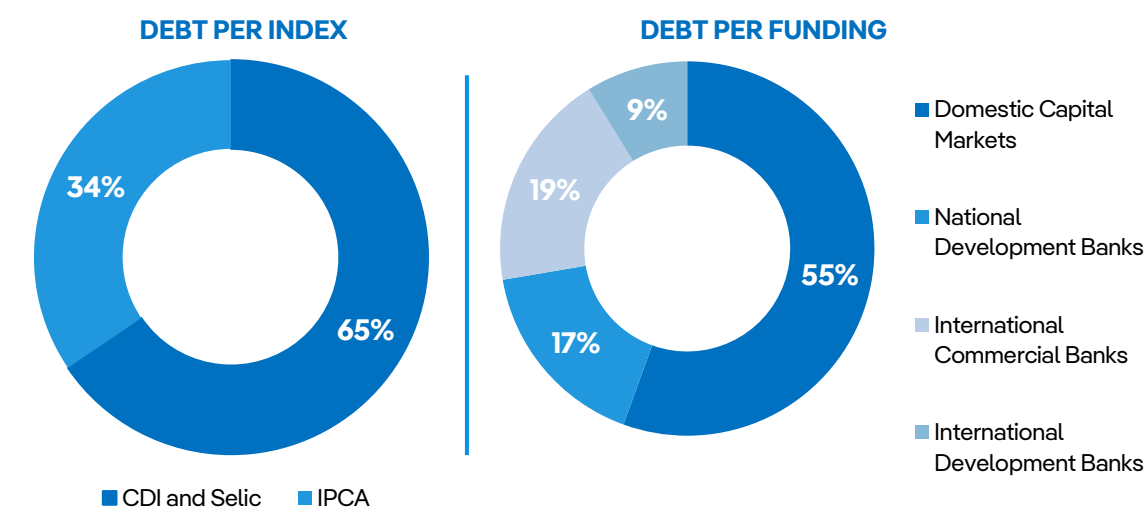
Capital Structure



Evolution - Leverage



Debt - Indexes and Funding

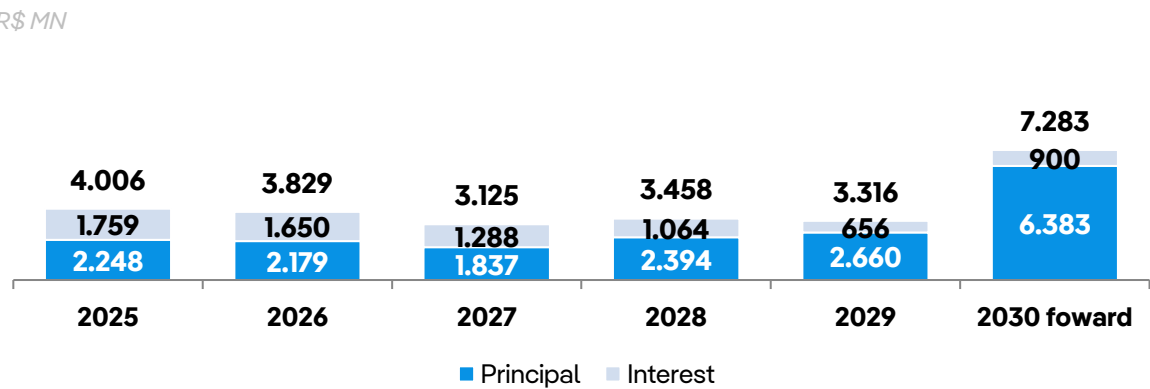


Debt Structure

R\$ MN

	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	
Short Term	2,951	3,216	3,613	2,740	2,863	2,688	2,454	2,396	→ 15%
Long Term	10,571	10,240	10,918	11,672	11,670	12,103	11,604	13,463	→ 85%
Gross Debt	13,522	13,456	14,531	14,412	14,533	14,791	14,058	15,859	
Cash and Banks	(1,127)	(695)	(1,479)	(1,027)	(1,228)	(1,547)	(825)	(1,612)	
Net Debt	12,395	12,761	13,052	13,385	13,305	13,244	13,234	14,247	

Debt – Amortization Schedule (Principal + Interest)



Average debt cost of 10.7% p.y.



HIGHLIGHTS

Concession:

- 98.5 thousand Km²;
- 184 cities in the state of PE, Distrito de Fernando de Noronha and Pedras do Fogo (PB);
- + de 9 million inhabitant;
- Concession term: March' 2060;
- Next Tariff Review: April' 2029;
- RAB¹: R\$ 8.5 billion.

2024 Market:

- 4.1 million of customers;
- Distributed energy (captive + free market): 14,888 GWh;
- Distributed energy (captive + free Market + DG): 16,202 GWh.

2024 Results:

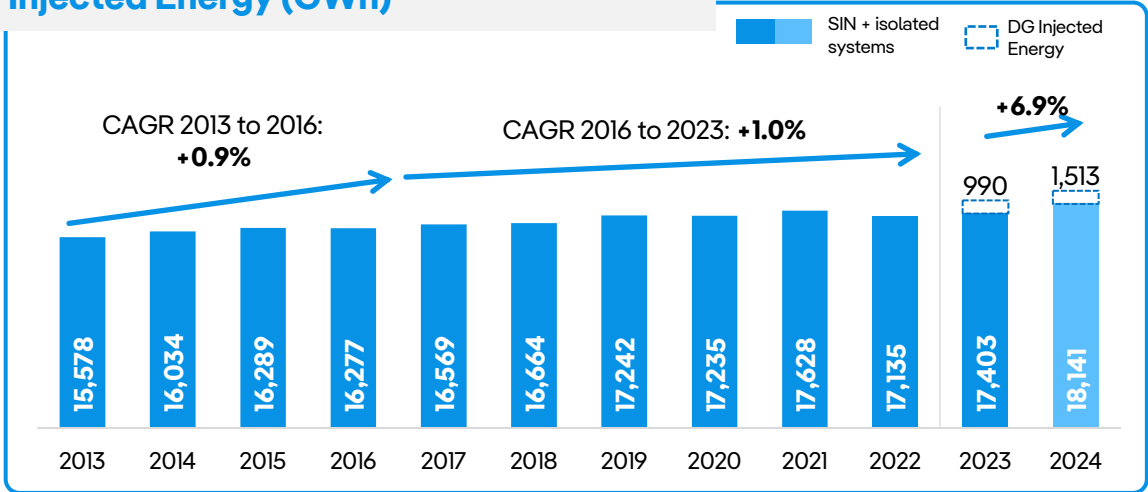
- EBITDA R\$ 1,5 billion;
- Net Income R\$ 94 million.

Discos | Neoenergia Pernambuco

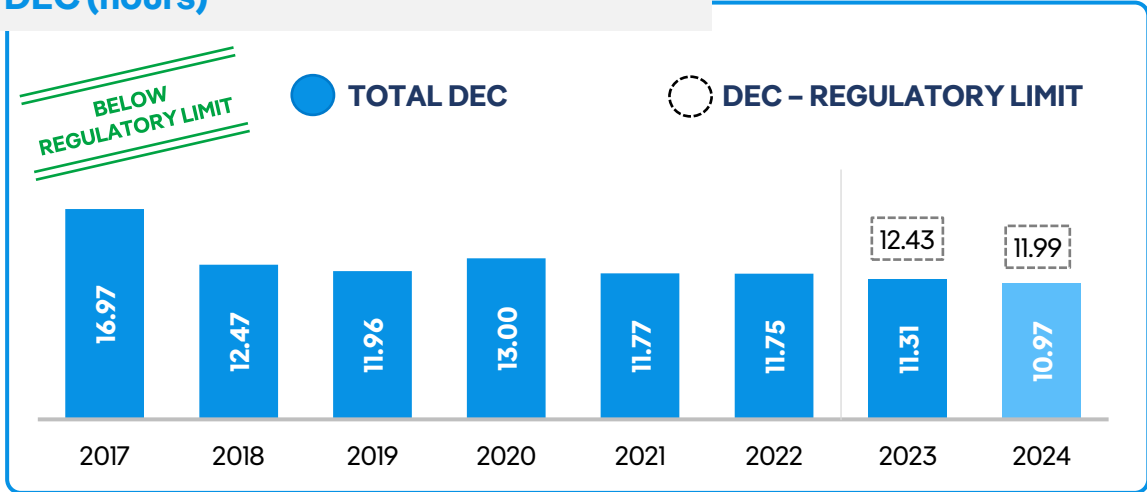
Operational Performance



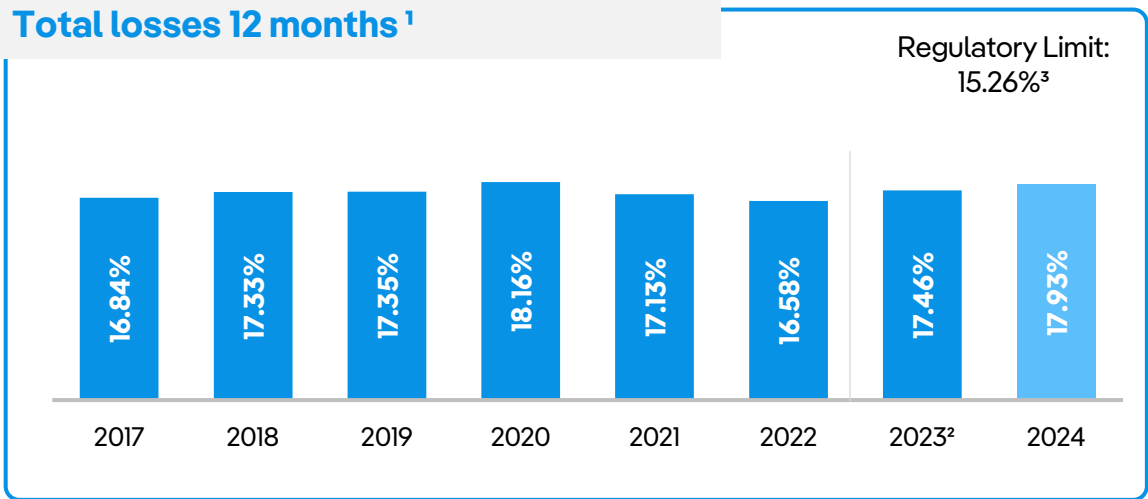
Injected Energy (GWh)



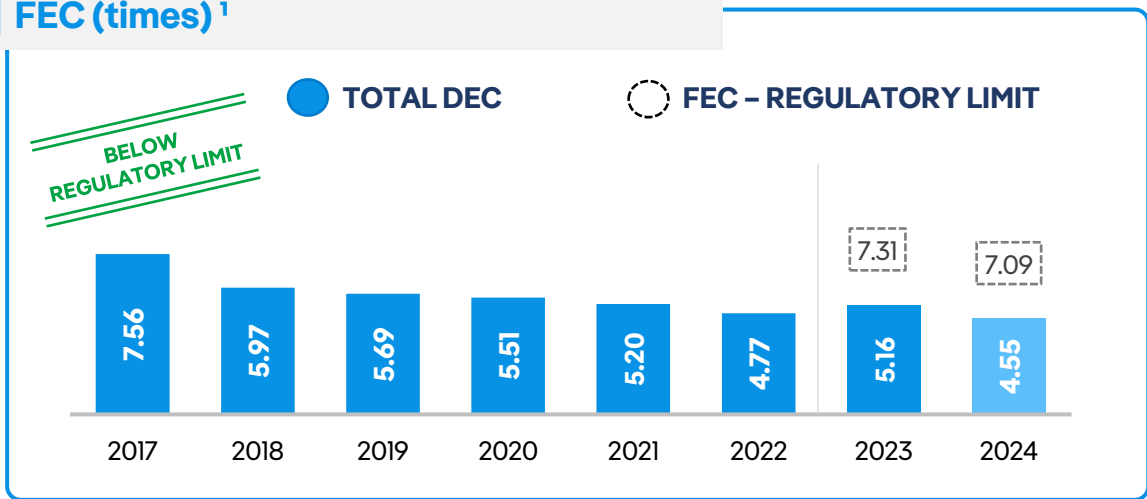
DEC (hours) ¹



Total losses 12 months ¹



FEC (times) ¹



Note: (1) Due to the fact that the deadline for calculating the December 2024 loss indicator falls after the period of disclosure hereof, the data presented are estimates. The 2023 indicators were adjusted for the final calculation. (2) Normalizes the impact of ANEEL Normative Resolution 1000/2021. (3) 12 Months Regulatory Limit.

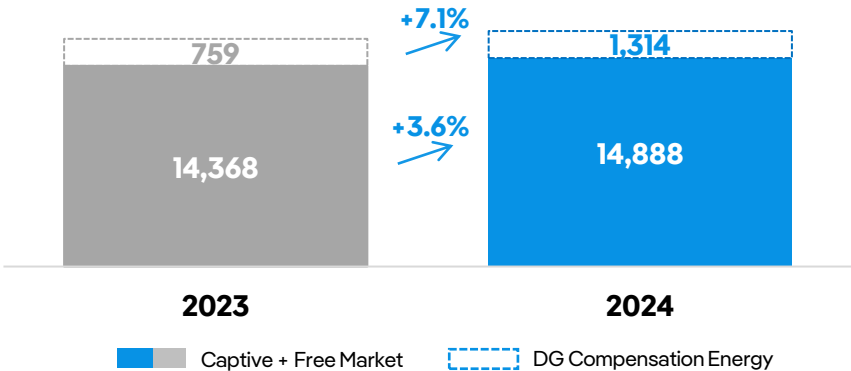
Discos | Neoenergia Pernambuco

Operational Performance



Distributed Energy (GWh)

Captive + Free Market + DG



Highlights



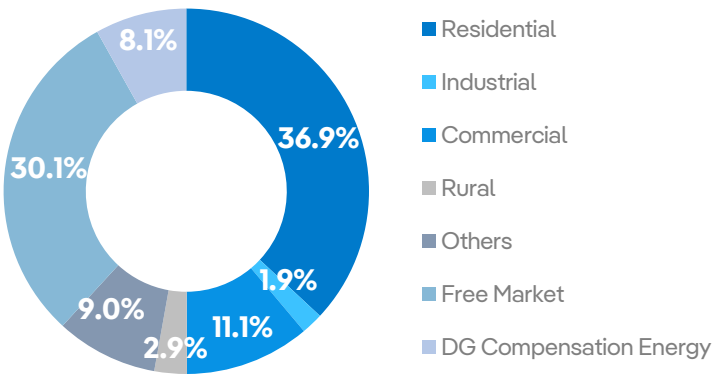
Market (captive + free market + DG): **+7.1%** in 2024



72 thousand new consumers in 2024

Distributed Energy (GWh) per consumer class

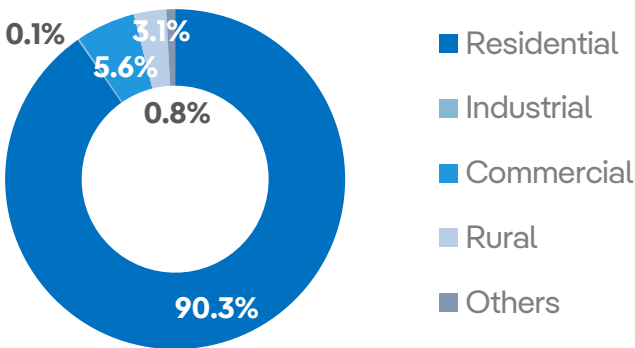
Captive + Free Market + DG



Number of Consumers per consumer class

Captive Market

Number of clients
4.0 million



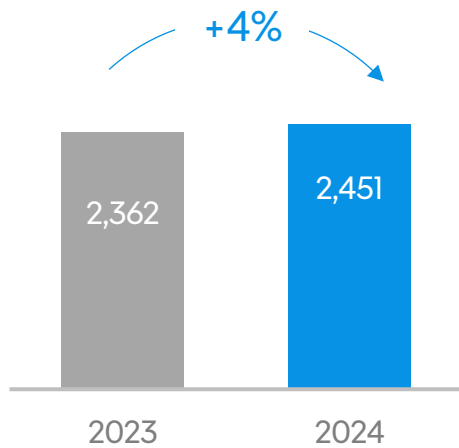
Discos | Neoenergia Pernambuco

Results 2023 x 2024

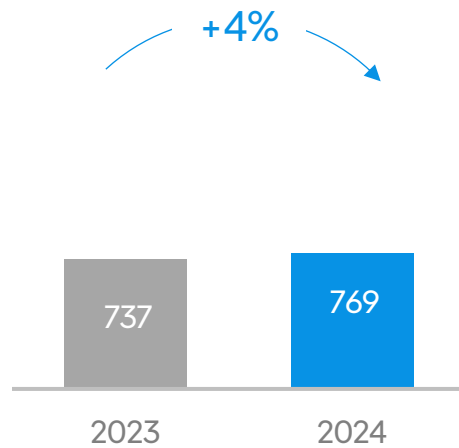


Gross Margin

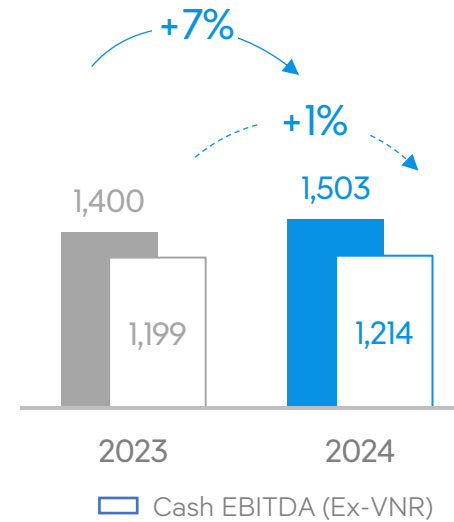
R\$ MN



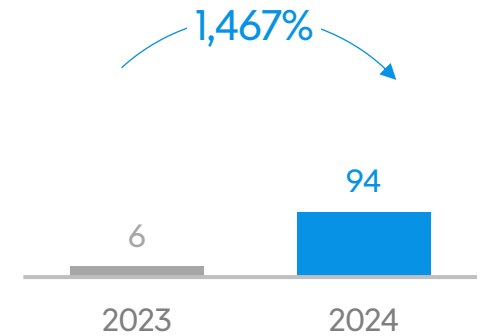
Operating Expenses



EBITDA



Net Income

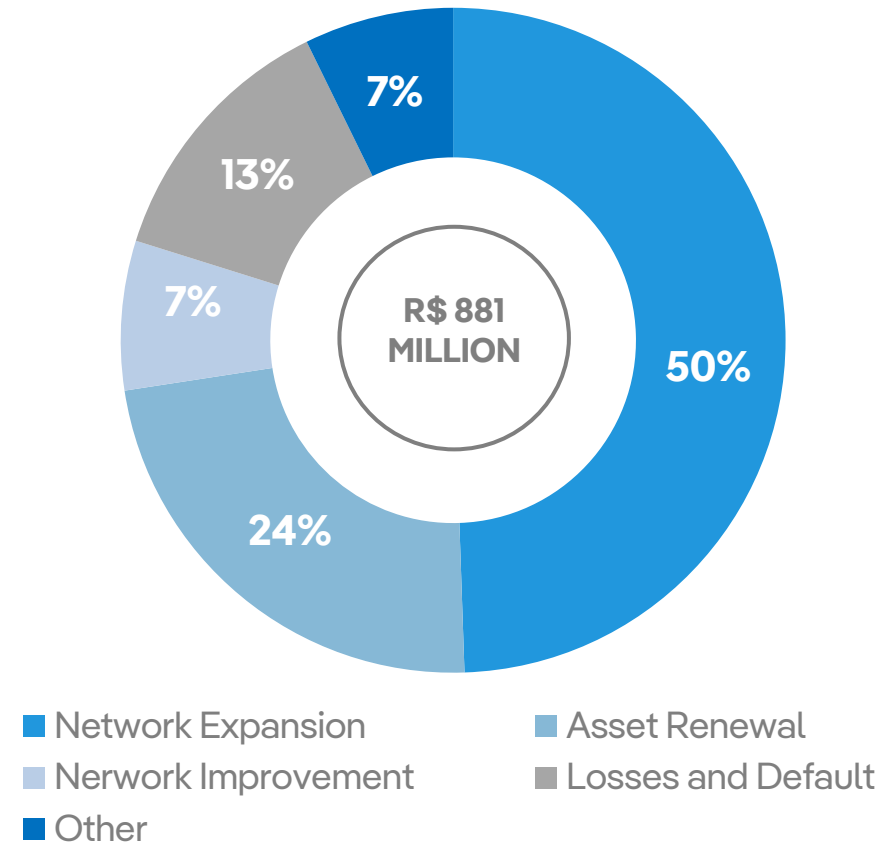


Discos | Neoenergia Pernambuco

Capex

INVESTMENTS MADE (amounts in R\$ MN)		
2024		
Network Expansion	(463)	50%
New Connections	(346)	
New SE's and RD's	(114)	
ECV Commitment	(4)	
Assets Renewal	(208)	24%
Network Improvement	(59)	7%
Losses and Default	(112)	13%
Other	(59)	6%
Movement of Material (Inventory x Works)	14	
(=) Gross Investment	(887)	
GRANTS	20	
(=) Net Investment	(867)	
Movement of Material (Inventory x Works)	(14)	
(=) CAPEX	(881)	
Regulatory Annuity Basis	(59)	7%
Regulatory Remuneration Basis	(842)	93%

MAIN INVESTMENTS



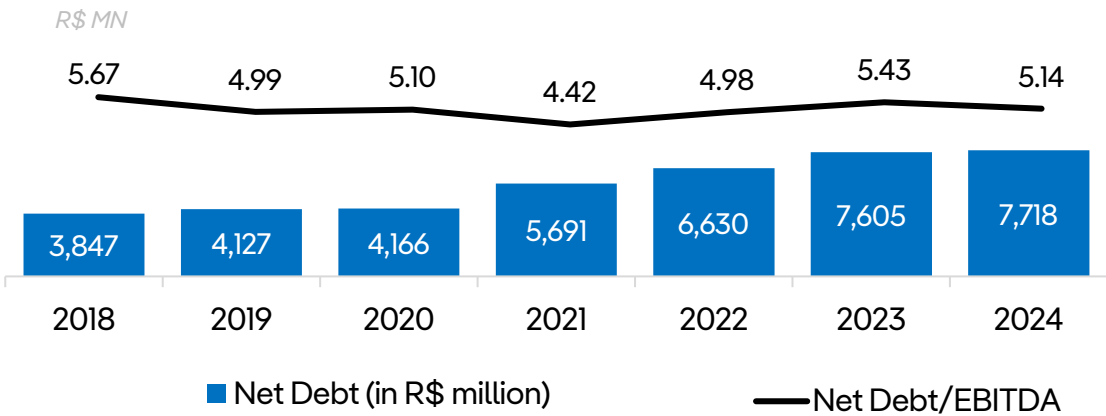
Note: For the purpose of analyzing the realized CAPEX, the grants are considered within the network Expansion category.

Discos | Neoenergia Pernambuco

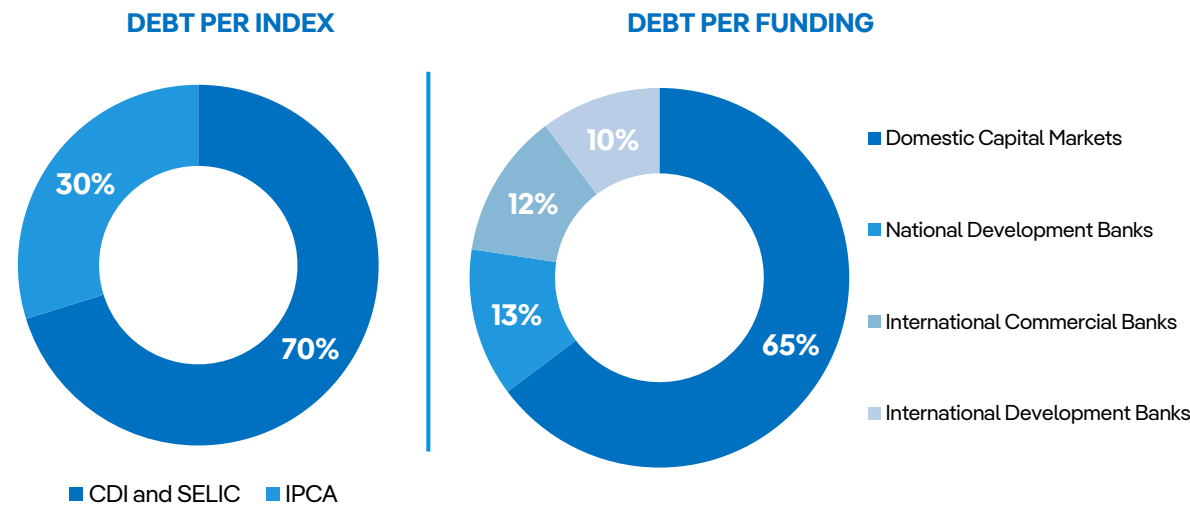
Capital Structure



Evolution - Leverage



Debt - Indexes and Funding

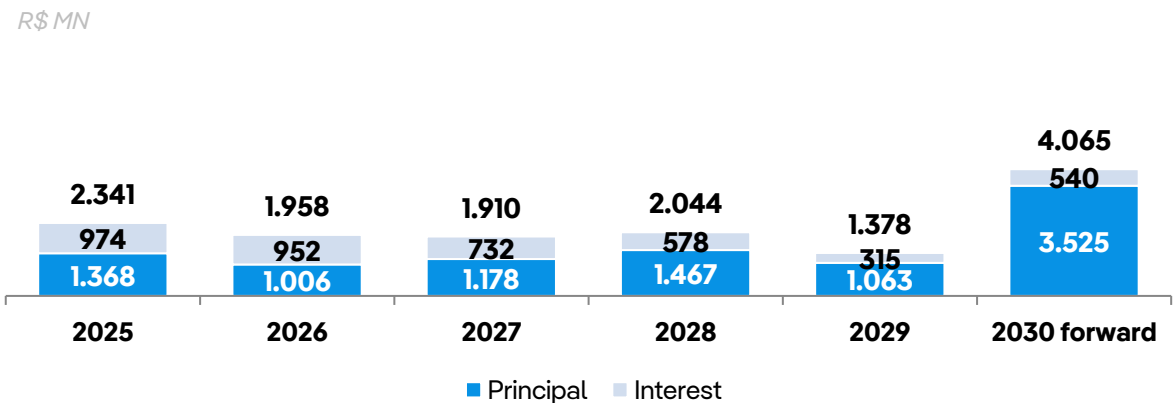


Debt Structure

R\$ MN

	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	
Short Term	1,218	1,605	1,667	1,512	1,761	1,584	1,702	1,509	→ 17%
Long Term	6,331	6,604	6,304	6,876	7,231	6,893	6,536	7,206	→ 83%
Gross Debt	7,549	8,209	7,971	8,388	8,992	8,477	8,238	8,715	
Cash and Banks	(575)	(947)	(517)	(783)	(1,333)	(626)	(315)	(997)	
Net Debt	6,974	7,262	7,454	7,605	7,659	7,851	7,923	7,718	

Debt – Amortization Schedule (Principal + Interest)



Average debt cost of 11.0% p.y.



HIGHLIGHTS

Concession:

- 53 thousand Km²;
- 167 cities in the state of RN;
- More than 3 million inhabitant;
- Concession term: December' 2027;
- Next Tariff Review: April' 2028;
- RAB¹: R\$ 4.2 billion.

2024 Market :

- 1,6 million of customers;
- Distributed energy (captive + free market): 6,049 GWh;
- Distributed energy (captive + free Market + DG): 6,806 GW.

2024 Results :

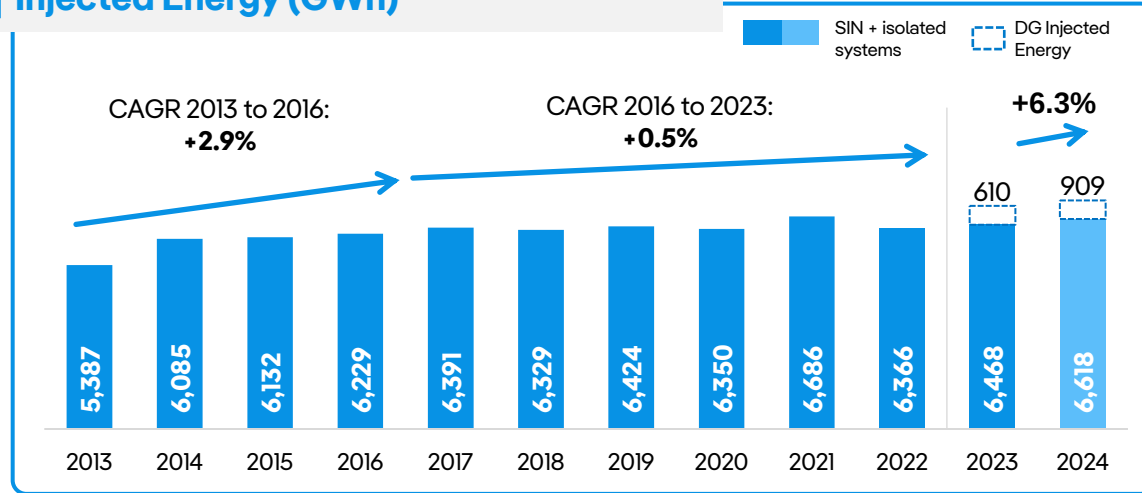
- EBITDA R\$ 1,1 billion;
- Net Income R\$ 557 million.

Discos | Neoenergia Cosern

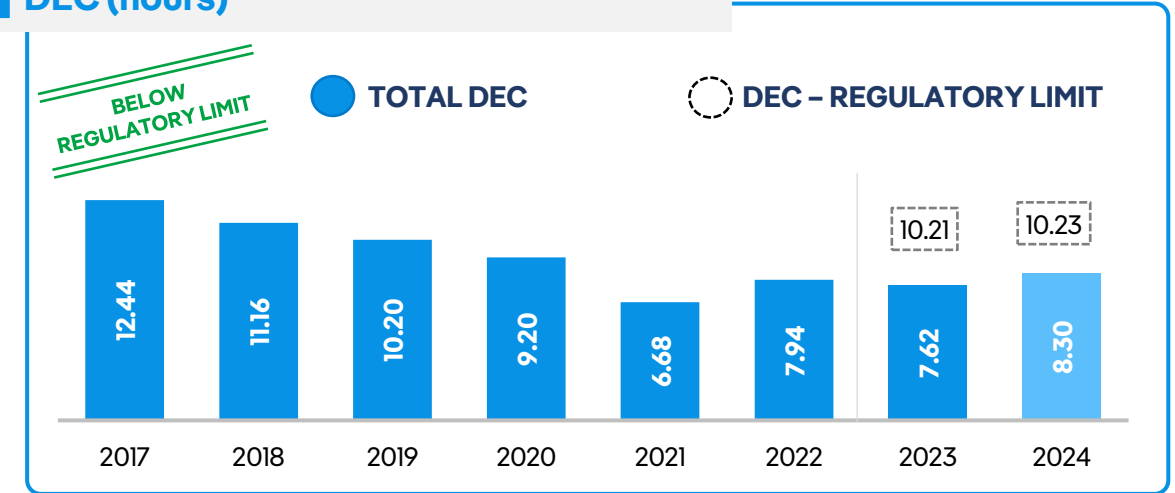
Operational Performance



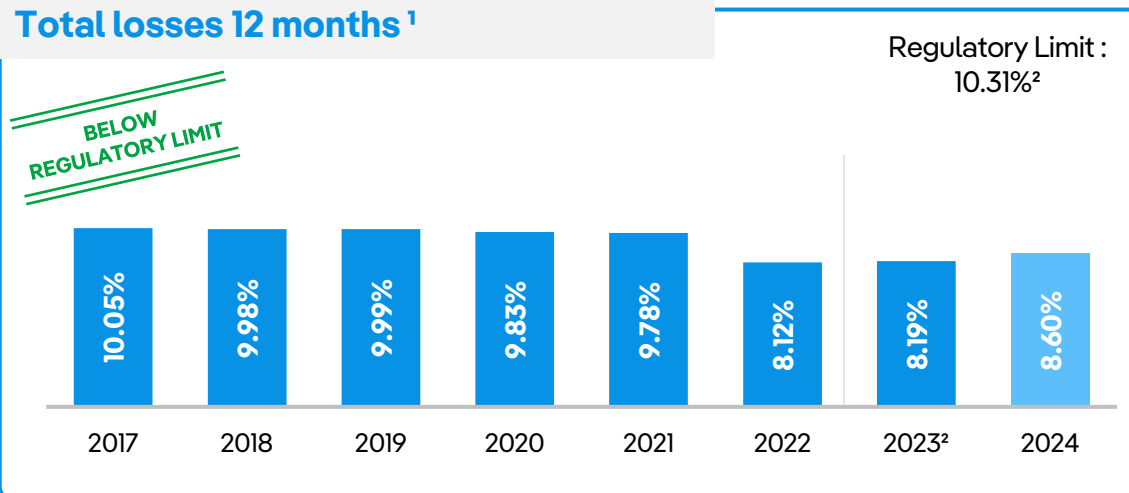
Injected Energy (GWh)



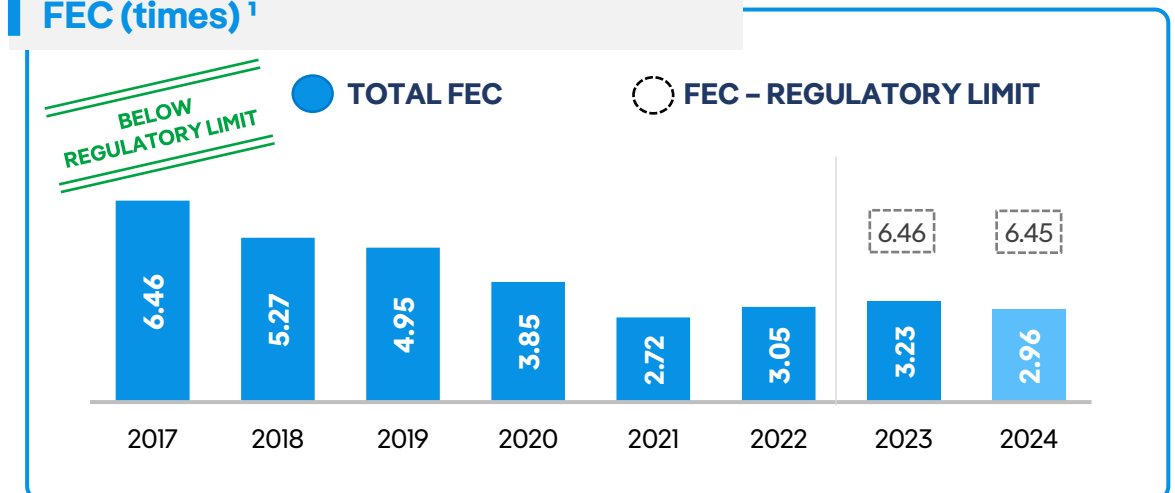
DEC (hours)¹



Total losses 12 months¹



FEC (times)¹



Note: (1) Due to the fact that the deadline for calculating the December 2024 loss indicator falls after the period of disclosure hereof, the data presented are estimates. The 2023 indicators were adjusted for the final calculation. (2) Normalizes the impact of ANEEL Normative Resolution 1000/2021. (3) 12 Months Regulatory Limit.

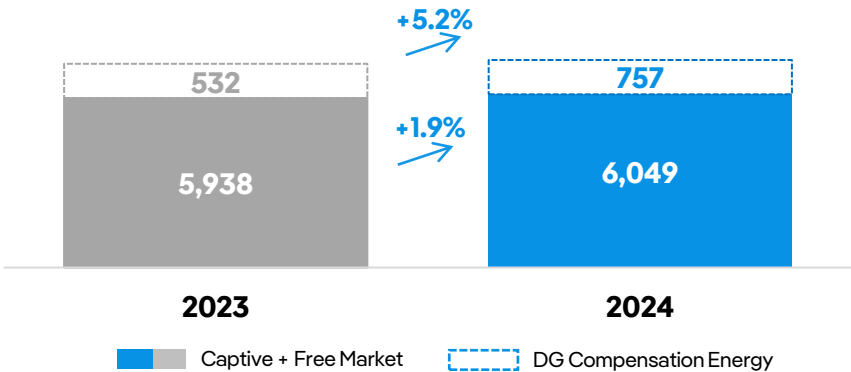
Discos | Neoenergia Cosern

Operational Performance



Distributed Energy (GWh)

Captive + Free Market + DG



Highlights



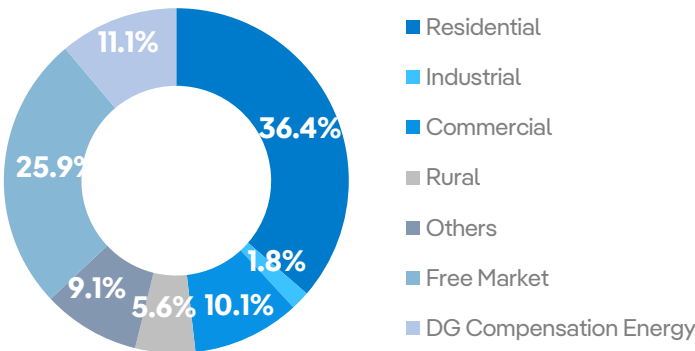
Market (captive + free market + DG): **+1.9%** in 2024



27 thousand new consumers in 2024

Distributed Energy (GWh) per consumer class

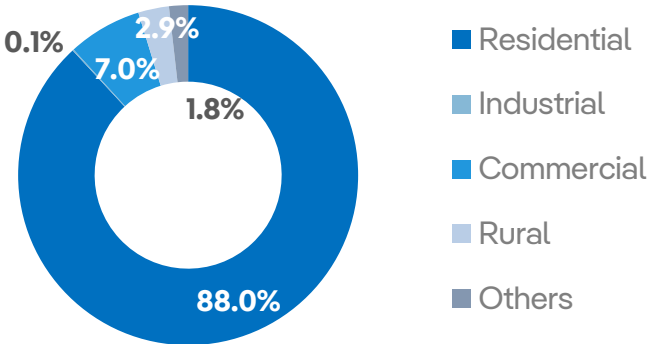
Captive + Free Market + DG



Number of Consumers per consumer class

Captive Market

Number of clients
1.6 million



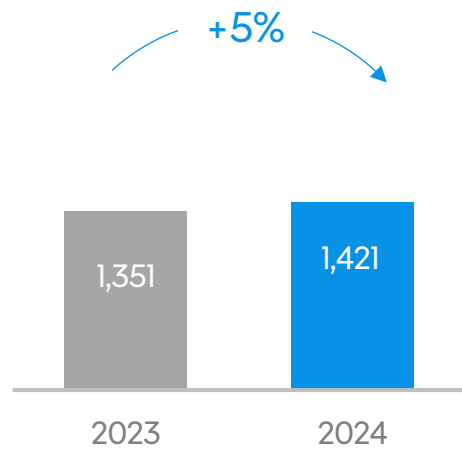
Discos | Neoenergia Cosern

Results 2023 x 2024

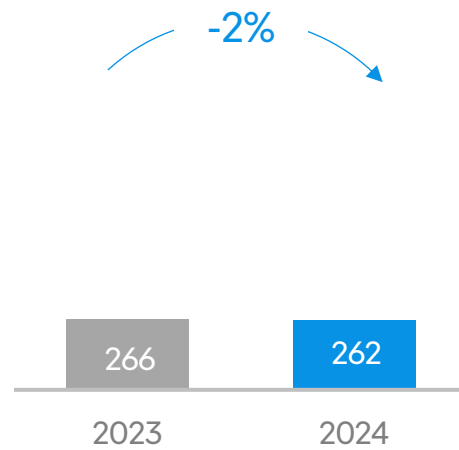


Gross Margin

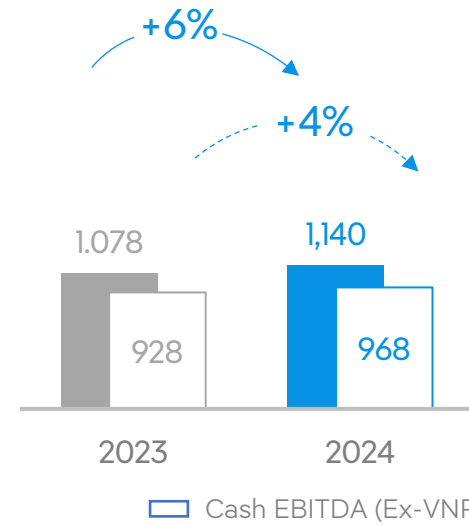
R\$ MN



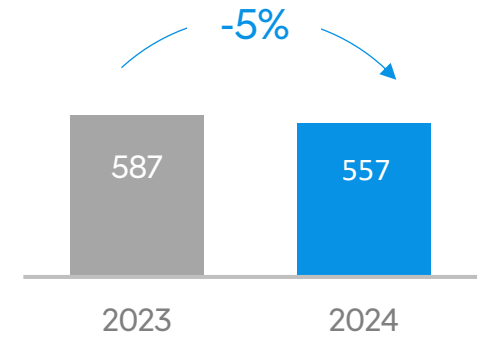
Operating Expenses



EBITDA



Net Income

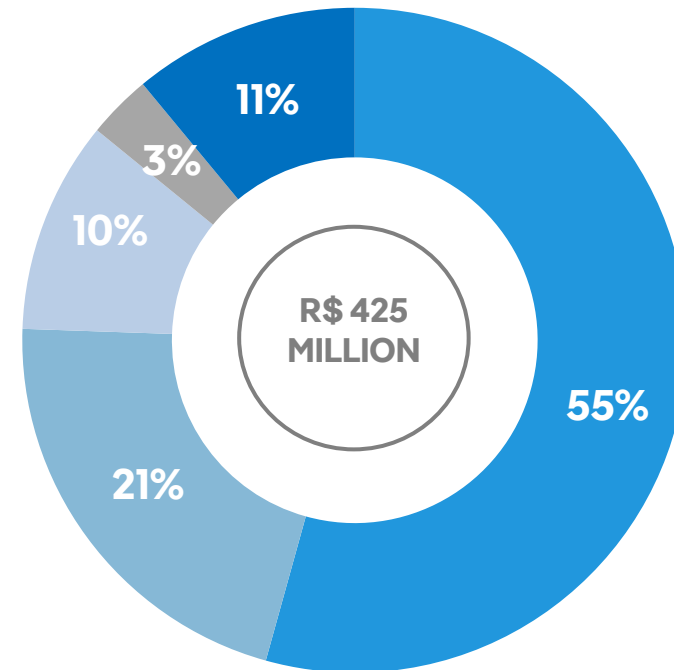


Discos | Neoenergia Cosern

Capex

INVESTMENTS MADE (amounts in R\$ MN)		
2024		
Network Expansion	(243)	55%
New Connections	(152)	
New SE's and RD's	(91)	
Assets Renewal	(91)	21%
Network Improvement	(42)	10%
Losses and Default	(14)	3%
Other	(45)	11%
Movement of Material (Inventory x Works)	(25)	
(=) Gross Investment	(460)	
GRANTS	10	
(=) Net Investment	(450)	
Movement of Material (Inventory x Works)	25	
(=) CAPEX	(425)	
Regulatory Annuity Basis	(45)	10%
Regulatory Remuneration Basis	(390)	90%

MAIN INVESTMENTS



- Network Expansion
- Assets Renewal
- Network Improvement
- Losses and Default
- Other

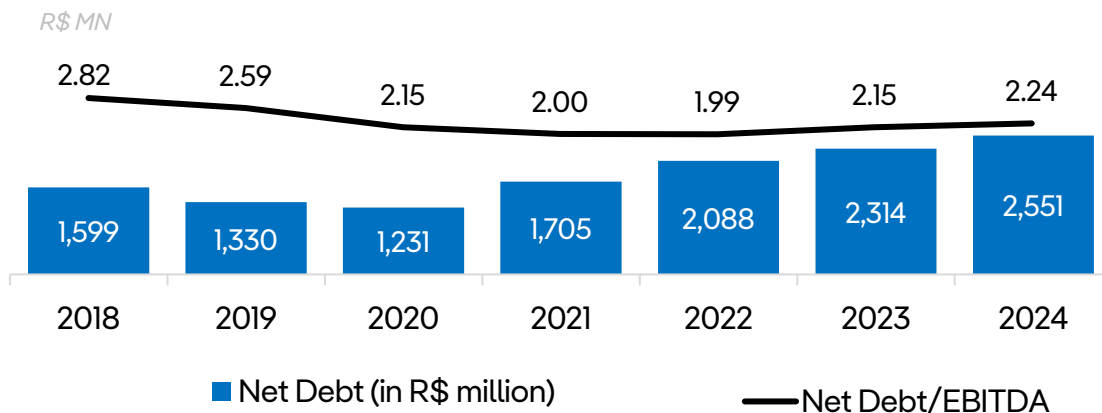
Note: For the purpose of analyzing the realized CAPEX, the grants are considered within the network Expansion category.

Discos | Neoenergia Cosern

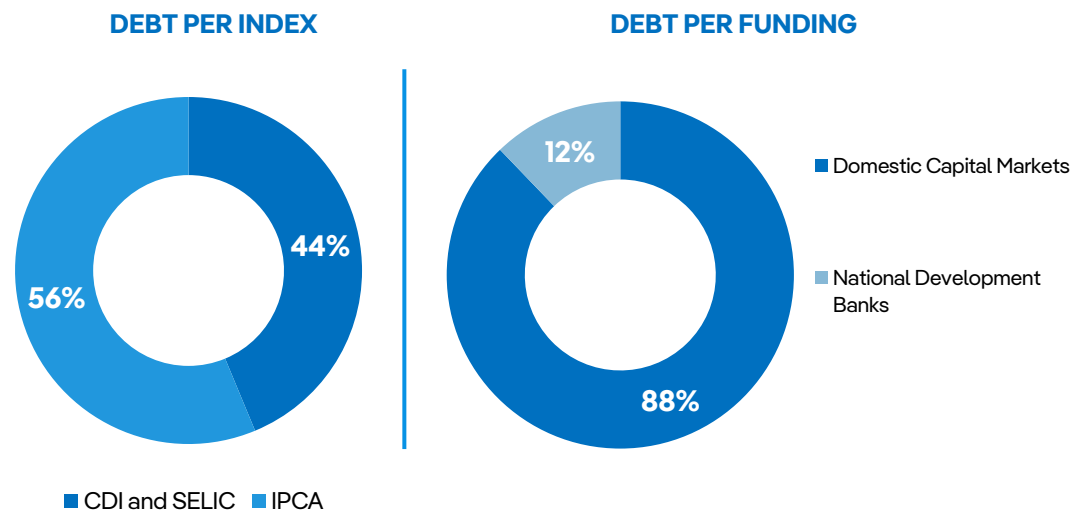
Capital Structure



Evolution - Leverage



Debt - Indexes and Funding

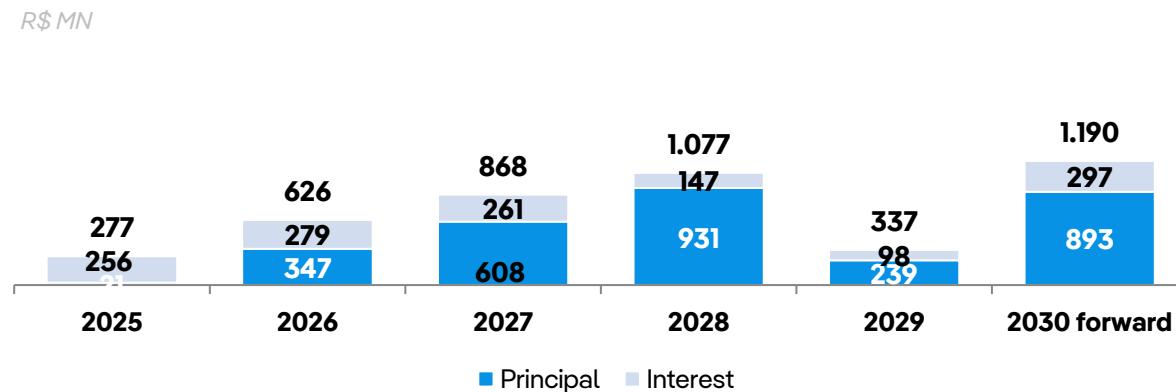


Debt Structure

R\$ MN

	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	
Short Term	460	755	659	567	468	185	173	82	→ 3%
Long Term	1,902	1,722	2,220	2,123	2,140	2,797	2,803	2,822	→ 97%
Gross Debt	2,362	2,477	2,879	2,690	2,608	2,982	2,976	2,904	
Cash and Banks	(280)	(404)	(476)	(376)	(381)	(615)	(403)	(353)	
Net Debt	2,082	2,073	2,403	2,314	2,227	2,367	2,573	2,551	

Debt – Amortization Schedule (Principal + Interest)



Average debt cost of 10.5% p.y.

HIGHLIGHTS

Concession:

- 121 thousand Km²;
- 223 cities in SP and 5 in the state of MS;
- More than 6 million inhabitant;
- Concession term: August'2028;
- Next Tariff Review: August'2027;
- RAB¹: R\$ 8.0 billion.

2024 Market:

- 3.0 million of customers;
- Distributed Energy (captive + free market): 19,889 GWh;
- Distributed Energy(captive + free market + DG): 20,829 GWh.

2024 Results:

- EBITDA R\$ 2.4 billion;
- Net Income R\$ 915 million.

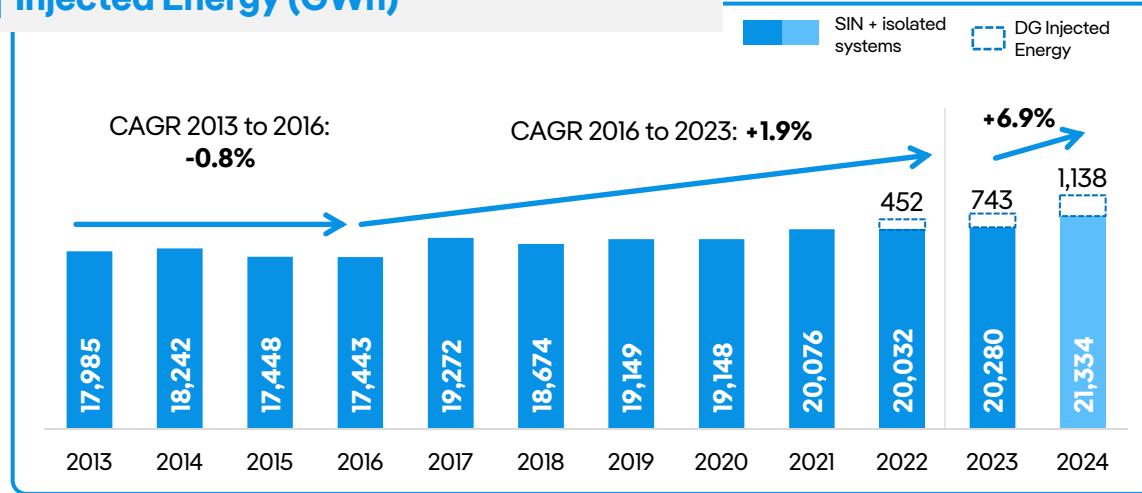


Discos | Neoenergia Elektro

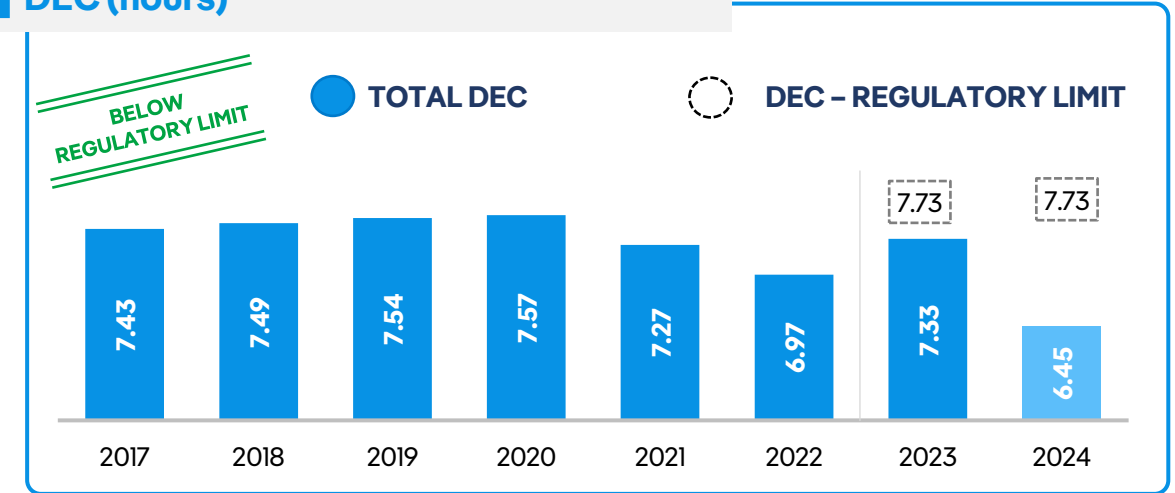
Operational Performance



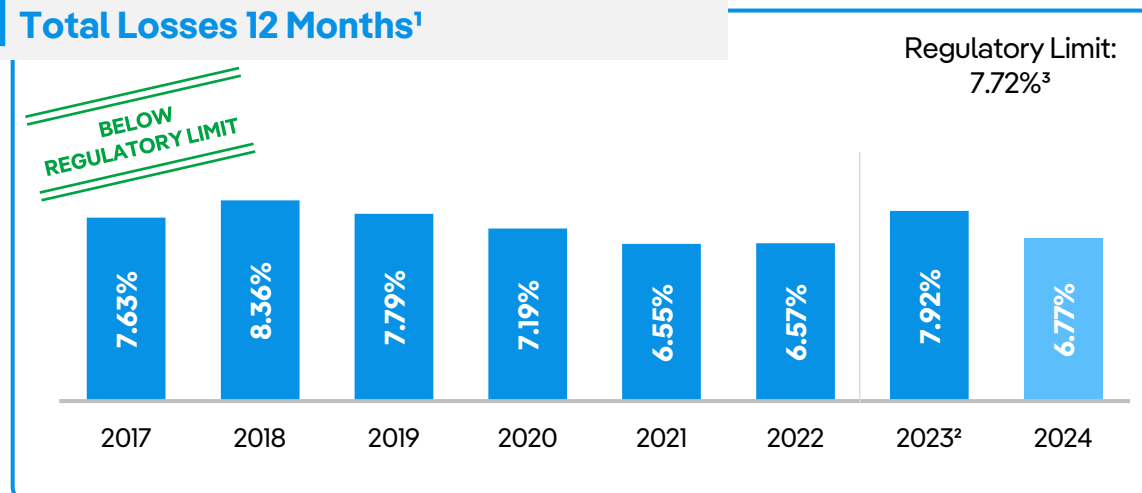
Injected Energy (GWh)



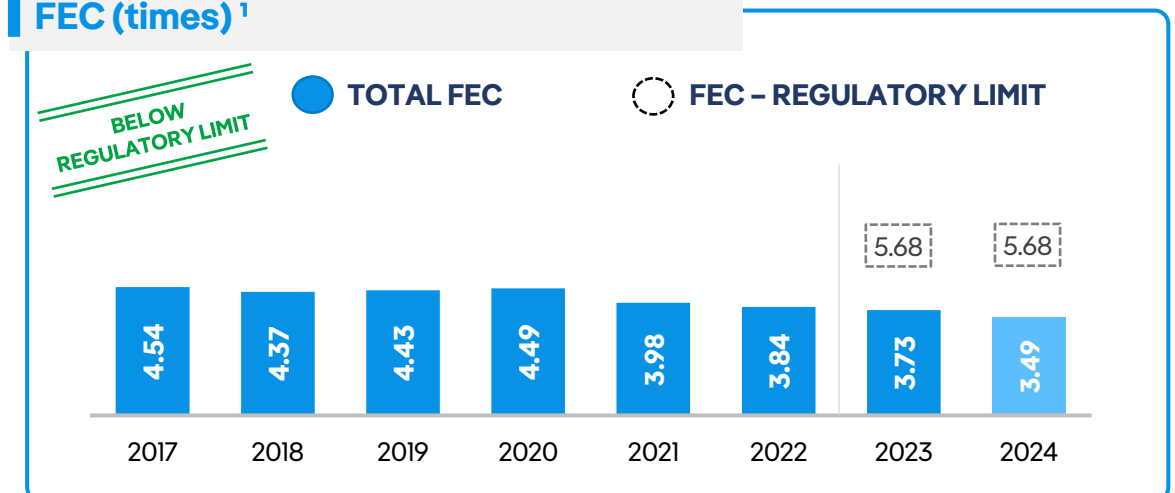
DEC (hours)¹



Total Losses 12 Months¹



FEC (times)¹



Note: (1) Due to the fact that the deadline for calculating the December 2024 loss indicator falls after the period of disclosure hereof, the data presented are estimates. The 2023 indicators were adjusted for the final calculation. (2) Normalizes the impact of ANEEL Normative Resolution 1000/2021. (3) 12 Months Regulatory Limit.

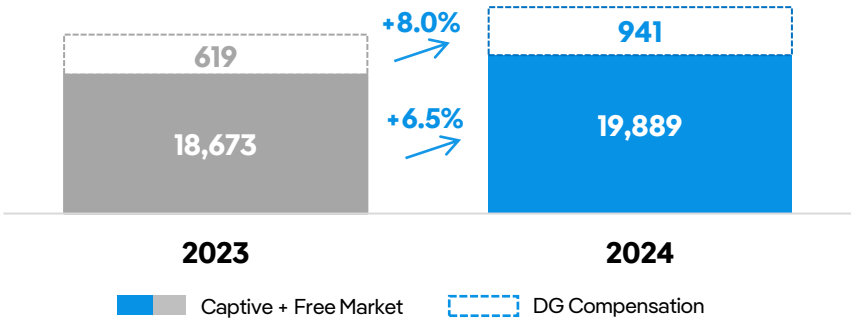
Discos | Neoenergia Elektro

Operational Performance



Distributed Energy (GWh)

CAPTIVE + FREE MARKET + DG



Highlights



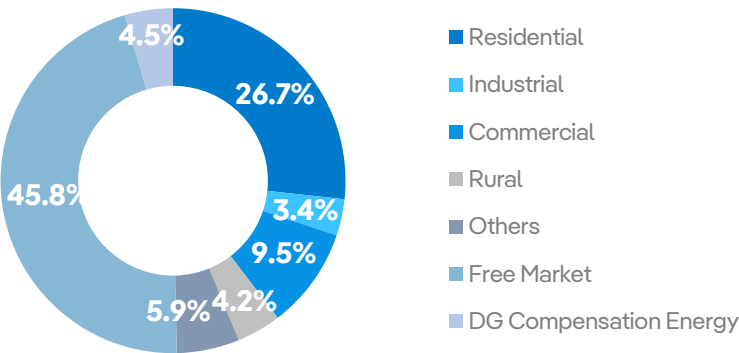
Market (captive + free market + DG): **+8.0%** IN 2024



51 thousand new consumers in 2024

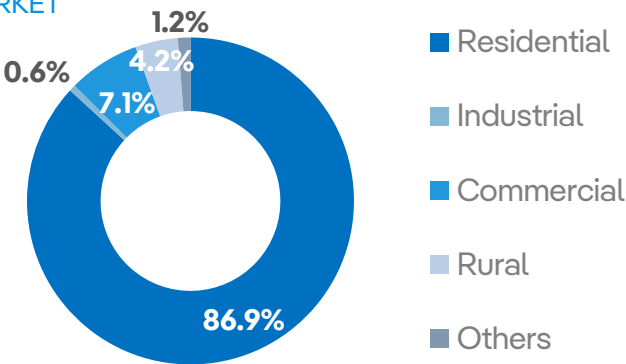
Distributed Energy (GWh) per consumer class

CAPTIVE + FREE MARKET + DG



Number of Consumers per consumer class

CAPTIVE MARKET



Number of clients
3.0 million

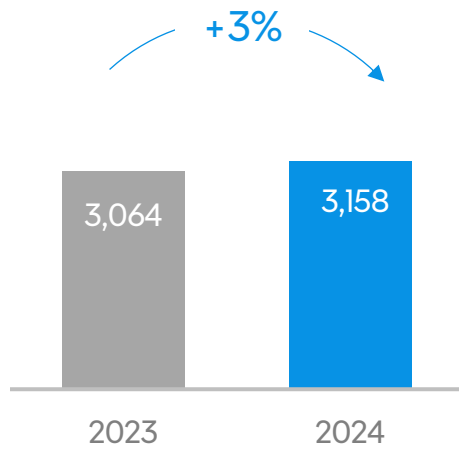
Discos | Neoenergia Elektro

Results 2023 x 2024

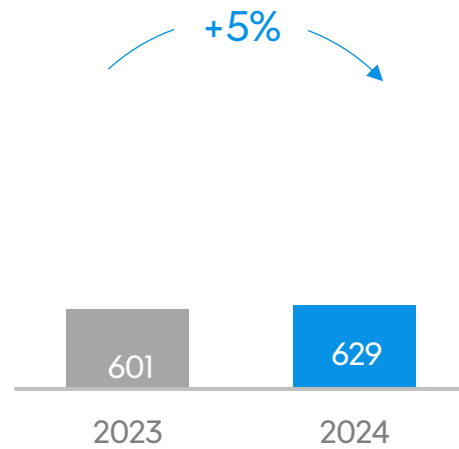


Gross Margin

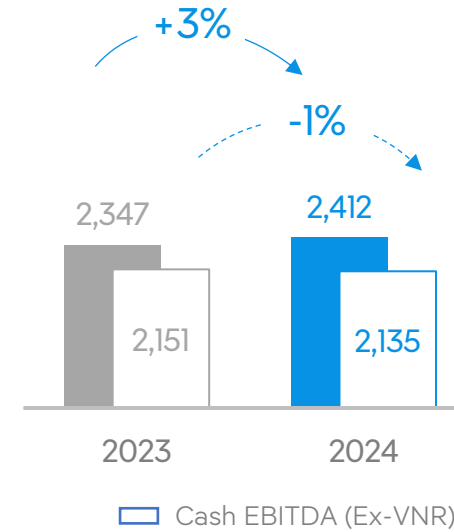
R\$ MN



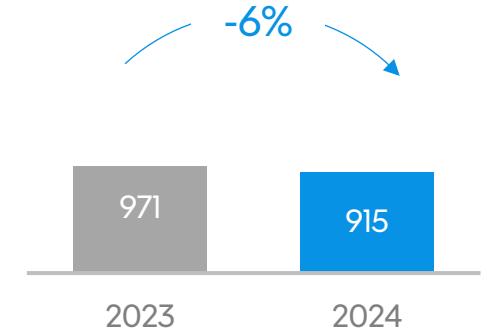
Operational Expenses



EBITDA



Net Income



Discos | Neoenergia Elektro

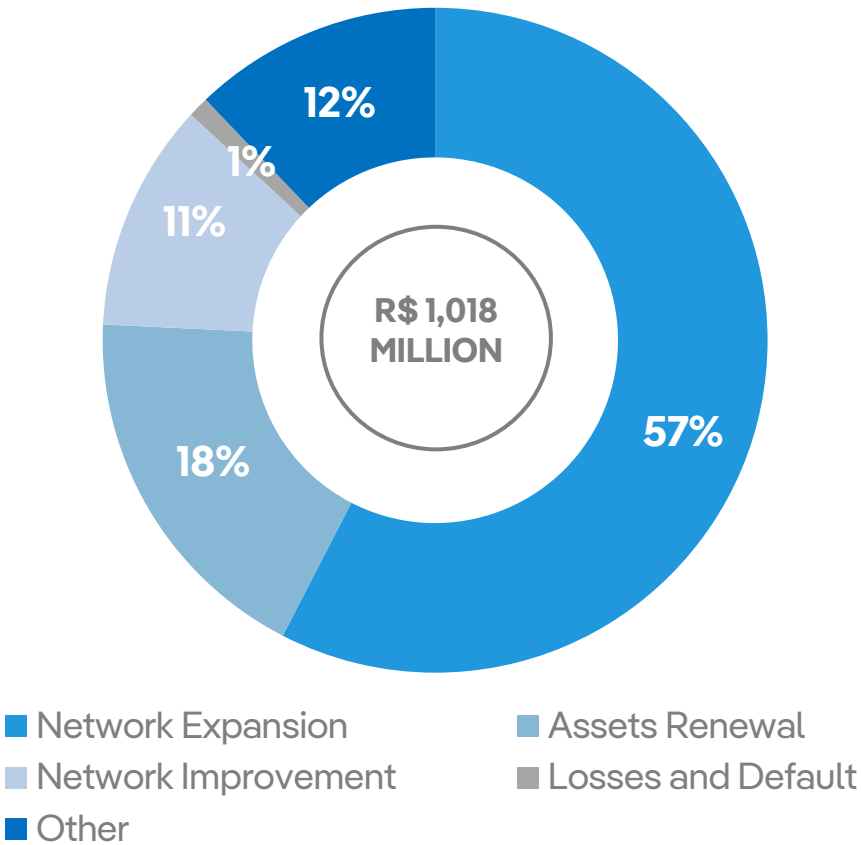
Capex



INVESTMENTS MADE (amounts in R\$ MN)				
			2024	
Network Expansion			(627)	57%
New Connections			(397)	
New SE's and RD's			(229)	
Assets Renewal			(187)	18%
Network Improvement			(114)	11%
Losses and Default			(11)	1%
Other			(120)	12%
Movement of Material (Inventory x Works)			(5)	
(=) Gross Investment			(1.065)	
GRANTS			42	
(=) Net Investment			(1.023)	
Movement of Material (Inventory x Works)			5	
(=) CAPEX			(1.018)	
Regulatory Annuity Basis			(120)	11%
Regulatory Remuneration Basis			(940)	89%

Note: For the purpose of analyzing the realized CAPEX, the grants are considered within the network Expansion category.

MAIN INVESTMENTS

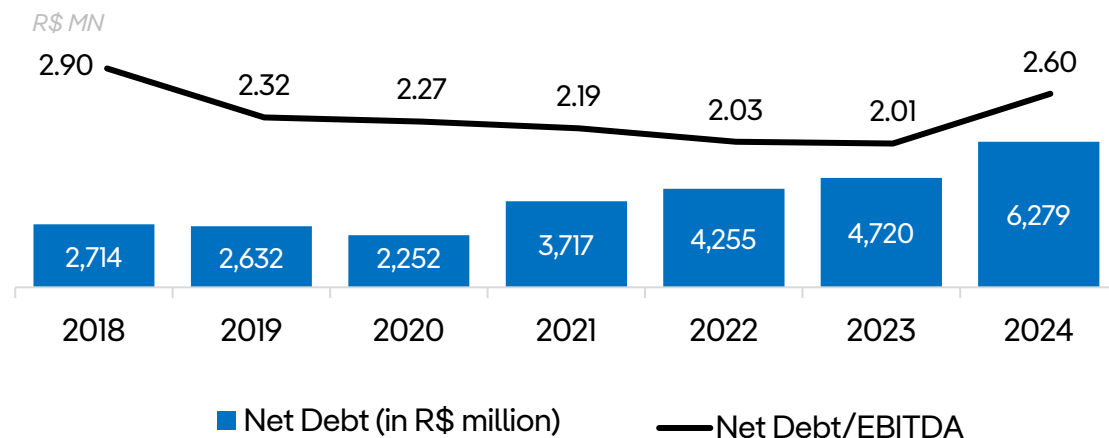


Discos | Neoenergia Elektro

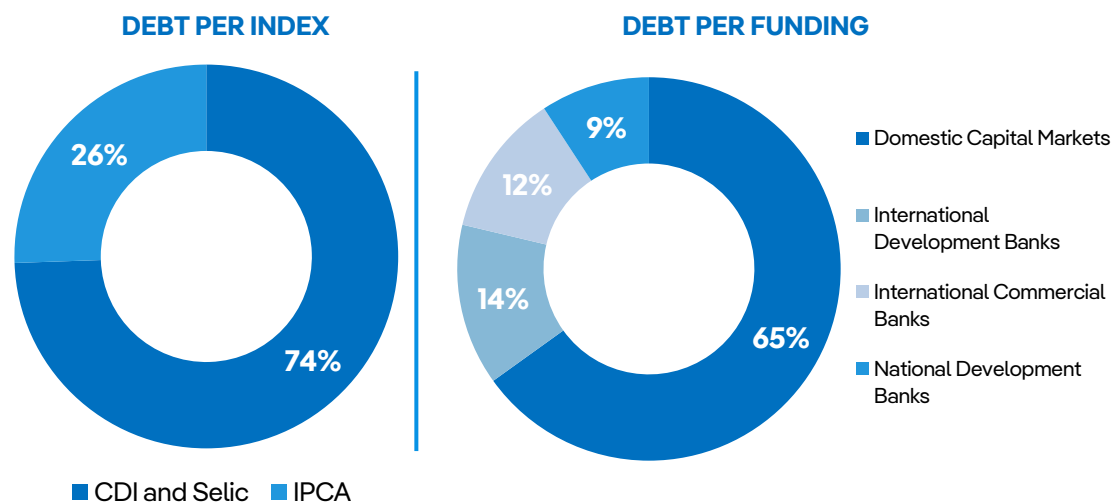
Capital Structure



Evolution - Leverage



Debt - Indexes and Funding

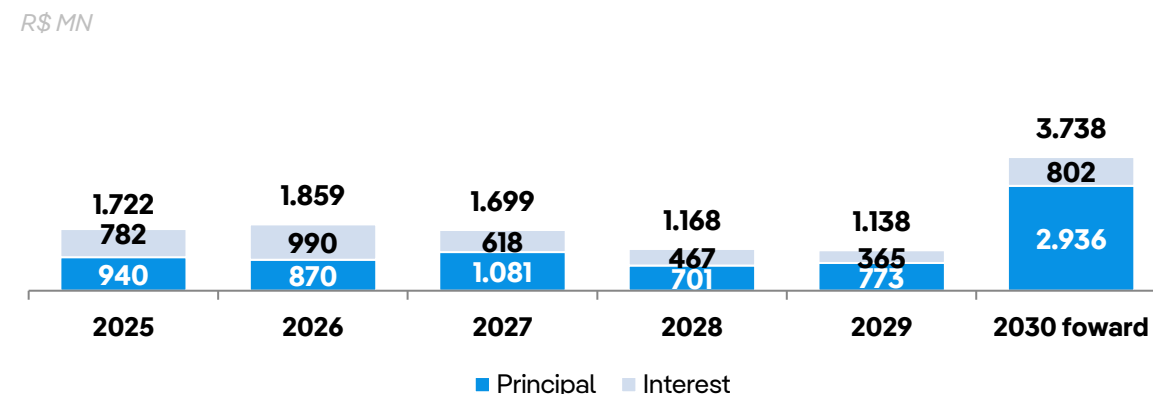


Debt Structure

R\$ MN

	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	
Short Term	754	806	879	842	1,051	1,241	1,208	1,241	→ 18%
Long Term	4,101	4,715	4,593	4,556	4,606	5,378	5,878	5,803	→ 82%
Gross Debt	4,855	5,521	5,472	5,398	5,657	6,619	7,086	7,044	
Cash and Banks	(540)	(1,052)	(985)	(678)	(1,088)	(1,282)	(934)	(765)	
Net Debt	4,315	4,469	4,487	4,720	4,569	5,337	6,152	6,279	

Debt – Amortization Schedule (Principal + Interest)



Average debt cost of 11.2% p.y.



HIGHLIGHTS

Concession:

- 5,8 mil thousand Km²;
- 35 cities in Distrito Federal;
- More than 3 million inhabitant;
- Concession term: July'2045;
- Next Tariff Review: October'2026;
- RAB¹: R\$ 1.8 billion.

2024 Market:

- 1.2 million of customers;
- Distributed Energy (captive + free market): 6,784 GWh;
- Distributed Energy(captive + free market + DG): 7,204 GWh.

2024 Results:

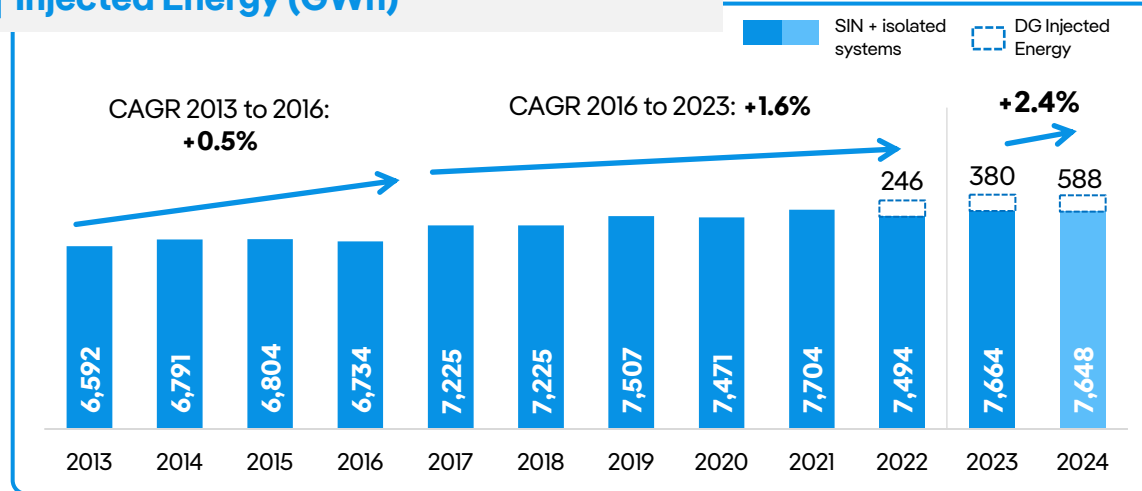
- EBITDA: R\$ 434 million;
- Net Income: R\$ 0 million.

Discos | Neoenergia Brasília

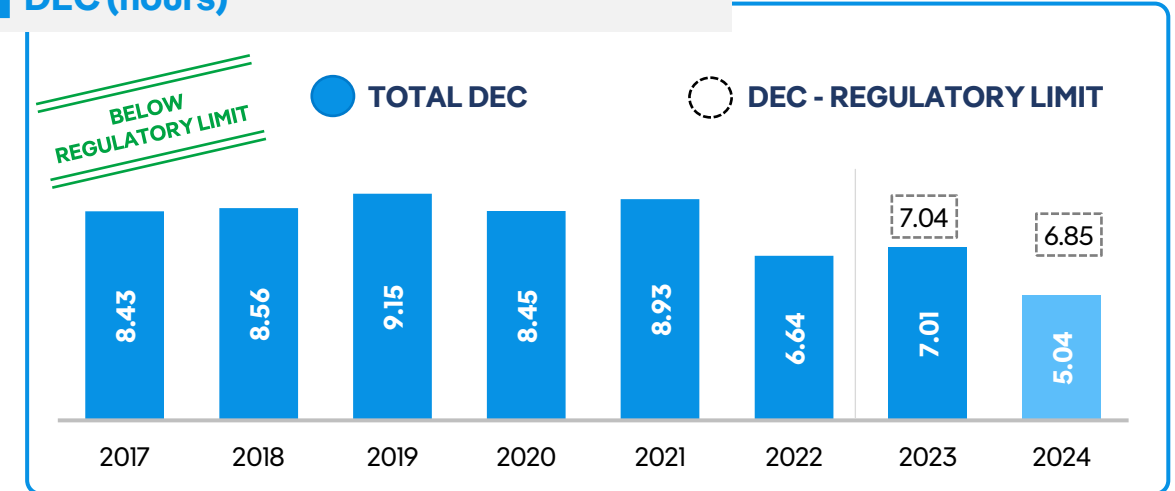
Operational Performance



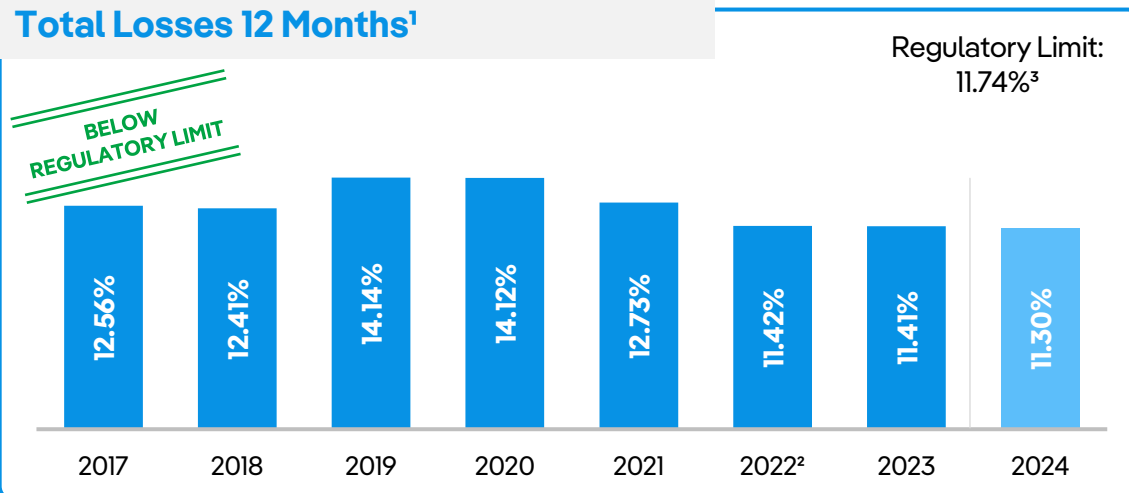
Injected Energy (GWh)



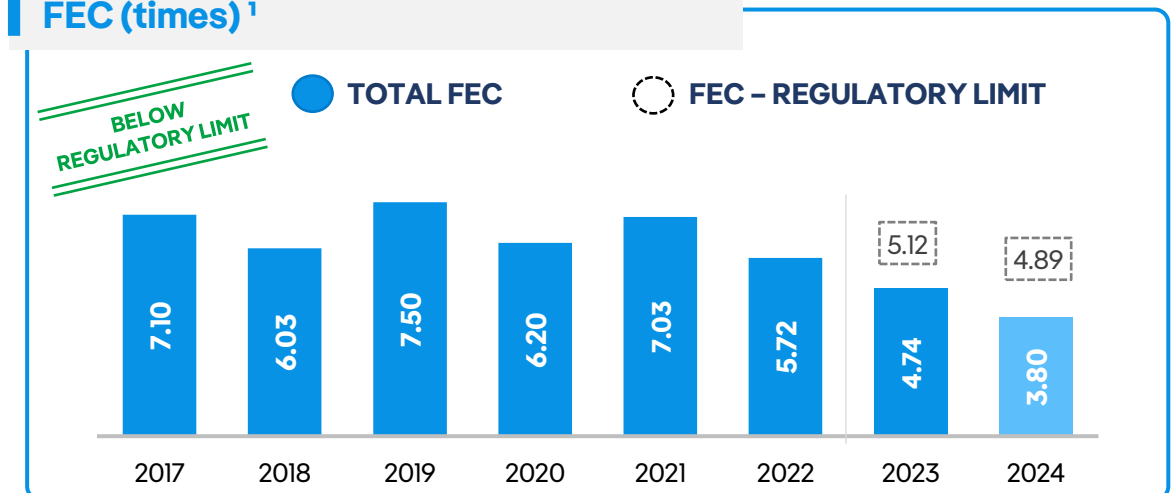
DEC (hours)¹



Total Losses 12 Months¹



FEC (times)¹



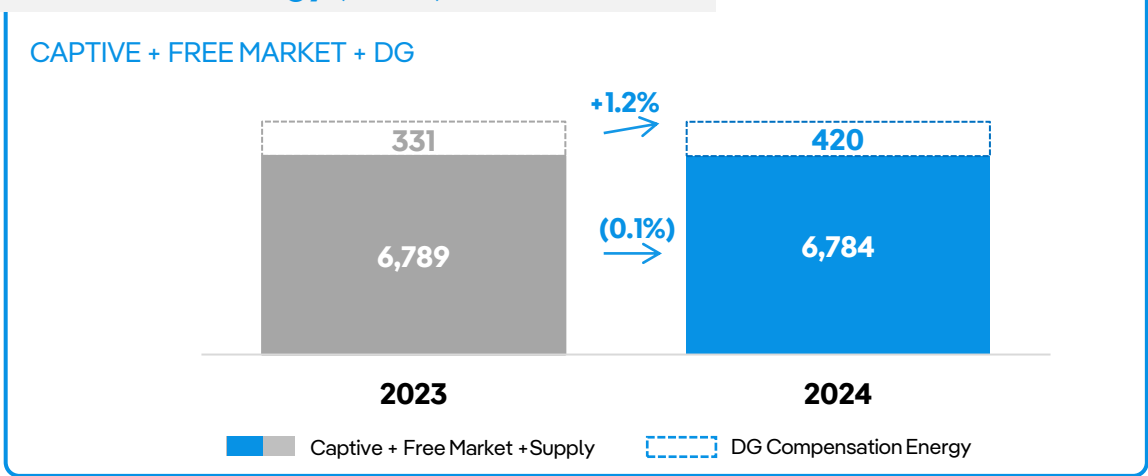
Note: (1) Due to the fact that the deadline for calculating the December 2024 loss indicator falls after the period of disclosure hereof, the data presented are estimates, The 2023 indicators were adjusted for the final calculation, (2) Normalizes the impact of ANEEL Normative Resolution 1000/2021, (3) 12 Months Regulatory Limit,

Discos | Neoenergia Brasília

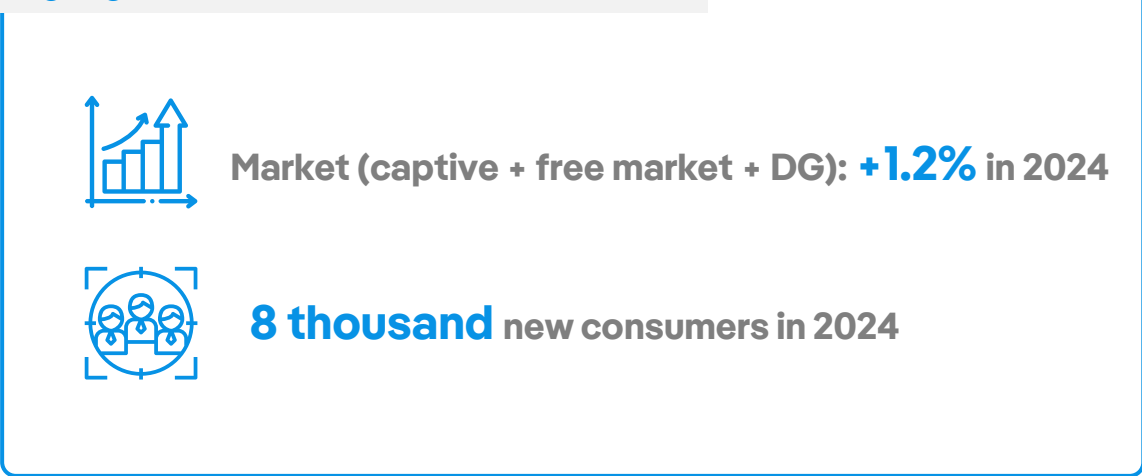
Operational Performance



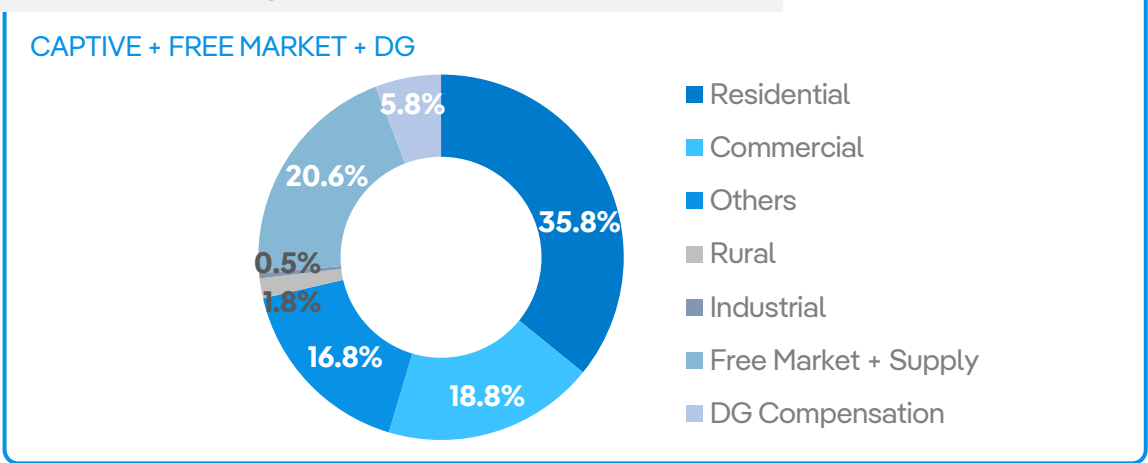
Distributed Energy (GWh)



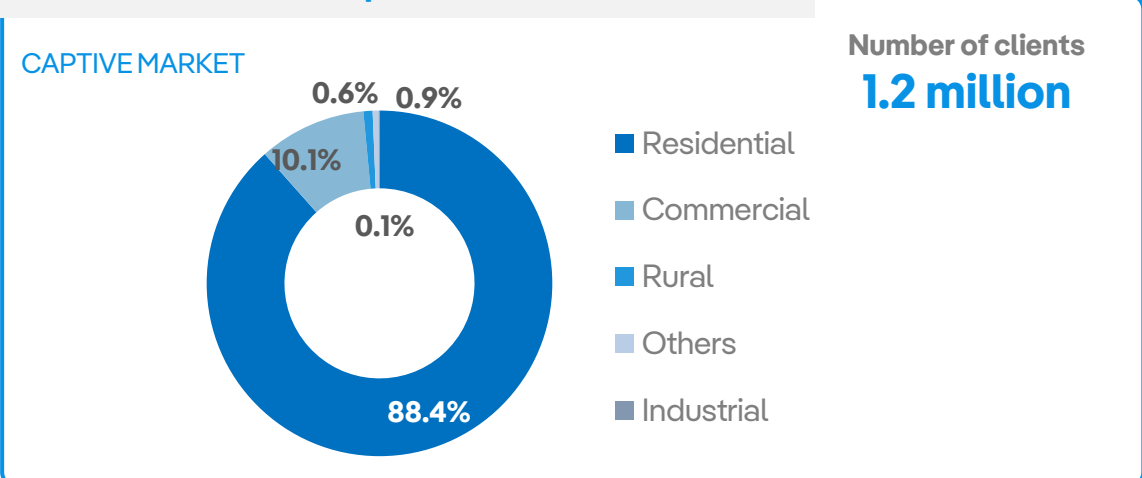
Highlights



Distributed Energy (GWh) per consumer class



Number of Consumers per consumer class



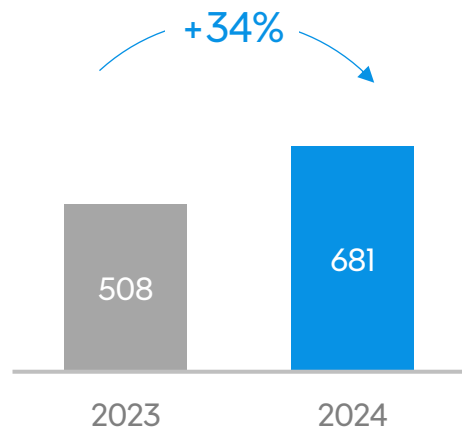
Discos | Neoenergia Brasília

Results 2023 x 2024

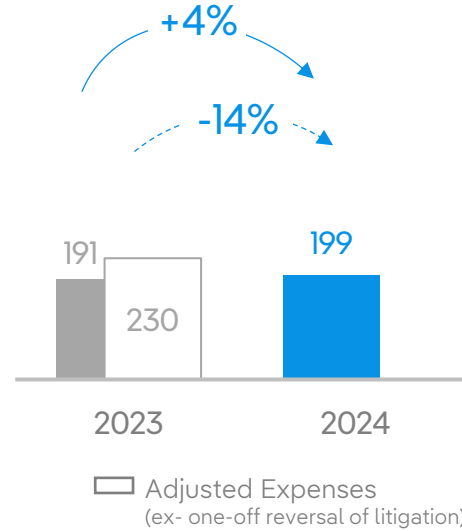


Gross Margin

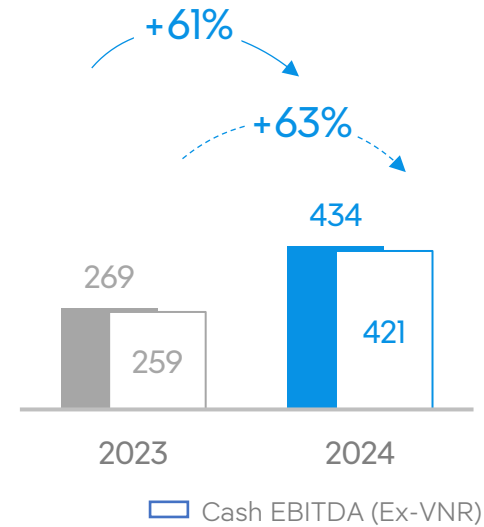
R\$ MM



Operational Expenses



EBITDA



Net Income

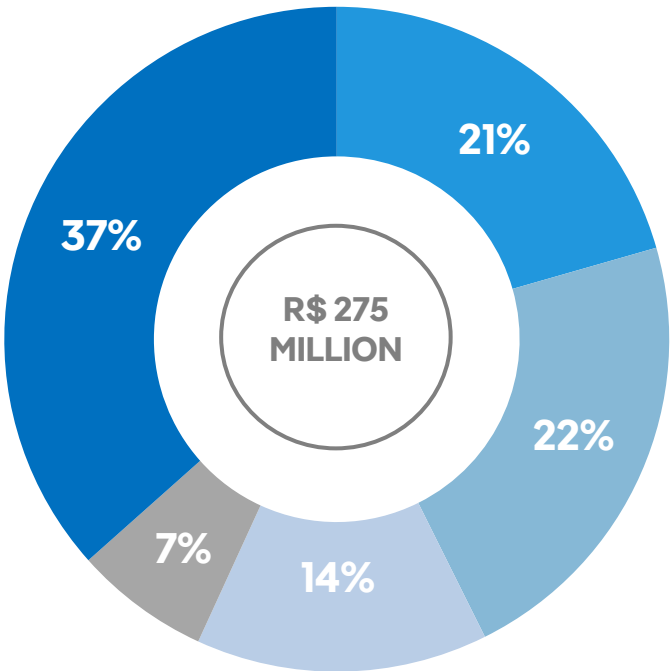


Discos | Neoenergia Brasília

Capex



MAIN INVESTMENTS



- Network Expansion
- Assets Renewal
- Network Improvement
- Losses and Default
- Others

INVESTMENTS MADE (amounts in R\$ MN)		
2024		
Network Expansion	(75)	21%
Program Luz para Todos	-	
New Connections	(34)	
New SE's and RD's	(42)	
ECV Commitment	-	
Assets Renewal	(61)	22%
Network Improvement	(39)	14%
Losses and Default	(18)	7%
Other	(101)	37%
Movement of Material (Inventory x Works)	(0)	
(=) Gross Investment	(294)	
GRANTS	19	
(=) Net Investment	(275)	
Movement of Material (Inventory x Works)	0	
(=) CAPEX	(275)	
Regulatory Annuity Basis	(101)	34%
Regulatory Remuneration Basis	(194)	66%

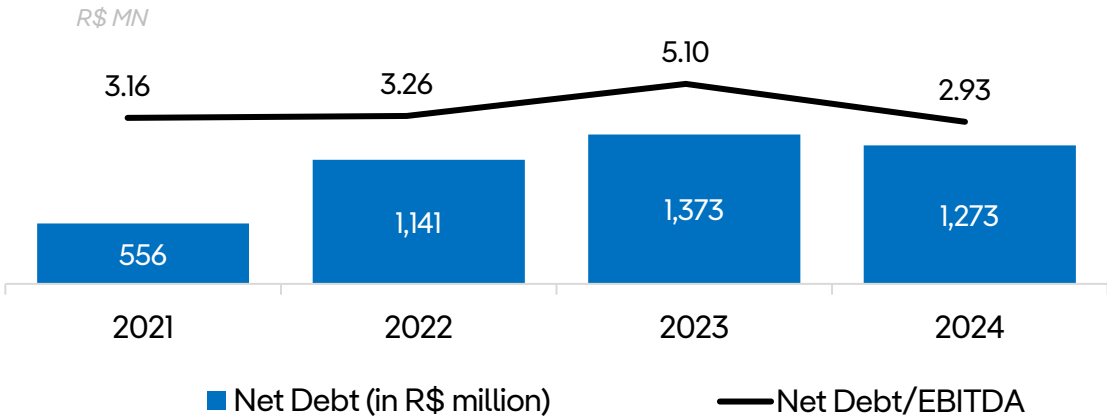
Note: For the purpose of analyzing the realized CAPEX, the grants are considered within the Network Expansion category.

Discos | Neoenergia Brasília

Capital Structure



Evolution - Leverage

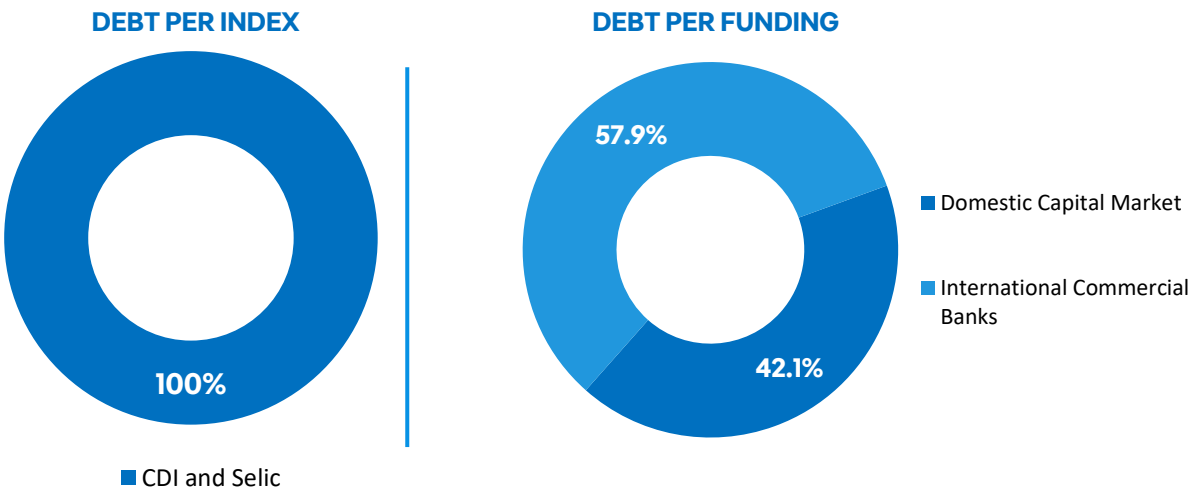


Debt Structure

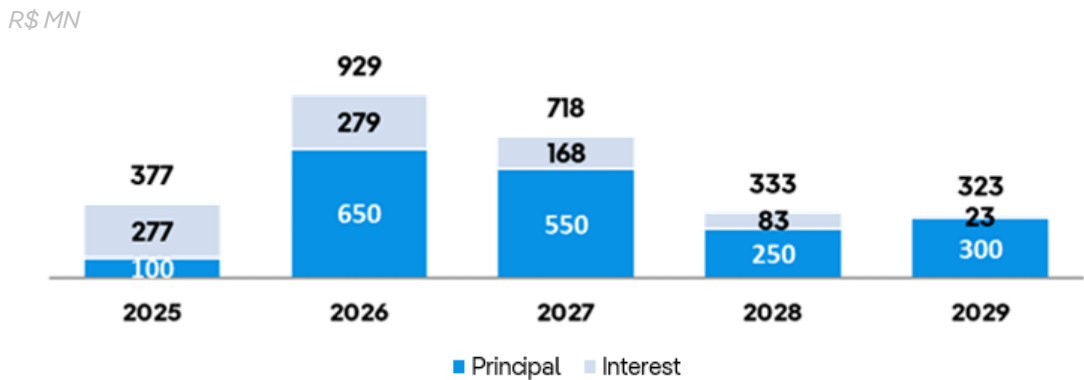
R\$ MN

	4Q22	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	
Short Term	47	43	38	62	59	167	244	140	148	→ 8%
Long Term	1,359	1,550	1,560	1,707	1,690	1,793	1,695	1,783	1,800	→ 92%
Gross Debt	1,406	1,593	1,598	1,769	1,749	1,960	1,939	1,923	1,948	
Cash and Banks	(265)	(317)	(241)	(338)	(376)	(609)	(562)	(591)	(675)	
Net Debt	1,141	1,276	1,357	1,431	1,373	1,351	1,377	1,332	1,273	

Debt - Indexes and Funding



Debt – Amortization Schedule (Principal + Interest)



Average debt cost of 11.5% p.y.

NETWORKS

TRANSMISSION

1

CONCESSION PROCESS

- Auctions.

2

CONCESSION TERM

- **30 years.**
- The Group's Transmission companies with concession terms between **August 2027** and **September 2052⁽¹⁾**.

3

CONCESSION RENEWAL

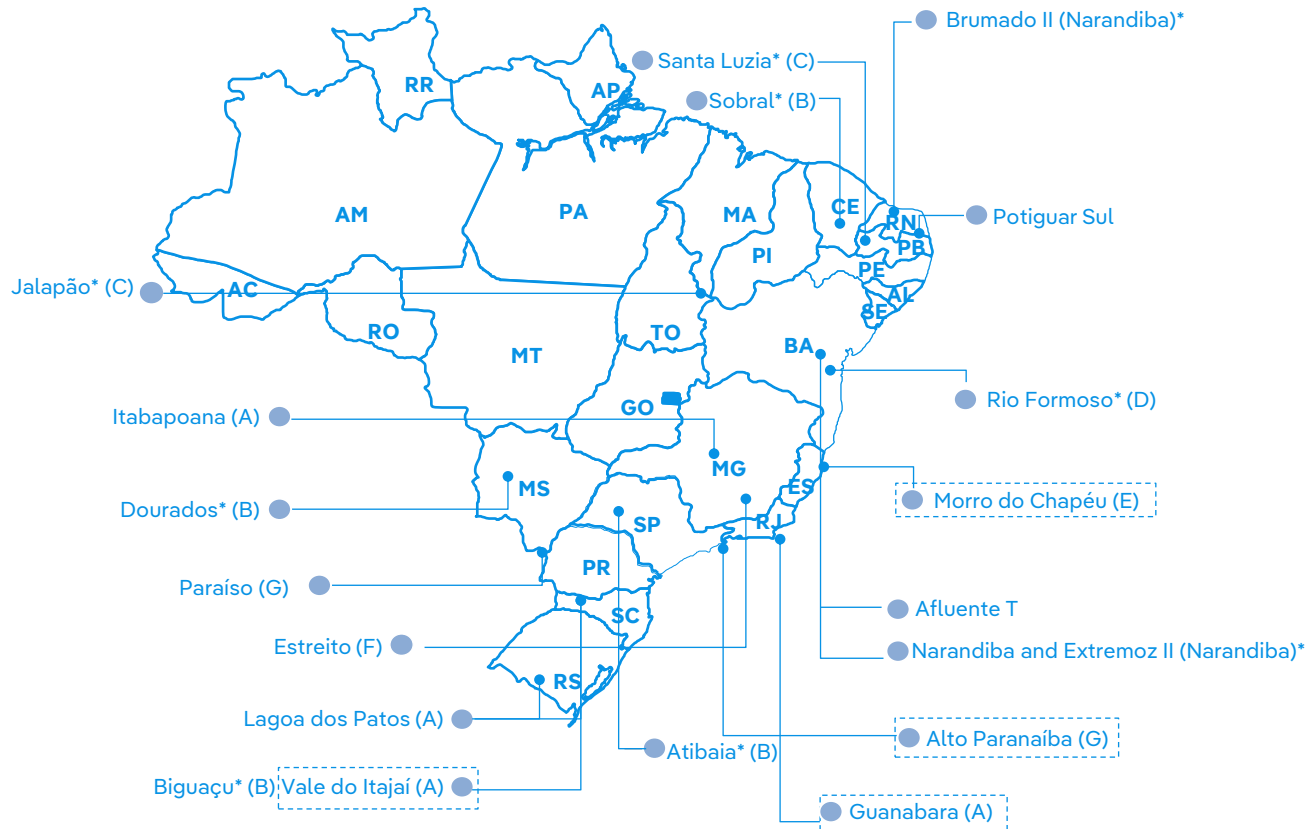
- **Possible**, according to certain contractual clauses;
- **If there is no renewal, the transmission assets are entitled to remuneration for the financial asset of the concession** (indemnity for non depreciated assets).

4

TARIFF

- **RAP given at the Concession Auction;**
- **Annual Revenue Inflation-adjustment;**
- **Tariff review every 5 years** (WACC readjustment only).

(1) Refers to the first and last asset to have its concession expired, considering operating and under construction assets.



 Under Construction

* GIC partnership assets

(A) Dec'2018 Auction (B) Apr'2017 Auction (C) Dec'2017 Auction (D) Dec'2019 Auction (E) Dec'2020 Auction (F) Dec'2021 Auction (G) Jun'2022 Auction

HIGHLIGHTS

18 Assets:

- 14 operational assets;
- 4 assets under construction

km of transmission lines:

- 5.7 thousand km operational;
- 2.6 thousand km under construction;

RAP_{(2025/2026 cycle):}

- **RAP released: R\$ 1.4 billion**
- **Remained RAP: R\$ 0.6 billion**

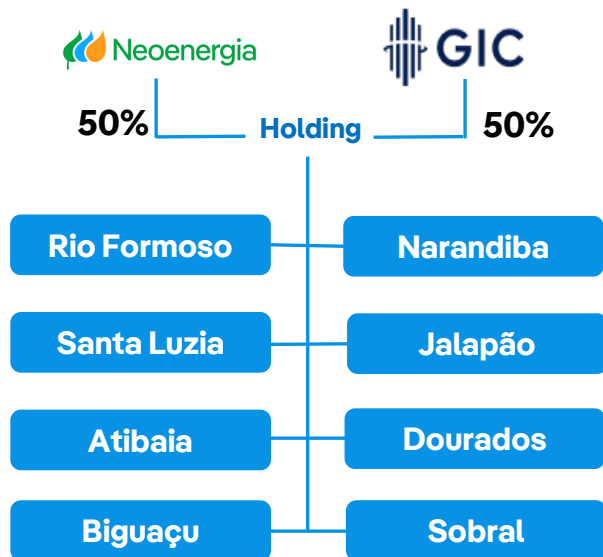
TECHNICAL FILE

Transmission | GIC transaction

Operational Assets

- Establishment of a transmission subholding company with 8 operational assets;
- Sale of 50% stake and co-control.

Post-transaction corporate organization



Assets Under Construction

- Right of First Offer (“ROFO”) for Assets under Construction + Potiguar Sul;
- Case-by-case evaluation with GIC.

Future Transmission Auctions

- Potential joint participation in future Transmission Auctions;
- Case-by-case evaluation with GIC.

Itabapoana – Aug’25

- The first transaction carried out following the development agreement;
- Itabapoana TL was incorporated into Neoenergia Transmissão’s structure (the co-controlled subholding), which now holds 9 assets.

TECHNICAL FILE

Transmission | Operational Assets

	Afluentes T	Potiguar Sul	Dourados	Santa Luzia	Jalapão	Rio Formoso	Itabapoana	Paraíso	Estreito	Lagoa dos Patos
Location	BA	RN/PB	MS	CE/PB	BA/TO/PI/M A	BA	RS/SC	MS	MG	RS/SC
Extension	482 km	190 km	610 km	345 km	728 km	202 km	445 km	285 km	-	518 km
Concession Term	Aug'27	Aug'43	Aug'47	Mar'48	Mar'48	Mar'50	Mar'49	Mar'52	Mar'52	Mar'49
RAP	R\$ 76 million	R\$ 36 million	R\$ 98 million	R\$ 84 million	R\$ 185 million	R\$ 25 million	R\$ 99 million	R\$ 46 million	R\$ 47 million	R\$ 111 million



Photo: SE Narandiba (BA)

	SE Narandiba	SE Atibaia	SE Biguaçu	SE Sobral
Location	BA/RN	SP	SC	CE
Concession Term	- SE Narandiba: Jan'39 - SE Brumado II: Aug'42 - SE Extremoz II: May'42	Aug'47	Aug'47	Aug'47
RAP (100%)	R\$ 34 million	R\$ 20 million	R\$ 20 million	R\$ 18 million

TECHNICAL FILE

Transmission | Assets Under Construction



Dec'2018 Auction

	Vale do Itajaí	Guanabara
Lot	Lot 1	Lot 2
Location	SC/PR	RJ
Extension	1,097 km	656 km
Concession Term	Mar'49	Mar'49
Total RAP¹	R\$ 278 million	R\$ 168 million
RAP releasead¹	R\$ 142 million	R\$ 69 million

¹RAP of 2024/25 cycle



Dec'2020 Auction

Morro do Chapéu
Lot 2
BA/MG/ES
1,091 km
Mar'51
R\$ 218 million
R\$ 166 million



Jun'2022 Auction

Alto Paranaíba
Lot 2
SP/MG
1,707 km
Mar'52
R\$ 432 million
R\$ 104 million

GENERATION AND CUSTOMERS



GENERATION AND CUSTOMERS

WIND GENERATION

REGULATORY FRAMEWORK

Wind Farms

1

AUTHORIZATION PROCESS

- Authorization request within ANEEL;
- Auctions.

2

AUTHORIZATION TERM

- 30 to 35 years;
- Group's wind farms with end of authorization term between December 2031 and December 2054⁽¹⁾.

3

AUTHORIZATION RENEWAL

- Possible renewal at the discretion of the Granting Authority (ANEEL).

4

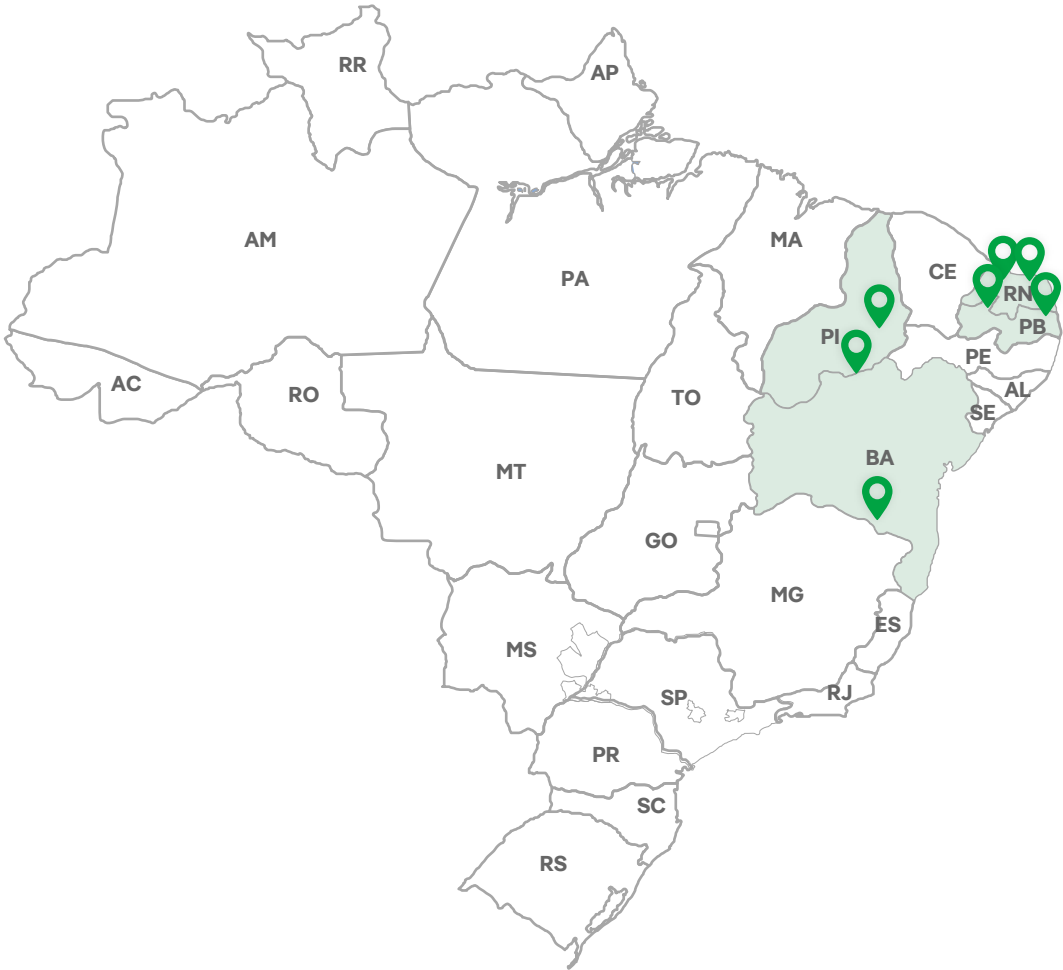
REVENUE

- 20-year PPAs to DisCos through competitive auctions with fixed prices yearly adjusted by inflation;
- Bilateral contracts at free market.

1) Refers to the first and last asset to have its authorization expired.



HIGHLIGHTS



Assets

44 Wind farms in operation:

- 1,554 MW of Installed Capacity;
- 52% energy traded in the Regulated Market (ACR) | 48% in the Free Market (ACL);
- Average term of PPAs in the ACR in 2037;
- Generation of 5,339 GWh in 2024;

	Oitis Complex	Chafariz Complex	Other Farms
Location	PI/BA	PB	BA/RN/PB
Installed Capacity	567 MW	471 MW	516 MW
Assured Energy	274 MW	233 MW	248 MW
End of Concession	2054	2053-2054	2031-2050
Energy Generated in 2024	1,894 GWh	1,726 GWh	1,719 GWh

GENERATION AND CUSTOMERS

SOLAR GENERATION

REGULATORY FRAMEWORK

Solar Parks

1

AUTHORIZATION PROCESS

- Authorization request within ANEEL;
- Auctions.

2

AUTHORIZATION TERM

- 35 Years;
- Group's solar parks with end of authorization term in May' 2055.

3

AUTHORIZATION RENEWAL

- Possible renewal at the discretion of the Granting Authority (ANEEL).

4

REVENUE

- Bilateral contracts at free market.



HIGHLIGHTS

Assets

2 Parks in Operation:

- 149 MWp of installed capacity;
- All energy traded in the Free Market (ACL);
- 100% of the energy sold by 2026;
- Generation of 247 GWh in 2024;
- 100% ownership by Neoenergia;
- Brazil's first associated/hybrid parks.

GENERATION AND CUSTOMERS

HYDRO GENERATION

REGULATORY FRAMEWORK

Hydro Plants

1

AUTHORIZATION PROCESS

- Auctions.

2

AUTHORIZATION TERM

- 35 years;
- Group's hydro plants with expiry date between May'2039 and December'2048⁽¹⁾.

3

AUTHORIZATION RENEWAL

- Possible renewal at the discretion of the Granting Authority (ANEEL) ⁽²⁾;
- Possible indemnity after the end of the concession. Depending on the Hydro Plant, the Basic Project may or may not be included.

4

REVENUE

- 30-year PPAs with distributors through regulated auctions, with fixed prices annually adjusted for inflation;
- Bilateral contracts at free market.

(2) Refers to the first and last asset to have its concession expired; (2) Exception to Belo Monte - without contractual provision

TECHNICAL FILE

Hydro Plants



HIGHLIGHTS

4

Hydro Plants

1,914 MW¹

Installed Capacity

2040²

Average end of PPAs

3

Hydro plants with GSF insurance

(except for Itapebi, which is 100% in the Free Market)

64% ACR | 1.2 GW

36% ACL | 0.7 GW

5,551 GWh

Generated Energy in 2024



	Itapebi	Corumbá III	Dardanelos	Belo Monte
Location	BA	GO	MT	PA
Neoenergia Share	100%	70%	100%	10%
Installed Capacity ³	462 MW	96 MW	261 MW	11,233 MW
Assured Energy ³	202 MW	47 MW	147 MW	4,571 MW
End of Concession	2039	2040	2048	2046
Contracting Environment	ACL	ACR	ACR	ACR
Insurance	N/A	SP90	SP90	SP100

(1) Installed Capacity proportional to Neoenergia's participation.
(2) Considers PPAs in ACR.
(3) Refers to 100% of the Project.

GENERATION AND CUSTOMERS

THERMAL GENERATION

REGULATORY FRAMEWORK

Termopernambuco

1

AUTHORIZATION PROCESS

- Authorization request within ANEEL.

2

AUTHORIZATION TERM

- End of authorization in 2041.

3

REHIRING

- The Company was declared the winner of the Capacity Reserve Auction in December 2021, which its entire available capacity was sold at a power price of R\$ 487,412.70 MW/year. The supply was initially scheduled to start on July 1st, 2026, with a 15-year duration (until June 30, 2041). However, the start of the contract was brought forward by 21 months, to October 1, 2024.

4

REVENUE

- Until May 2024 | Neoenergia Pernambuco PPAs (390 MW) and Neoenergia Coelba (65 MW) regarding the Thermoelectricity Priority Program (PPT);
- As of October 2024 | Fixed power revenue of R\$ 231 million/year¹, originating from the Capacity Reserve Auction.

(1) Updated value for 2024.

TECHNICAL FILE

Termopernambuco



HIGHLIGHTS

- 550 MW of installed capacity;
- PPAs with Neoenergia Pernambuco (390 MW) and Neoenergia Coelba (65 MW) until May'2024;
- Start of the availability regime in July 2026 with a duration of 15 years (until June 2041), which was brought forward by 21 months to October 1st, 2024.
- In 2024, generation was 87 GWh (-7% compared to 2023);
- 100% ownership by Neoenergia.

GENERATION AND CUSTOMERS

COMMERCIALIZATION





HIGHLIGHTS



- Acting in the sale and management of energy nationwide, offering full support in the feasibility stages and migration process to the free energy market;
- Operation with the Electricity Trading Chamber - CCEE and with free customers, self-producers, energy cogenerators and other agents in the sector;
- Focus on serving end customers, fostering the sustainable growth of the Group's renewable generation area;
- 5,5 TWh of energy sold to end customers in 2024;
- 100 % ownership by Neoenergia.

Commercialization

Services Offered



Industrial Green Solutions

- Equipment Solutions for **Business Decarbonization**.



B2C

- **+800 thousand clients and +300 thousand philanthropic clients;**
- insurance, benefit cards, and other solutions for individuals.



Engineering Solutions

- Development of executive project;
- Substation construction;
- Connection work.



Free energy market

- **+1.1 thousand clients;**
- 2024: **5.5 TWh** of energy sold to end customers;
- Long-term contracts (pre-fixed prices);
- Possibility of self-production energy and **clean energy certificate**.



Green H2

- Investment of R\$ 30 million (Aneel RDI).



Energy management

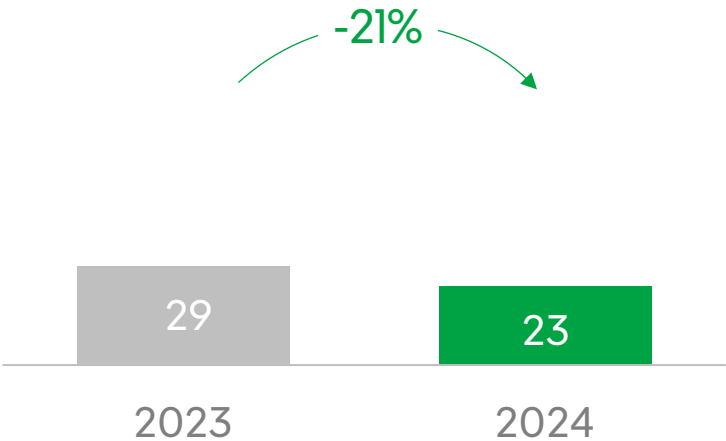
- Energy planning, performance analysis, and advisory services.

Commercialization

Results 2023 x 2024

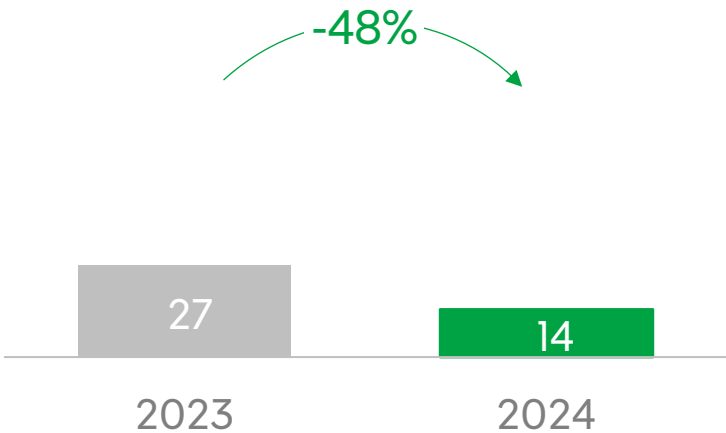
EBITDA

R\$ MN



Net Income

R\$ MN

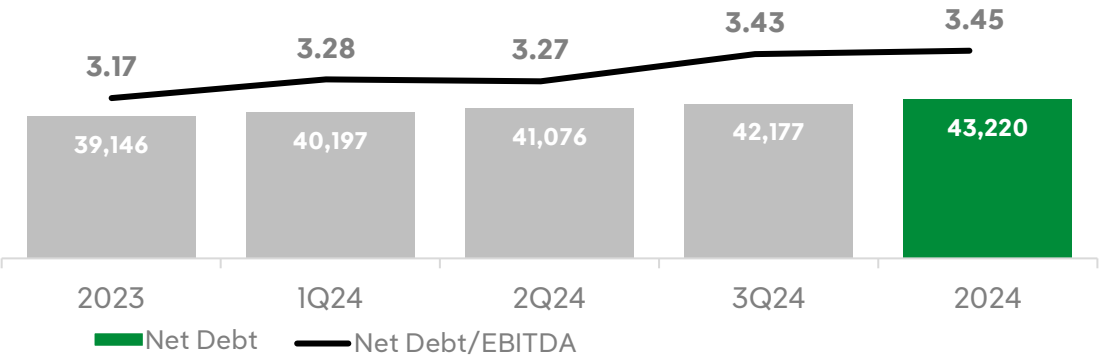


FINANCING

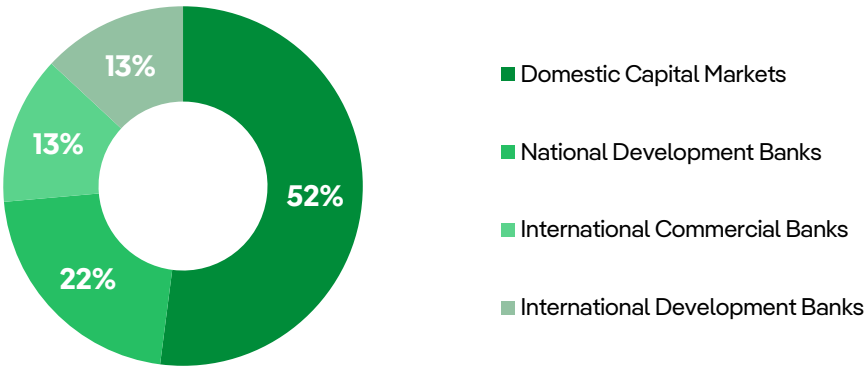


Net Debt | Net Debt / EBITDA

R\$ MN

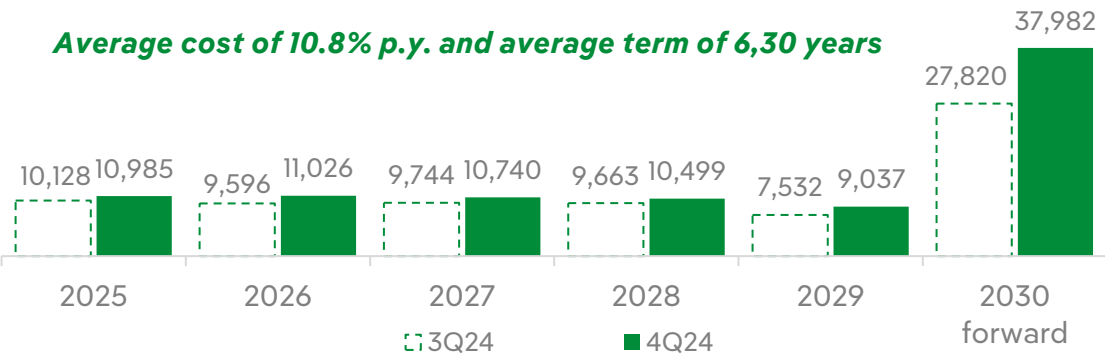


Debt per Funding

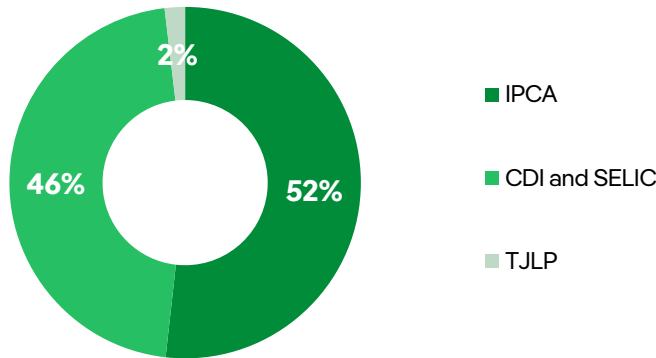


Debt – Amortization Schedule (Principal + Interest)

R\$ MN



Net Debt per Index



Comfortable capital structure at competitive costs.

Dec´23 - S&P upgraded the rating from 'BB-' to 'BB' on a global scale, with perspective stable, reflecting the impact of the raise of the Brazil rating following the approval of the Tax Reform.

Mar´24 - S&P confirmed the rating of Neoenergia at "BB" on the Global Scale and "brAAA" on the Brazil National Scale, limited to the sovereign rating.

Mar´25 - S &P confirmed the rating of Neoenergia at "BB" on the Global Scale and "brAAA" on the Brazil National Scale, limited to the sovereign rating.



CORPORATE RATING S&P

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
GLOBAL SCALE	BB+	BB	BB	BB-	BB-	BB-	BB-	BB-	BB- BB	BB	BB
 Brasil	BB+	BB	BB	BB-	BB-	BB-	BB-	BB-	BB- BB	BB	BB
NATIONAL SCALE	AA+	AA-	AA-	AA- AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA

RATING PROVES THE ABILITY TO ACHIEVE OUR FINANCIAL OBLIGATIONS.

ESG



ESG+F Commitment - 2025 | 2030



Goals established which reinforce our ESG commitment!

Environmental

E



Emissions

gCO2/kWh in generation
2024: 4 | 2025: 36 | 2030: 20

Fleet

% of vehicles electrified
2024: 14% | 2025: 13% | 2030: 50%

% of light vehicles (flex, hybrid or electric)
2024: 99% | 2025: 99% | 2030: 100%

Reuse water capacity

Million of liters
2024: 8.3 | 2025: 7.5 | 2030: 10

Biodiversity Assessment

% assets with positive impact
2024: 0% | 2025: 20% | 2030: 100%

Digitalization of Networks

% of HV and MV networks digitalized
2024: 80% | 2025: 83% | 2030: 90%

Governance

G

ESG Variable Remuneration

% of long-term incentives linked to ESG
2024: 30% | 2025: 30% | 2030: 33%

Compliance System

External certification or annual validation
2024: ✓ | 2025: ✓ | 2030: ✓



Sustainable financing

F

Green Finance Framework

Review and update (if applicable)
2024: ✓ | 2025: ✓ | 2030: ✓

ESG financing

% new contracts with green rating
2024: 85% | 2025: >60% | 2030: >75%

Social

Women

% in relevant positions
2024: 33% | 2025: 31% | 2030: 35%

% leaders
2024: 32% | 2025: 33% | 2030: 40%

% completed the electrician training
2024: 50% | 2025: 30% | 2030: 35%

% electrician
2024: 10% | 2025: 9% | 2030: 12%

Racial diversity

% of Black and multiracial leaders
2024: 30% | 2025: 35% | 2030: 40%

Training

Average training hours for employees and communities
2024: 96 | 2025: 67 | 2030: 70

Safety

% company workers assigned to ISO45001-certified sites
2024: 58% | 2025: 50% | 2030: 60%

Employees accident rate
2024: 0.28 | 2025: <0,43 | 2030: <0,39

Corporate Volunteers

Number of volunteers (employees and invitees)
2024: 4,208 | 2025: 3,700 | 2030: 4,700

Neoenergia Institute

Annual beneficiaries of the programs (thousand)
2024: 649 | 2025: 280 | 2030: 412

Cybersecurity

Number of annual hours
2024: 13,152 | 2025: 11,500 | 2030: 13,100

Number of annual assessments or external checks
2024: 522 | 2025: 316 | 2030: 316

Suppliers

% of total purchases from local suppliers
2024: 100% | 2025: >90% | 2030: >90%

% of relevant sustainable suppliers
2024: 90% | 2025: >80% | 2030: >85%

Customer service

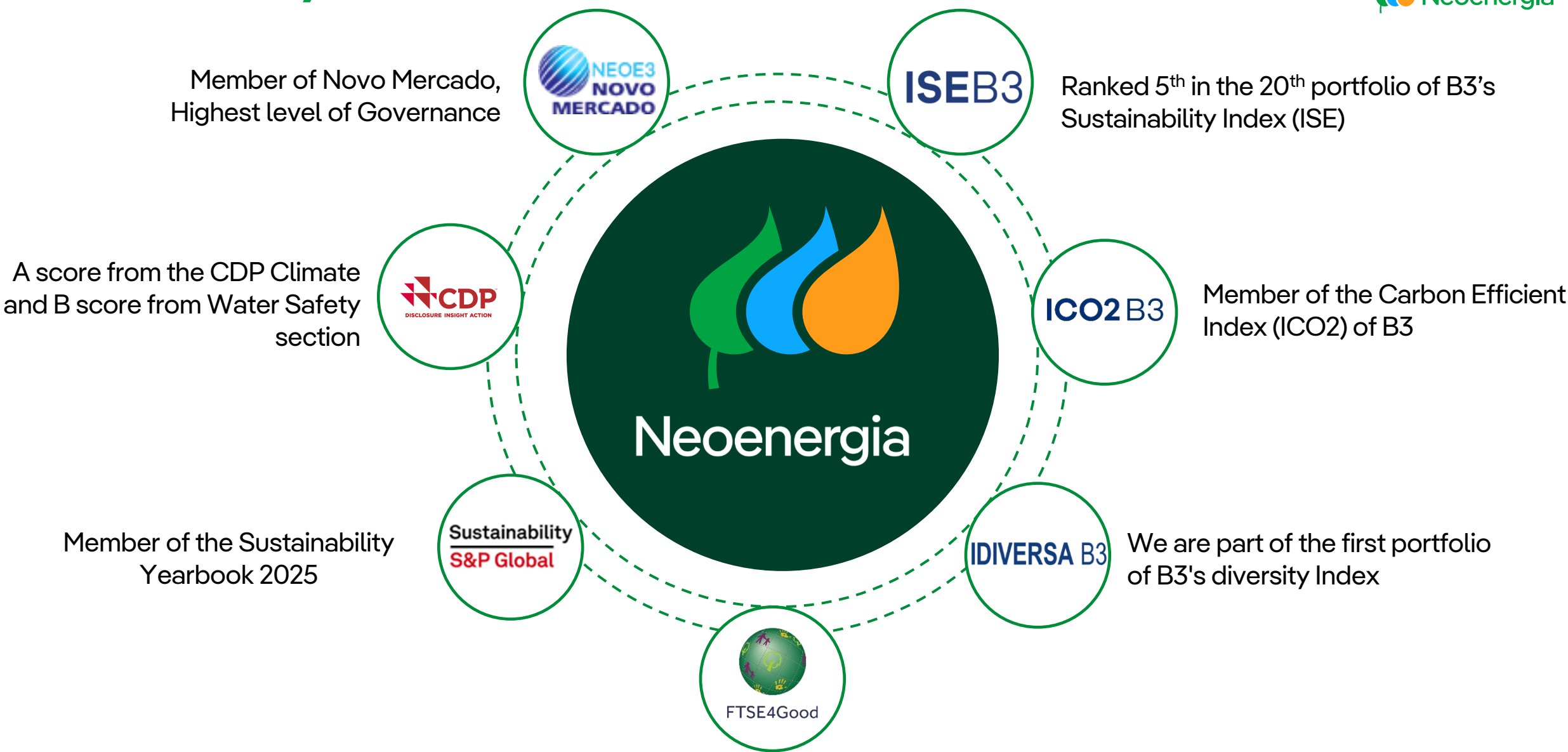
Quality of supply (DEC)
2024: 9.18 | 2025: 9.29 | 2030: 8.44

Number of solutions for Inclusion and diversity
2024: 15 | 2025: 22 | 2030: -

% of digital transactions
2024: 94.2% | 2025: 95.1% | 2030: 95.1%



Sustainability in the DNA



THANK YOU!

Investors Relations

Website: ri.neoenergia.com

E-mail: ri@neoenergia.com

Telephone: +55 (21) 3235-9828