Neoenergia

Apresentação de Resultados

Terceiro Trimestre

28 de outubro de 2025

Disclaimer

Esta apresentação foi preparada pela Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da NEOENERGIA. Apesar das informações contidas nesse documento terem sido preparadas com todo o cuidado e diligência necessários, as informações ora prestadas refletem com precisão o momento em que as mesmas foram consolidadas, refletindo as atuais condições da NEOENERGIA e seu ponto de vista. Portanto, as informações estão sujeitas a alterações. Esta apresentação deverá ser vista somente em conjunto com a apresentação oral feita pela NEOENERGIA e Demonstrações Financeiras da NEOENERGIA. A NEOENERGIA não pode ser responsabilizada por qualquer perda diretamente ou indiretamente derivada do uso desta apresentação ou do seu conteúdo. A apresentação é propriedade da NEOENERGIA e não deverá ser reproduzida, distribuída ou publicada a terceiros ou mesmo ser utilizada para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da NEOENERGIA.

Ressalta-se que esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas e projeções da NEOENERGIA sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados.

Para obter informações adicionais sobre as empresas, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) ou no site de Relações com Investidores ri.neoenergia.com.

Destaques

Prêmio ABRADEE

- Duas melhores distribuidoras do país.
- Vencedora de 8 dos 12 prêmios.

Regulatório

- Assinatura da prorrogação da concessão de Neoenergia Pernambuco.
- Reajustes tarifários de Neoenergia Elektro e Brasília.

Crescimento

- Aumento de participação na UHE Corumbá de 70% para 85% por R$ 92 MM.
- Final do ciclo de investimento em Transmissão.

Capex

- R$ 2,6 Bi no 3T25.
- RAB Líquida de R$ 43 Bi no 3T25.

Energia Injetada

- +2,3% vs. 3T24, incluindo GD.

Despesas Controladas

- R$ 1,1 Bi no 3T25 (+5,6% vs. 3T24).

EBITDA Caixa

- R$ 2,8 Bi (+13% vs. 3T24).
- Redes: R$ 2,5 Bi (+13% vs. 3T24).

Lucro Líquido

- R$ 924 MM no 3T25 (+10% vs. 3T24).

Projetos em Implantação: Transmissão

Leilão Dez/2018

Guanabara:
Avanço Projeto 98%
- 41% da RAP já liberada | R$ 69 MM;
- Liberação restante de R$ 98 MM no 4T25.

Vale do Itajaí:
Avanço Projeto 95%
- 51% da RAP já liberada | R$ 142 MM;
- Liberação restante de R$ 136 MM no 4T25.

Leilão Dez/2020

Morro do Chapéu:
Avanço Projeto 99%
- 76% da RAP já liberada | R$ 166 MM;
- Liberação restante de R$ 52 MM no 4T25.

Leilão Jun/2022

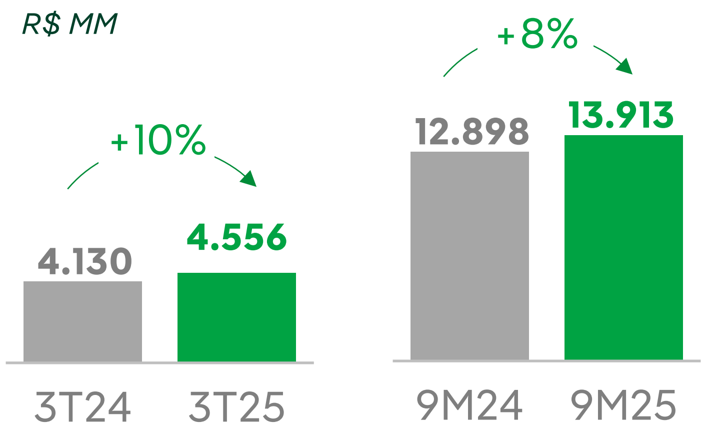
Alto Paranaíba:
Avanço Projeto 95%
- 24% da RAP já liberada | R$ 104 MM;
- Liberação restante de R$ 328 MM no 4T25.

- **R$0,3 Bi de RAP liberada no 9M25 e expectativa de liberação de R$0,6 Bi adicionais no 4T25, atingindo R$2,0 Bi de RAP total!**
- **Segue a parceria firmada com GIC em 2023.**

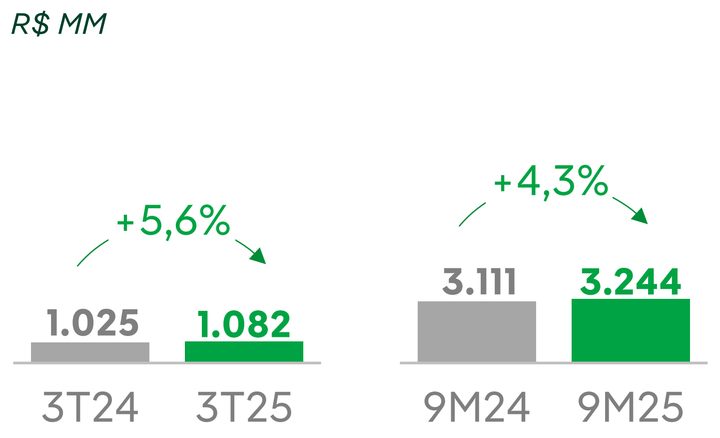
Análise de Resultados

Resultados 3T24 vs. 3T25 | 9M24 vs. 9M25 | Consolidado

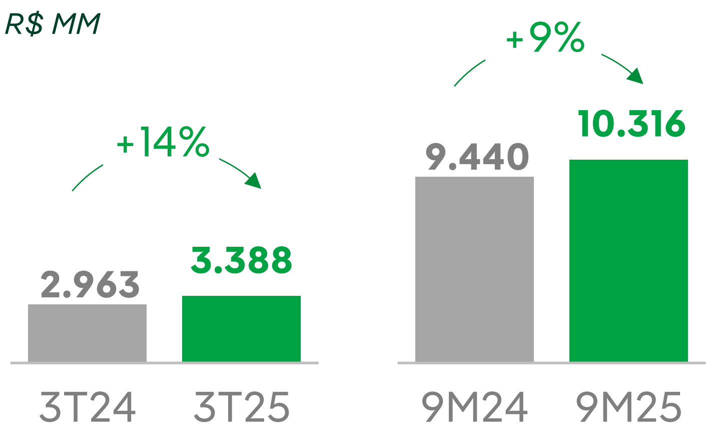
Margem Bruta



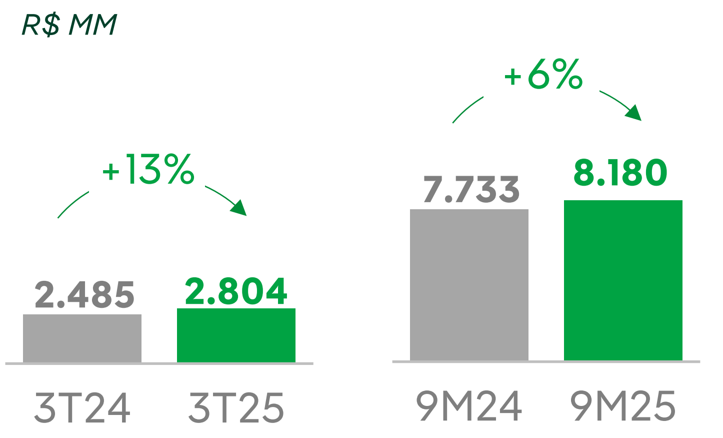
Despesas Operacionais



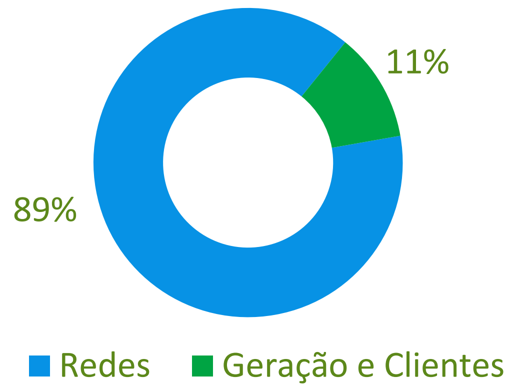
EBITDA



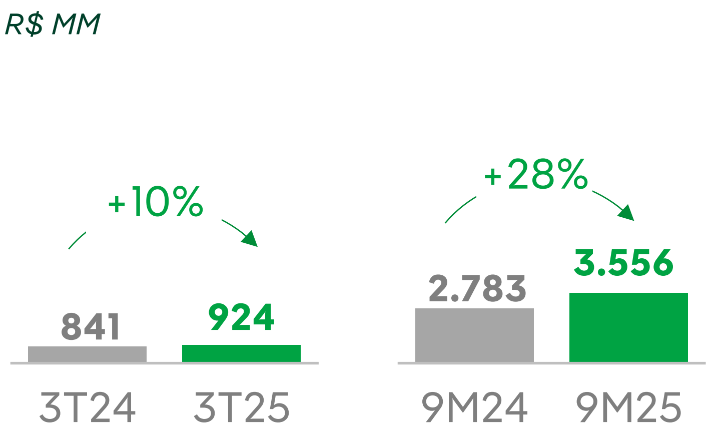
EBITDA Caixa[1]



EBITDA 3T25

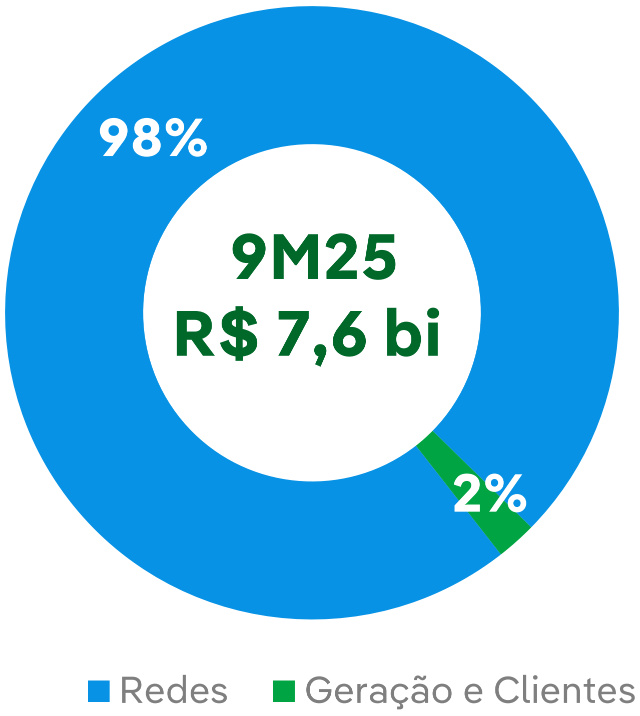


Lucro Líquido[2]



NOTA:[1]ex- VNR, IFRS 15 e Operações Corporativas.
[2]Contempla crédito de tributo a recuperar no montante de R$ 869 MM no 9M25.

CAPEX Neoenergia 3T25 | 9M25



	3T25	9M25
Redes	**R$ 1.797 MM**	**R$ 4.806 MM em Distribuição**
	– Expansão da rede – Renovação de ativos – Melhoria da rede – Ações de combate a Perdas	
	R$ 730 MM	**R$ 2.652 MM em Transmissão**
	– Finalização dos 4 últimos projetos	
Geração e Clientes	**R$ 71 MM**	**R$ 161 MM em Geração e Clientes**

- Eólicas: R$ 31 MM no 3T25 e R$ 85 MM no 9M25
- Hidros: R$ 26 MM no 3T25 e R$ 37 MM no 9M25
- Termopernambuco: R$ 3 MM no 3T25 e R$ 22 MM no 9M25

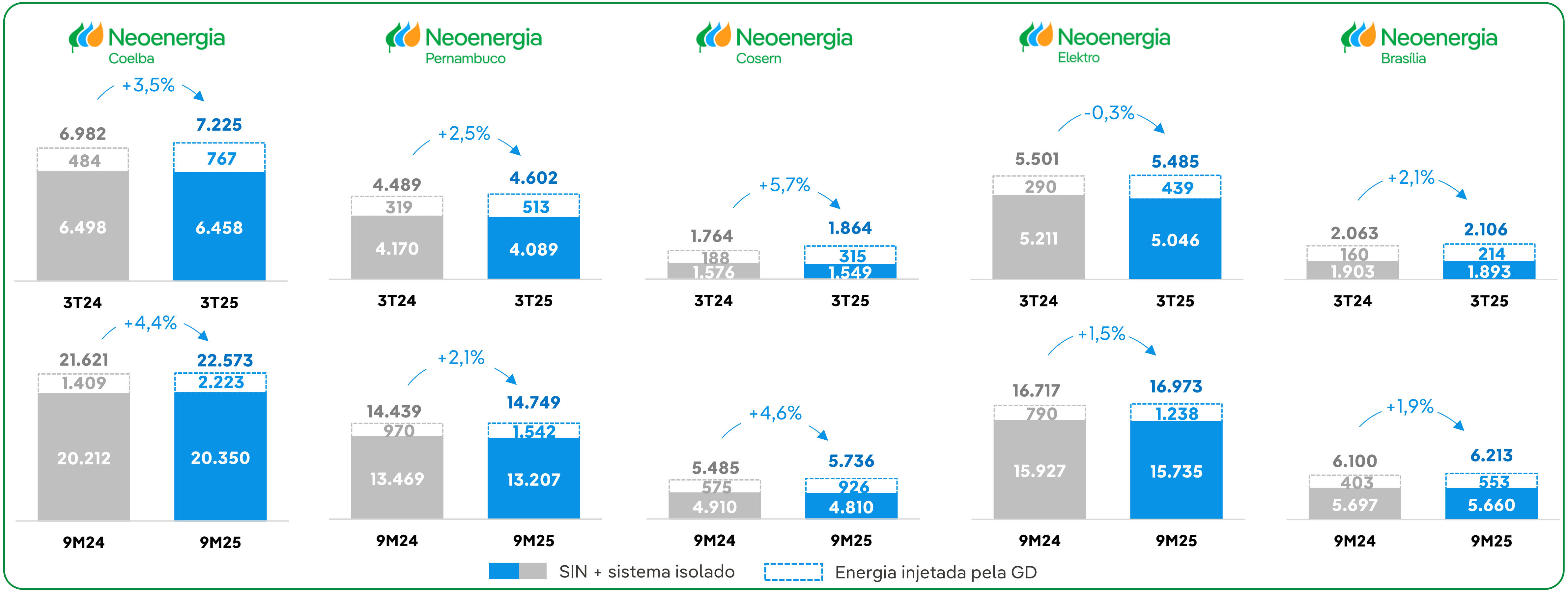
R$ 2,6 bilhões investidos no trimestre e R$ 7,6 bilhões no acumulado.

Análise de Resultados

Redes

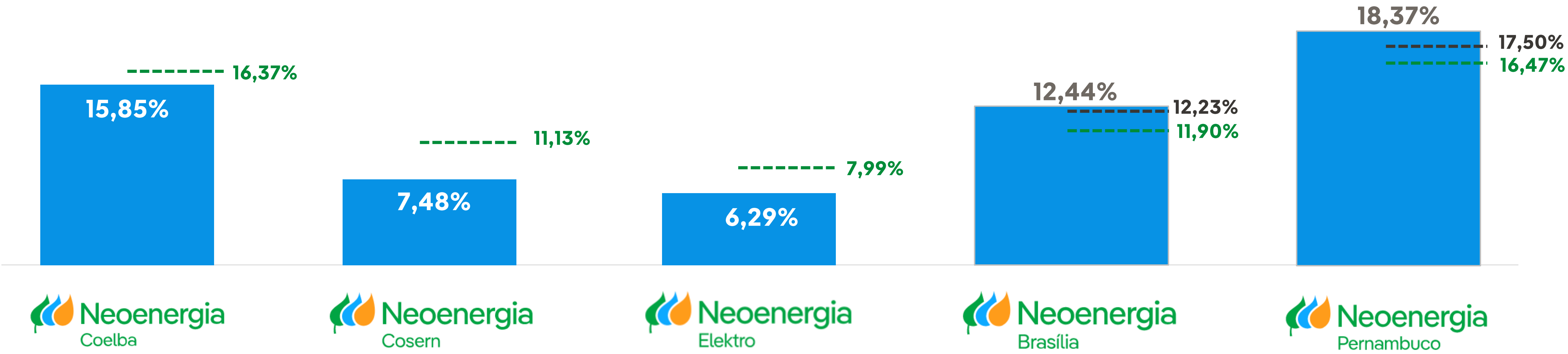
Redes | Distribuição | Energia Injetada (GWh): 3T25 e 9M25

16,9 milhões de clientes | +342 Mil novos clientes no 3T25 vs. 3T24



Crescimento de +2,3% no 3T25 vs. 3T24 e 2,9% no 9M25 vs. 9M24, incluindo GD.

Redes | Distribuição | Perdas Totais 12 meses: 3T25

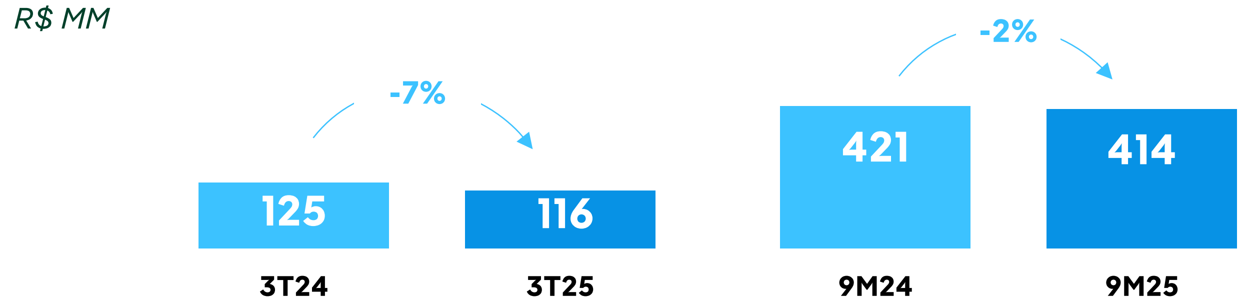


Perdas totais — Limite regulatório 3T25 — Limite regulatório processos tarifários 2025

Perdas controladas com 3 das 5 distribuidoras enquadradas no limite regulatório!

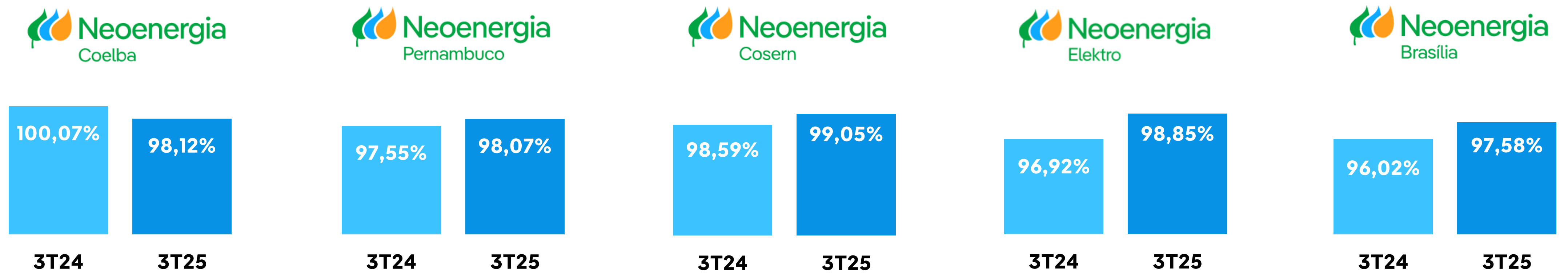
Redes | Distribuição | Inadimplência e Arrecadação

PECLD Redes

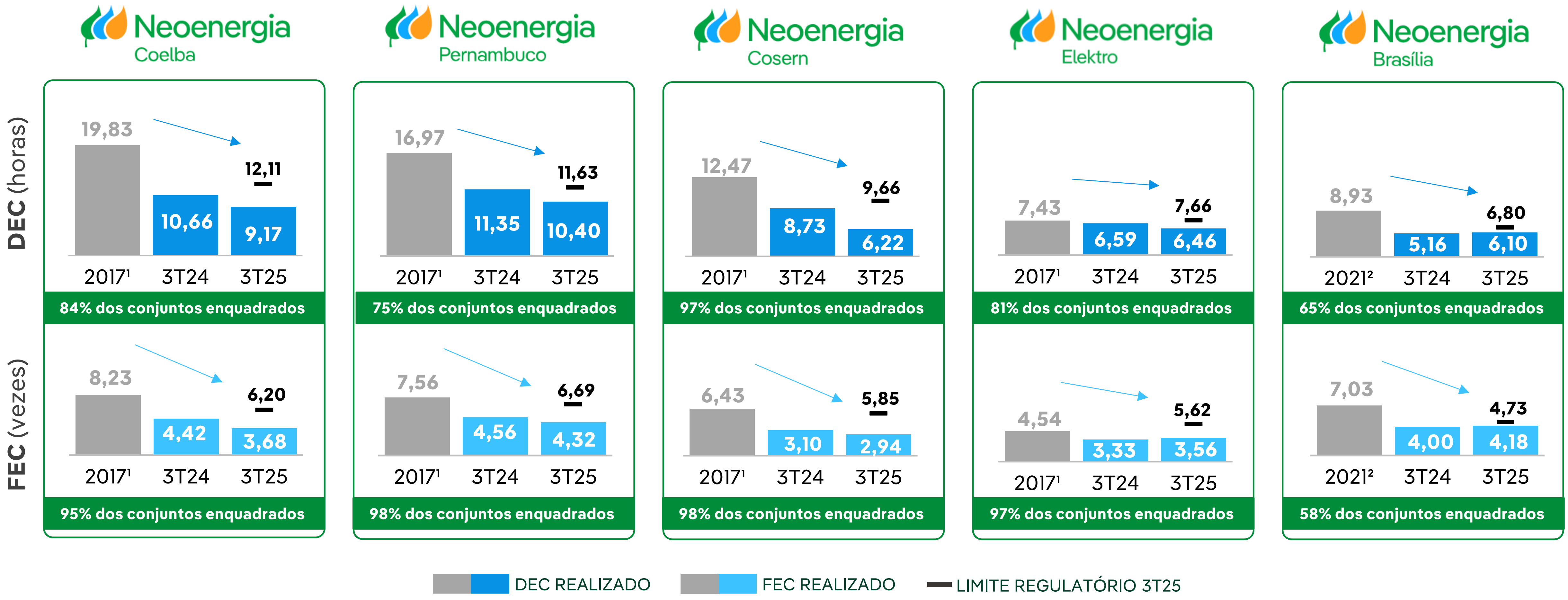


Combate eficaz à inadimplência com PECLD estável e elevados níveis de arrecadação.

Arrecadação



Redes | Distribuição | Indicadores de Qualidade: DEC e FEC (12 meses)

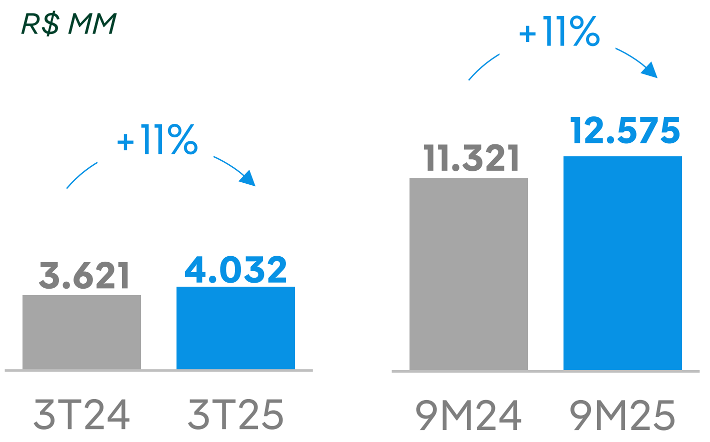


Todas as distribuidoras enquadradas nos limites regulatórios globais de DEC e FEC e com elevado percentual de enquadramento nos conjuntos!

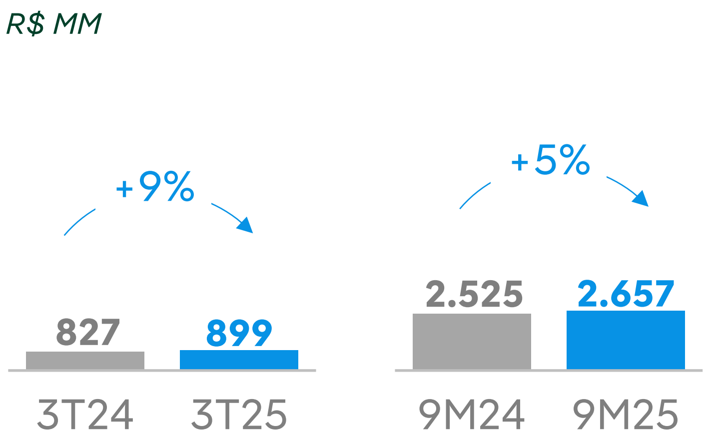
Notas
¹ 2017: Ano que a Iberdrola se tornou controladora.
² 2021: Data de aquisição de Neoenergia Brasília.

Resultados 3T24 vs. 3T25 | 9M24 vs. 9M25 | Redes

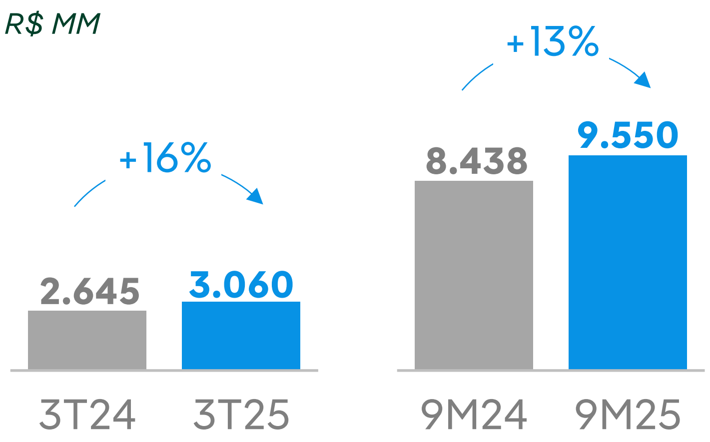
Margem Bruta



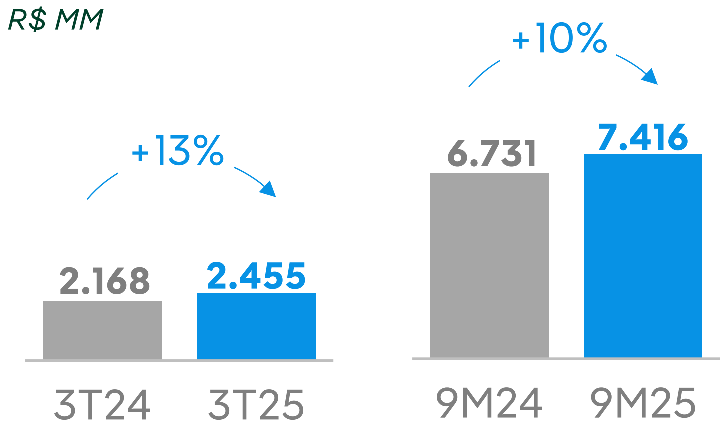
Despesas Operacionais



EBITDA



EBITDA Caixa Redes[1]



	3T24	3T25	Var. R$	Var. %	9M24	9M25	Var. R$	Var. %
Distribuição	2.059	2.295	236	11%	6.486	6.989	503	8%
Transmissão	109	160	51	47%	245	427	182	74%
Total	**2.168**	**2.455**	**287**	**13%**	**6.731**	**7.416**	**685**	**10%**

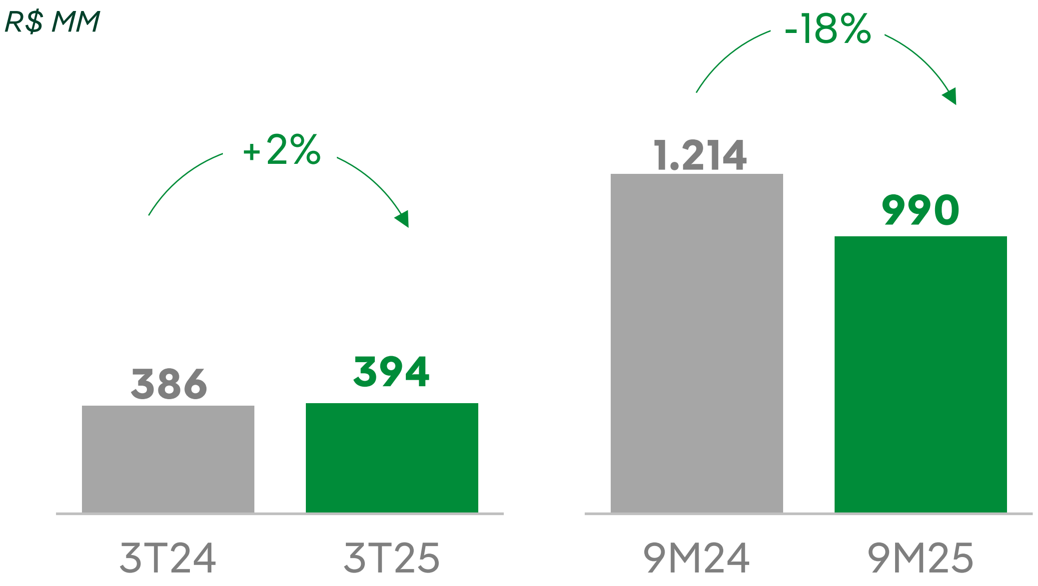
O EBITDA Regulatório da Transmissão no 3T25 foi de R$252 M, sendo R$140 M dos ativos 100% Neoenergia e R$112 M da Neoenergia Transmissão na qual a Neoenergia detém 50% e o GIC os outros 50%.

NOTA:[1]ex- VNR, IFRS 15 e Operações Corporativas

Análise de Resultados Geração e Clientes

Resultados 3T24 vs. 3T25 | 9M24 vs. 9M25 | Geração e Clientes

EBITDA



	3T24	3T25	Var. R$	Var. %	9M24	9M25	Var. R$	Var. %
Hidro	127	95	(32)	(25%)	414	423	9	2%
Eólica	277	269	(8)	(3%)	574	496	(78)	(14%)
Solar	8	8	-	-	32	19	(13)	(41%)
Termope	(36)	6	42	N/A	173	5	(168)	(97%)
Clientes	11	17	6	55%	21	51	30	143%
Total	**386**	**394**	**8**	**2%**	**1.214**	**990**	**(224)**	**(18%)**

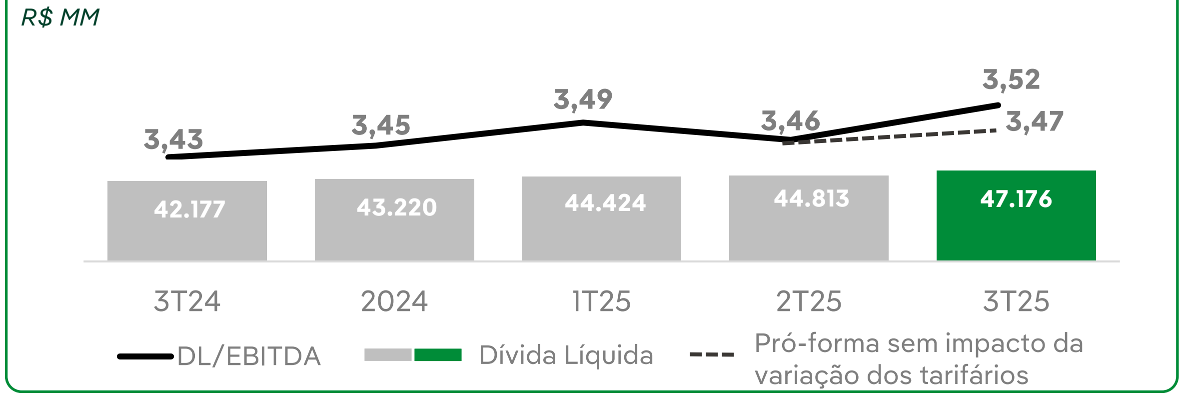
DESTAQUES

- **Hidro:** Desconsolidação de Baixo Iguaçu no 3T25.
- **Eólica:** Menor eolicidade no 3T25.
- **Solar:** Em linha no trimestre.
- **Termopernambuco:** Contrato de reserva de capacidade sem despacho no 3T25 vs. planta descontratada no 3T24. No acumulado, menor resultado pelo encerramento dos contratos bilaterais em mai/24.
- **Clientes:** Maior volume de vendas.

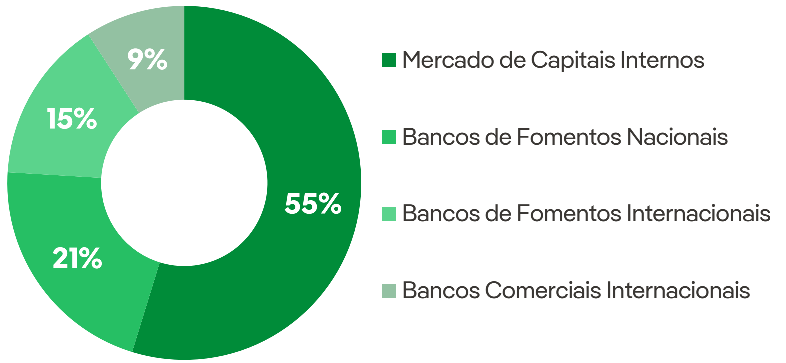
Análise de Resultados
Estrutura de Capital

Estrutura de Capital

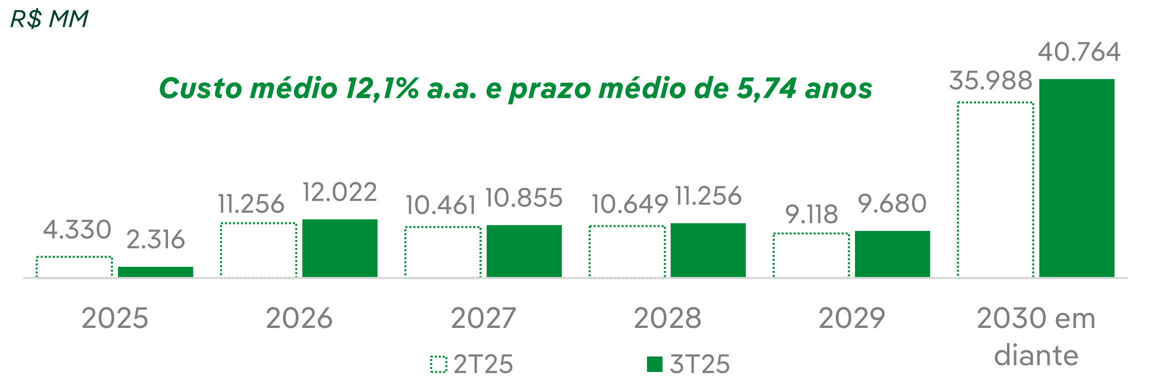
Dívida Líquida | Dívida Líquida / EBITDA



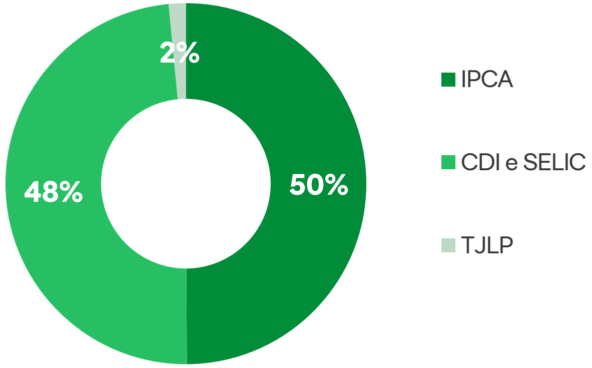
Dívida por *Funding*



Dívida – Esgotamento (principal + juros)



Dívida Líquida por Indexador



Estrutura de capital confortável a custos competitivos.

Q&A

Considerações Finais

- **Criação contínua de valor**: EBITDA Caixa cresceu 122% desde o IPO, alcançando R$2,8 bilhões no trimestre.

- **Robustez regulatória**: Assinatura do aditivo de prorrogação por 30 anos da concessão de Neoenergia Pernambuco. Próximos aditivos: Neoenergia Coelba, Cosern e Elektro.

- **Alocação de capital**: Seguimos atentos às oportunidades de rotação de ativos e investindo em nossas Distribuidoras, assegurando o robusto crescimento orgânico com qualidade operacional para nossos clientes.

- **Distribuição:** Excelência operacional em todas as concessões com reconhecimento expressivo no último prêmio ABRADEE.
- **Transmissão**: Avanços nos projetos de transmissão com foco na conclusão dos 4 lotes finais.

OBRIGADO!

Relações com Investidores

Site: ri.neoenergia.com
E-mail: ri@neoenergia.com
Telefone: (21) 3235-9828

Neoenergia

Earnings Results Presentation

Third Quarter

October 28th, 2025

NEOE3 NOVO MERCADO XNEO FTSE4Good IEE ISEB3

Disclaimer

This presentation was prepared by Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA”) indicating the general situation and the progress of NEOENERGIA's business. Although the information contained in this document was prepared with the necessary care and diligence, the information provided herein accurately reflects the moment the information was consolidated, reflecting NEOENERGIA's current conditions and its point of view. Therefore, the information is subject to change. This presentation should be seen only together with the oral presentation made by NEOENERGIA and its Financial Statements. NEOENERGIA can not be held liable for any loss directly or indirectly arising from the use of this presentation or its content. The presentation is a property of NEOENERGIA and should not be reproduced, distributed or disclosed to third parties, or even used for any other purpose without the prior written consent of NEOENERGIA.

The Company points out that this presentation may contain statements that represent expectations and projections of NEOENERGIA about future events. These expectations involve a number of risks and uncertainties, and may therefore have results or consequences other than those discussed and anticipated.

For further information about the companies, please refer to the reports filed with the Securities and Exchange Commission (CVM) or the Investor Relations website ri.neoenergia.com.

Highlights

ABRADEE Award

- Two Discos among the best in the country.
  - Winner of 8 out of 12 awards.

Regulatory

- Signing of the extension of Neoenergia Pernambuco concession.
- Tariff Adjustments of Neoenergia Elektro and Brasília.

Growth

- Ownership increase in the Corumbá HPP from 70% to 85% for R$ 92 MN.
- Conclusion of the investment cycle in Transmission.

Capex

- R$ 2.6 BN in 3Q25.
- Net RAB of R$ 43 BN in 3Q25.

Injected Energy

+2.3% vs. 3Q24, including DG.

Controlled Expenses

- R$ 1.1 BN in 3Q25 (+5.6% vs. 3Q24).

Cash EBITDA

- R$ 2.8 BN (+13% vs. 3Q24).
- Networks: R$ 2.5 BN (+13% vs. 3Q24).

Net Income

- R$ 924 MN in 3Q25 (+10% vs. 3Q24).

Projects Under Construction: Transmission

Dec'2018 Auction

Guanabara:

Project Progress 98%

- 41% of RAP already released | R$ 69MN;
- Remaining RAP of R$ 98 MN in 4Q25.

Vale do Itajaí:

Project Progress 95%

- 51% of RAP already released | R$ 142 MN;
- Remaining RAP of R$ 136 MN in 4Q25.

Dec'2020 Auction

Morro do Chapéu:

Project Progress 99%

- 76% of RAP already released | R$ 166 MN;
- Remaining RAP of R$ 52 MN in 4Q25.

Jun'2022 Auction

Alto Paranaíba:

Project Progress 95%

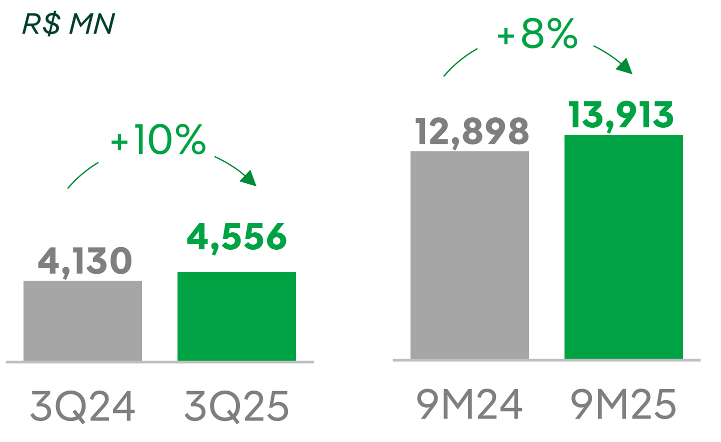
- 24% of RAP already released | R$ 104 MN;
- Remaining RAP of R$ 328 MN in 4Q25.

- **R$0.3 BN of RAP released in 9M25 and R$0.6 BN of additional RAP expected to be delivered in 4Q25, reaching R$2.0 BN of total RAP!**
- **The partnership established with GIC in 2023 has been maintained.**

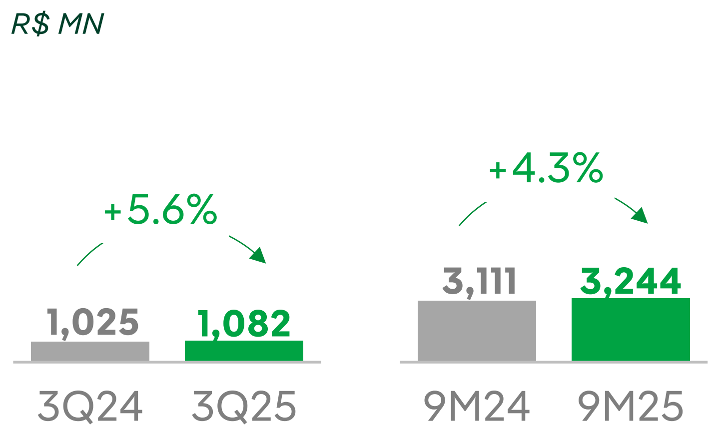
Results Analysis

Results 3Q24 vs. 3Q25 | 9M24 vs. 9M25 | Consolidated

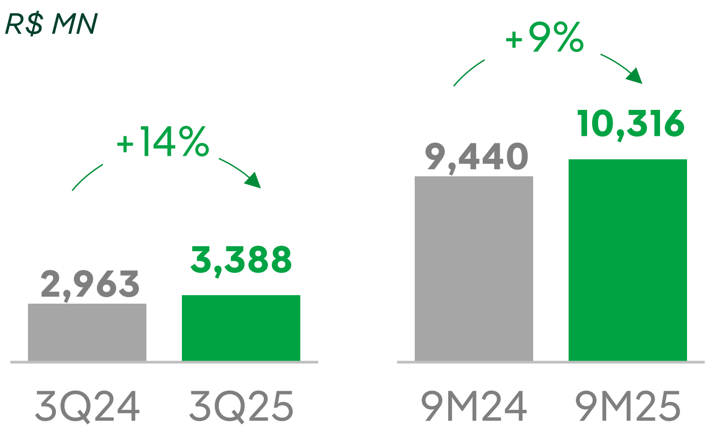
Gross Margin



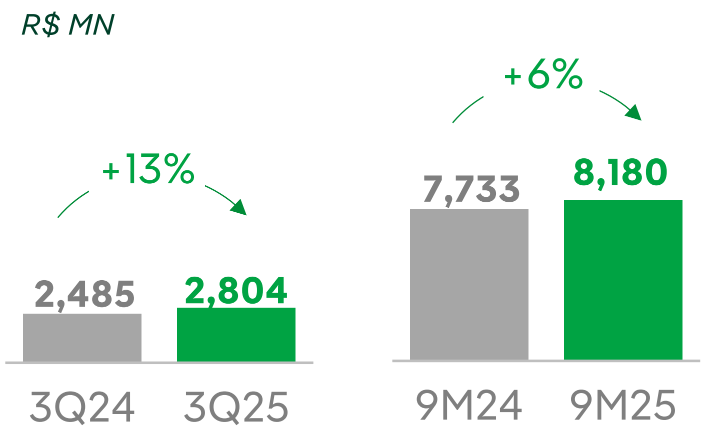
Operational Expenses



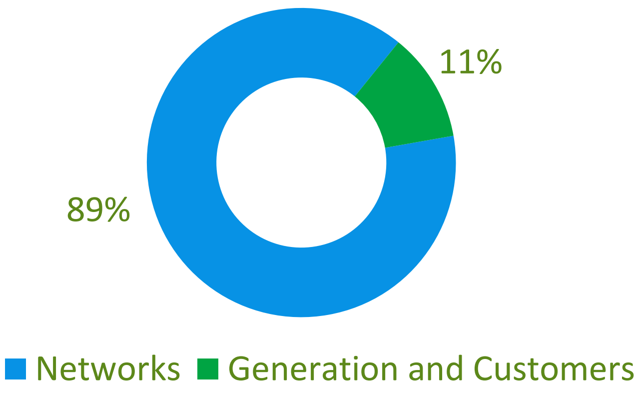
EBITDA



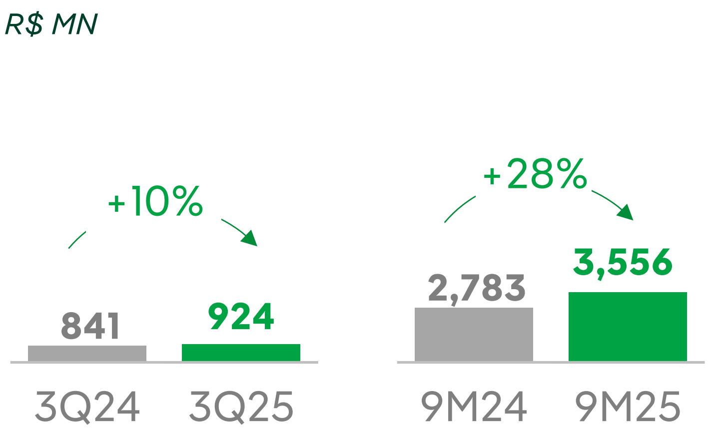
Cash EBITDA[1]



3Q25 EBITDA



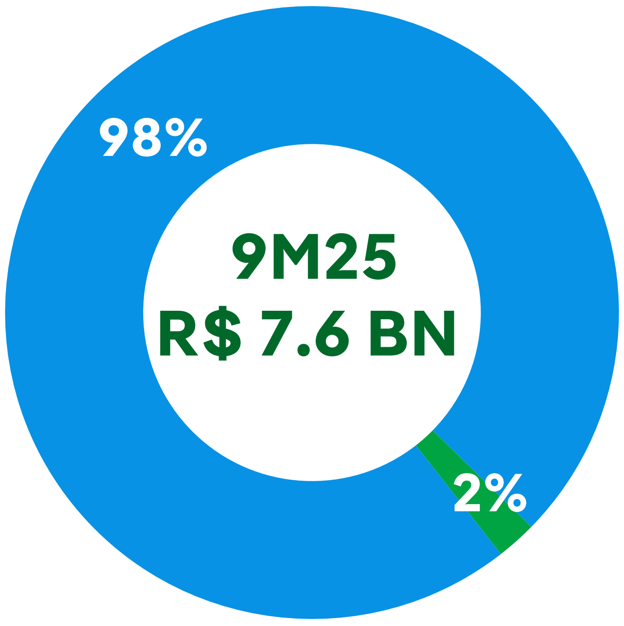
Net Income[2]



Neoenergia

NOTE: [1]ex- VNR, IFRS 15 and Corporate Operations.
[2]Includes undue taxes in the amount of R$869 MN in 9M25.

Neoenergia CAPEX 3Q25 | 9M25



■ Networks ■ Generation and Customers

	3Q25	9M25
Networks	**R$ 1,797 MN**	**R$ 4,806 MN in Distribution**

- Network Expansion
- Asset Renewal
- Network Quality Improvement
- Loss reduction actions

	3Q25	9M25
Networks	**R$ 730 MN**	**R$ 2,652 MN in Transmission**

- Conclusion of the final 4 lots.

	3Q25	9M25
Generation and Customers	**R$ 71 MN**	**R$ 161 MN in Generation and Customers**

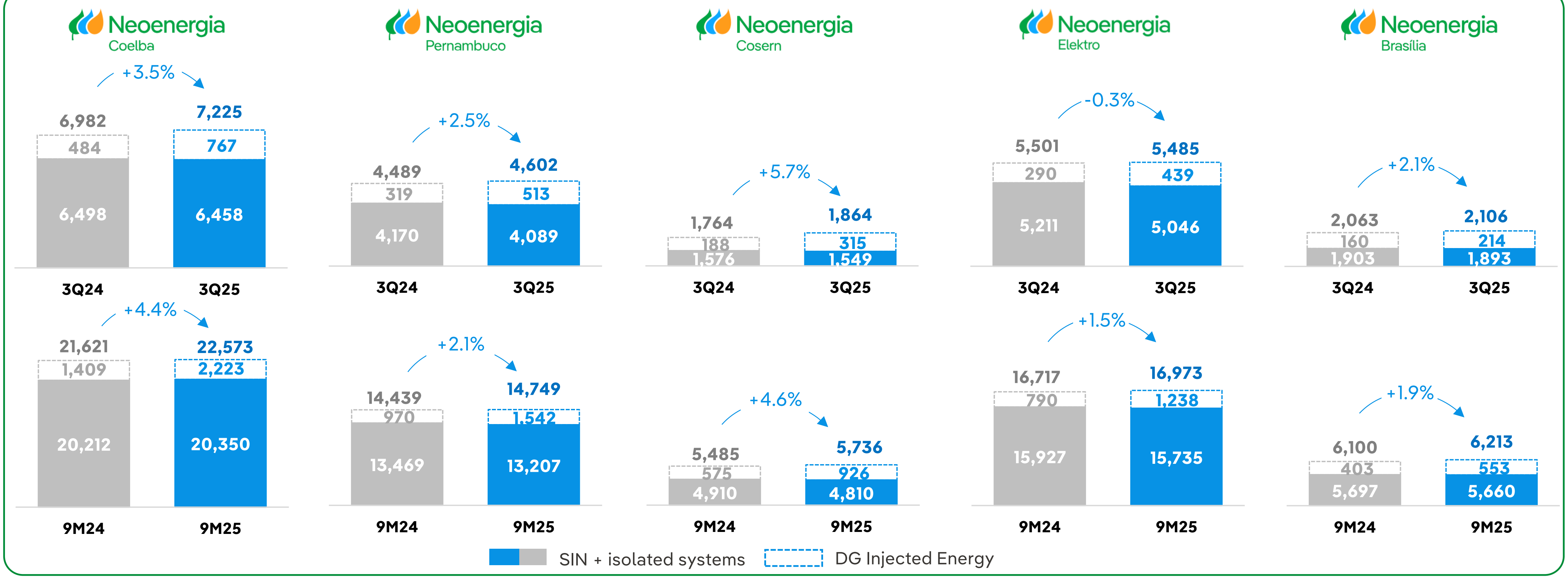
- Wind: R$ 31 MN in 3Q25 and R$ 85 MN in 9M25
- Hydro: R$ 26 MN in 3Q25 and R$ 37 MN in 9M25
- Termopernambuco: R$ 3 MN in 3Q25 and R$ 22 MN in 9M25

R$ 2.6 billion invested in the quarter and R$ 7.6 billion in the year.

Results Analysis
Networks

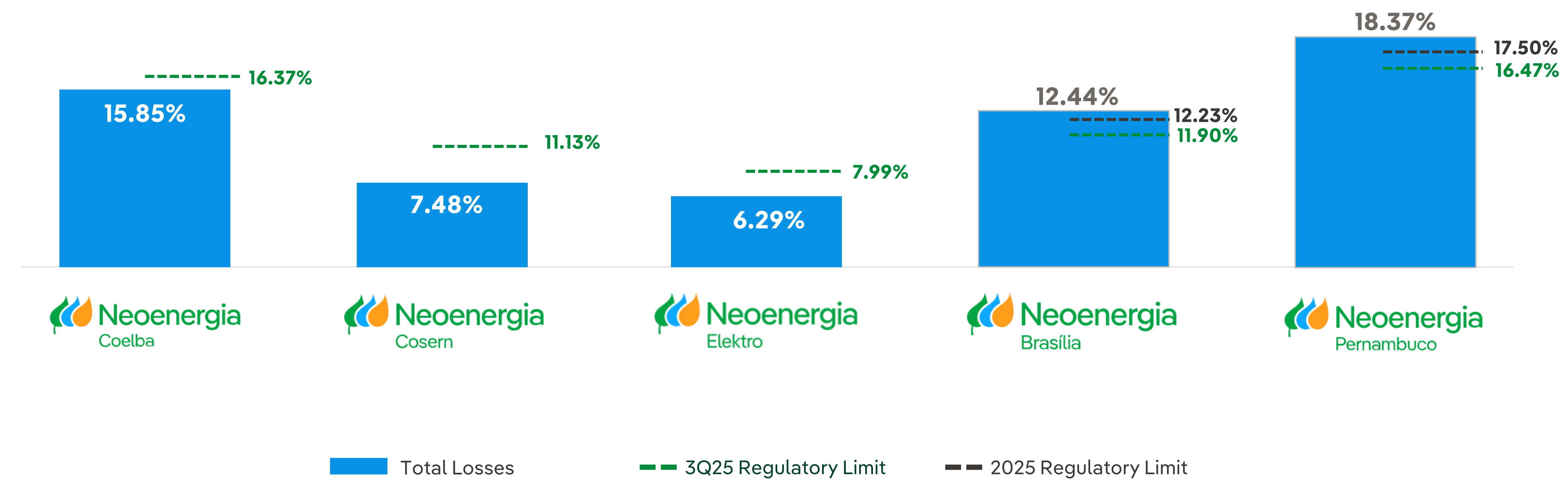
Networks | Distribution | Injected Energy (GWh): 3Q25 and 9M25

16.9 million of clients | +342 thousand new clients in 3Q25 vs. 3Q24



Growth of +2.3% in 3Q25 vs. 3Q24 and 2.9% in 9M25 vs. 9M24, including DG.

Networks | Distribution | Total Losses 12 Months: 3Q25

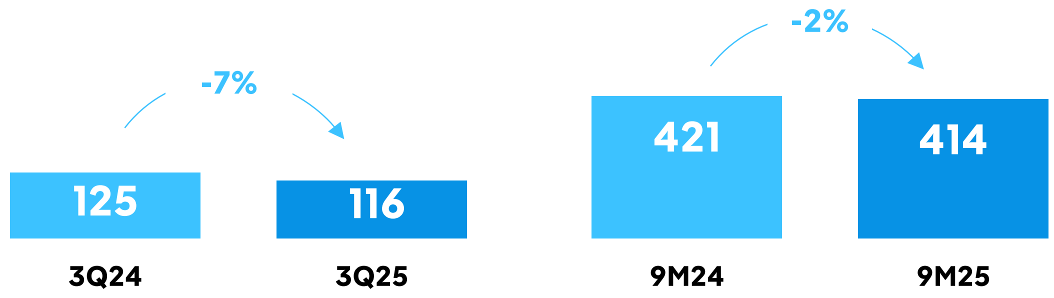


Controlled losses with 3 of the 5 Discos within the regulatory limit!

Networks | Distribution | Delinquency and Collection

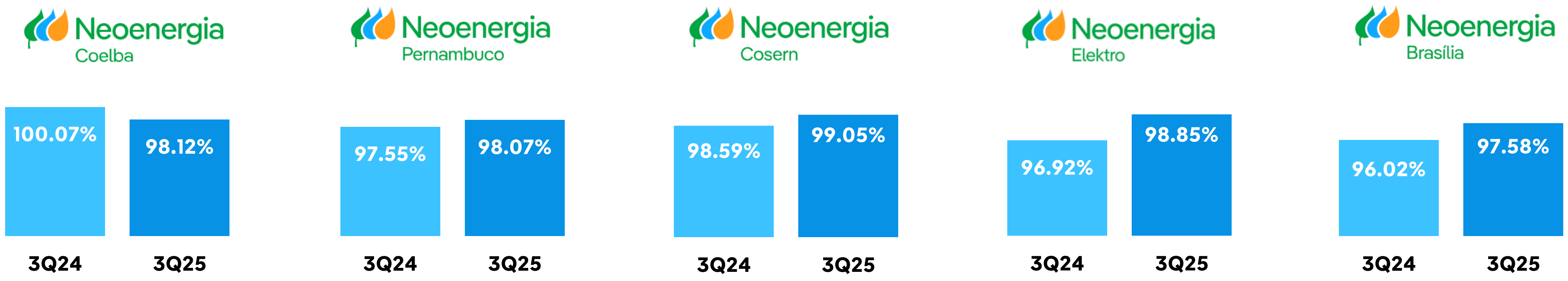
Networks Delinquency

R$ MN

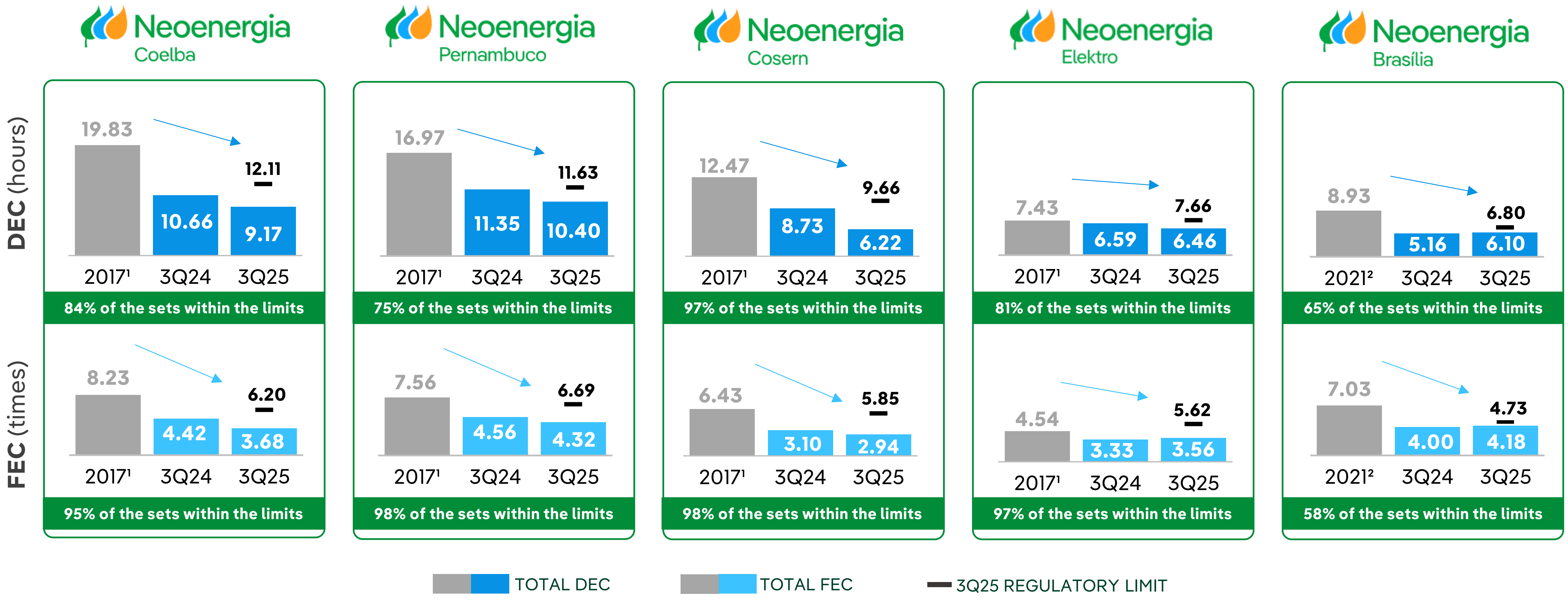


Effective combat against delinquency with stable PECLD and high collection levels.

Collection Index IAR



Networks | Distribution | Quality Indicators: DEC and FEC (12 months)

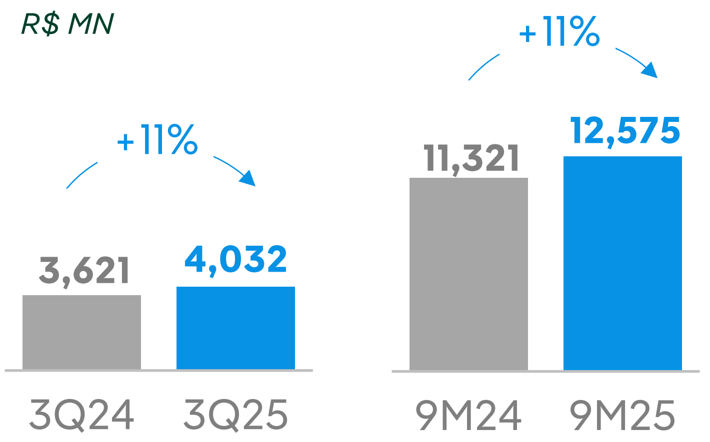


All discos outperform the regulatory limits for global DEC and FEC, with a high percentage of the sets within the limits!

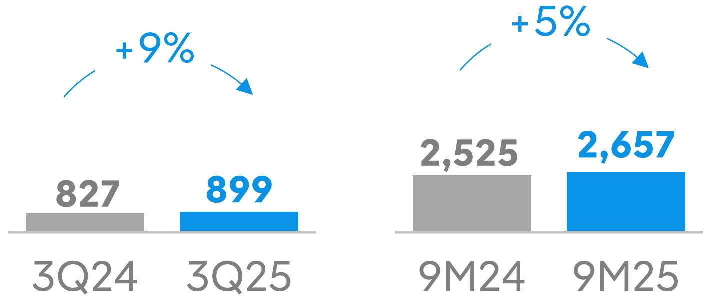
Notes
¹ 2017: Year that Iberdrola became controlling shareholder.
² 2021: Date of acquisition of Neoenergia Brasília.

Results 3Q24 vs. 3Q25 | 9M24 vs. 9M25 | Networks

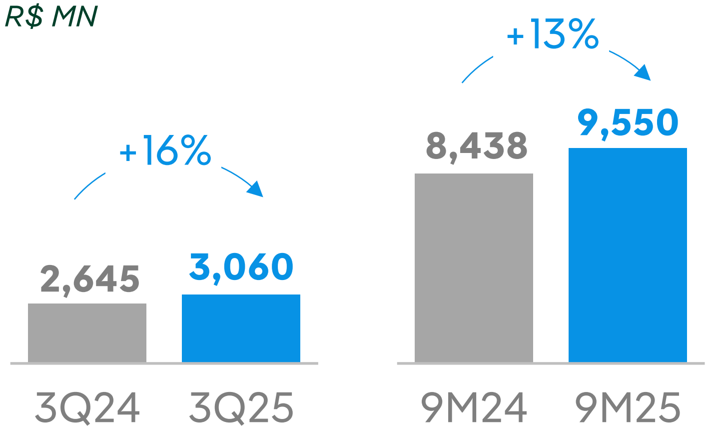
Gross Margin



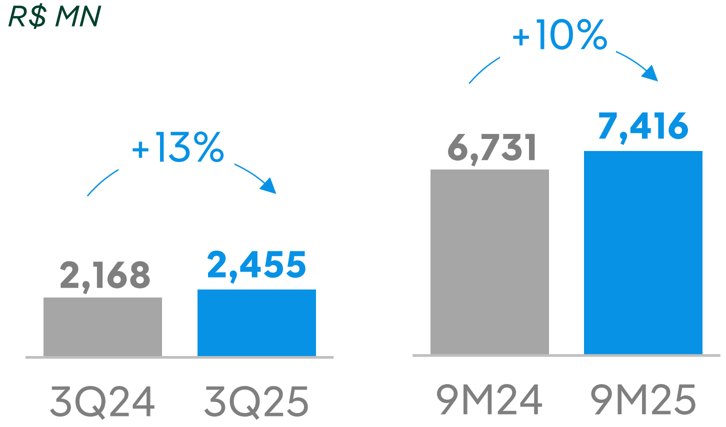
Operational Expenses



EBITDA



Networks Cash EBITDA[1]



	3Q24	3Q25	Var. R$	Var. %	9M24	9M25	Var. R$	Var. %
Distribution	2,059	2,295	236	11%	6,486	6,989	503	8%
Transmission	109	160	51	47%	245	427	182	74%
Total	**2,168**	**2,455**	**287**	**13%**	**6,731**	**7,416**	**685**	**10%**

3Q25 Regulatory Transmission EBITDA was R$252 MN, of which R$140 MN are from the assets that Neoenergia has 100% and R$112 MN from Neoenergia Transmissão in which Neoenergia holds 50% and GIC the other 50%.

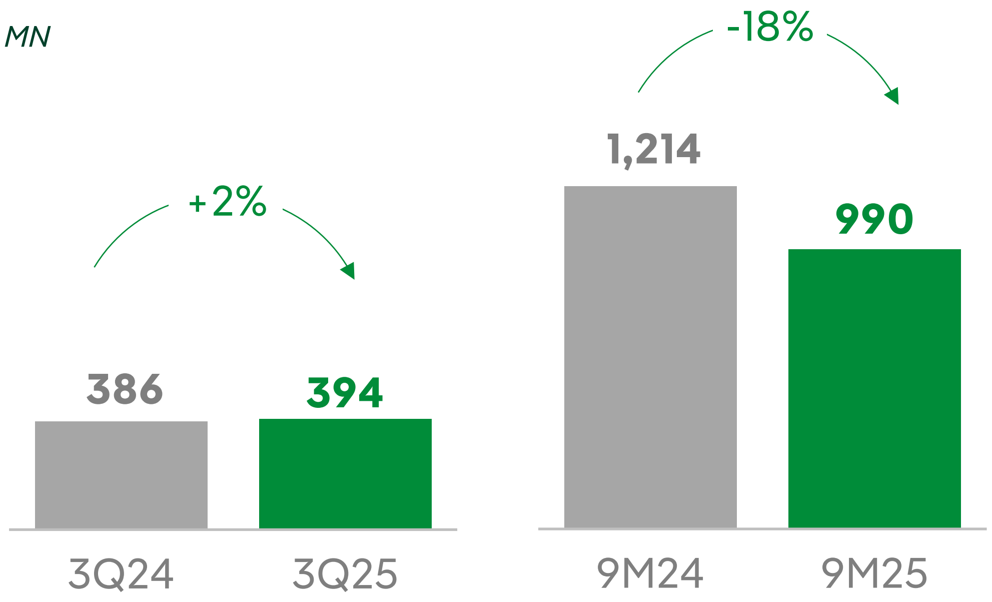
NOTE: ex-VNR, IFRS 15 and Corporate Operations.

Results Analysis
Generation and Customers

Results 3Q24 vs. 3Q25 | 9M24 vs. 9M25 | Generation and Customers

EBITDA

R$ MN



	3Q24	3Q25	Var. R$	Var. %	9M24	9M25	Var. R$	Var. %
Hydro	127	95	(32)	(25%)	414	423	9	2%
Wind	277	269	(8)	(3%)	574	496	(78)	(14%)
Solar	8	8	-	-	32	19	(13)	(41%)
Termope	(36)	6	42	N/A	173	5	(168)	(97%)
Customers	11	17	6	55%	21	51	30	143%
Total	**386**	**394**	**8**	**2%**	**1,214**	**990**	**(224)**	**(18%)**

HIGHLIGHTS

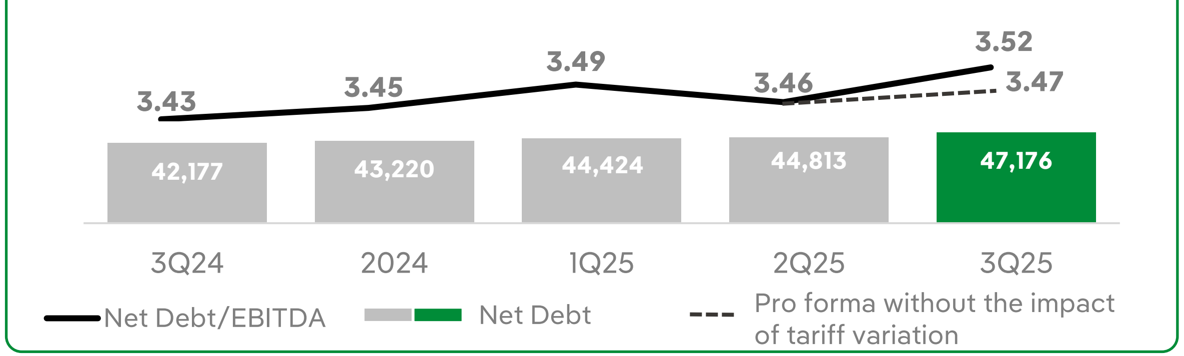
- **Hydro:** Deconsolidation of Baixo Iguaçu.
- **Wind:** Lower wind speed in 3Q25.
- **Solar:** In line in the quarter.
- **Termopernambuco:** Capacity reserve contract without dispatch in 3Q25 vs. decontracted plant in 3Q24. Year-to-date, lower results due to the termination of bilateral contracts in May 2024.
- **Customers:** Higher sales volume.

Results Analysis
Capital Structure

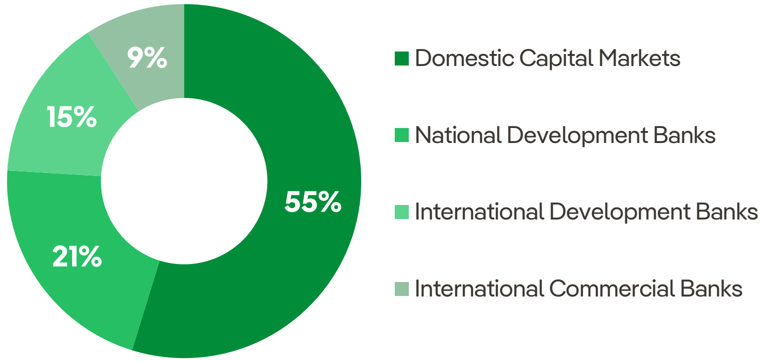
Capital Structure

Net Debt | Net Debt / EBITDA

R$ MN

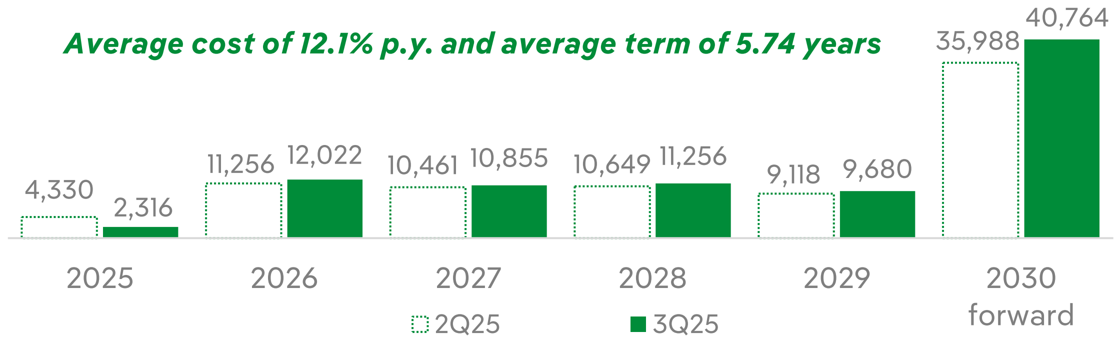


Debt per *Funding*

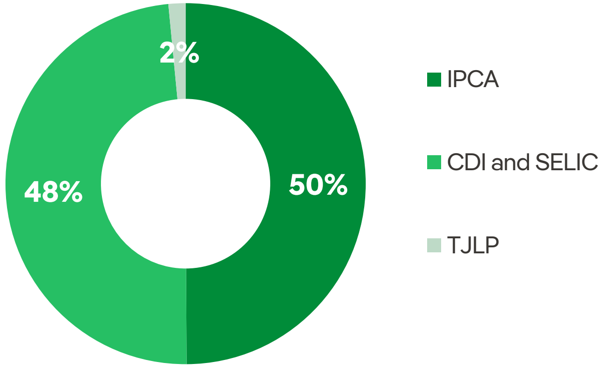


Debt – Amortization Schedule (Principal + Interest)

R$ MN



Net Debt per Index



Comfortable capital structure at competitive costs.

Q&A

Final Considerations

- **Continuous value creation**: Cash EBITDA grew 122% since IPO, reaching R$2.8 billion in the quarter.

- **Regulatory robustness**: Signing of the 30-year extension amendment for the Neoenergia Pernambuco concession. Upcoming amendments: Neoenergia Coelba, Cosern, and Elektro.

- **Capital allocation**: We remain focused on opportunities for asset rotation and investing in our Discos, ensuring robust organic growth with operational excellence for our customers.

- **Distribution:** Operational excellence in all concessions, with significant recognition in the last ABRADEE awards.
- **Transmission**: Progress in transmission projects with focus on the conclusion of the final 4 lots.

Thank you!

Investors Relations

Website: ri.neoenergia.com
E-mail: ri@neoenergia.com
Telephone: +55 21 3235-9828