
Apresentação Investidores

Esta apresentação foi preparada pela Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da NEOENERGIA. Apesar das informações contidas nesse documento terem sido preparadas com todo o cuidado e diligência necessários, as informações ora prestadas refletem com precisão o momento em que as mesmas foram consolidadas, refletindo as atuais condições da NEOENERGIA e seu ponto de vista. Portanto, as informações estão sujeitas a alterações. Esta apresentação deverá ser vista somente em conjunto com a apresentação oral feita pela NEOENERGIA e Demonstrações Financeiras da NEOENERGIA. A NEOENERGIA não pode ser responsabilizada por qualquer perda diretamente ou indiretamente derivada do uso desta apresentação ou do seu conteúdo. A apresentação é propriedade da NEOENERGIA e não deverá ser reproduzida, distribuída ou publicada a terceiros ou mesmo ser utilizada para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da NEOENERGIA.

Ressalta-se que esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas e projeções da NEOENERGIA sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados.

Para obter informações adicionais sobre as empresas, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) ou no site de Relações com Investidores ri.neoenergia.com.

NEOENERGIA:

QUEM SOMOS?



REDES

Distribuição

- 5 Distribuidoras
- Área de concessão: 845 mil km²
- RAB Líquida¹: R\$ 43 bilhões
- População: +de 37 milhões

GERAÇÃO E CLIENTES

Geração Hídrica

- 4 Usinas em operação: 1,9 GW
(3 com seguro GSF e contratos no ACR de LP)

Geração Eólica

- 44 Parques em operação: 1,6 GW

Geração Solar

- 2 Parques em operação: 149 MWp

Pipeline (Solar e Eólica): 5,5 GW

Transmissão

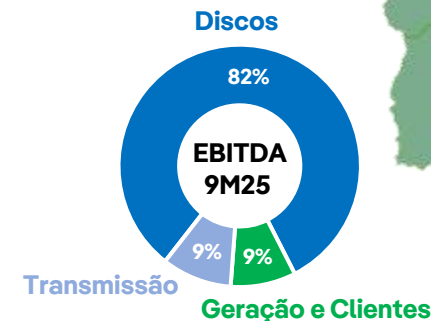
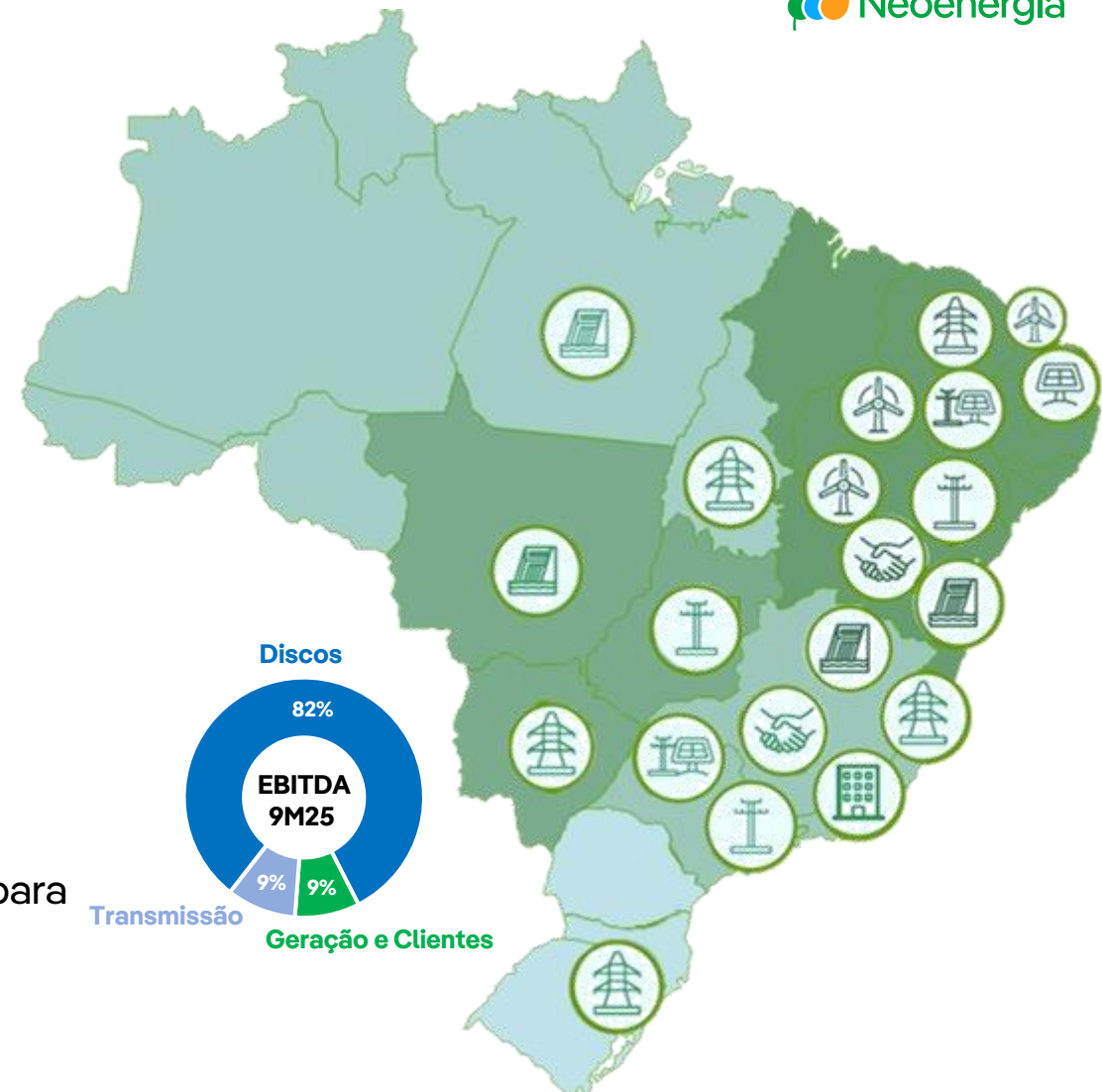
- 18 ativos
- 5,7 mil km em operação
- 2,6 mil km em construção

Geração Térmica

- 1 Planta: 550 MW

Comercialização

- 5,5 TWh de energia vendida para clientes finais em 2024



PORTFOLIO INTEGRADO

PRESENÇA EM 18 ESTADOS E NO DISTRITO FEDERAL



DISTRIBUIÇÃO

- **Concessão de 30 anos** (renovável) para **gestão da rede**;
 - **Remuneração: CAPEX** pelo **WACC** regulatório e **eficiências** em **OPEX, Perdas** e **PDD** vs. parâmetros regulatórios;
 - **Revisões tarifárias a cada 4 ou 5 anos e Reajustes anuais** (inflação);
- Estrutura da tarifa:
 - **Parcela A (pass through)**= fornecimento energia, custos transmissão e encargos;
 - **Parcela B** = remuneração do CAPEX + OPEX + PDD → **modelo de incentivos**;
 - **Mercado:** tamanho estimado pelo regulador contemplando crescimento e nível de perdas.



TRANSMISSÃO

- **Concessão de 30 anos** (renovável);
- **RAP** determinada no Leilão (a **menor RAP** é a **vencedora**);
- Receita **ajustada anualmente pela inflação**;
- **Revisões tarifárias a cada 5 anos** (reajuste do WACC + eventuais reforços de rede).



GERAÇÃO

Hídrica:

- **Concessão** de **35 anos** (renovável);
- **PPAs** no **mercado livre** ou **regulado** (via leilões).
- **Despacho** de geração **definido pelo ONS**;
- **Diferenças** entre garantia física determinada pela EPE e contratos **cobertos por seguro GSF**.

Eólica/Solar:

- **Autorização** junto à **ANEEL** de **35 anos** (renovável);
- **PPAs** no **mercado livre** ou **regulado** (via leilões).
- Possuem **garantia física** no **ACR**;
- **Diferenças** entre níveis de geração e contratos **liquidadas a PLD**.

Térmica:

- **Capacidade** vendida no **leilão de reserva de 2021**
- **Receita fixa** de **R\$ 231 MM/ano** (data base 2024), por estar disponível ao sistema e **receita variável** quando despachada.

NEOENERGIA: Highlights

PORTFOLIO DE ATIVOS ÚNICO

Portfólio diversificado com negócio de redes fortemente regulado e corrigido por inflação. Ativos de geração com contratos de longo prazo e seguro de risco hidrológico.



MAIOR PLAYER NACIONAL DE DISTRIBUIÇÃO

Maior RAB e base de clientes em distribuição, com alta qualidade e operação eficiente.



AMBIENTE REGULATÓRIO BEM DESENVOLVIDO

O setor elétrico brasileiro oferece muitas oportunidades, com retornos atrativos em robusto ambiente regulatório.



FORTES AVENIDAS DE CRESCIMENTO

Plano de negócio baseado em iniciativas de crescimento orgânico, apoiado em investimentos com retornos relevantes.



ESG & TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

30 compromissos para 2025 e 2030, alinhados com ODS da ONU. Protagonismo apoiado na experiência Iberdrola e pipeline de Renováveis.



EXCELÊNCIA OPERACIONAL

Grupo integrado com ativos de primeira linha, atendendo e superando os requisitos regulatórios com eficiência e qualidade do serviço prestado.



NEOENERGIA: Composição Acionária



16.2%²

FREE FLOAT

Listada no mais alto nível de governança da B3: Novo Mercado.



Listada no LATIBEX | BME Bolsa de Madrid

NEOENERGIA:

UM CASE DE RENTABILIDADE



O Brasil seguirá demandando fortes investimentos no setor elétrico nos próximos anos.

2024-2029:

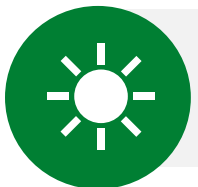


Previsão de **crescimento da carga de energia do SIN de +12%.**



+7,4 GW em Eólicas

dez/24: 32,3 GW | dez/29: 39,7 GW



+24,0 GW em Solar

dez/24: 16,1 GW | dez/29: 40,1 GW



+11,1 GW em MMGD

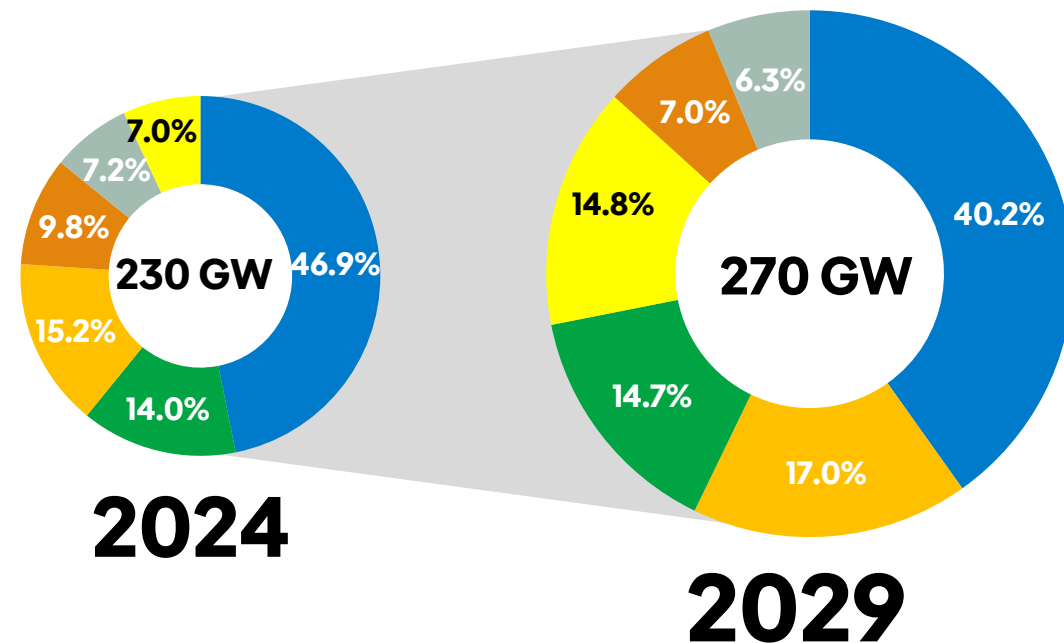
dez/24: 35,0 GW | dez/29: 46,1 GW



+8,5 mil km de linhas de transmissão

Matriz Elétrica

■ Hidráulica ■ Eólica ■ MMGD ■ Térmica ■ Biomassa ■ Solar



A Neoenergia reúne plenas condições de criar valor nas oportunidades do setor elétrico brasileiro!

Cinco pilares de **RENTABILIDADE**.

1

Crescimento Orgânico das Discos

Exposição ao Nordeste, região de **alto crescimento**, e as regiões maduras (SP e Brasília), com investimentos **100% reconhecidos na RAB**.

2

Transmissão

Parceria estratégica com GIC (Fundo soberano de Singapura).
Eficiências nos lotes já entregues, **criando valor** para os acionistas.

3

Renováveis

Conclusão do ciclo de investimentos que **triplicou a capacidade instalada em eólica**, totalizando **1,6 GW**.
5,5 GW de **pipeline** (solar e eólica), aguardando melhor cenário para retorno.

4

Foco na eficiência das despesas operacionais

Opex crescendo **abaixo da inflação** absorvendo crescimento de clientes e novos negócios.
Ativos integrados, criando um ambiente favorável para **eficiências e sinergias**.

5

Reciclagem de Ativos e Disciplina Financeira

Estrutura de Capital adequada com oportunidades de **reciclagem de ativos**.

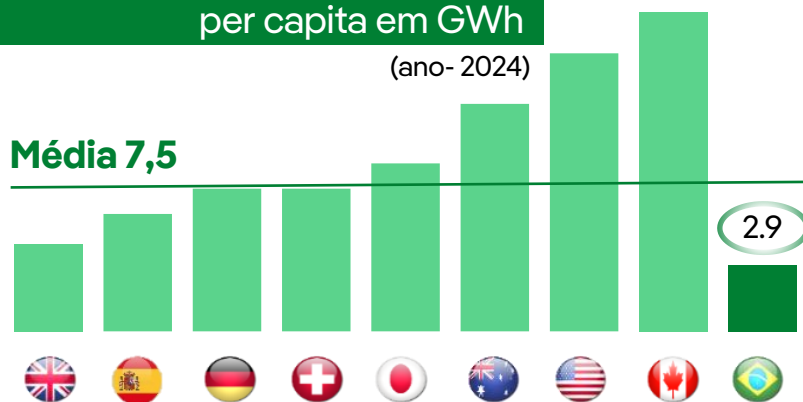
① Perspectivas tangíveis de **CRESCIMENTO** orgânico no segmento de distribuição, com **RETORNO** atrativo.

Consumo de energia

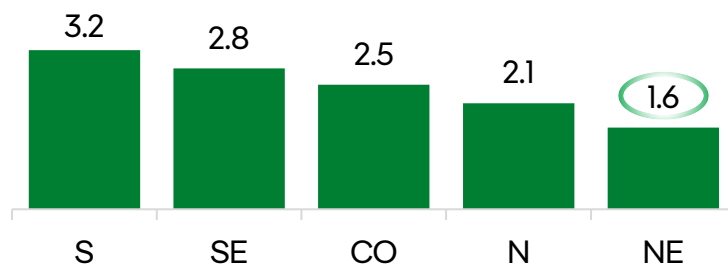
per capita em GWh

(ano- 2024)

Média 7,5



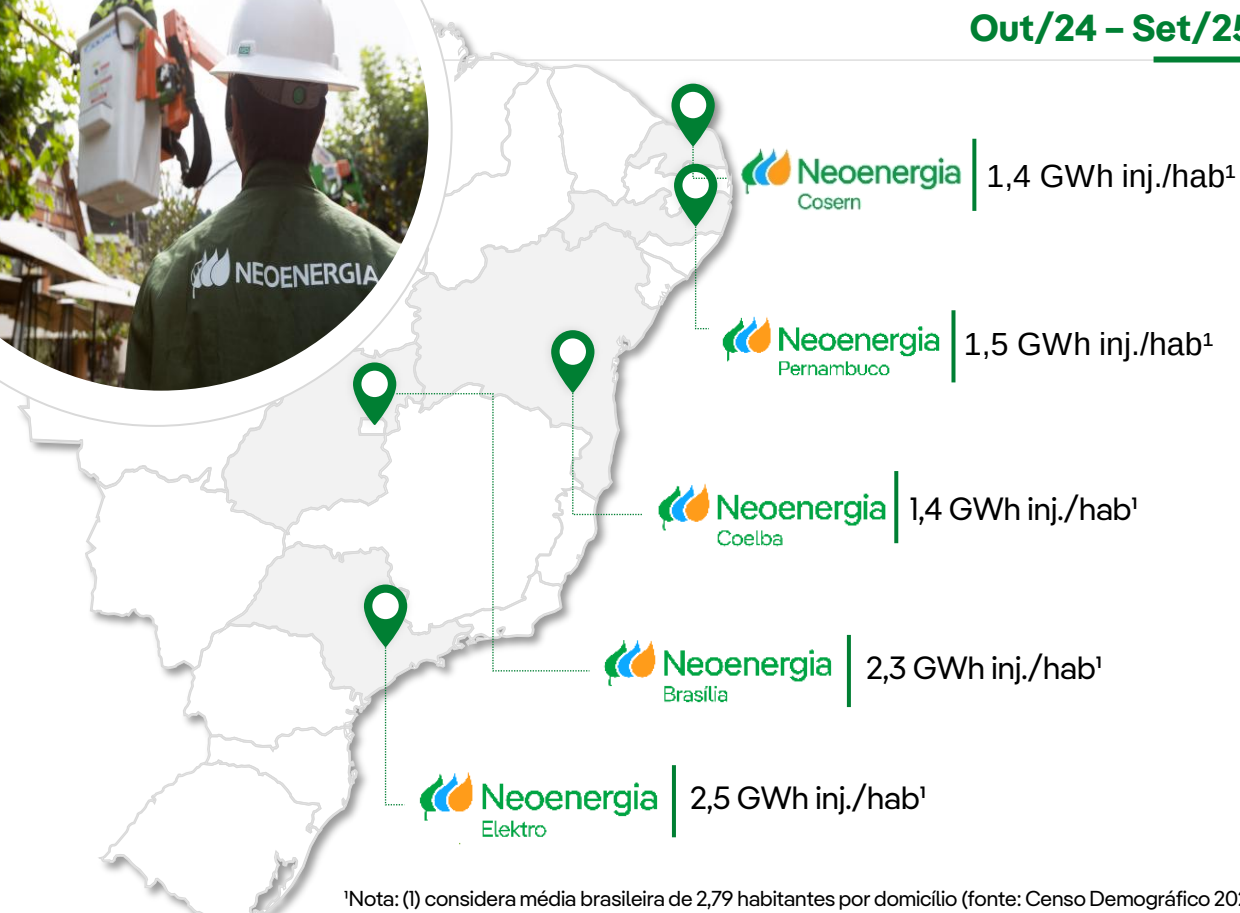
- Brasil com grande potencial de crescimento a ser explorado;
- Região Nordeste com menor consumo anual per capita.



Fontes: Country Economy | Data
Anuário Estatístico de Energia Elétrica 2024 (EPE)



Out/24 – Set/25



*Nota: (1) considera média brasileira de 2,79 habitantes por domicílio (fonte: Censo Demográfico 2022).

As áreas de concessão da Neoenergia confirmam oportunidade de crescimento!

① Perspectivas tangíveis de **CRESCIMENTO** orgânico no segmento de distribuição, com **RETORNO** atrativo.



Distribuição exposta a **regiões de alto crescimento e complementares**.



Robustos investimentos com **reconhecimento integral na RAB**.



Contratos regulados **ajustados pela inflação**.



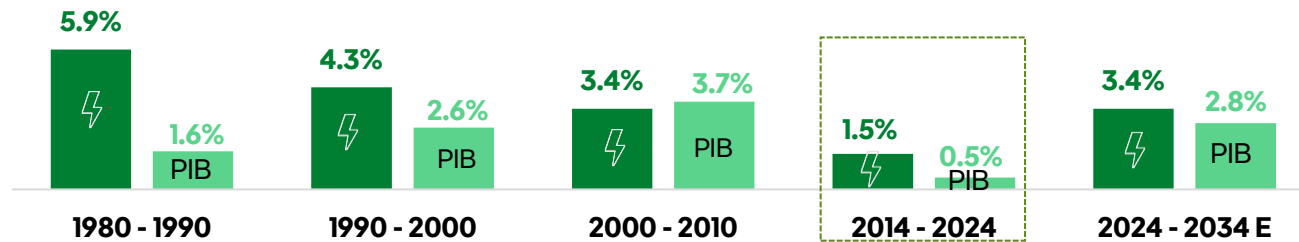
O Distrito Federal e o estado de São Paulo apresentam o **maior PIB per capita do Brasil**, com boas perspectivas de crescimento.



Neoenergia opera **DisCos muito eficientes** com excelentes indicadores operacionais.

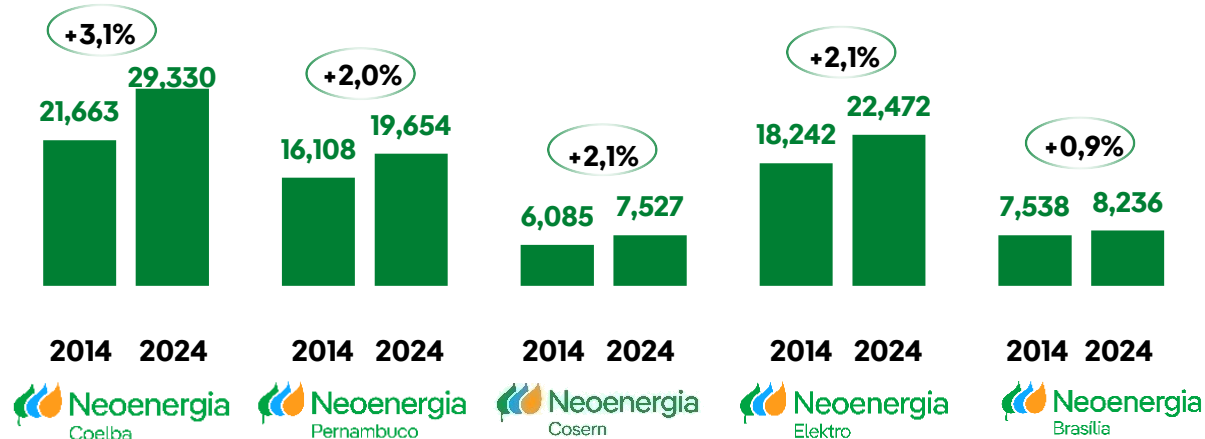
① CRESCIMENTO orgânico da Distribuição: Consumo de energia **superou o crescimento do PIB** nos últimos anos.

BRASIL: Expectativa de **+3,4% a.a.** no consumo para os próximos anos.



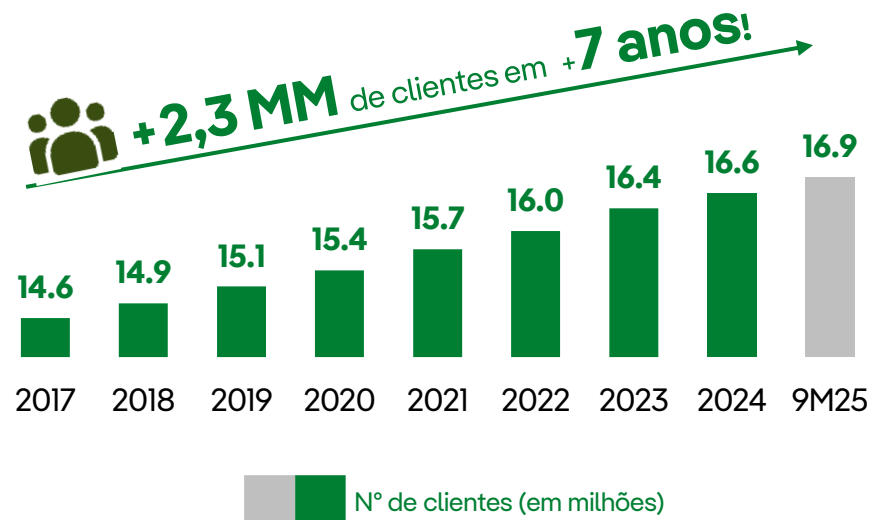
Fonte: Caderno de Demanda de Eletricidade – PDE 2034

Neoenergia: Crescimento acima do PIB e do consumo de energia no Brasil.



○ CAGR

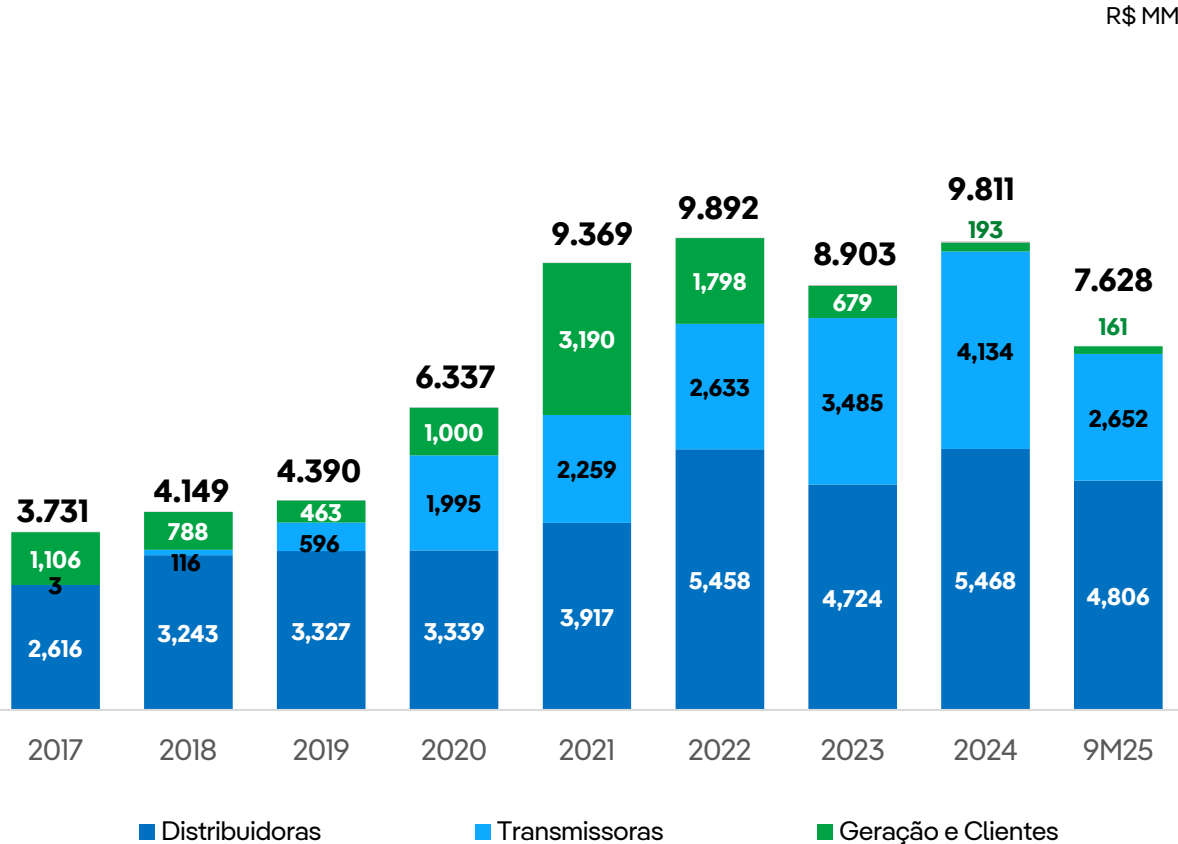
■ Energia Injetada (GWh) com GD (2024)



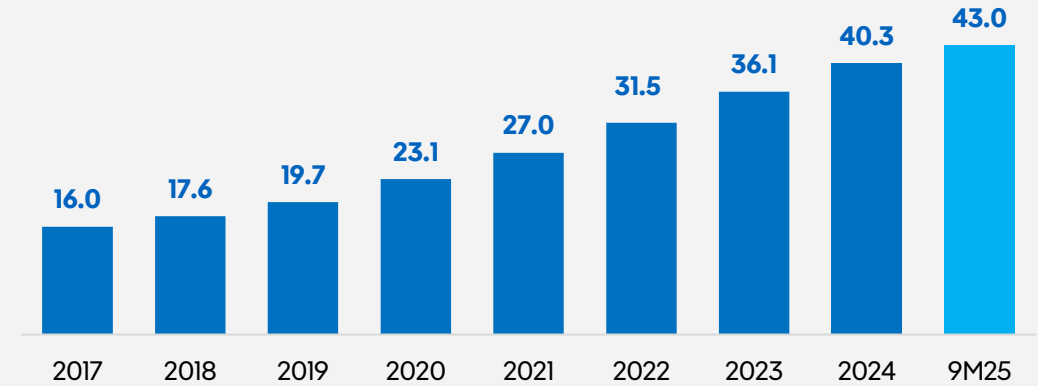
① Investimentos **ASSERTIVOS RECONHECIDOS** na **BRR** e remunerados à **WACC** regulatório.

CAPEX

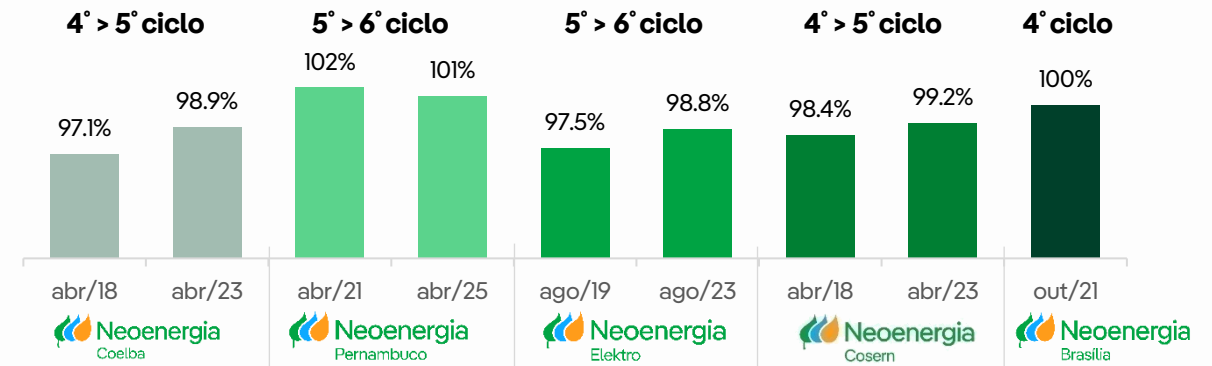
R\$ MM



CAGR 2017-2024: 14%



% RECONHECIMENTO BRR



WACC Regulatório real pós tax 2024: 8,06%¹

Nota ¹: WACC definido pela ANEEL para Revisões Tarifárias ocorridas entre março/25 e fevereiro/26.

① Eficiência e ganhos operacionais



Neoenergia



+98% de **reconhecimento** de CAPEX na **BRR**;



Opex abaixo do limite regulatório;



DEC e FEC: abaixo do limite regulatório em todas as Discos;



Perdas: Caminhando para ter **4 das 5 Discos enquadradas**, com ganhos recentes de cobertura.

② Transmissão

Transação GIC

Ativos Operacionais

- Criação de subholding de transmissão com 8 ativos operacionais;
- Venda de 50% de participação e Co-controle.

Ativos em Construção

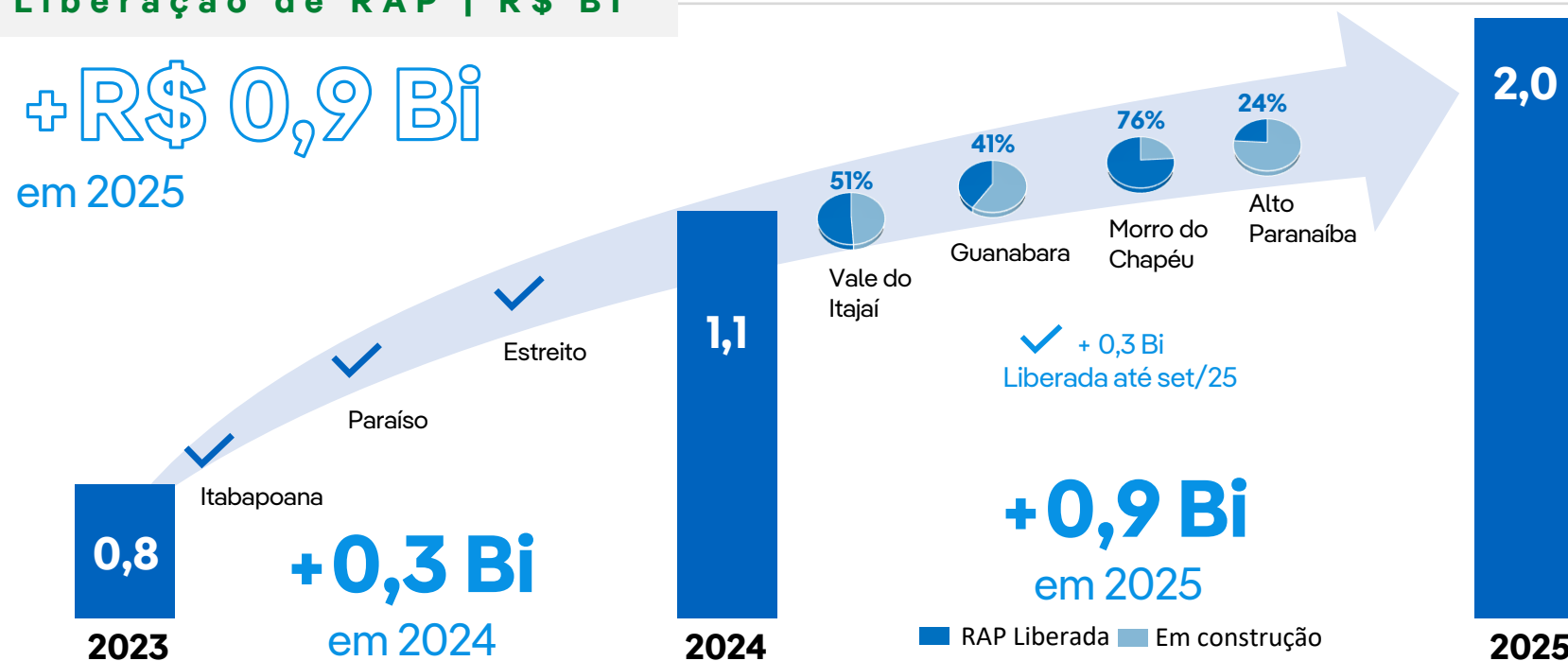
- Direito de Primeira Oferta ("ROFO") para Ativos em Construção + Potiguar Sul;
- Avaliação caso a caso com GIC.

Novos Leilões

- Possibilidade de participação conjunta em novos leilões;
- Avaliação caso a caso com GIC.

Liberação de RAP | R\$ Bi

+ R\$ 0,9 Bi
em 2025



EM CONSTRUÇÃO:

	Vale do Itajaí	Guanabara	Morro do Chapéu	Alto Paranaíba
Leilão/Lote	Dez/18 Lote 1	Dez/18 Lote 2	Dez/20 Lote 2	Jun/22 Lote 2
Localização	SC/PR	RJ	BA/MG/ES	SP/MG
Extensão	1.097 km	656 km	1.091 km	1.707 km
RAP Total	R\$ 278 milhões	R\$ 168 milhões	R\$ 218 milhões	R\$ 432 milhões
RAP liberada	51%	41%	76%	24%

③ ROBUSTO portfólio em renováveis com retorno atrativo.

Renováveis

Hidro + Eólica + Solar

44

Parques eólicos

4

Plantas hidrelétricas

2

Parques solares

2037¹

Média término
PPAs Eólicas

2040¹

Média término
PPAs Hídricas

3

Usinas Hídricas com
seguro GSF
(exceto Itapebi, que está 100% no ACL)

3,6 GW
Capacidade Instalada

56% ACR | 2,0 GW

44% ACL | 1,6 GW

**90% da energia
vendida até 2028.**



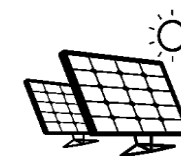
1,9 GW

64% ACR | 1,2 GW
36% ACL | 0,7 GW



1,6 GW

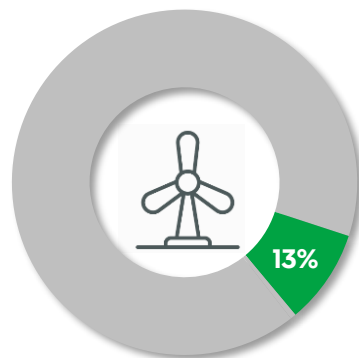
52% ACR | 0,8 GW
48% ACL | 0,8 GW



0,15 GWp

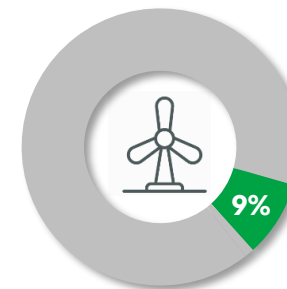
100% ACL
100% vendido até 2026

EBITDA Hidro + Eólica + Solar



9M25:
R\$ 936 MM
-8% vs. 9M24

> 2026

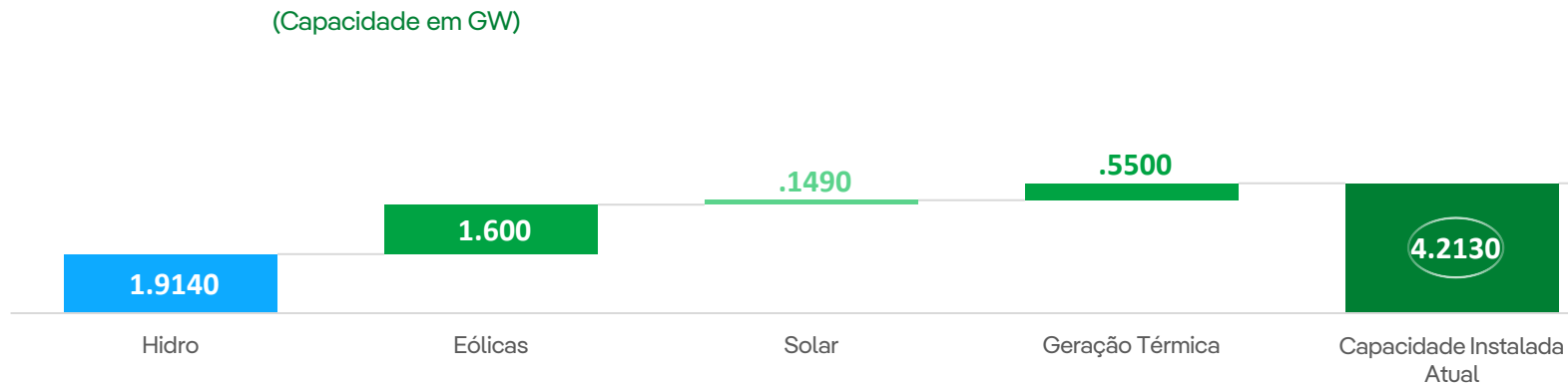


③ Portfólio Relevante de contratos de longo prazo de fontes renováveis

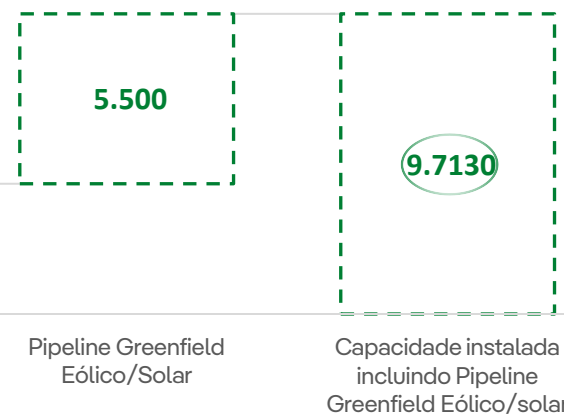
Portfólio com base em Renováveis¹

Capacidade Instalada Atual

(Capacidade em GW)

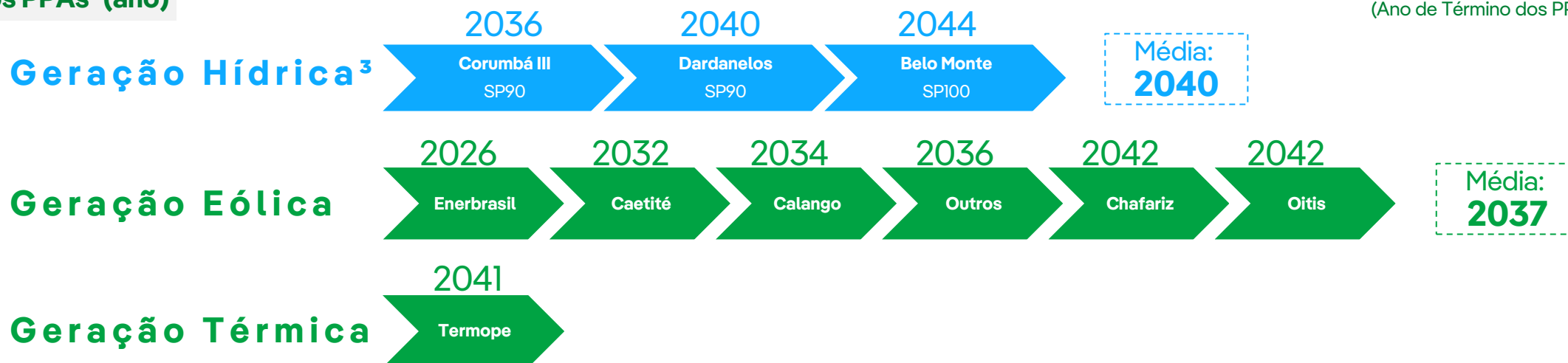


Capacidade instalada potencial



Fim dos PPAs² (ano)

(Ano de Término dos PPAs)



NOTA: (1) Proporcional a participação da Neoenergia em cada um dos ativos de geração.

(2) Considera PPAs do ACR.

(3) Não considera Itapebi, que está 100% no ACL.

3 PIPELINE ESTRATÉGICO aguardando melhor cenário de retorno.

PIPELINE: 5,5 GW EÓLICO ONSHORE e SOLAR.

Piauí	1,0
Rio Grande do Norte	0,2
Pernambuco	0,9
Minas Gerais	1,4
Bahia	1,7
Rio Grande do Sul	0,2
Paraíba	0,1
Total	5,5 GW

100%

registrados na ANEEL

50%

com pedido de outorga

2,7
GW

projetos com outorga concedida

Em operação

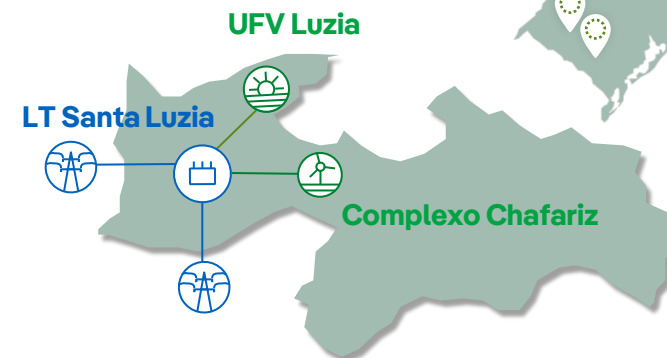
Eólica

Solar

Carteira de Projetos

Eólica onshore

Solar



ESTRATÉGIA

- Sinergia com outros ativos do Grupo;
- Suporte da Comercializadora para gestão e comercialização da energia dos parques.

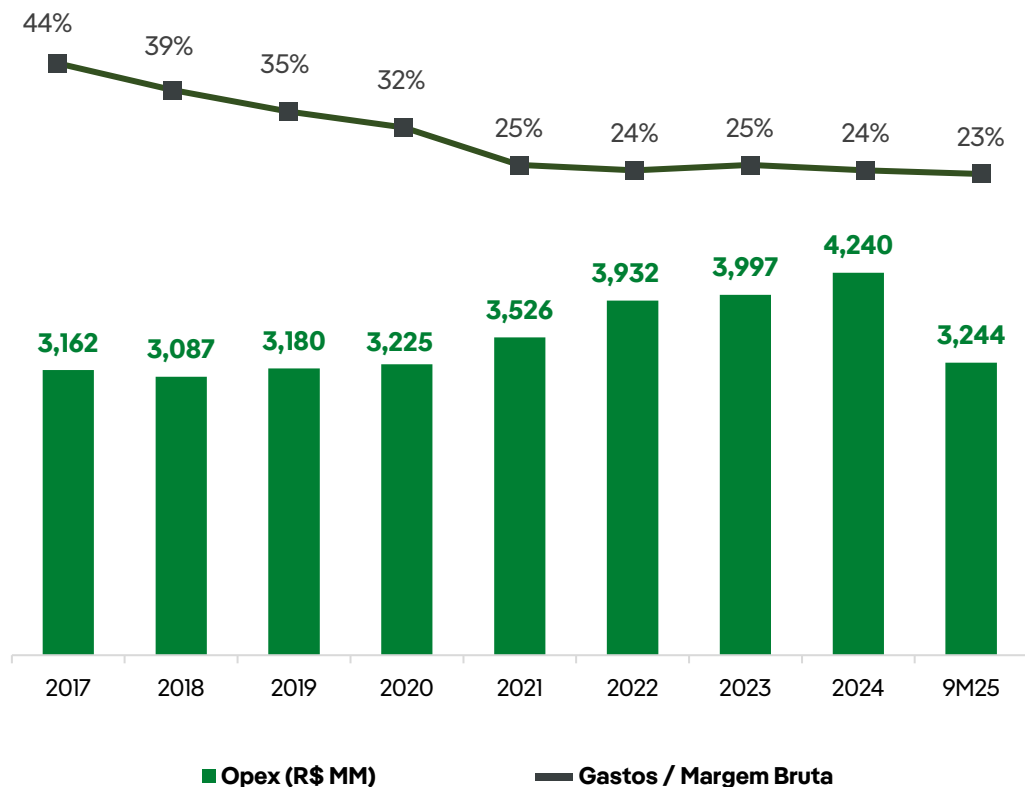


GOVERNANÇA

- Projetos com alto grau de maturidade (regularização fundiária; Licença Prévia; estudos geológicos);
- Mitigação de variação de Capex por pré-acordos com fornecedores;
- Proteção contra variação cambial via hedge.

④ Foco na eficiência das **Despesas Operacionais**.

Eficiência com contínua redução de custos, absorvendo inflação, crescimento do mercado e novos negócios.



CAGR Opex 2017 - 2024: 4%

Inflação (2017-2024): IGP-M: 81,09% | IPCA: 48,68%

1 Gestão eficiente de Opex com todas as DisCos **abaixo do limite regulatório;**

2 Primarização de atividades operacionais para **aumentado a produtividade e reduzindo custos com terceiros;**

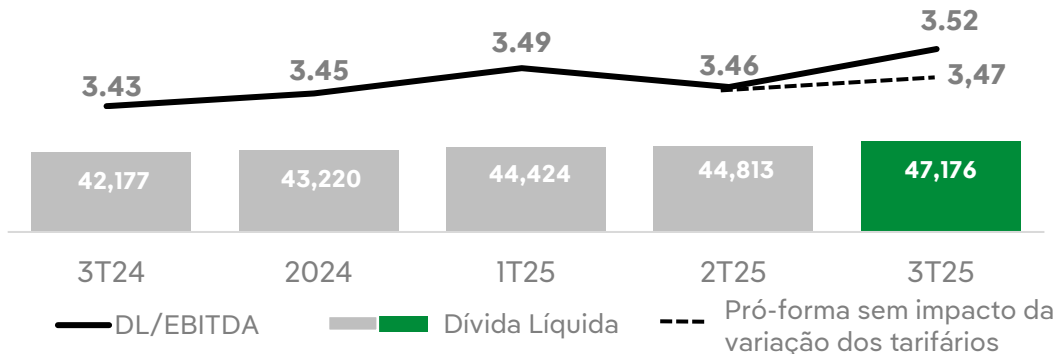
3 Otimização dos processos operacionais, com **maior sinergia entre as áreas** (gestão eficiente de custos).

5 Reciclagem de Ativos e Disciplina Financeira

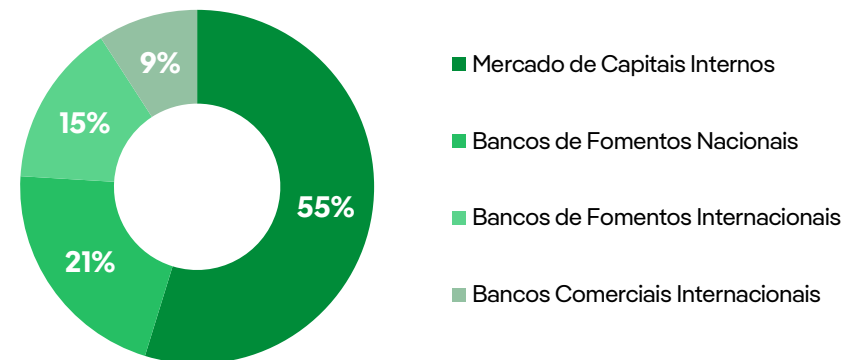
Estrutura de Capital Adequada.

Dívida Líquida | Dívida Líquida/ EBITDA

R\$ MM

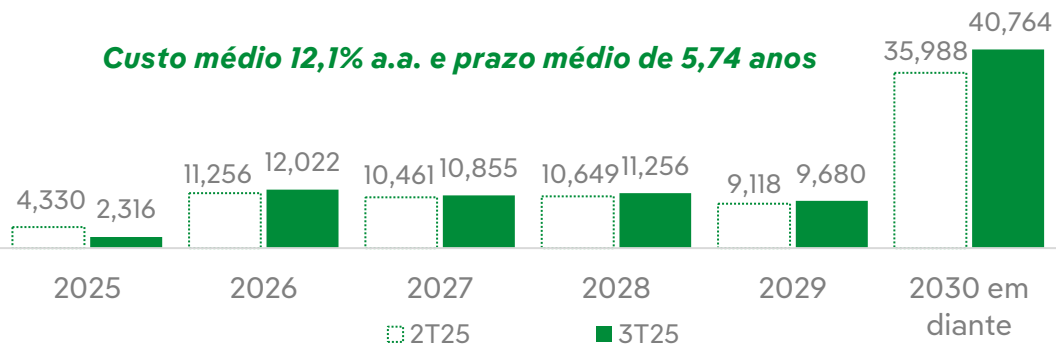


Dívida por Funding

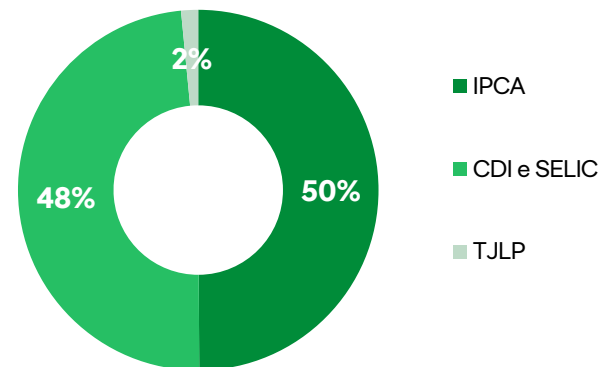


Dívida – Esgotamento (principal + juros)

R\$ MM



Dívida Líquida por Indexador



Estrutura de capital confortável a custos competitivos.

5 Reciclagem de Ativos e Disciplina Financeira

Reciclagem de Ativos.



Participações minoritárias

Permuta de ativos com Eletrobras.



Transmissão



Venda de 50% de oito ativos operacionais de transmissão e parceria estratégica com o GIC.



Baixo Iguaçu

Venda de participação com criação de valor.



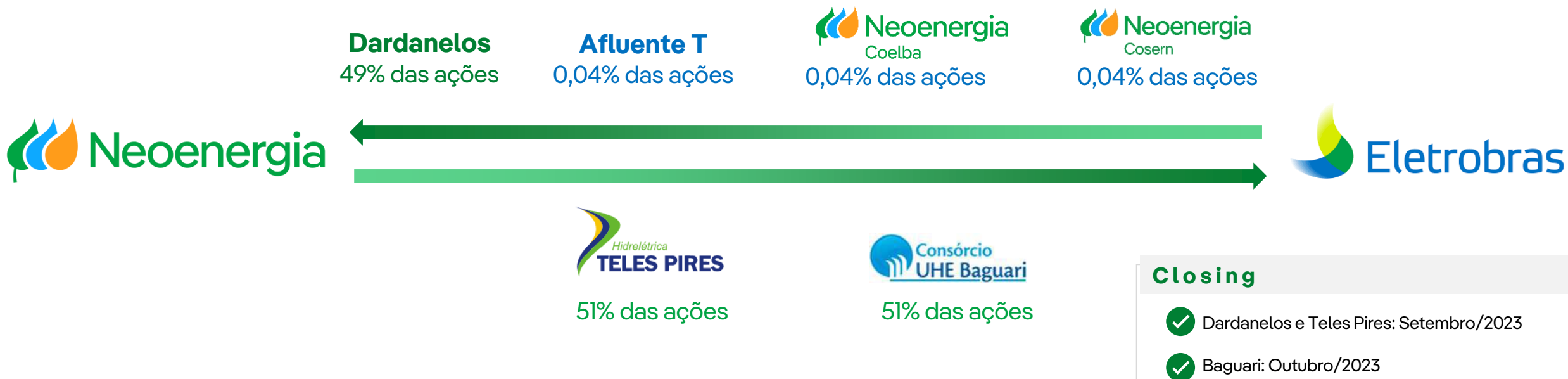
Térmica



Pouca sinergia com demais ativos.

5 Reciclagem de Ativos e Disciplina Financeira

Reciclagem de Ativos | Permuta Neoenergia e Eletrobras.



Impactos para Neoenergia:

EBITDA

+R\$ 130 milhões

Lucro Líquido

+R\$ 30 milhões

Dívida Líquida

-R\$ 100 milhões

Covenants

Dívida Líquida/EBITDA
-0,05x

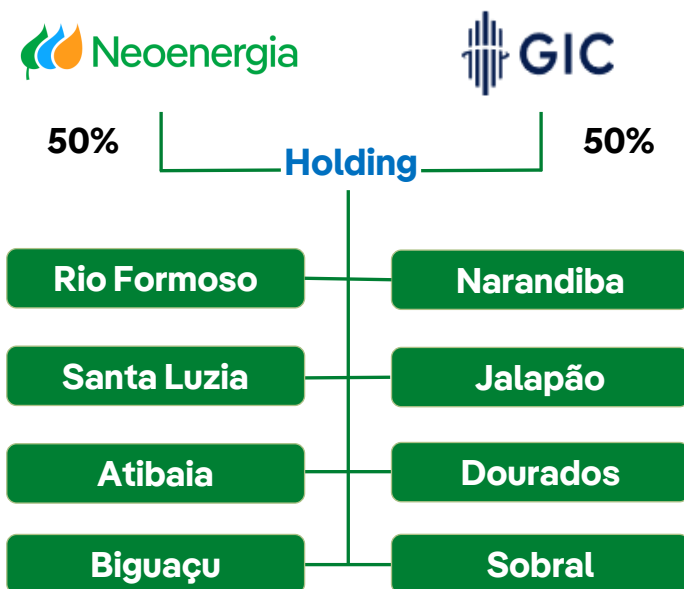
Criação de valor para Neoenergia com simplificação de estrutura societária!

5 Reciclagem de Ativos e Disciplina Financeira

Reciclagem de Ativos | Transação Ativos Operacionais Transmissão.

Transação GIC | Abril/23

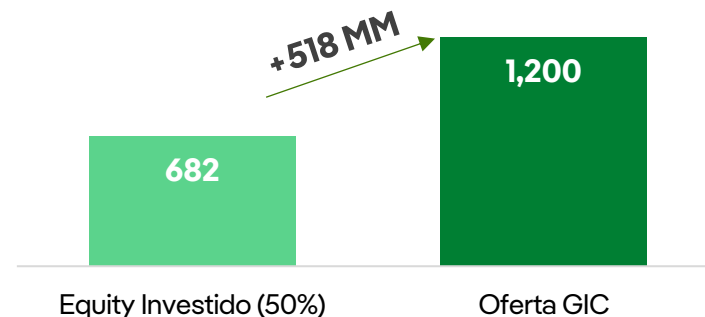
Estrutura Societária Pós-Transação



Caixa
+R\$ 1,1 bilhão em set/23

Dívida Líquida
-R\$ 3 bilhões em 2023

Covenants
Dívida Líquida/EBITDA
-0,14x em mar/23



Principais Dados (50%):

Enterprise Value	R\$ 2.097 MM
Dívida Líquida	R\$ 897 MM
Equity Value	R\$ 1.200 MM
EV/EBITDA 22	12,9x
EV/RAP (21-22)	10,9x

Transação GIC Abril/25

Venda 50% de Itabapoana
9º ativo negociado com o GIC.

Equity Value
+R\$ 128 milhões para 50%

Dívida Líquida
Desconsolidação
R\$ 577 milhões (100%)

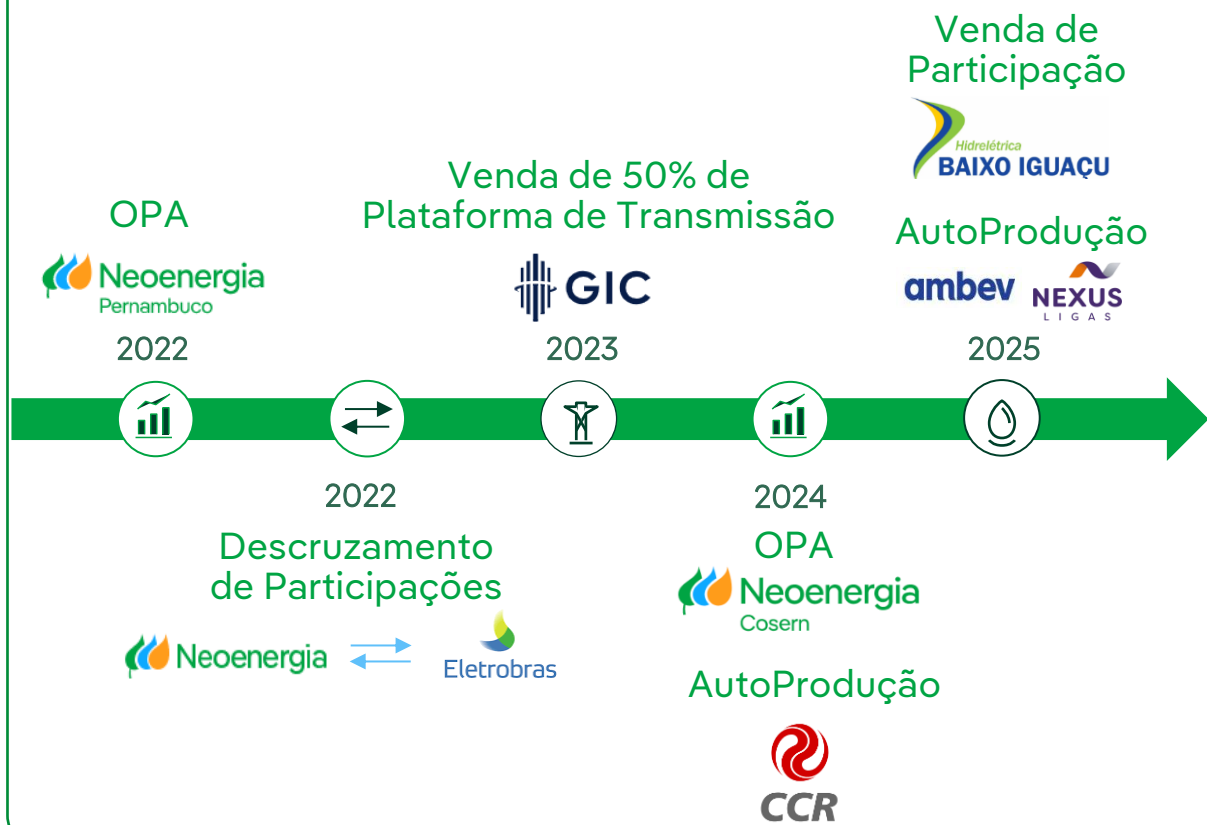
EV/RAP
9,1x



5 Reciclagem de Ativos e Disciplina Financeira

Reciclagem de Ativos | Venda de Participação na UHE Baixo Iguaçu.

Operações de M&A com Grande Geração de Valor



Principais dados da transação:

100% de Geração Céu Azul

70% UHE Baixo Iguaçu

Enterprise Value

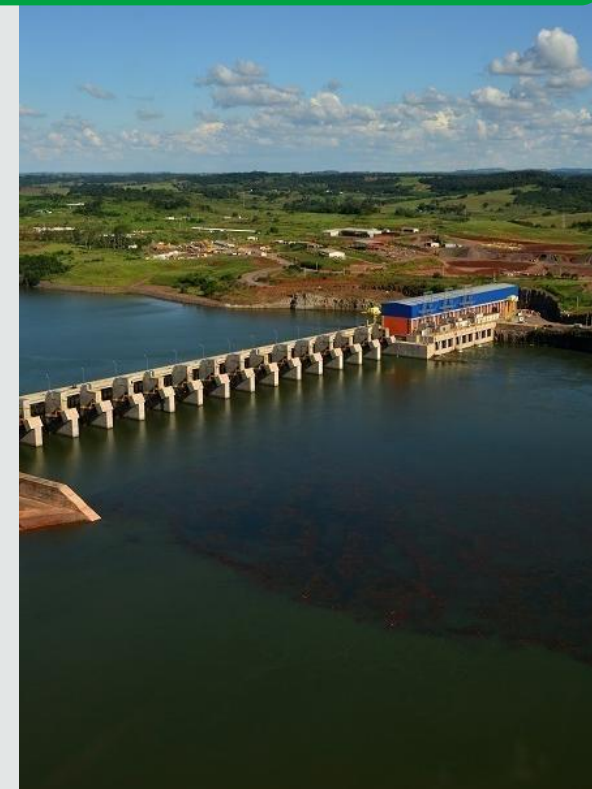
+R\$ 1,4 bilhão

Equity Value

+R\$ 1,0 bilhão

Alavancagem

Dívida Líquida/EBITDA
-0,06x a partir de 2026



Mais uma operação que reforça a **boa alocação de capital com foco na desalavancagem!**

RESULTADOS

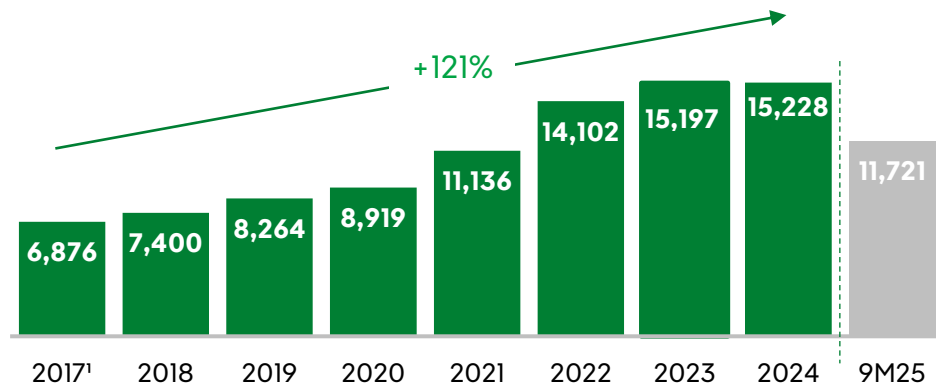


O que entregamos até hoje?

Entrega consistente de resultados gerando valor para os acionistas.

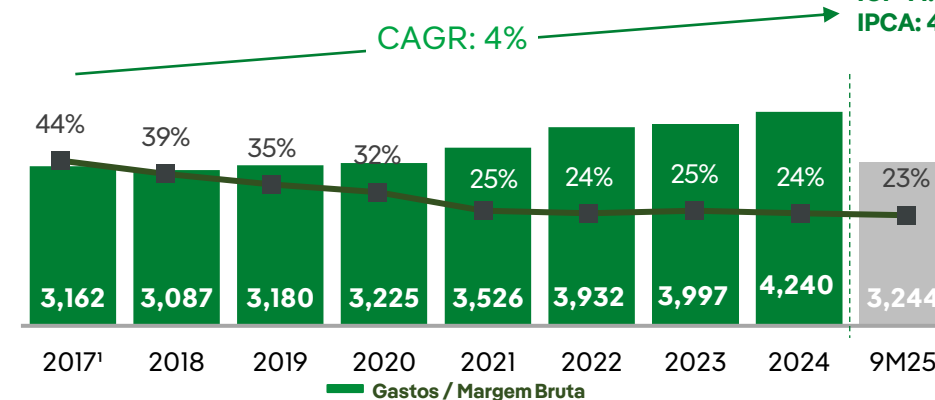
Evolução Margem Bruta Caixa | R\$ MM

CAGR 2017-2024: 12%



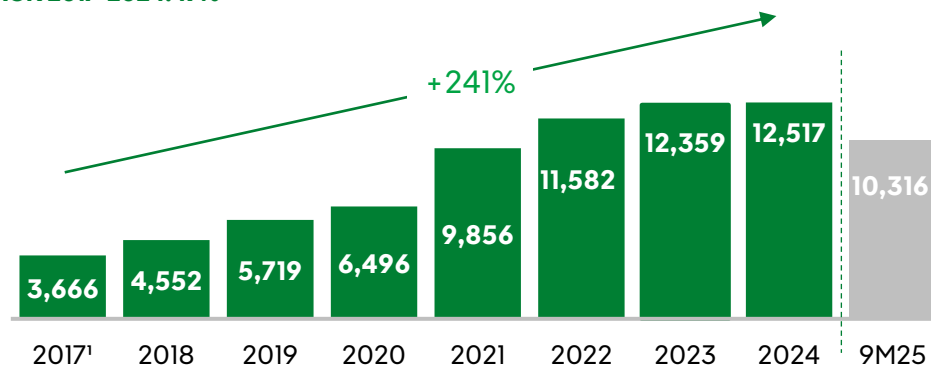
Evolução Despesas Operacionais | R\$ MM

Inflação (2017-2024)
IGP-M: 81,09%
IPCA: 48,68%



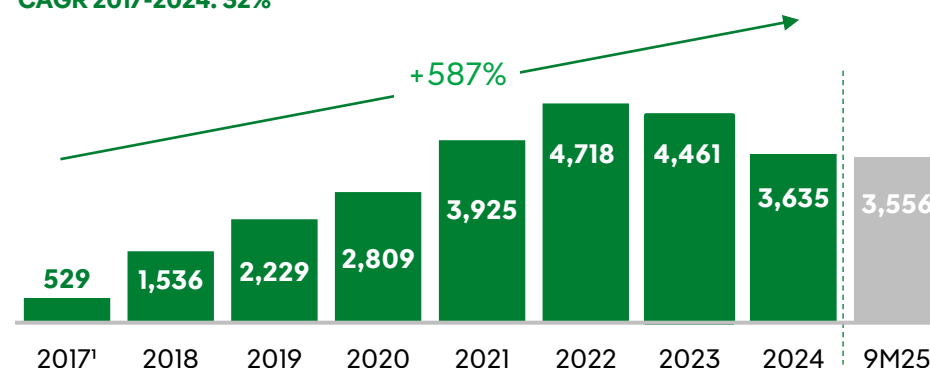
Evolução EBITDA | R\$ MM

CAGR 2017-2024: 19%



Evolução Lucro Líquido | R\$ MM

CAGR 2017-2024: 32%



ESG+F



Compromissos ESG+F: 2025 | 2030

Metas estabelecidas reafirmando nosso compromisso ESG!

Ambiental



Emissões

gCO2/kWh na geração

9M25: 3 | 2025: 36 | 2030: 20

Frota

% de veículos eletrificados

9M25: 17% | 2025: 13% | 2030: 50%

% veículos sustentáveis (flex | híbrido | elétrico)

9M25: 100% | 2025: 99% | 2030: 100%

Água de reuso

milhões de litros

9M25: 8,3 | 2025: 7,5 | 2030: 10

Biodiversidade

% ativos com avaliação positiva

9M25: 4% | 2025: 20% | 2030: 100%

Digitalização de redes

% redes de AT e MT digitalizadas

9M25: 82% | 2025: 83% | 2030: 90%

Governança

Remuneração variável ESG

% incentivo de longo prazo atrelada a ESG

9M25: 30% | 2025: 30% | 2030: 33%

Sistema de Compliance

Certificação externa ou validação anual

9M25: ✓ | 2025: ✓ | 2030: ✓



Financiamento Sustentável

Framework de financiamento verde

Revisão e atualização (se aplicável)

9M25: ✓ | 2025: ✓ | 2030: ✓

Financiamento ESG

% novos contratos c/ classificação verde

9M25: 85% | 2025: >60% | 2030: >75%

Social

Mulheres

% posições relevantes

9M25: 33% | 2025: 31% | 2030: 35%

% Líderes

9M25: 32% | 2025: 33% | 2030: 40%

% formadas nas escolas de eletricistas

9M25: 32% | 2025: 30% | 2030: 35%

% eletricistas

9M25: 10% | 2025: 9% | 2030: 12%

Diversidade racial

% pretos e pardos líderes

9M25: 30% | 2025: 35% | 2030: 40%

Formação

média de horas colaboradores e comunidade

9M25: 86 | 2025: 67 | 2030: 70

Segurança

% trabalhadores próprios em sites com ISO45001

9M25: 57% | 2025: 50% | 2030: 60%

acidentes com e sem afastamento (próprios)

9M25: 0,44 | 2025: <0,43 | 2030: <0,39

Voluntariado corporativo

pessoas no voluntariado corporativo

9M25: 1.680 | 2025: 3.700 | 2030: 4.700

Instituto Neoenergia

Beneficiários dos programas (mil)

9M25: 2.135 | 2025: 280 | 2030: 412

Cibersegurança

horas anuais de treinamento

9M25: 10.663 | 2025: 11.500 | 2030: 13.100

nº avaliações anuais ou verificações externas

9M25: 291 | 2025: 316 | 2030: 316

Fornecedores

% compras com fornecedores locais

9M25: 100% | 2025: >90% | 2030: >90%

% de fornecedores relevantes sustentáveis

9M25: 87% | 2025: >80% | 2030: >85%

Atendimento ao Clientes

qualidade de fornecimento (DEC)

9M25: 8,49 | 2025: 9,29 | 2030: 8,44

Nº soluções de inclusão e diversidade

9M25: 21 | 2025: 22 | 2030: -

% transações digitais

9M25: 94,7% | 2025: 95,1% | 2030: 95,1%



Por que investir na Neoenergia (NEOE3)?



Carteira diversificada com **geração de valor** para todos stakeholders;



Empresa **integrada** com sólida presença no Brasil;



Perspectivas de rentabilidade dentro de uma estrutura regulatória robusta.



Referência em ESG+F com **metas públicas** para 2025 e 2030.



OBRIGADO!

Relações com Investidores

Site: ri.neoenergia.com

E-mail: ri@neoenergia.com

Telefone: (21) 3235-9828

Investors Presentation

DISCLAIMER

This presentation was prepared by Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA") indicating the general situation and the progress of NEOENERGIA's business. Although the information contained in this document was prepared with the necessary care and diligence, the information provided herein accurately reflects the moment the information was consolidated, reflecting NEOENERGIA's current conditions and its point of view. Therefore, the information is subject to change. This presentation should be seen only together with the oral presentation made by NEOENERGIA and its Financial Statements. NEOENERGIA can not be held liable for any loss directly or indirectly arising from the use of this presentation or its content. The presentation is a property of NEOENERGIA and should not be reproduced, distributed or disclosed to third parties, or even used for any other purpose without the prior written consent of NEOENERGIA.

The Company points out that this presentation may contain statements that represent expectations and projections of NEOENERGIA about future events. These expectations involve a number of risks and uncertainties and may therefore, have results or consequences other than those discussed and anticipated.

For further information about the companies, please refer to the reports filed with the Securities and Exchange Commission (CVM) or the Investor Relations website ri.neoenergia.com.

NEOENERGIA:

WHO ARE WE?



NETWORKS

Distribution

- 5 Discos
- Concession area: 845K km²
- Net RAB¹: R\$ 43 billion
- Population: +37 million

GENERATION AND CUSTOMERS

Hydro Generation

- 4 plants in operation: 1.9 GW
(3 with GSF insurance and long term PPAs at the Regulated Market)

Wind Generation

- 44 farms in operation: 1.6 GW

Solar Generation

- 2 parks in operation: 149 MWp

Pipeline (Solar and Wind): 5.5 GW

Transmission

- 18 assets
- 5.7 thousand km in operation
- 2.6 thousand km under construction

Thermal Generation

- 1 plant: 550 MW

Commercialization

- 5.5 TWh of Energy sold to end customers in 2024



INTEGRATED PORTFOLIO

PRESENCE AT 18 STATES AND FEDERAL DISTRICT



DISTRIBUTION

- **30-year concession** (renewable) for **network management**;
- **Remuneration: CAPEX** by the regulatory **WACC** and **efficiencies** in **OPEX, Losses** and **PDD** vs. regulatory parameters;
- **Tariff reviews every 4 or 5 years and annual readjustments** (inflation);
- Tariff structure:
 - **Parcel A (pass-through)** = energy supply, transmission costs and charges;
 - **Parcel B** = CAPEX remuneration + OPEX + PDD → **incentive model**.
 - **Market:** size estimated by the regulator considering growth and level of losses.



TRANSMISSION

- **30-year concession** (renewable);
- **RAP** determined at the Auction (the **lowest RAP** is the **winner**);
- **Annual revenue inflation-adjustment**;
- **Tariff reviews every 5 years** (WACC adjustment + network reinforcements).



GENERATION

Hydro:

- **35-year concession** (renewable);
- **PPAs** in the **free or regulated market** (through auctions).
- Generation **dispatch defined by the ONS**;
- **Differences** between generation levels determined by the ONS and commitments to PPAs **covered by GSF insurance**.

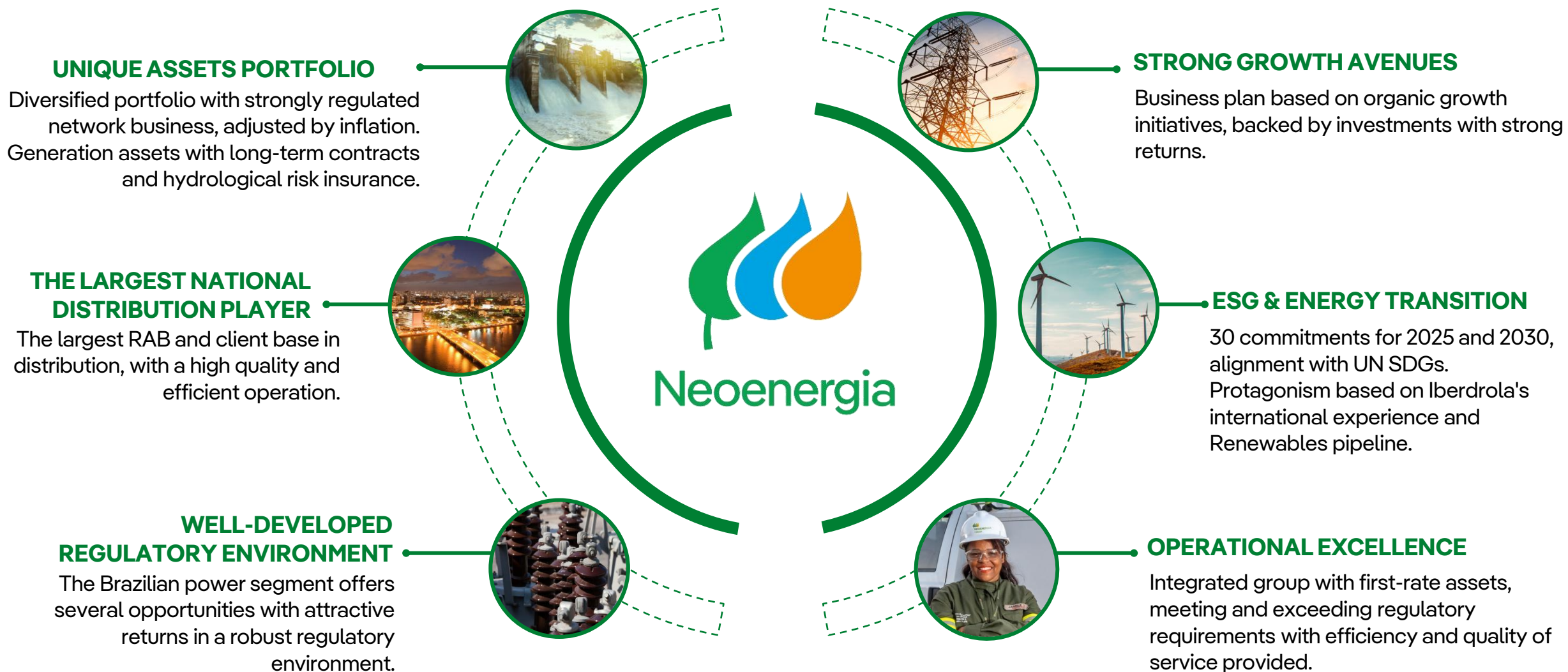
Wind/Solar:

- **Authorization** request within **ANEEL for 35 years** (renewable);
- **PPAs** in the **free or regulated market** (through auctions).
- They have a **firm guarantee**;
- **Differences** between generation levels and contracts **settled at PLD**.

Thermal:

- **Capacity** sold in the **2021 reserve auction**;
- **Fixed revenue** of R\$ 231 MM/year (base date 2024), for being available to the system and **variable revenue** when dispatched.

NEOENERGIA: Highlights



NEOENERGIA: Shareholders structure



16.2%²

FREE FLOAT

Company listed at the highest governance level of B3: Novo Mercado.



Listed on LATIBEX | BME Madrid Stock Exchange

NEOENERGIA:

A CASE OF PROFITABILITY



Brazil will continue to demand strong investments in the electric sector in the coming years.

2024-2029:

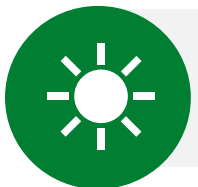


Forecast of **growth to the SIN's energy load** of **+12%**.



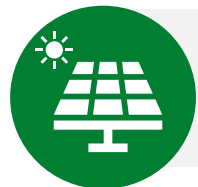
+7.4 GW in Wind power

Dec'24: 32.3 GW | Dec'29: 39.7 GW



+24.0 GW in Solar power

Dec'24: 16.1 GW | Dec'29: 40.1 GW



+11.1 GW in MMDG

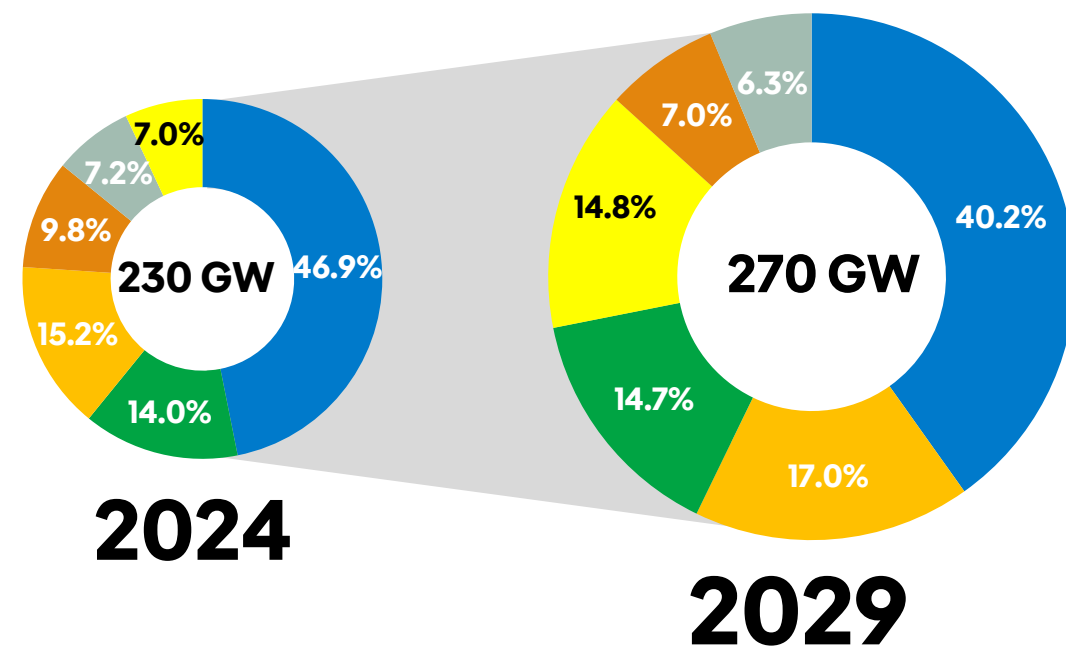
Dec'24: 35.0 GW | Dec'29: 46.1 GW



+8.5 thousand km of transmission lines

Electric Matrix

■ Hydro ■ Wind ■ MMDG ■ Thermal ■ Biomass ■ Solar



Neoenergia is fully capable to create value with opportunities in the Brazilian electric power sector!

Five pillars of **PROFITABILITY**.

1

Organic Growth of Discos

Exposure to Northeast, **high-growth** region, and mature concession areas (SP and Brasília), with investments **100% recognized in RAB**.

2

Transmission

Strategic partnership with GIC (Singapore's sovereign wealth fund).
Efficiencies in lots already delivered, **creating value** for shareholders.

3

Renewables

Conclusion of an investment cycle that **tripled wind installed capacity**, totaling **1.6 GW**.
5.5 GW of **pipeline** (solar and wind), waiting for a better return scenario.

4

Focus on Opex efficiencies

Opex growing **below inflation**, absorbing the larger number of customers and new businesses.
Integrated assets, creating a favorable environment for **efficiencies and synergies**.

5

Asset Rotation and Financial Discipline

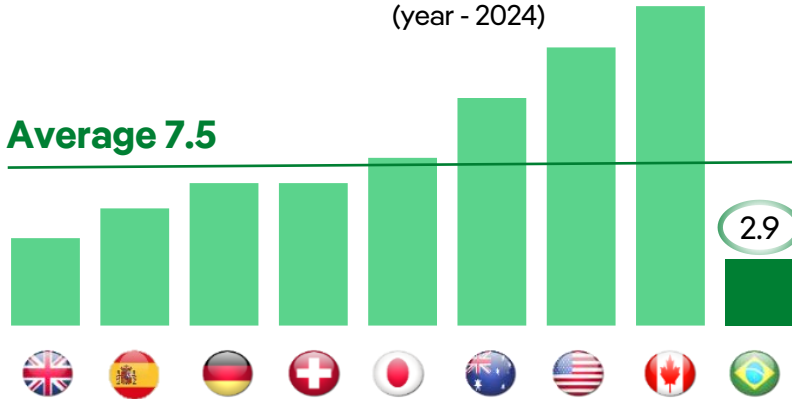
Adequate Capital Structure with **asset rotation** opportunities.

① Tangible perspectives for organic **GROWTH** in the distribution segment, with attractive **RETURN**.

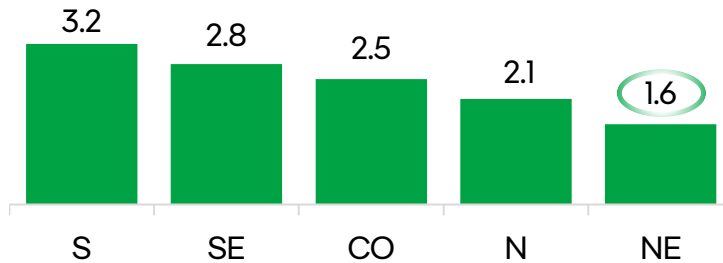
Energy consumption

GWh per capita
(year - 2024)

Average 7.5



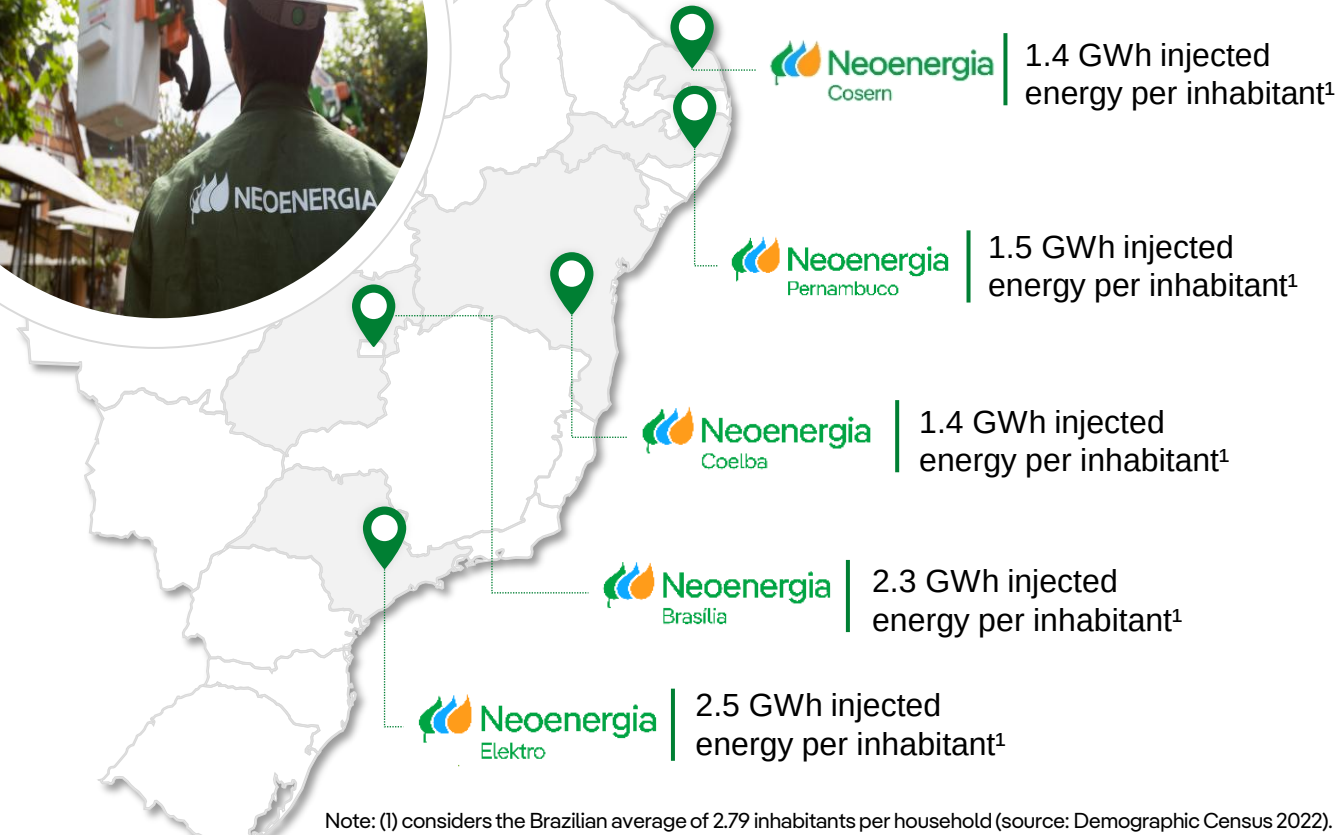
- Brazil with great potential for growth to be explored;
- Northeast region with lower per capita consumption.



Sources: Country Economy | Data
Electric Energy Statistician 2024 Directory (EPE)



Oct'24 – Sep'25



Note: (1) considers the Brazilian average of 2.79 inhabitants per household (source: Demographic Census 2022).

Neoenergia's concession areas confirm growth opportunities!

① Tangible perspectives for organic **GROWTH** in the distribution segment, with attractive **RETURN**.



Distribution exposed to **high-growth and complementary regions**.



Robust investments with **full recognition in RAB**.



Regulated contracts **adjusted by inflation**.



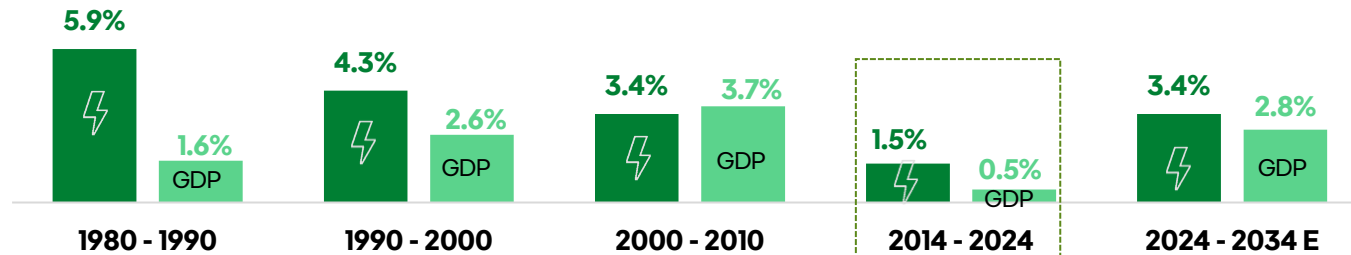
Federal District and São Paulo state with the **highest GDP per capita in Brazil** and solid growth perspectives.



Neoenergia operates **very efficient DisCos**, with excellent operational indicators.

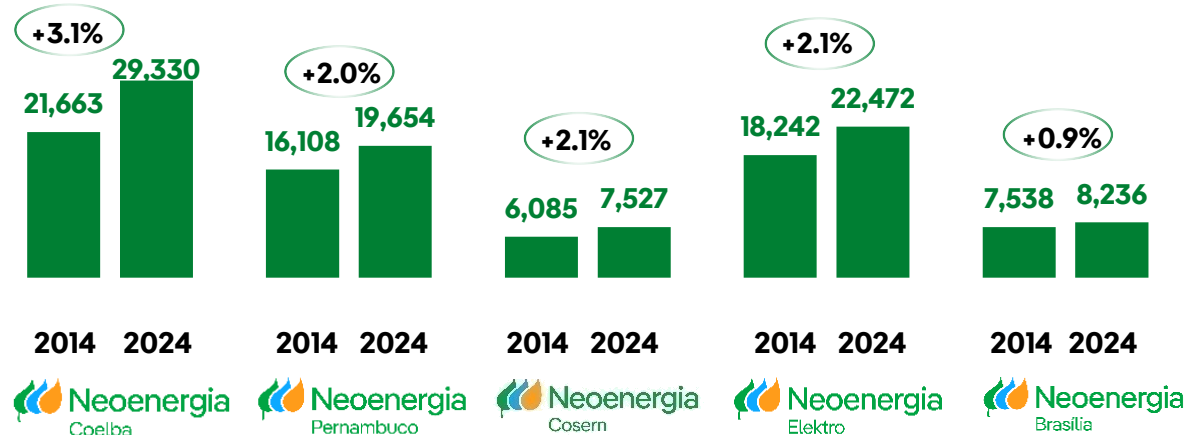
① Organic **GROWTH** of Discos: Energy consumption **has overcome GDP growth** in recent years.

BRAZIL: Expected growth of **+3.4% p.y.** in energy consumption for the following years



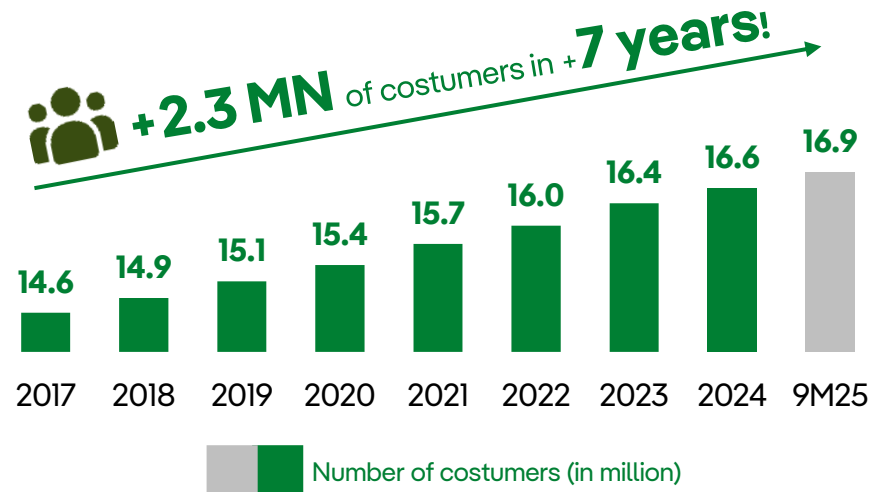
Source: Energy and Power Requirements Book – PDE 2034.

Neoenergia: Growth above GDP and energy consumption in Brazil

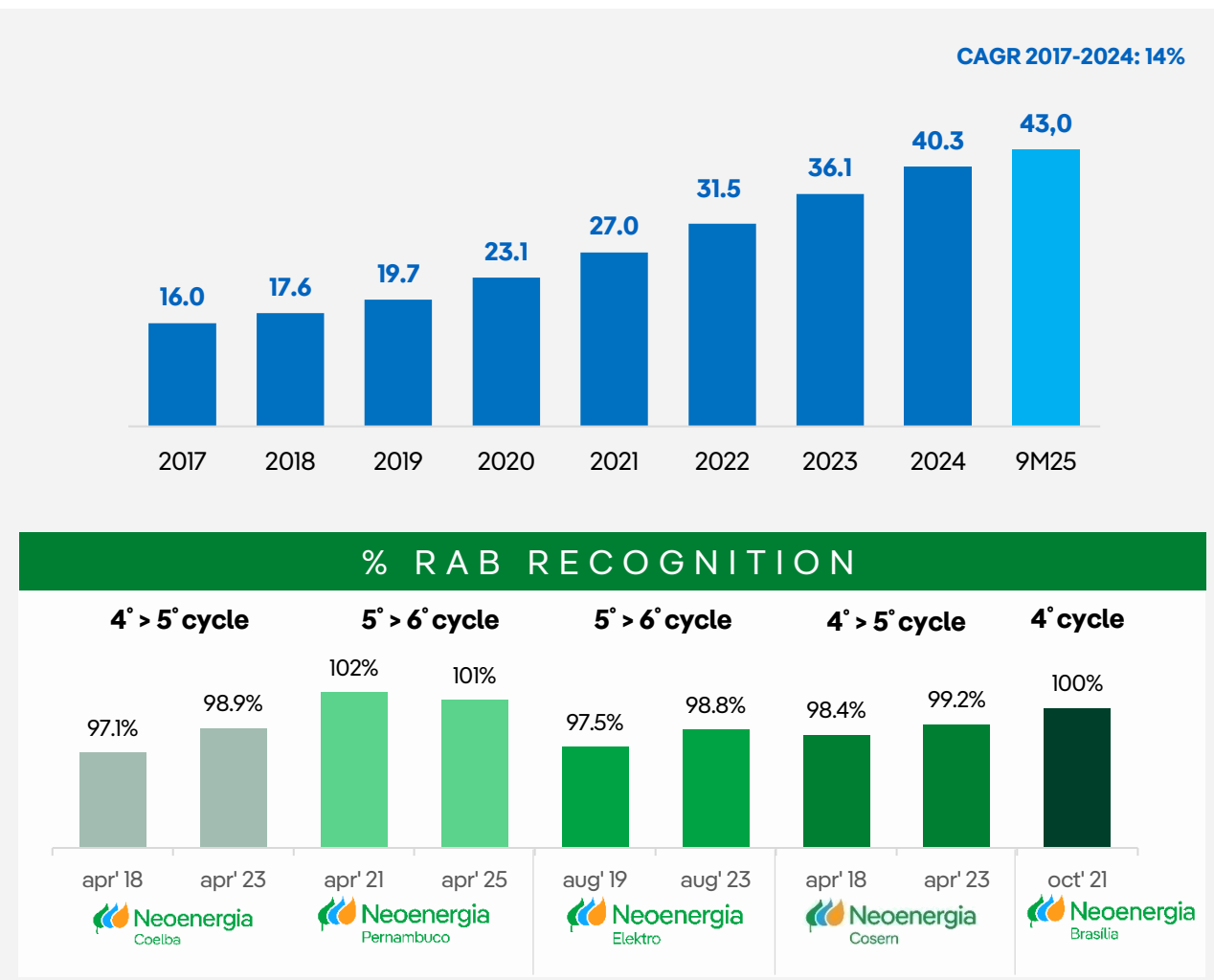
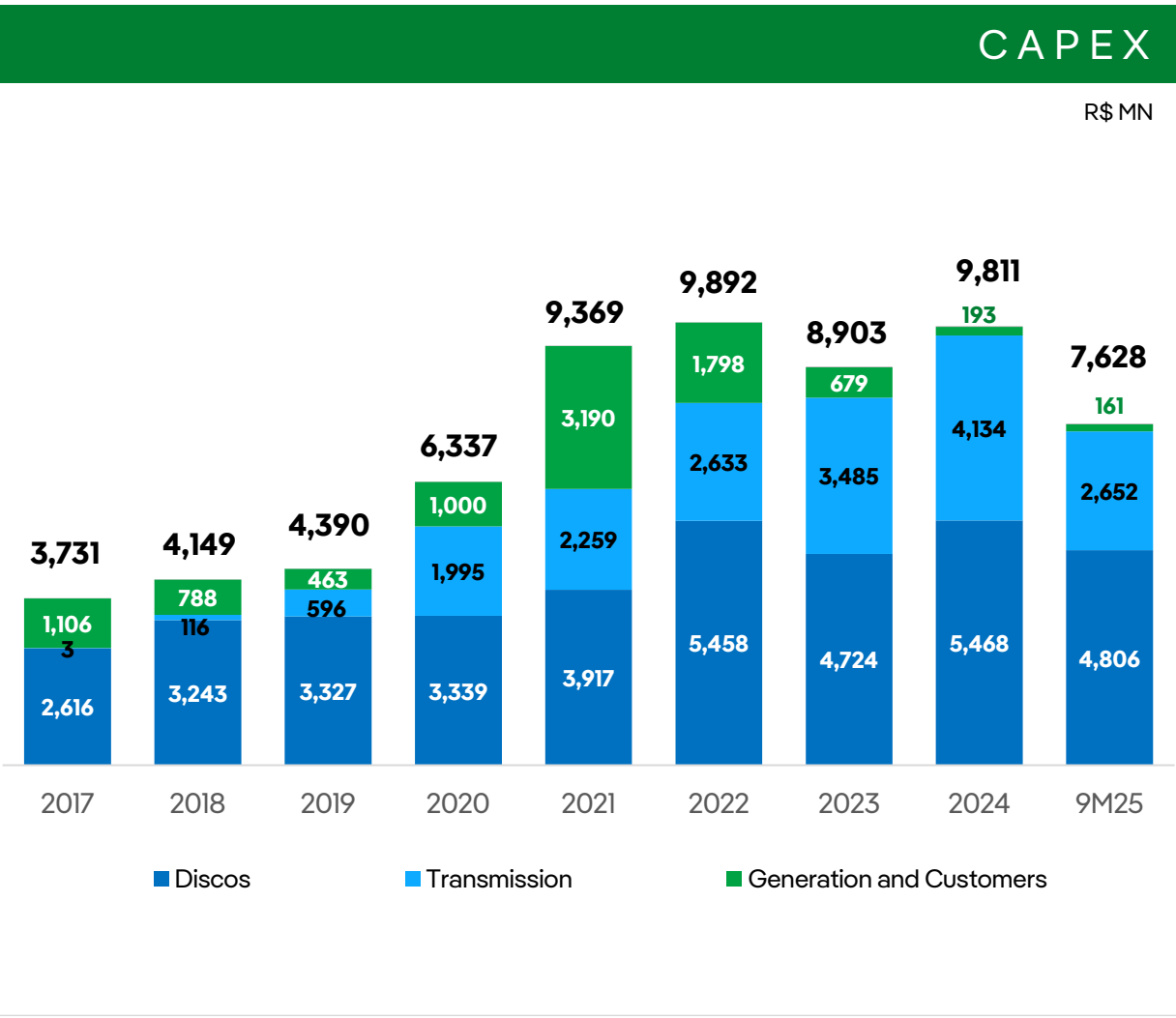


 CAGR

 Injected Energy (GWh) with DG (2024)



① ASSERTIVE investments **RECOGNIZED** in **RAB** and remunerated by **regulatory WACC**.



Regulatory WACC post tax 2025: 8.06%¹

Note ¹: WACC published by ANEEL, applied to the Tariff Reviews taking place between March 2025 and February 2026

① Efficiency and operational gains



+98% CAPEX **recognition** in the **RAB**;



Opex **below** the **regulatory limit**;



DEC and **FEC**: **below** the **regulatory limit** in all Discos;



Losses: on the way to have **4 of the 5 Discos within the regulatory limit**, with recent coverage gains;

② Transmission

GIC Transaction

Operational Assets

- Establishment of a transmission subholding company with 8 operational assets;
- Sale of 50% stake and co-control.

Assets Under Construction

- Right of First Offer ("ROFO") for Assets under Construction + Potiguar Sul;
- Case-by-case evaluation with GIC.

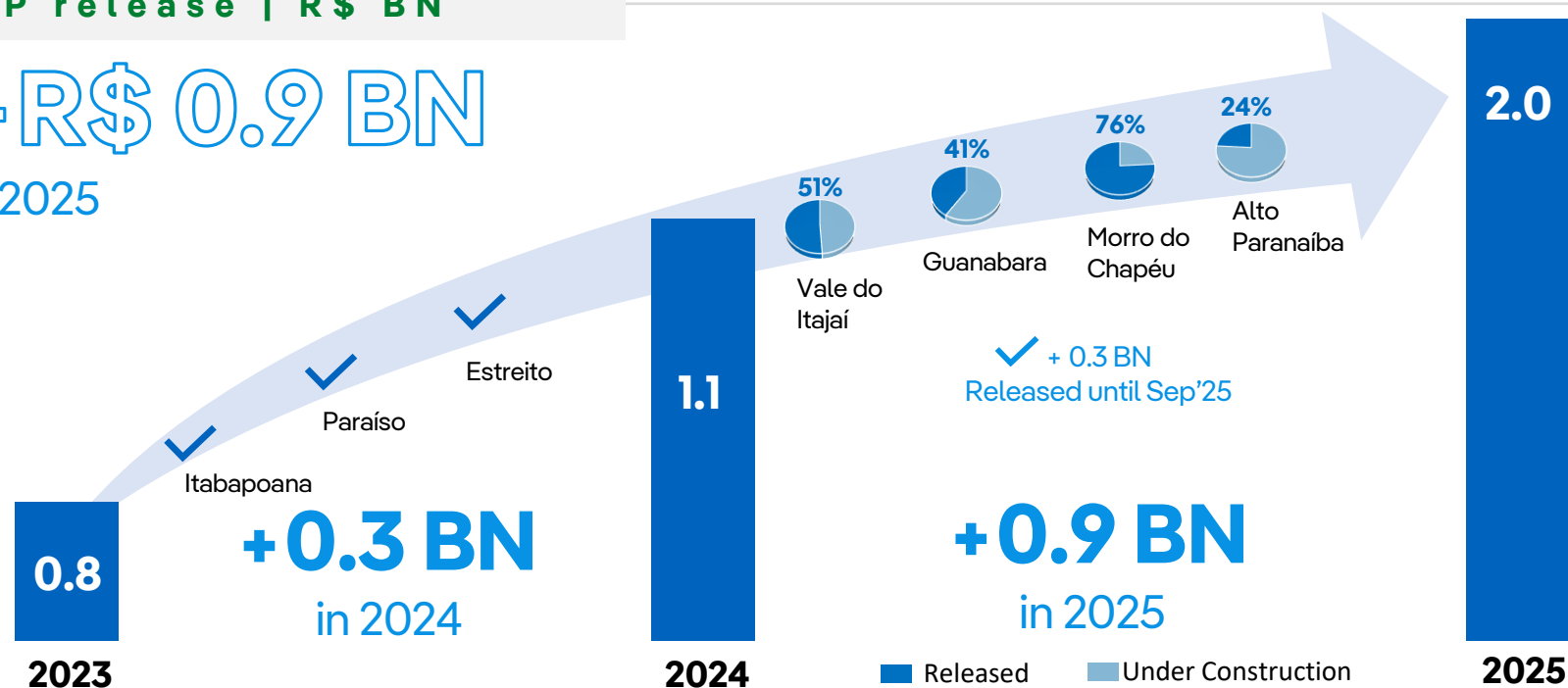
New Auctions

- Potential joint participation in future Transmission Auctions;
- Case-by-case evaluation with GIC.

RAP release | R\$ BN

+R\$ 0.9 BN

in 2025



UNDER CONSTRUCTION:

	Vale do Itajaí	Guanabara	Morro do Chapéu	Alto Paranaíba
Auction/Lot	Dec'18 Lot 1	Dec'18 Lot 2	Dec'20 Lot 2	Jun'22 Lot 2
Location	SC/PR	RJ	BA/MG/ES	SP/MG
Extension	1,097 km	656 km	1,091 km	1,707 km
RAP	R\$ 278 millions	R\$ 168 millions	R\$ 218 millions	R\$ 432 millions
Released RAP	51%	41%	76%	24%

③ ROBUST renewable portfolio with attractive return.

Renewables

Hydro + Wind + Solar

44

Wind farms

4

Hydroelectric plants

2

Solar parks

2037¹

Average term of Wind PPAs

2040¹

Average term of Hydro PPAs

3

Hydro plants with GSF insurance
(except for Itapebi, which is 100% in the Free Market)

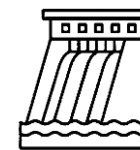
3.6 GW

Installed Capacity

56% Regulated Market (ACR) | 2.0 GW

44% Free Market (ACL) | 1.6 GW

90% of energy sold by 2028.



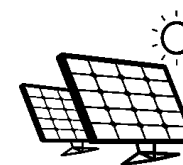
1.9 GW

64% ACR | 1.2 GW
36% ACL | 0.7 GW



1.6 GW

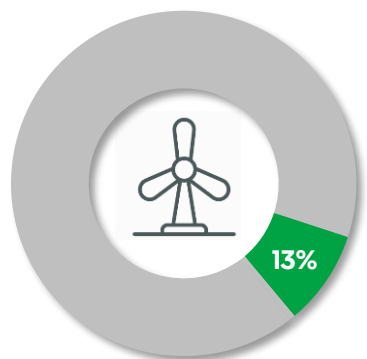
52% ACR | 0.8 GW
48% ACL | 0.8 GW



0.15 GWp

100% ACL
100% sold until 2026

EBITDA Hydro + Wind + Solar

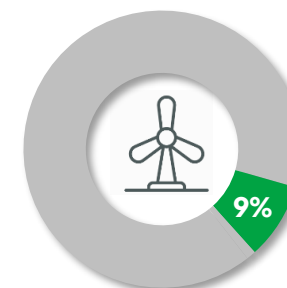


9M25:

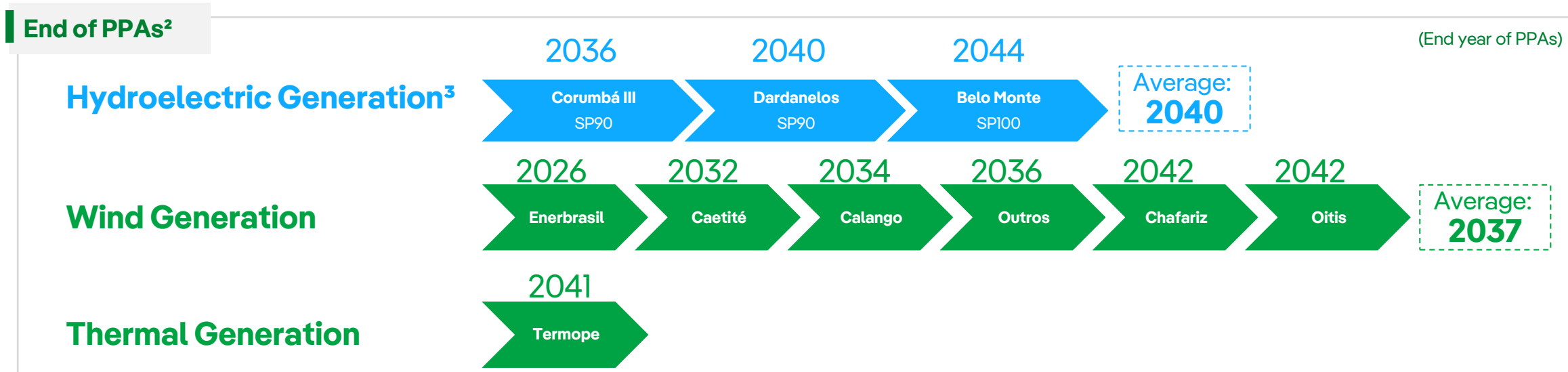
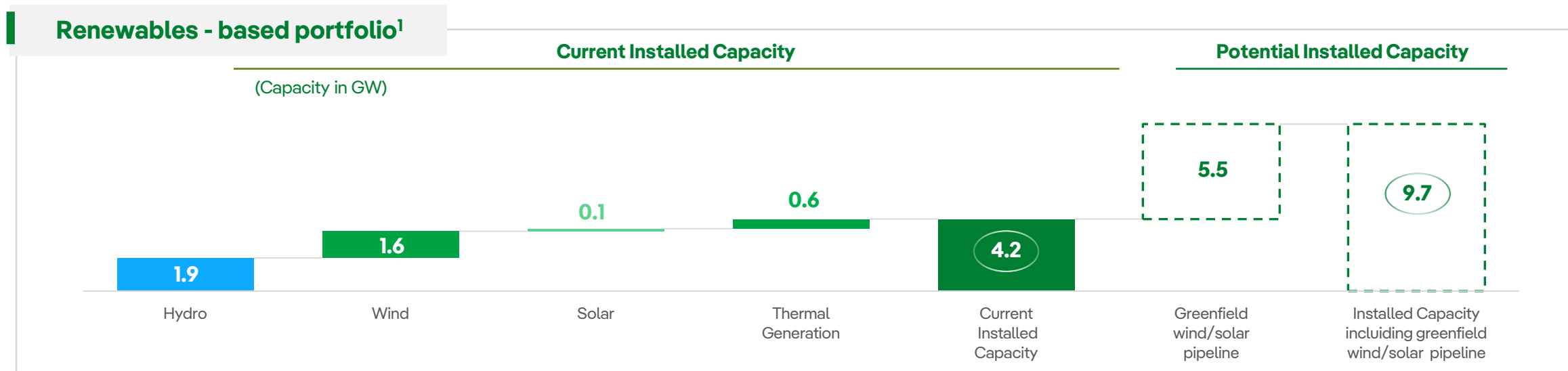
R\$ 936 MN

-8% vs. 9M24

> 2026



③ Relevant Portfolio from renewable sources in long-term contracts.



NOTES: (1) Proportional to Neoenergia's stake on each of the generating assets.

(2) Considers Regulated Market PPAs.

(3) Doesn't consider Itapebi, which is 100% in the Free Market.

③ STRATEGIC PIPELINE waiting for a better return scenario.

PIPELINE: 5.5 GW ONSHORE WIND and SOLAR.

Piauí	1.0
Rio Grande do Norte	0.2
Pernambuco	0.9
Minas Gerais	1.4
Bahia	1.7
Rio Grande do Sul	0.2
Paraíba	0.1
Total	5.5 GW

100%

registered with ANEEL

50%

with authorization requested

2.7 GW

projects with authorization granted

In Operation

- Wind
- Solar

Project Portfolio

- Onshore Wind
- Solar



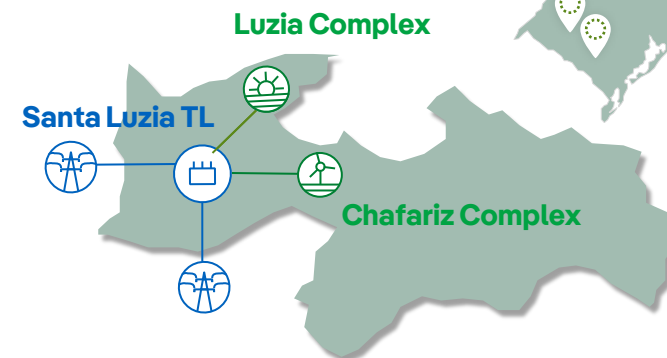
STRATEGY

- Synergy with other Group's assets;
- Support from Trading Company for management and sale of the parks' energy.



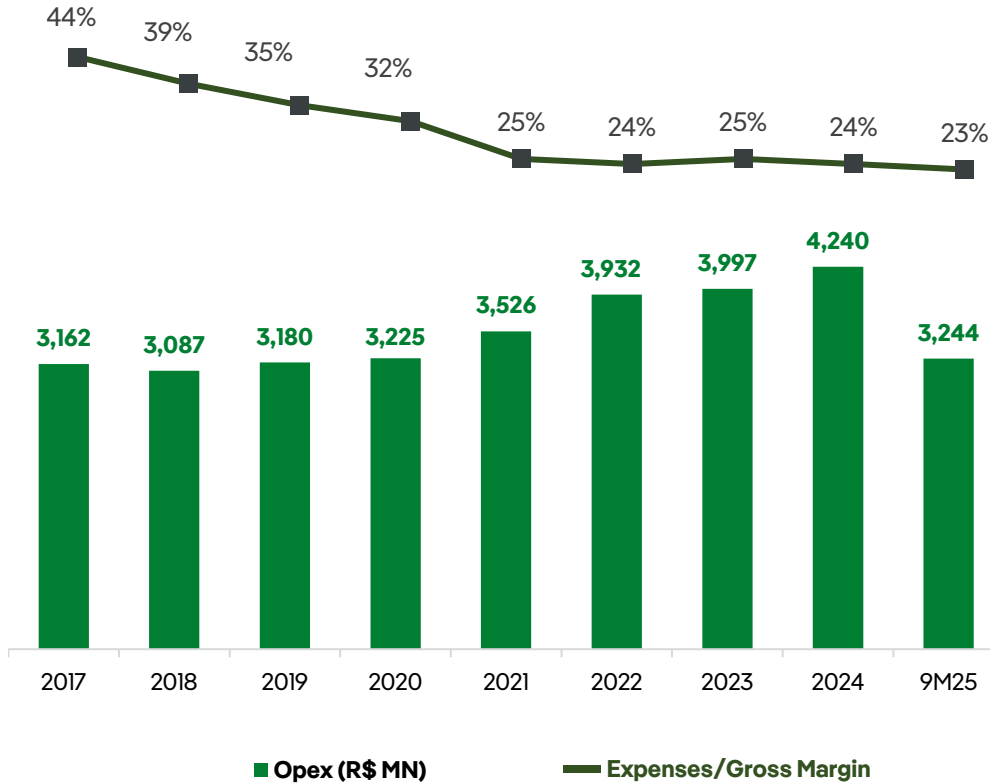
GOVERNANCE

- Projects with high level of maturity (fiduciary regularization; preliminary licenses; geological studies);
- Mitigation of CAPEX variation by pre agreements with suppliers;
- Protection against currency variation through hedge.



④ Focus on Opex efficiencies.

Efficiency with continuous cost reduction, absorbing inflation, market growth and new businesses.



CAGR Opex 2017 - 2024: 4%

Inflation (2017-2024): IGP-M: 81.09% | IPCA: 48.68%

1 Efficient Opex management with all Discos **bellow the regulatory limit;**

2 Insourcing of operational activities in order to **increase productivity and reducing third-party costs;**

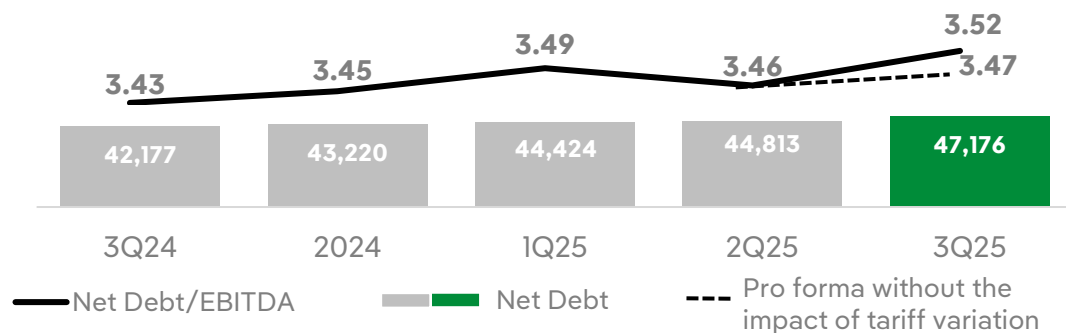
3 Optimization of operational processes, with **higher synergy between areas** (efficient cost management).

5 Asset Rotation and Financial Discipline

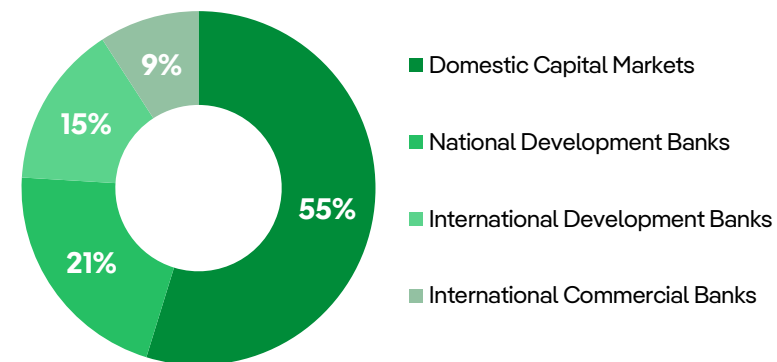
Adequate Capital Structure.

Net Debt | Net Debt / EBITDA

R\$ MN

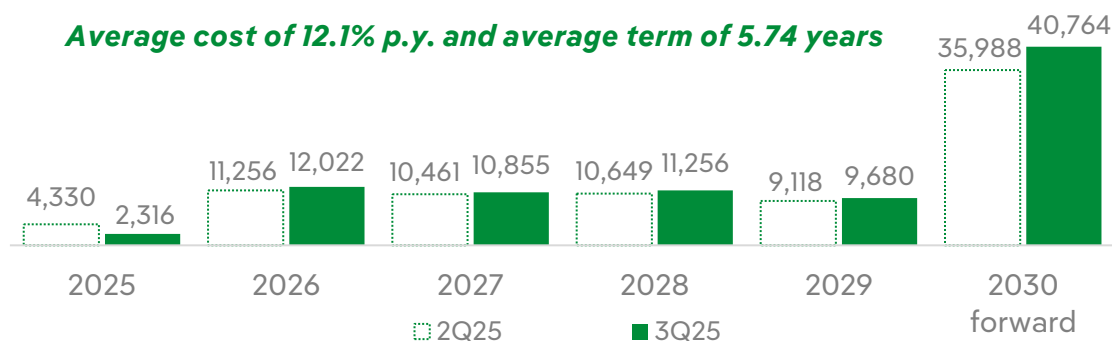


Debt per Funding

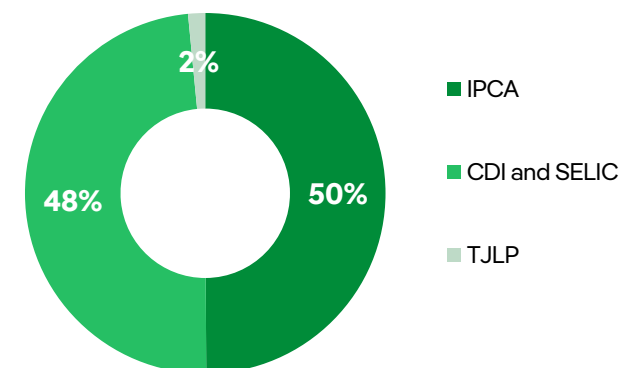


Debt – Amortization Schedule (Principal + Interest)

R\$ MN



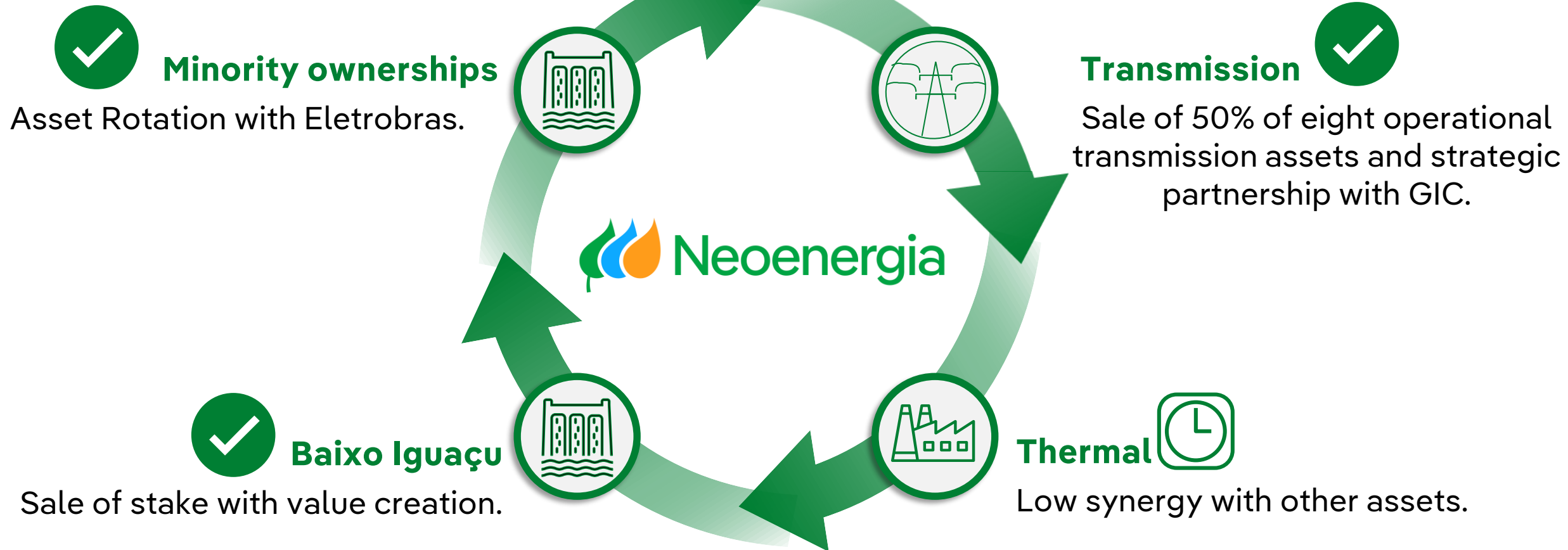
Net Debt per Index



Comfortable capital structure at competitive costs.

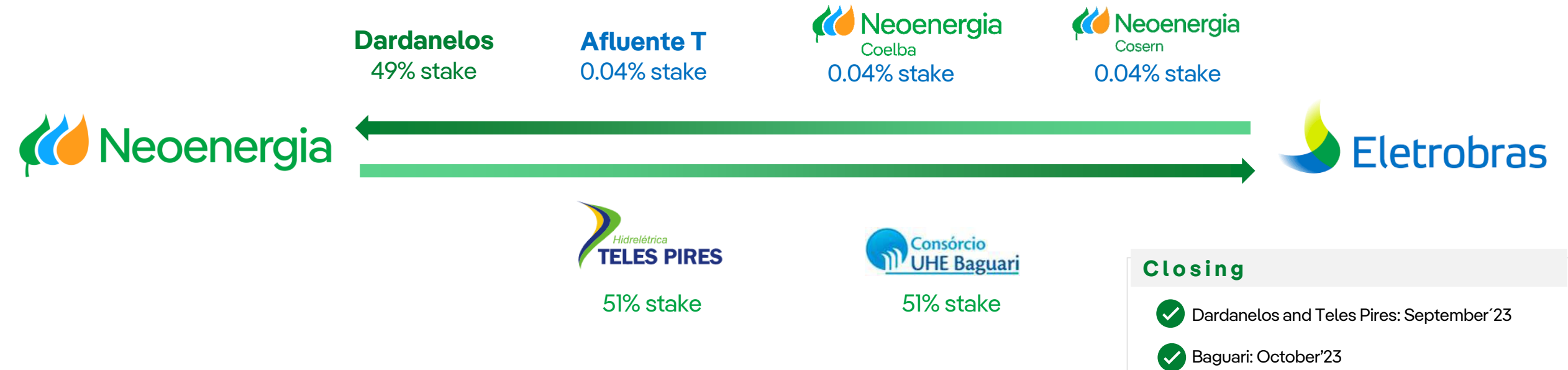
5 Asset Rotation and Financial Discipline

Asset Rotation.



⑤ Asset Rotation and Financial Discipline

Asset Rotation | Assets Exchange Neoenergia and Eletrobras.



Impacts for Neoenergia:

EBITDA

+R\$ 130 million

Net Income

+R\$ 30 million

Net Debt

-R\$ 100 million

Covenants

Net Debt/EBITDA
-0.05x

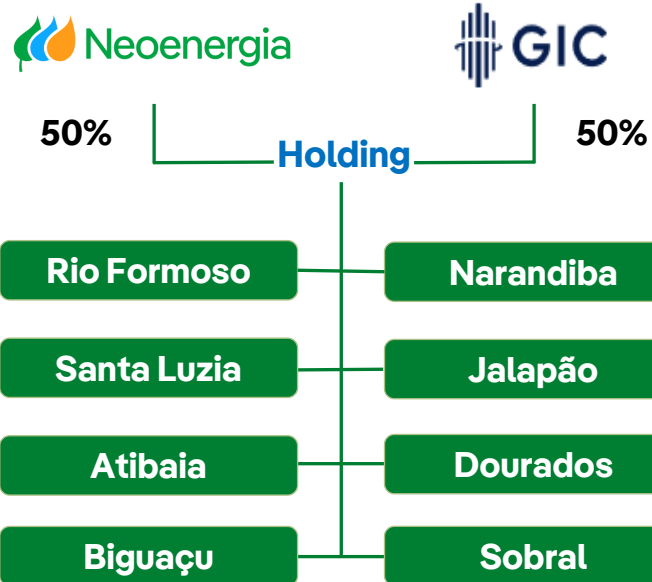
Value creation for Neoenergia with simplification of the corporate structure!

⑤ Asset Rotation and Financial Discipline

Asset Rotation | Transaction of Operational Transmission Assets.

GIC Transaction | April'23

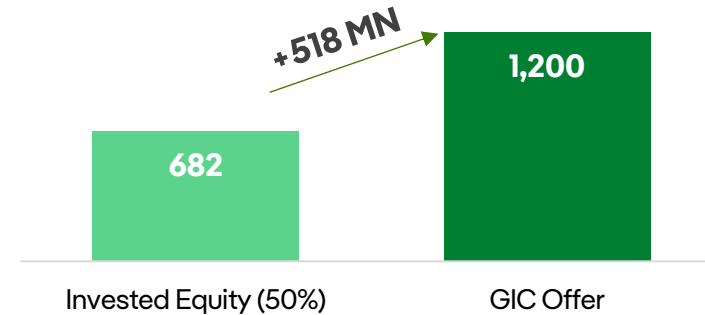
Post-transaction
corporate organization



Cash
+R\$ 1.1 billion in Sep'23

Net Debt
-R\$ 3 billion in 2023

Covenants
Net Debt/EBITDA
-0.14x in March'23



Key data (50%):

Enterprise Value	R\$ 2,097 MN
Net Debt	R\$ 897 MN
Equity Value	R\$ 1,200 MN
EV/EBITDA 22	12,9x
EV/RAP (21-22)	10,9x

GIC Transaction | April'25

Sale of 50% of Itabapoana
9th asset negotiated with GIC.

Equity Value
+R\$ 128 million for 50%

Net Debt
Deconsolidation
R\$ 577 million (100%)

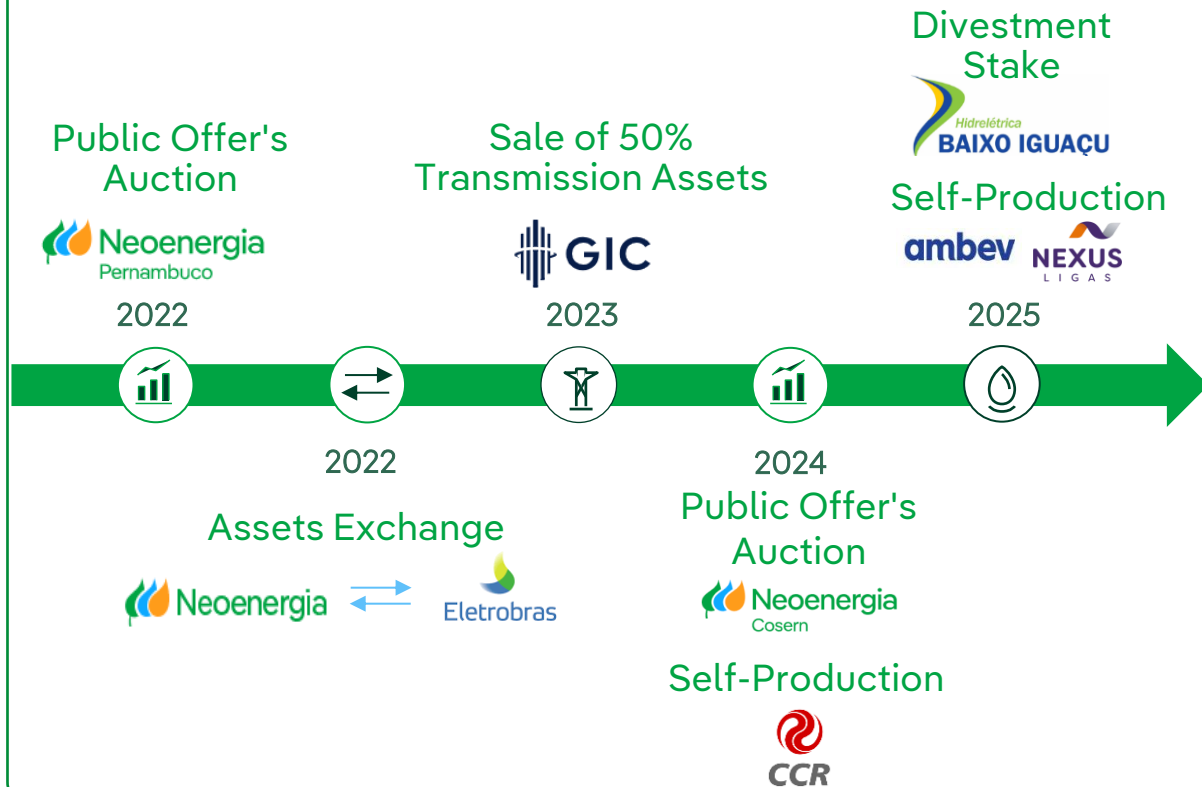
EV/RAP
9.1x



⑤ Asset Rotation and Financial Discipline

Asset Rotation | UHE Baixo Iguaçu Sale Shares.

M&A Operations with High Value Generation



Key Transaction Data:

100% of Geração Céu Azul

70% UHE Baixo Iguaçu

Enterprise Value

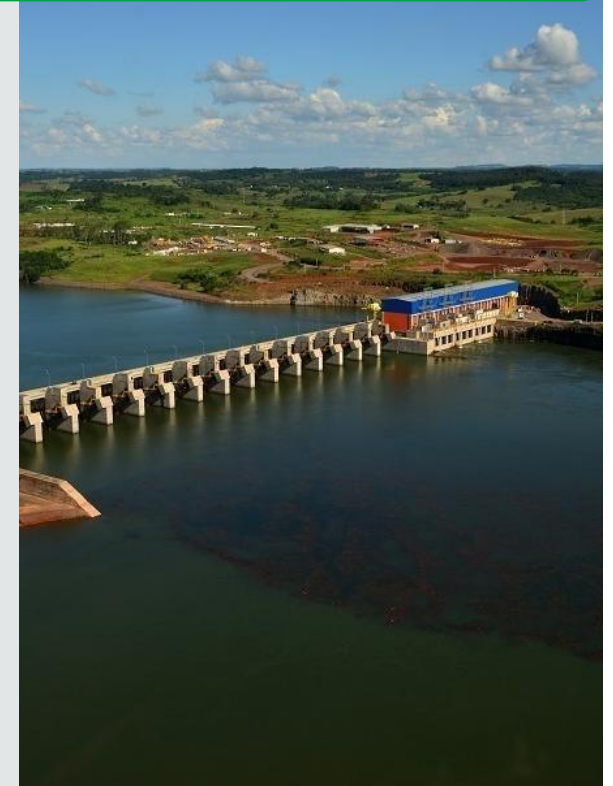
+R\$ 1.4 billion

Equity Value

+R\$ 1.0 billion

Leverage

Net Debt/EBITDA
-0,06x from 2026
onwards



Another operation that reinforces **good capital allocation with focus on deleveraging!**

RESULTS

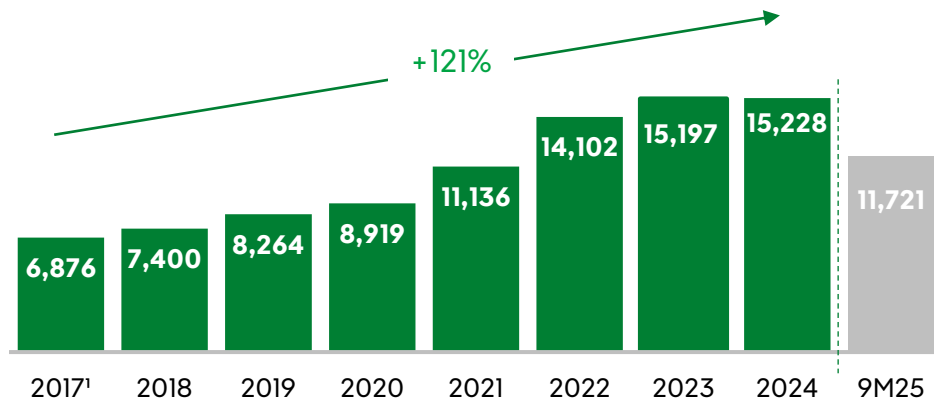


What have we delivered until now?

Consistent delivery of results creating value for shareholders.

Cash Gross Margin Evolution | R\$ MN

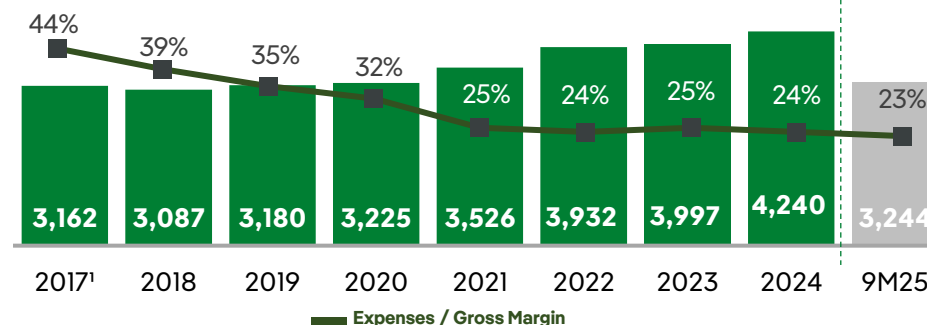
CAGR 2017-2024: 12%



Operating Expenses Evolution | R\$ MN

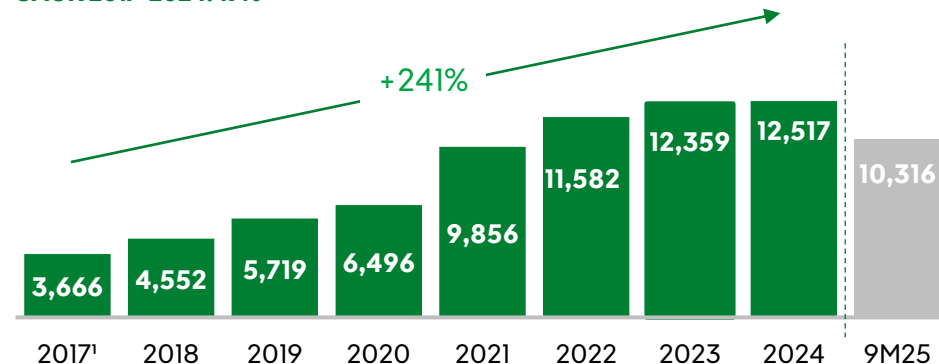
CAGR: 4%

Inflation (2017-2024)
IGP-M: 81.09%
IPCA: 48.68%



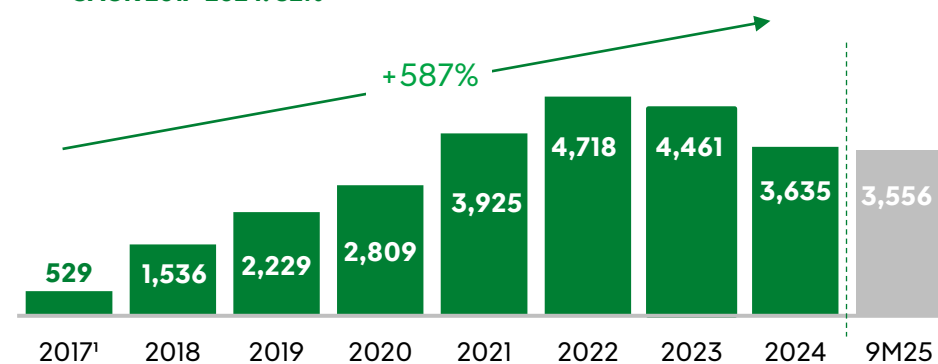
EBITDA Evolution | R\$ MN

CAGR 2017-2024: 19%



Net Income Evolution | R\$ MN

CAGR 2017-2024: 32%



ESG+F



ESG+F Commitment - 2025 | 2030

Goals established which reinforce our ESG commitment!

Environmental

E



Emissions

gCO2/kWh in generation
9M25: 3 | 2025: 36 | 2030: 20

Fleet

% of vehicles electrified
9M25: 17% | 2025: 13% | 2030: 50%

% of light vehicles (flex, hybrid or electric)
9M25: 100% | 2025: 99% | 2030: 100%

Reuse water capacity

Million of liters
9M25: 8.3 | 2025: 7.5 | 2030: 10

Biodiversity Assessment

% assets with positive impact
9M25: 4% | 2025: 20% | 2030: 100%

Digitalization of Networks

% of HV and MV networks digitalized
9M25: 82% | 2025: 83% | 2030: 90%

Governance

G

ESG Variable Remuneration

% of long-term incentives linked to ESG
9M25: 30% | 2025: 30% | 2030: 33%

Compliance System

External certification or annual validation
9M25: ✓ | 2025: ✓ | 2030: ✓



Sustainable financing

F

Green Finance Framework

Review and update (if applicable)
9M25: ✓ | 2025: ✓ | 2030: ✓

ESG financing

% new contracts with green rating
9M25: 85% | 2025: >60% | 2030: >75%

Social

S

Women

% in relevant positions
9M25: 33% | 2025: 31% | 2030: 35%

% leaders
9M25: 32% | 2025: 33% | 2030: 40%

% completed the electrician training
9M25: 32% | 2025: 30% | 2030: 35%

% electrician
9M25: 10% | 2025: 9% | 2030: 12%

Racial diversity

% of Black and multiracial leaders
9M25: 30% | 2025: 35% | 2030: 40%

Training

Average training hours for employees and communities
9M25: 86 | 2025: 67 | 2030: 70

Safety

% company workers assigned to ISO45001-certified sites
9M25: 57% | 2025: 50% | 2030: 60%

Employees accident rate
9M25: 0.44 | 2025: <0.43 | 2030: <0.39

Corporate Volunteers

Number of volunteers (employees and invitees)
9M25: 1,680 | 2025: 3,700 | 2030: 4,700

Neoenergia Institute

Annual beneficiaries of the programs (thousand)
9M25: 2,135 | 2025: 280 | 2030: 412

Cybersecurity

Number of annual hours
9M25: 10,663 | 2025: 11,500 | 2030: 13,100

Number of annual assessments or external checks
9M25: 291 | 2025: 316 | 2030: 316

Suppliers

% of total purchases from local suppliers
9M25: 100% | 2025: >90% | 2030: >90%

% of relevant sustainable suppliers
9M25: 87% | 2025: >80% | 2030: >85%

Customer service

Quality of supply (DEC)
9M25: 8.49 | 2025: 9.29 | 2030: 8.44

Number of solutions for Inclusion and diversity
9M25: 21 | 2025: 22 | 2030: -

% of digital transactions
9M25: 94.7% | 2025: 95.1% | 2030: 95.1%



Why should you invest in Neoenergia (NEOE3)?



Diversified portfolio with **value creation** for all stakeholders;



Integrated Company with solid presence in Brazil;



Profitable perspectives within a robust regulatory framework;



ESG+F reference with **public goals** for 2025 and 2030.



THANK YOU!

Investors Relations

Website: ri.neoenergia.com

E-mail: ri@neoenergia.com

Telephone: +55 (21) 3235-9828