



Capital Markets Day

24 de Setembro de 2025

Sustainable
Event



TERMO DE RESPONSABILIDADE

Este documento foi elaborado pela Iberdrola, S.A. exclusivamente para utilização durante a apresentação “Capital Markets Day” em 24 de setembro de 2025. Em consequência, este documento não poderá ser divulgado, publicado ou utilizado, parcial ou totalmente, por qualquer outra pessoa ou entidade, para qualquer outro motivo sem o consentimento expresso e prévio por escrito da Iberdrola, S.A.

A Iberdrola, S.A. não assume responsabilidade por este documento se este for utilizado para finalidade diversa da acima indicada.

Ao ler este documento, você reconhece e aceita o conteúdo deste aviso.

As informações e quaisquer opiniões ou declarações contidas neste documento não foram verificadas por terceiros independentes; portanto, não é feita nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, quanto à imparcialidade, exatidão, integralidade ou correção das informações ou das opiniões ou declarações aqui expressas, e não se deve confiar nelas para qualquer finalidade.

Nem a Iberdrola, S.A. nem suas subsidiárias ou outras empresas do Grupo Iberdrola ou suas afiliadas assumem responsabilidade de qualquer tipo, seja por negligência ou qualquer outro motivo, por qualquer dano ou perda decorrente de qualquer uso deste documento ou seu conteúdo ou confiança nele colocada.

Nem este documento nem qualquer parte dele constitui um contrato, nem pode ser usado para incorporação ou construção de qualquer contrato, acordo ou qualquer outro tipo de compromisso.

As informações contidas neste documento sobre o preço pelo qual valores mobiliários emitidos pela Iberdrola, S.A. foram comprados ou vendidos no passado, ou sobre o rendimento de valores mobiliários emitidos pela Iberdrola, S.A., não podem ser consideradas como orientação para o desempenho futuro. Em especial, as declarações sobre o desempenho histórico não devem ser interpretadas como sugestão de que o desempenho futuro, o preço das ações ou os resultados (incluindo o lucro por ação) serão necessariamente iguais ou superiores aos de um período anterior. Nada neste documento deve ser entendido como uma previsão de lucros e perdas.

INFORMAÇÕES CONFIDENCIAIS

O presente documento não constitui uma oferta ou convite para adquirir ou subscrever ações, em conformidade com as disposições do Regulamento (UE) 2017/1129 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 14 de junho de 2017, relativo ao prospecto a ser publicado quando valores mobiliários forem oferecidos ao público ou admitidos à negociação em mercado regulamentado, e que revoga a Diretiva 2003/71/CE e seus regulamentos de execução.

Além disso, este documento não constitui uma oferta de compra, venda ou troca, nem um pedido de oferta de compra, venda ou troca de valores mobiliários, nem um pedido de voto ou aprovação em qualquer outra jurisdição.

As ações da Iberdrola, S.A. não podem ser oferecidas ou vendidas nos Estados Unidos da América, exceto mediante declaração de registro válida nos termos do Securities Act de 1933 (Lei do Mercado de Valores Mobiliários de 1933) ou com base em uma isenção válida de registro.

As ações da Iberdrola, S.A. não podem ser oferecidas ou vendidas no Brasil, exceto mediante o registro da Iberdrola, S.A. como emissora estrangeira de valores mobiliários listados e o registro de uma oferta pública de certificados de depósito de suas ações, nos termos da Lei do Mercado de Capitais de 1976 (Lei Federal nº 6.385, de 7 de dezembro de 1976, conforme posteriormente alterada), ou com base em uma isenção válida de registro da oferta.

Este documento e as informações aqui apresentadas foram preparados pela Iberdrola, S.A. exclusivamente em relação à apresentação “Capital Markets Day (Dia de Relacionamento com o Mercado de Capitais)” em 24 de setembro de 2025. As informações financeiras contidas neste documento foram preparadas e são apresentadas em conformidade com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros adotadas pela União Europeia (“IFRS”).

Este documento não contém, e as informações aqui apresentadas não constituem, um comunicado de resultados ou demonstração de resultados da Neoenergia S.A. (“Neoenergia”) ou dos resultados financeiros da Neoenergia. Nem a Neoenergia nem suas subsidiárias assumem responsabilidade pelas informações aqui apresentadas. Para informações financeiras relativas à Neoenergia, consulte o site de relações com investidores da Neoenergia em <https://ri.neoenergia.com/> e o site da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) em www.cvm.gov.br.

DECLARAÇÕES PROSPECTIVAS

Esta comunicação contém informações e declarações prospectivas sobre a Iberdrola, S.A., incluindo projeções e estimativas financeiras e suas premissas subjacentes, declarações relativas a planos, objetivos e expectativas em relação a operações futuras, despesas de capital, sinergias, produtos e serviços, bem como declarações relativas ao desempenho futuro. As declarações prospectivas são aquelas que não constituem fatos históricos e são geralmente identificadas pelas palavras “espera”, “antecipa”, “acredita”, “pretende”, “estima” e expressões semelhantes.

Embora a Iberdrola, S.A. acredite que as expectativas refletidas em tais declarações prospectivas sejam razoáveis, os investidores e detentores de ações da Iberdrola, S.A. são advertidos de que as informações e declarações prospectivas estão sujeitas a vários riscos e incertezas, muitos dos quais são difíceis de prever e geralmente além do controle da Iberdrola, S.A., que poderiam fazer com que os resultados e desenvolvimentos reais diferissem materialmente daqueles expressos, implícitos ou projetados pelas informações e declarações prospectivas. Esses riscos e incertezas incluem aqueles discutidos ou identificados nos documentos enviados pela Iberdrola, S.A. à Comissão Nacional do Mercado de Valores da Espanha (CNMV), os quais estão publicamente disponíveis.

As declarações prospectivas não constituem garantias de desempenho futuro. Elas não foram revisadas pelos auditores da Iberdrola, S.A. Adverte-se que não se deve depositar confiança excessiva nas declarações prospectivas, que se referem apenas à data em que foram feitas. Todas as declarações prospectivas posteriores, orais ou escritas, atribuíveis à Iberdrola, S.A. ou a quaisquer de seus membros, administradores, diretores, empregados ou quaisquer pessoas atuando em seu nome, ficam expressamente e integralmente qualificadas pela declaração de advertência acima. Todas as declarações prospectivas incluídas neste documento são baseadas nas informações disponíveis para a Iberdrola, S.A. na data deste documento. Salvo quando exigido pela legislação aplicável, a Iberdrola, S.A. não assume qualquer obrigação de atualizar ou revisar publicamente quaisquer declarações prospectivas, seja em decorrência de novas informações, de eventos futuros ou de outra forma.

A Iberdrola, S.A. compromete-se a empregar seus melhores esforços para alcançar sua meta de neutralidade de carbono em seus Escopos 1 e 2 até 2030. Para esses fins, alinhará sua estratégia, investimentos, operações e posicionamento público a essa ambição. Além disso, a Iberdrola, S.A. também se compromete a realizar a transição energética de forma a gerar valor para seus acionistas, empregados, clientes, fornecedores e as comunidades onde atua. Nesse sentido, a Iberdrola, S.A. reserva a capacidade de adaptar seu planejamento para enfrentar com êxito seu desempenho em aspectos materiais-chave, como o valor da Iberdrola, S.A., a qualidade do fornecimento ou as condições sociais, laborais e de transição justa. Os compromissos acima mencionados têm caráter aspiracional.



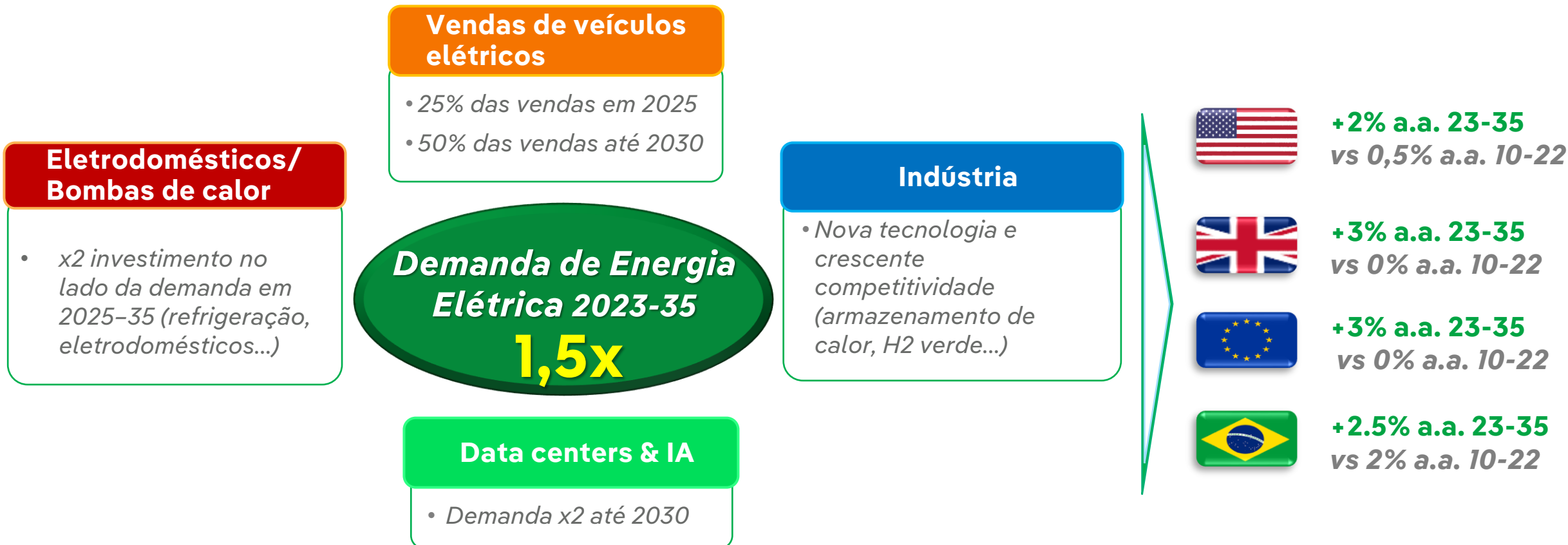
Atualização do Plano Estratégico

Ignacio S. Galán
Presidente Executivo



Perspectivas energéticas

A perspectiva de crescimento da demanda já está se materializando: Pelo menos +50% até 2035...



Perspectiva com base no cenário IEA APS

...impulsionando uma melhoria significativa em comparação com os últimos anos

Forte necessidade de investimento impulsionada por vários fatores, somados à demanda...



**...quase dobrando até 2035 nos países desenvolvidos,
impulsionados principalmente por Redes...**



Investimentos em Redes

- ✓ **2x até 2030**
- ✓ **3x até 2035**

❖ **Expansão, Substituição de Ativos & Digitalização**



Investimentos em Renováveis

- ✓ **+50% até 2030**



Investimentos em Armazenamento

- ✓ ***Maior uso de bombeamento***
- ✓ ***Investimento em baterias 5x até 2035***

... conforme refletido na Política Energética e Regulação em todos os nossos mercados estratégicos



Reino Unido

- ▶ **'Plano para Mudança':**
 - Matriz elétrica 95% 'limpa' até 2030
- ▶ **RIIO-T3 & ED3:** investimentos 3x maiores em T&D



Estados Unidos

- ▶ **Lei de Redução da Inflação + "One Big Beautiful Bill"**
- ▶ **Framework de infraestrutura bipartidária**
- ▶ **Planos de Resiliência para Transmissão e Distribuição (T&D) nos níveis Federal e Estadual**



Brasil

- ▶ **Política Nacional de Transição Energética (PNTE)**
- ▶ **Planos para Hidrogênio Verde (H2V)**
- ▶ **Neutralidade de Carbono até 2050, ~67% até 2035**



União Europeia

- ▶ **Pacto da Indústria Limpa**
- ▶ **REPowerEU**
- ▶ **Mecanismo de Ajuste de Fronteira de Carbono**



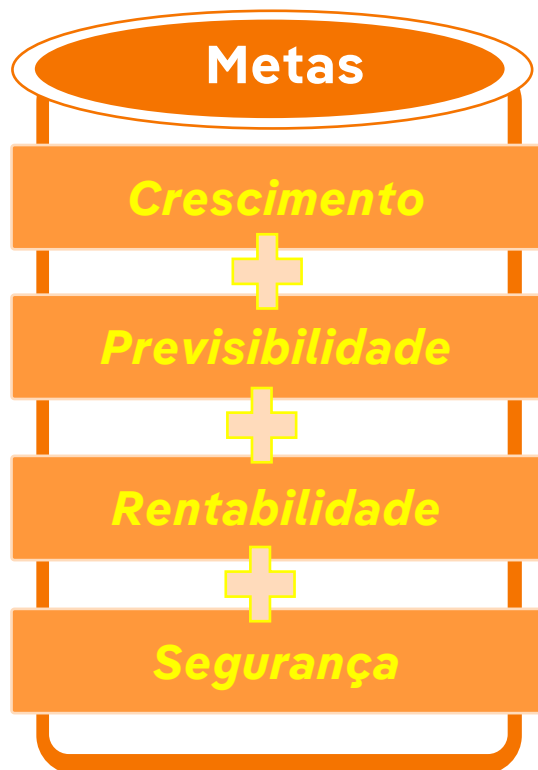
Austrália

- ▶ **Plano de Net Zero:**
 - ▶ -62-70% de emissões até 2035 vs 2005
 - ▶ 82% de eletricidade renovável até 2030
- ▶ **Plano "Powering Australia"**
- ▶ **Apoio à implantação de H2**



Iberdrola Pilares Estratégico e Investimentos 2025-2028

Um plano transformador para garantir um crescimento previsível e lucrativo a longo prazo...



...preservando nossa solidez financeira e aumentando os dividendos

Foco no negócio regulado de Redes para otimizar crescimento e previsibilidade...



Redes:
*Uma oportunidade única
no século*

Crescimento



Previsibilidade



Rentabilidade



Segurança

- ✓ **Perspectivas claras de crescimento** : Até **3x** na **Distribuição** e **5x** na **Transmissão** (RIIO-T3 UK)
- ✓ **Estruturas sólidas de longo prazo até 2031**
- ✓ **Rentabilidade atrativa: ROE nominal médio de 9,5%**
- ✓ **Cadeias de suprimentos garantidas**
- ✓ **>70% dos investimentos esperados no EUA e Reino Unido**

...e investimentos seletivos em energia renovável, com foco na finalização de projetos em andamento



Energia Renovável: *Investimento seletivo*

Crescimento



Previsibilidade



Rentabilidade



Segurança

- ✓ Aumento da capacidade (75% já em andamento) com abordagem seletiva de novos investimentos
- ✓ CfDs/PPAs/Posição no varejo:
 - ✓ Cobrindo c.85% da nossa produção esperada
 - ✓ Garantindo margens de longo prazo
- ✓ Oportunidades adicionais de armazenamento
- ✓ Cadeias de suprimentos garantidas
- ✓ Exposição reduzida à volatilidade dos combustíveis fósseis
- ✓ >90% do investimento em países com *rating A*

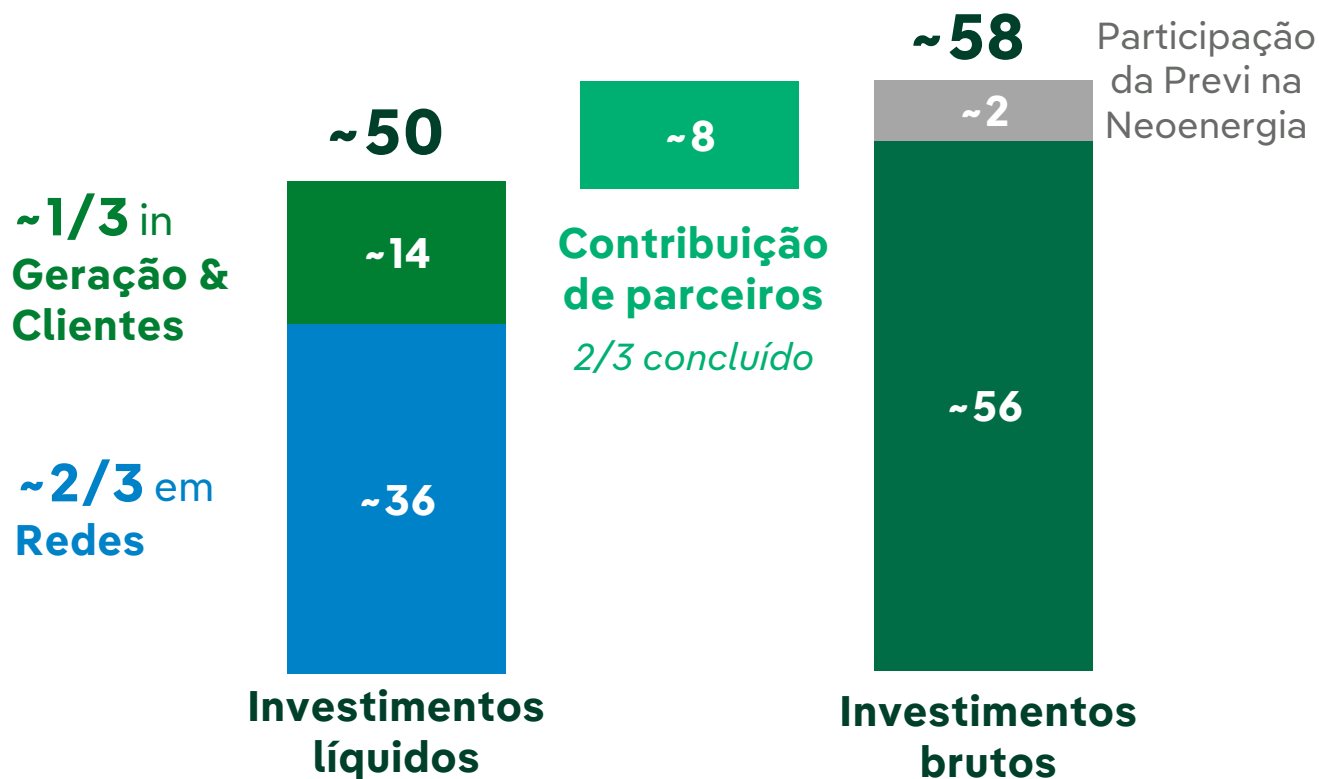
Reforçando a solidez financeira e o compromisso com o *rating* "BBB+ /Baa1"...



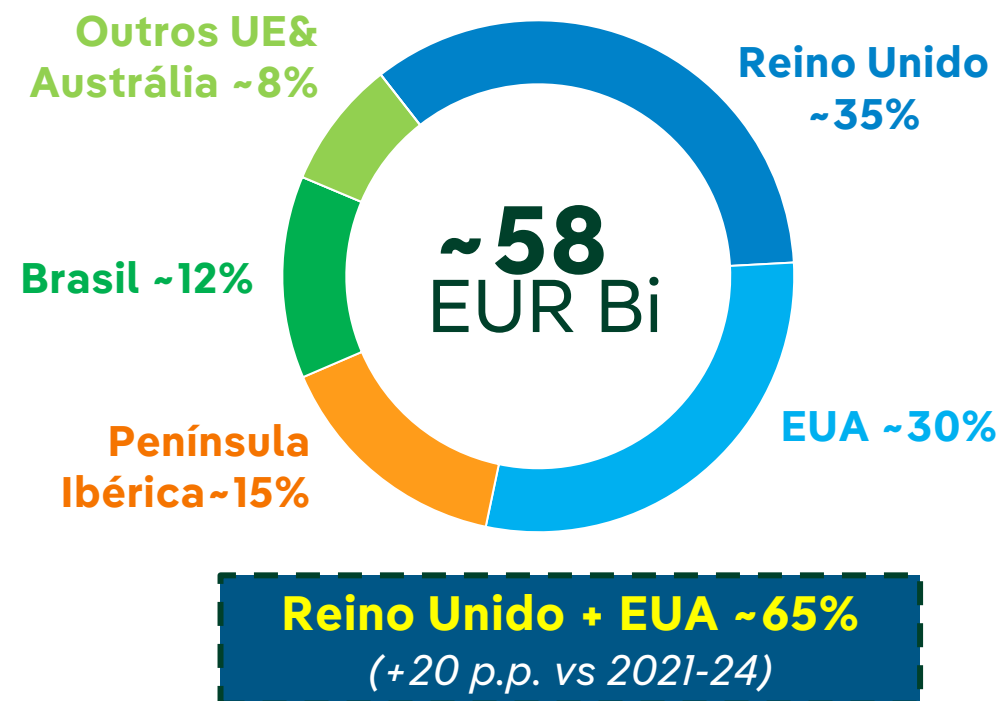
...alavancado pela geração de caixa e por uma carteira diversificada de fontes de financiamento

Os investimentos brutos alcançam ~EUR 58 bilhões, sendo ~EUR 8 bilhões por parceiros...

Investimentos por negócio (EUR Bi)



Investimentos brutos por região geográfica



...sendo 2/3 no Reino Unido e EUA e mais de 70% em Crescimento

Aumentando a presença em redes de distribuição no Brasil...

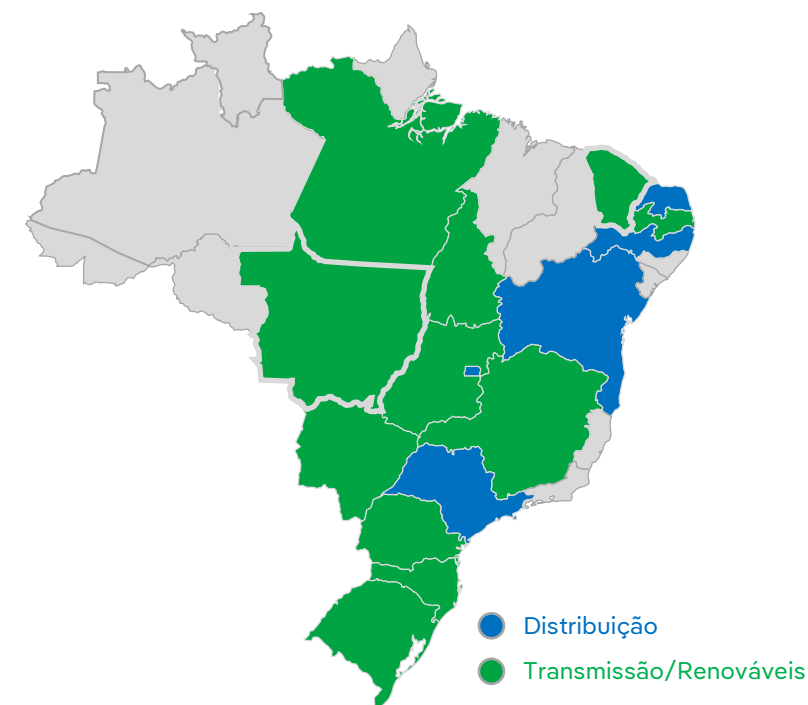
Detalhes da transação

- ▶ Venda de **30,29%** de participação da **Neoenergia** pela **Previ**
- ▶ Iberdrola alcança **84%** do capital social da **Neoenergia** após aquisição
 - ✓ **Custo de transação** de **EUR 1,88 bilhão**

NEOENERGIA

- ▶ **90%** do **Lucro Líquido** proveniente de **Redes**
 - ✓ **+725.000 km** de **linhas de distribuição**
 - ✓ **+8.000 km** de **linhas de Transmissão**
 - ✓ **Prestação de serviços** a uma população de **~40 milhões**
- ▶ **Estruturas regulatórias estáveis** and **atrativas**

NEOENERGIA: Presença em 18 Estados

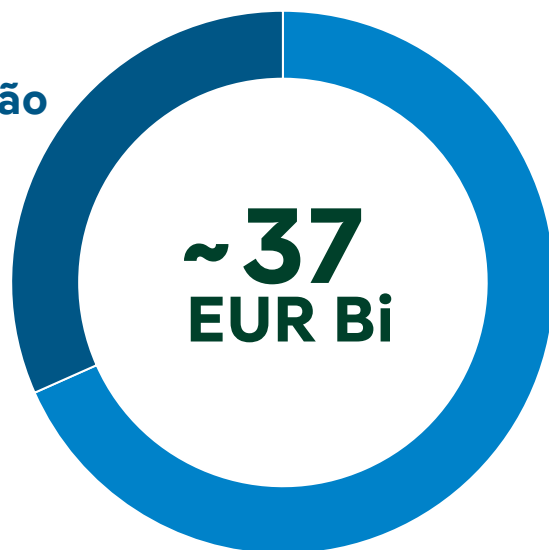


...através de uma operação geradora **de valor desde o primeiro ano**

Investimento de EUR 37 Bi em Redes, com mais de 70% no Reino Unido e EUA...

Investimentos brutos em Redes

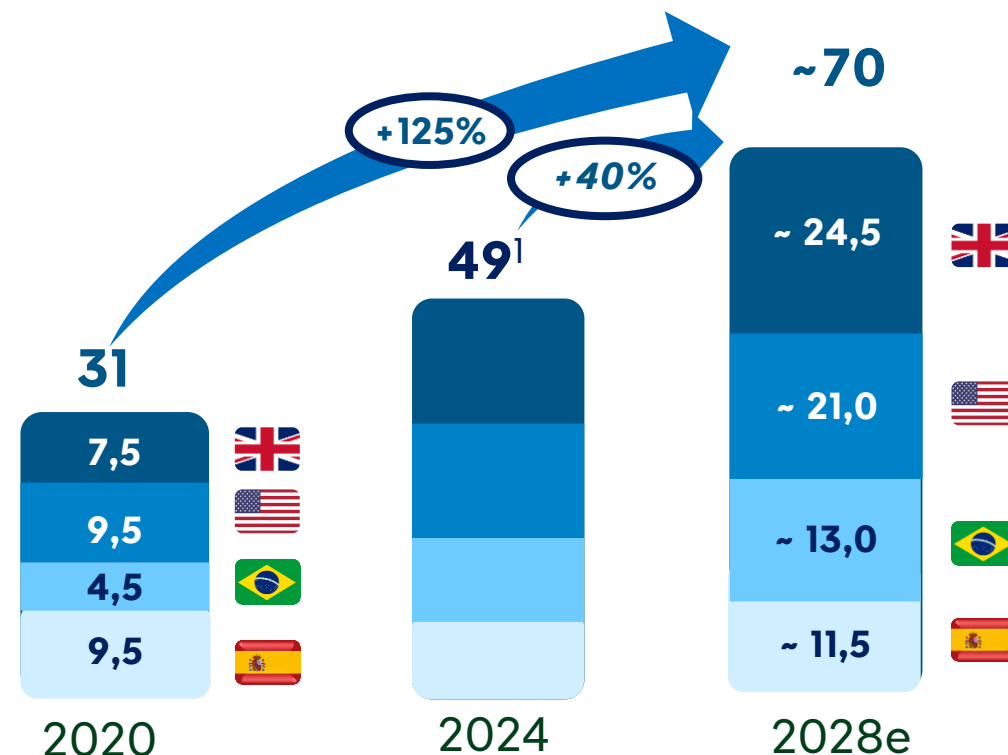
~1/3
em Transmissão



~2/3
em Distribuição

>70% dos investimentos em Rede nos EUA e Reino Unido
~80% em países com *rating A*

Crescimento da RAB (EUR Bi)



...para aumentar nossa RAB em 40% em apenas 4 anos...

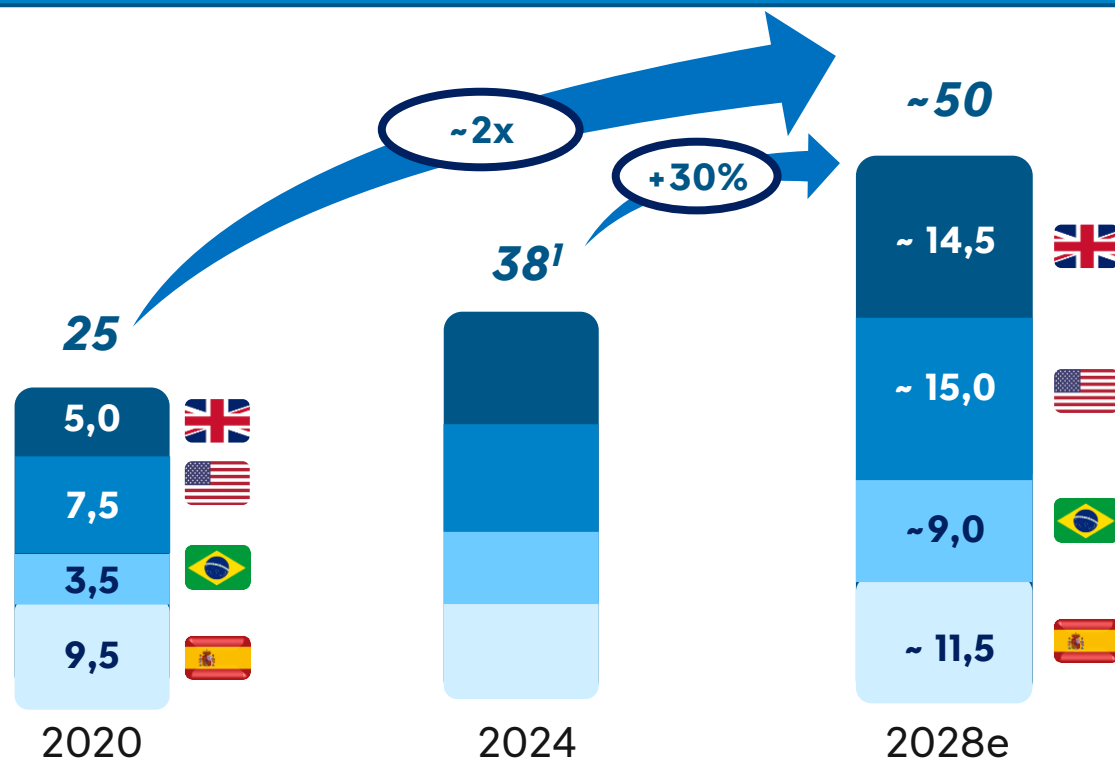
...onde EUR 25 Bi são destinados à Distribuição...

Investimentos brutos em Distribuição



~60% dos investimentos em Distribuição nos EUA e Reino Unido

Crescimento da RAB de Distribuição (EUR Bi)



...para dobrar a base de ativos em menos de uma década, com uma mudança clara para Reino Unido e EUA...

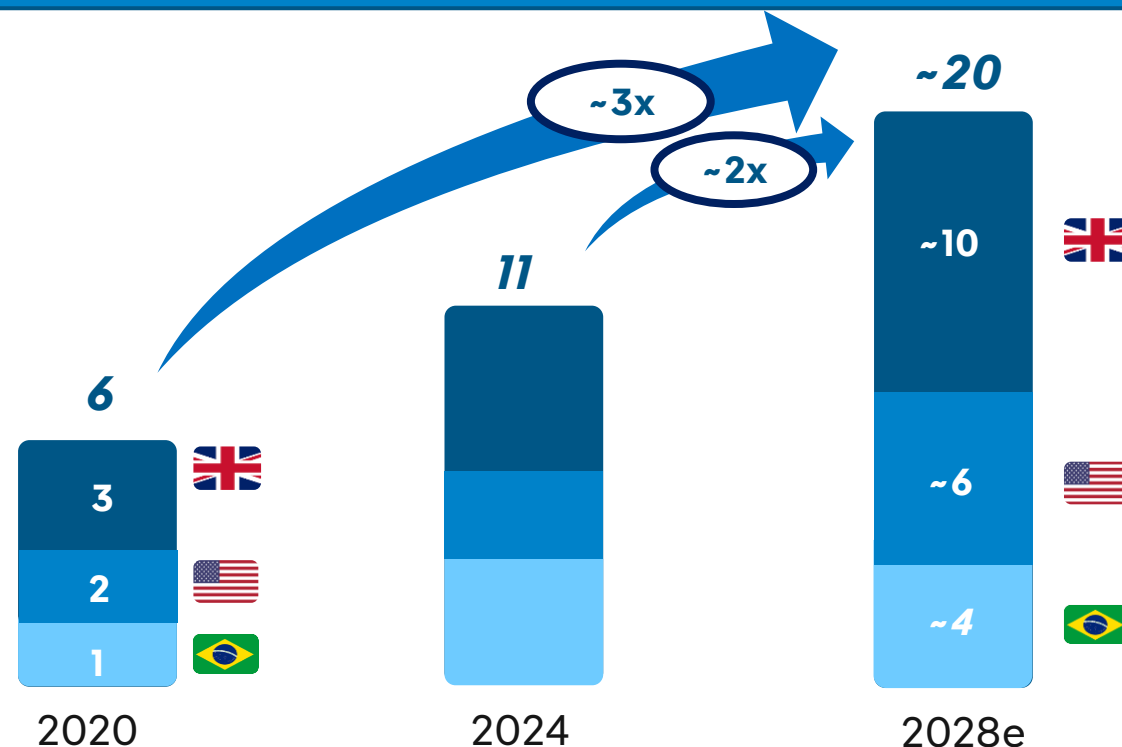
...e EUR 12 Bi em Transmissão...

Investimentos brutos em Transmissão



1/3 dos investimentos das Redes para atingir RAB de cerca de EUR 20 Bi

Crescimento da RAB de Transmissão (EUR Bi)



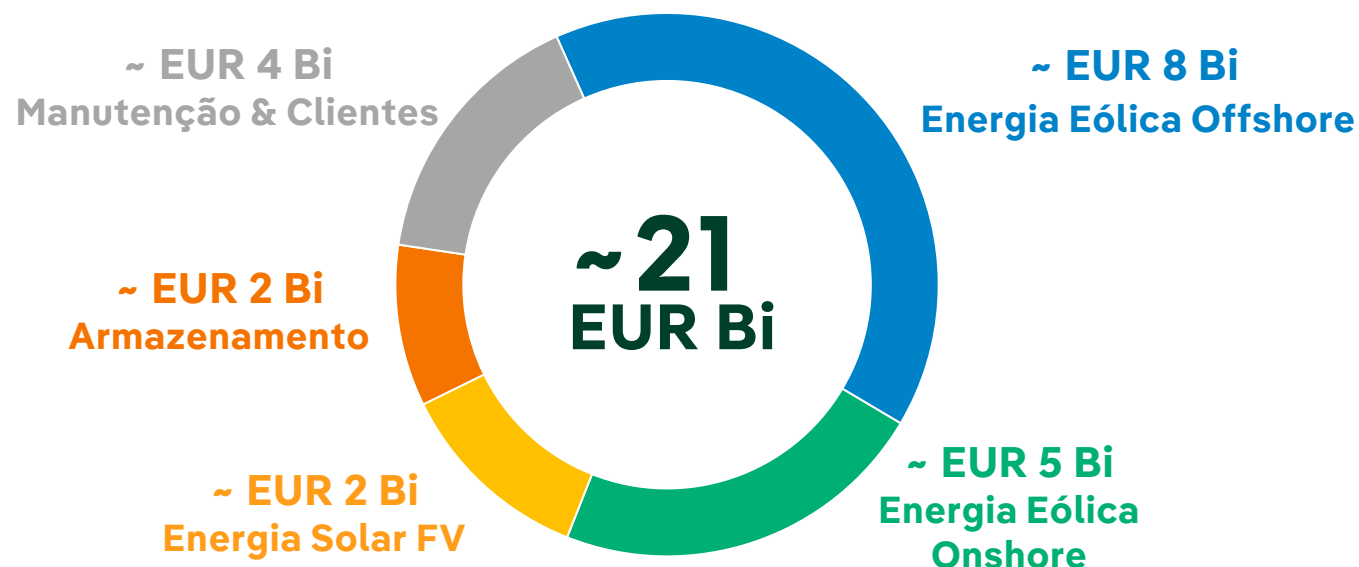
...multiplicando nossa base de ativos >3x desde 2020, com 80% no Reino Unido e EUA

Investimentos 2025-2028: Energia Renovável e Clientes

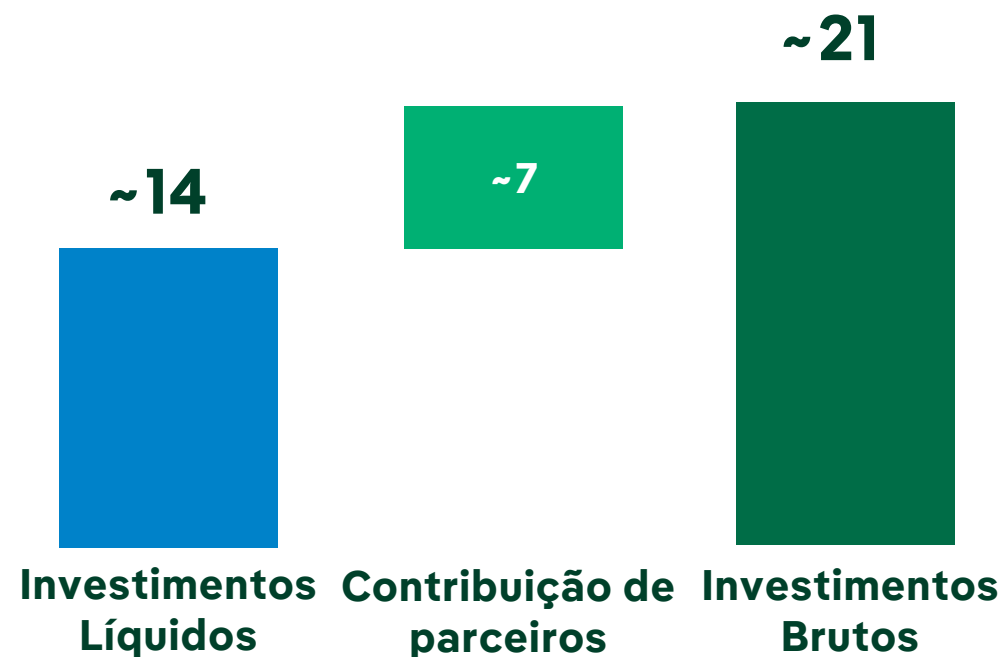
**Investindo EUR 21 bilhões em Energia Renovável e Clientes
75% em projetos já em andamento...**

Investimentos Brutos (EUR Bi) ⁽¹⁾

Investimentos Brutos vs Líquidos (EUR Bi)



Mais de 90% em países com *rating A*



...com EUR 7 bilhões contribuídos por parceiros, 75% já concluídos

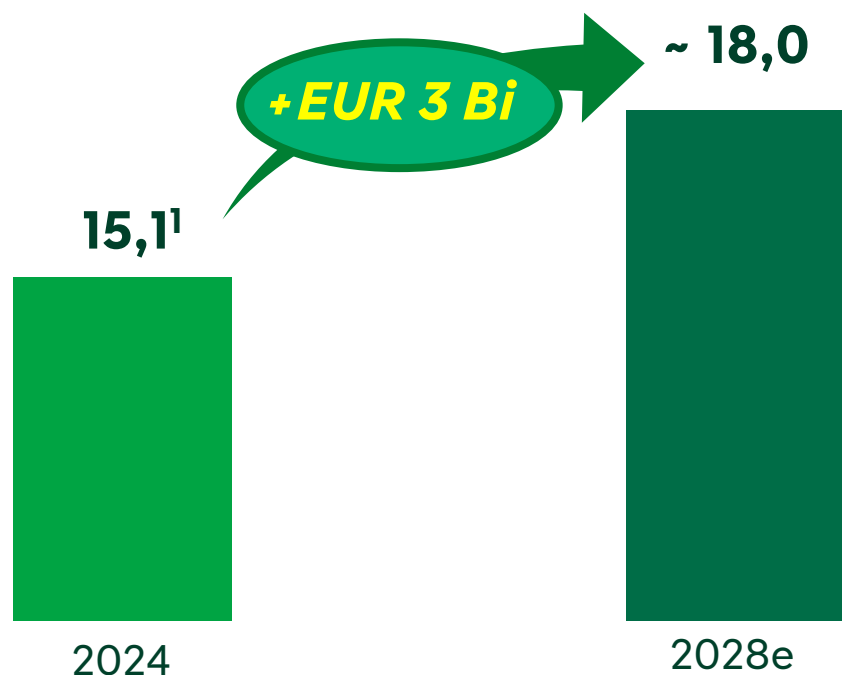


Outlook 2028

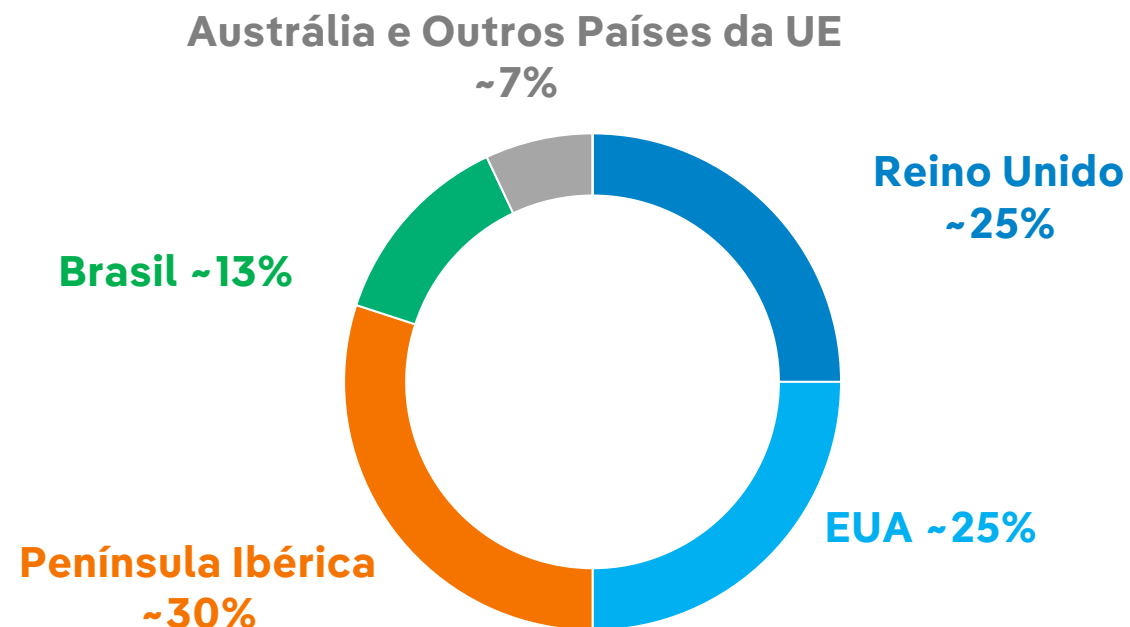
EBITDA por região geográfica

EBITDA previsto para alcançar EUR 18 bilhões em 2028, representando um crescimento de EUR 3 bilhões

EBITDA (EUR Bi)



EBITDA por região geográfica



Transformando o perfil do Grupo em direção a Redes...

EBITDA por negócio

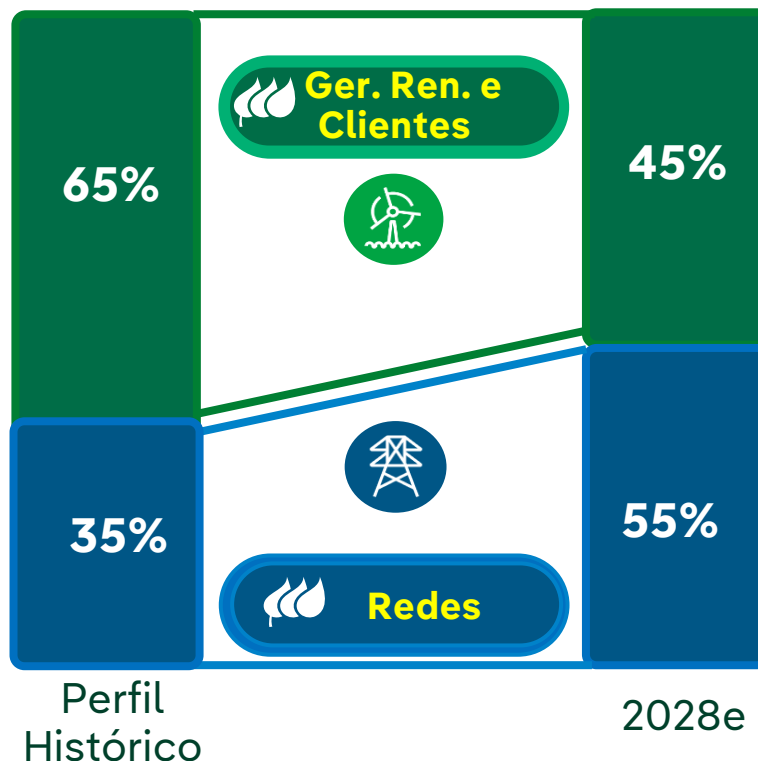


Redes

EBITDA acima de +3 Bi
para **EUR 9,5-10 Bi**

CAGR do EBITDA +10% (2024-2028)

- ▶ ~60% do EBITDA dos EUA & Reino Unido (+15 p.p. vs 2021)
- ▶ Contribuição total da ENW a partir de 2025
- ▶ Novos Reajustes Tarifários



Geração Renovável e Clientes

EBITDA estável em ~**EUR 8,5 Bi**

- ▶ Substituindo vendas de ativos por novas renováveis e armazenamento
- ▶ ~35% do EBITDA dos EUA & Reino Unido (+15 p.p. vs 2021)
- ▶ Crescente participação de energia eólica offshore, armazenamento e bombeamento

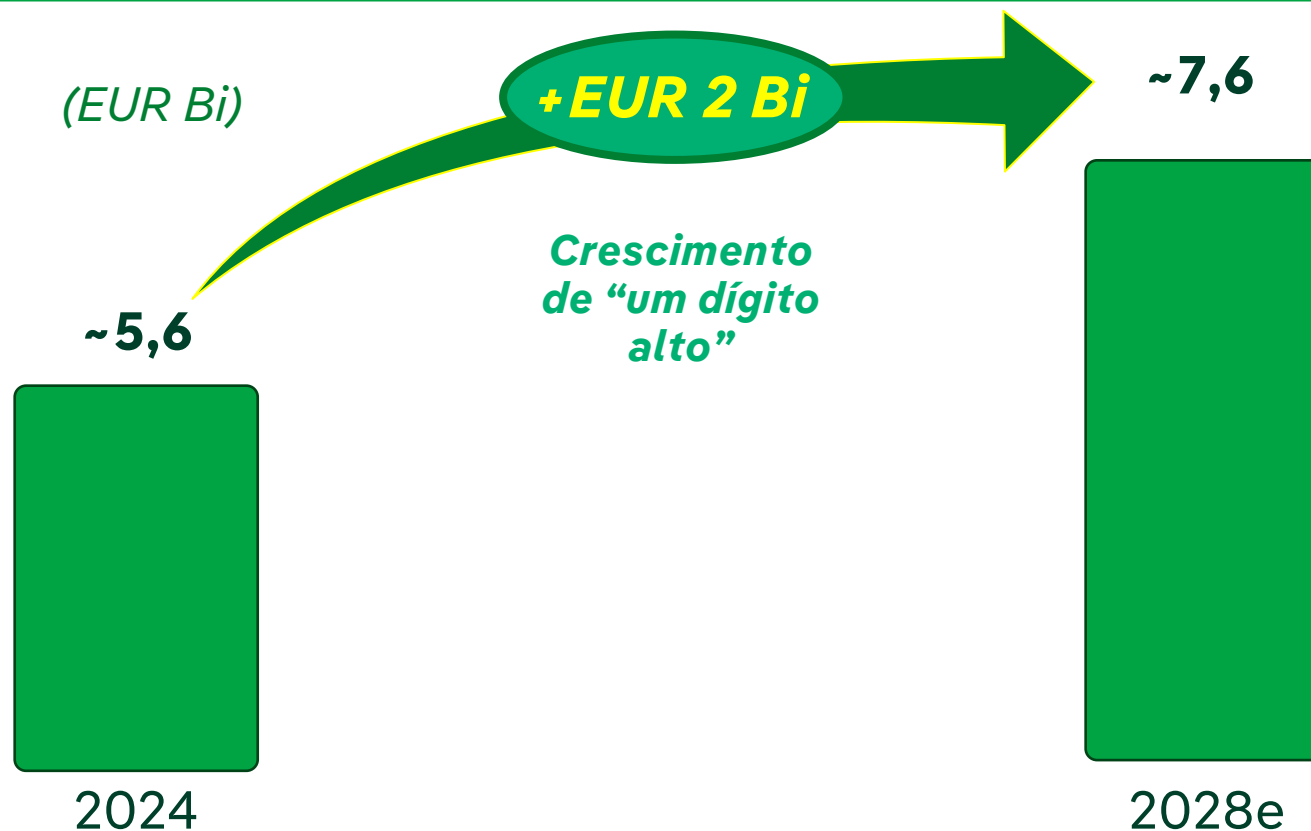
...que se consolida como principal contribuinte para o EBITDA, impulsionado por crescimento de dois dígitos

Aumentando o perfil regulado/contratado de longo prazo para atingir 75% do EBITDA...



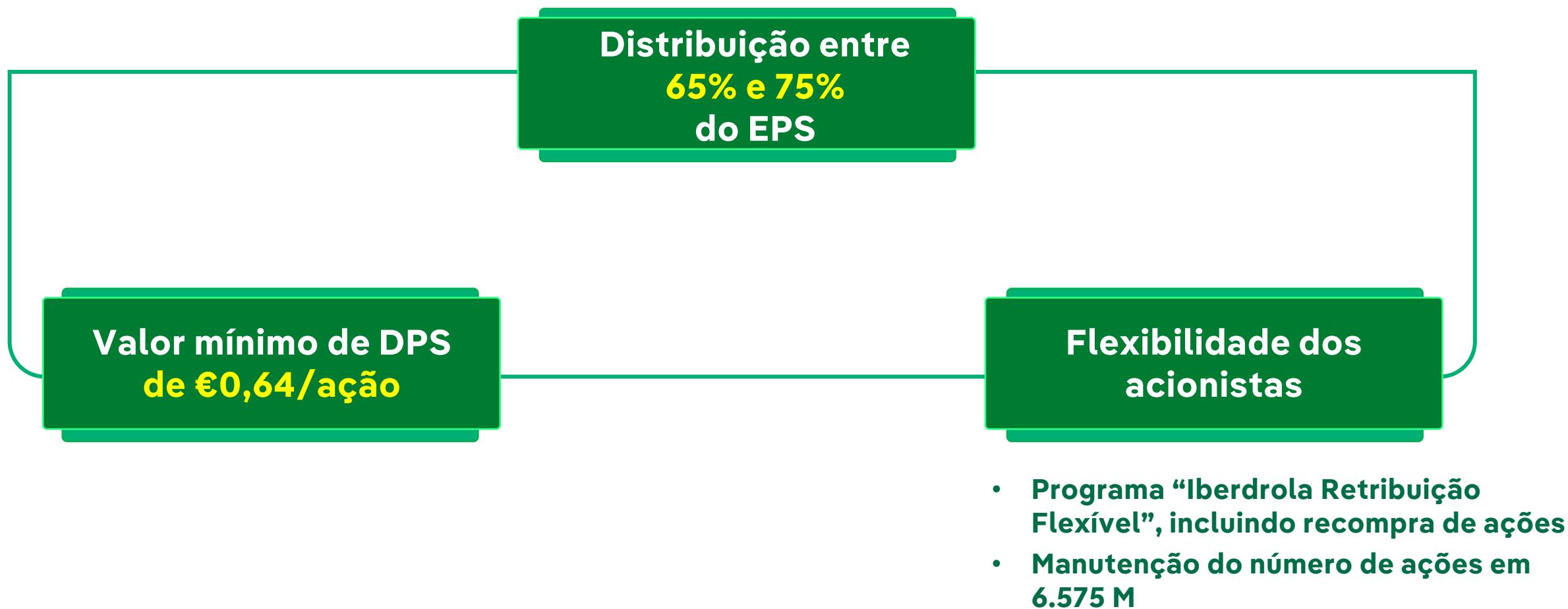
...com premissas conservadoras em Energia Renovável e Clientes

Lucro Líquido Ajustado para crescer “um dígito alto” (CAGR 24-28)
atingindo ~EUR 7,6 bilhões até 2028



Bem à frente do plano anterior: Resultados de 2025 já acima das perspectivas de 2026
com crescimento adicional esperado no FY 2026

Reafirmando a política de remuneração dos acionistas de acordo com os resultados...

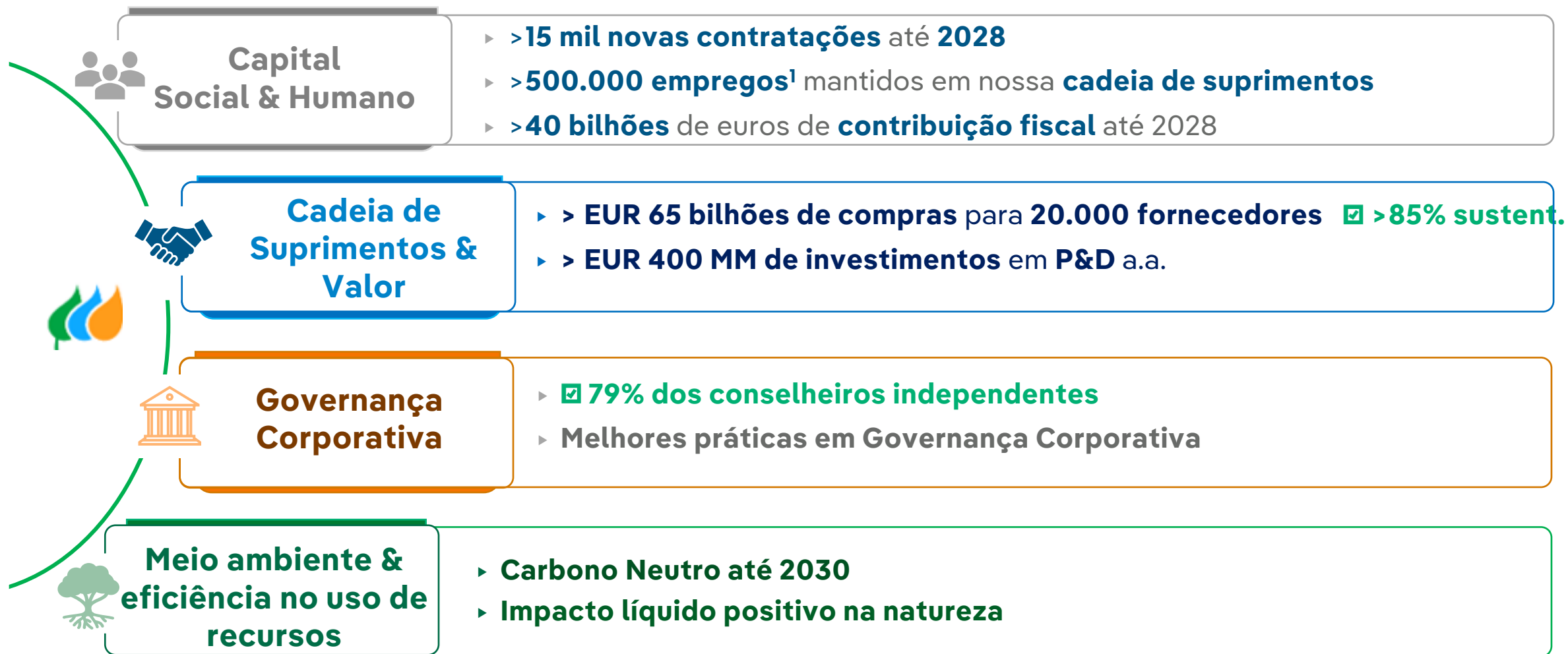


...preservando a posição financeira em níveis confortáveis para *rating* BBB+ /Baa1, graças à geração de fluxo de caixa, rotação de ativos e aumento de capital executado

<i>Fontes</i>	
Fluxo de caixa operacional	✓ <i>Marcos tarifários acordados ou em negociações avançadas</i> ✓ <i>Todos os projetos Renováveis em andamento com PPAs ou CfDs</i>
Aumento de capital	✓ <i>Já executado</i> 
Rotação de ativos e parcerias	✓ <i>75% concluído, até 90% avançado</i> 

Não há necessidade de capital adicional pelo menos até o final da década

Aumentando nosso dividendo social



1. Previsão própria com base no estudo da PwC "Impacto econômico, social e ambiental da Iberdrola no mundo" para 2024



Outlook 2031

Mantendo nosso perfil de crescimento na faixa de um dígito entre médio a alto...

**Investimentos
acima de EUR 15 Bi a.a.**

EUR 10 Bi em Redes

- ✓ 2/3 em *Distribuição*
- ✓ 1/3 em *Transmissão*

**Aumento do
perfil regulamentado**

**Foco em Redes &
Energia** com PPAs/CfDs

Novas oportunidades

**Aceleração da
Eletrificação**

**Redes:
RAB > EUR 90 Bi**

**Solidez Financeira:
rating BBB+**



**Crescimentos dos
Dividendos**

**Foco em países com
rating A: Reino
Unido/EUA**

...mantendo nosso compromisso com a solidez financeira e com os dividendos



Ambiente de Negócios

Pedro Azagra

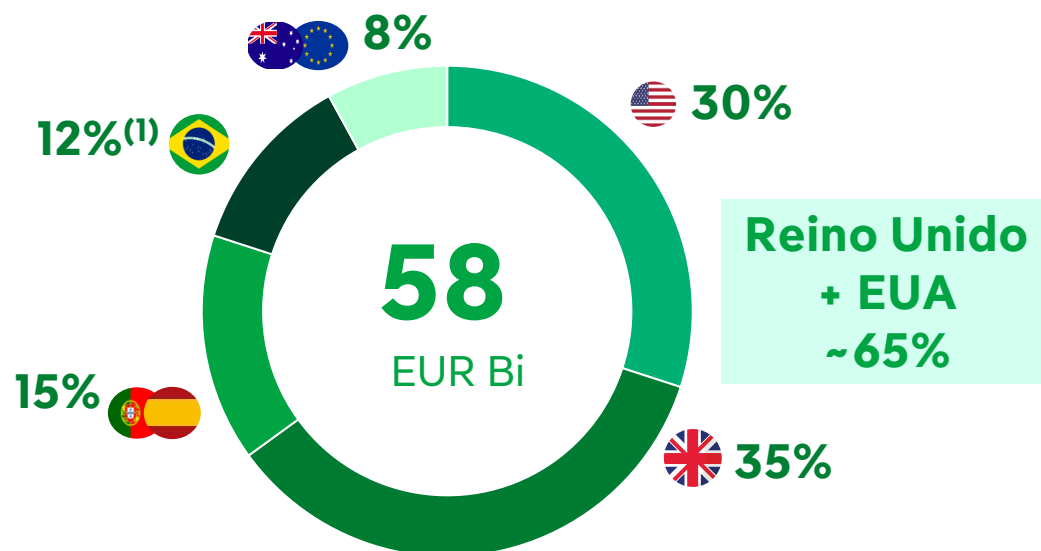
CEO



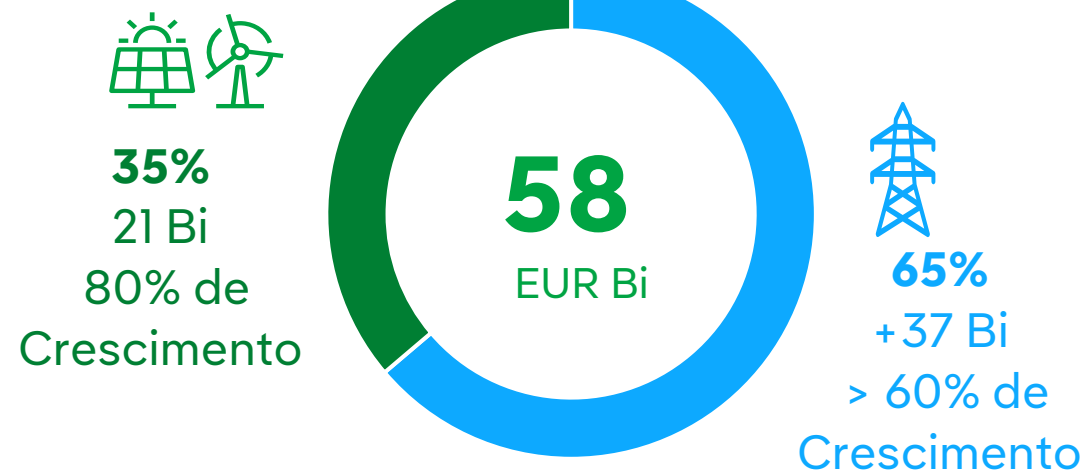
Plano de investimentos *highlights*

Investimentos de EUR 58 bilhões em 2025-2028, 85% em países com *rating* “A”

Investimentos Brutos por País 2025-28



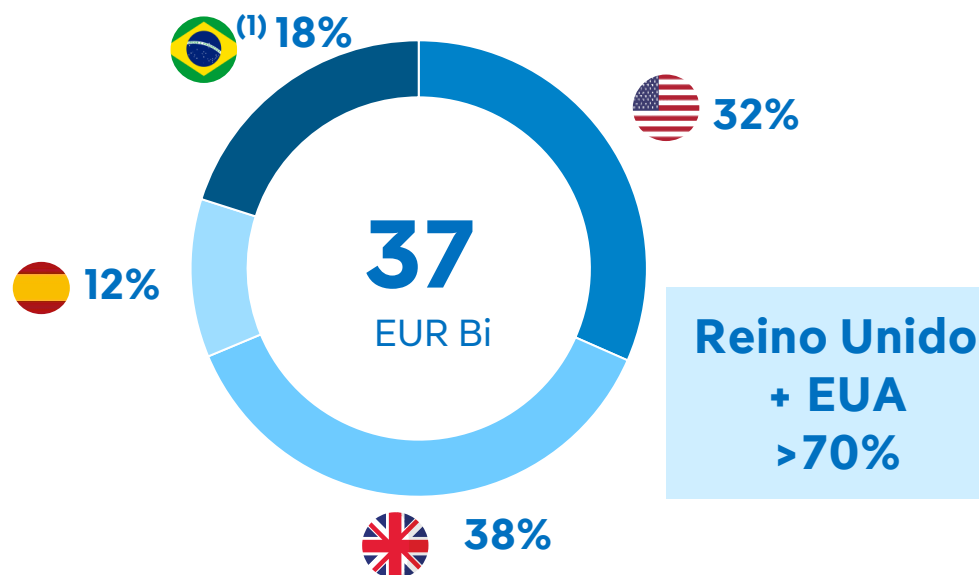
Investimentos Brutos por Negócio 2025-28



Foco em Redes (2/3 do total de investimentos) e seletivo em Geração Renovável e Clientes

Investindo EUR 37 bilhões em Redes em nossos mercados atuais, +50% vs. últimos 4 anos...

Investimentos Brutos por País 2025-28

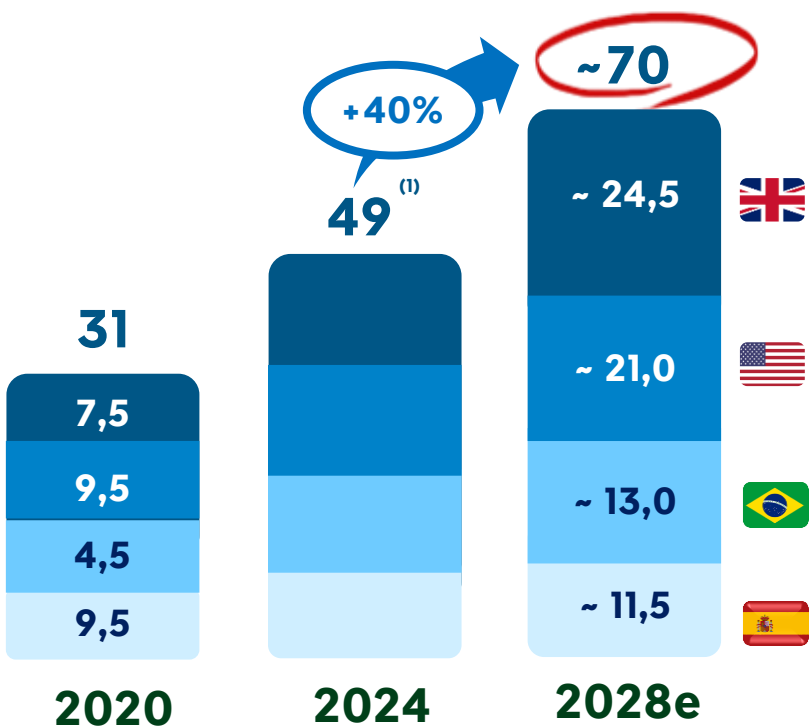


 **9,5%**
Retorno Nominal Médio
Ponderado sobre o Equity de
Investimentos regulados em Redes

... com *frameworks* previsíveis gerando um atraente ROE nominal médio ponderado de 9,5%

Crescimento de >40% da RAB em apenas 4 anos, atingindo EUR 70 bilhões de RAB até 2028...

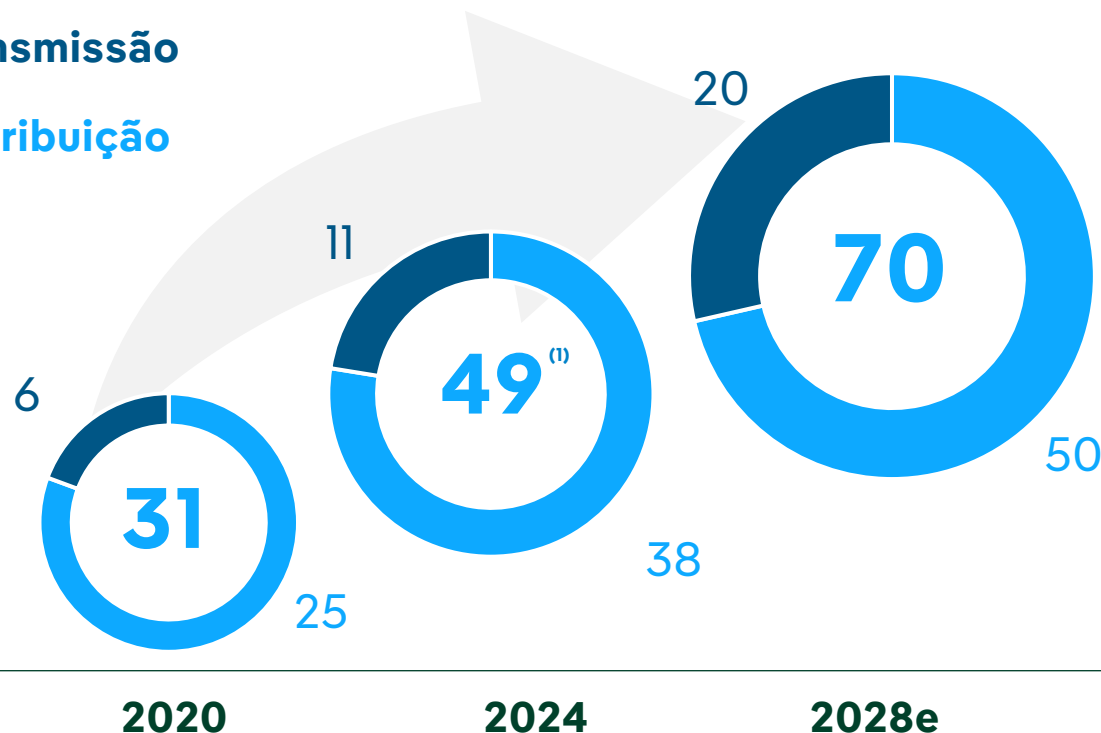
RAB por País (EUR Bi)



RAB por atividade (EUR Bi)

Transmissão

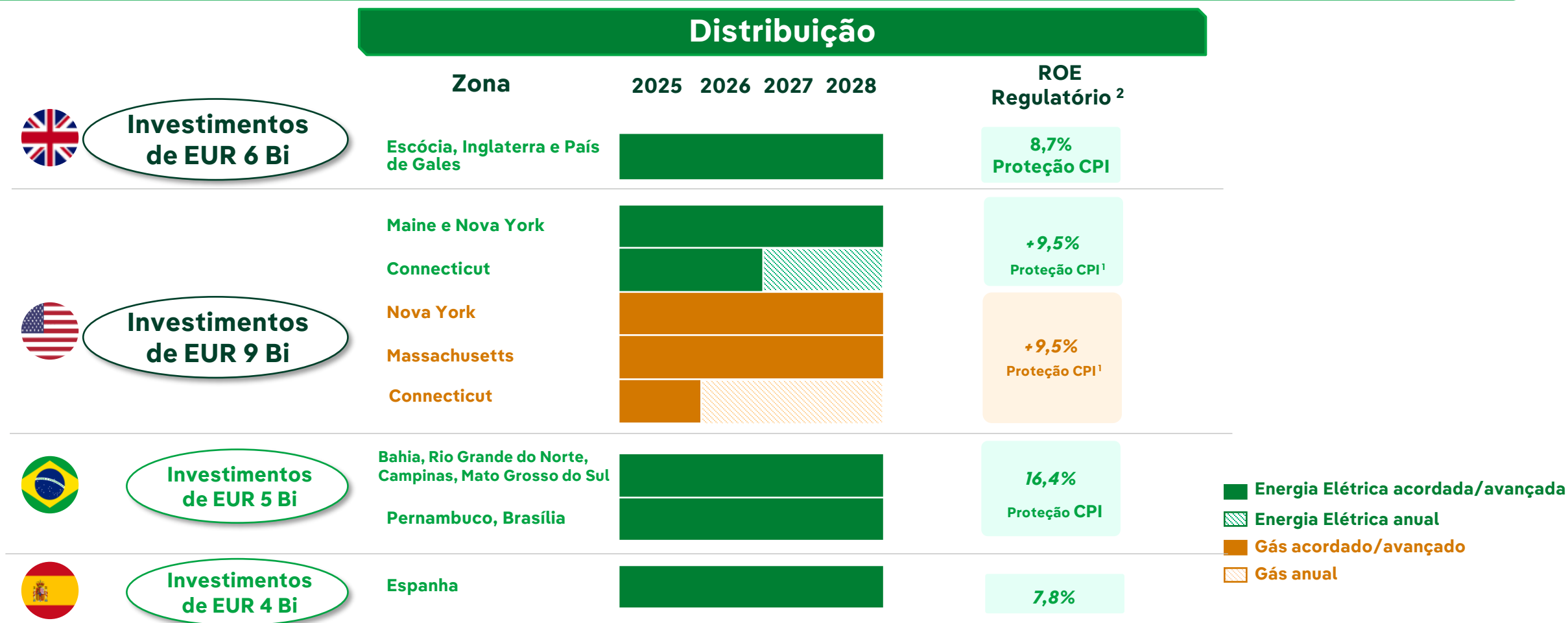
Distribuição



...com mais de 65% nos EUA e no Reino Unido

Frameworks Regulatórios Estáveis: Distribuição

90% dos investimentos em distribuição até 2027, e 80% até 2028, com *frameworks* acordados ou em fase avançada



Quase 100% da transmissão regulada por tarifas com *frameworks* regulatórios acordados ou prestes a serem acordados até 2028...

Transmissão							
		Zona	2025	2026	2027	2028	Regulatório ROE¹
	Investimentos de EUR 8 Bi	Escócia					7,8%
	Investimentos de EUR 3 Bi	Maine, Connecticut e Nova York					10,6%

■ Energia Elétrica acordada/avançada

...com EUR 1 bilhão adicional de investimentos em andamento em transmissão contratada durante o período 2025-28 no Brasil e EUA (EUR 1,5 bilhão total em NECEC)

Redes: Sustentabilidade financeira

**Investimentos em rede impulsionam a sustentabilidade financeira e a competitividade:
Permitem o crescimento da demanda, reduzem os custos do sistema e melhoram a eficiência energética...**



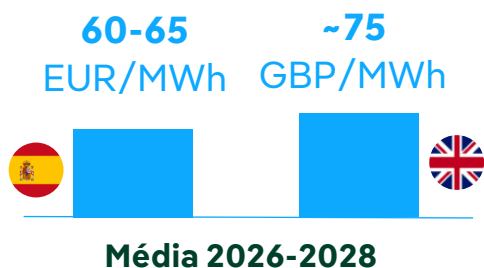
...criando um ciclo virtuoso

Premissas de crescimento da demanda

2024-2028

País	Distribuição	Varejo
	+2,1%	+2%
	+2,4%	constante
	+3,4%	+2,3%
	+2,1%	+3,0%

Premissas de preço de energia



Fatores e principais premissas

Conclusão de 2.725 MW de projetos em construção, dos quais 1.000 MW com COD em 2028

Execução de projetos offshore em construção, com **pipeline proporcionando opcionalidade**

Considera apenas entrada em operação de projetos em construção (2.300 MW)

Nenhum projeto adicional considerado a curto prazo

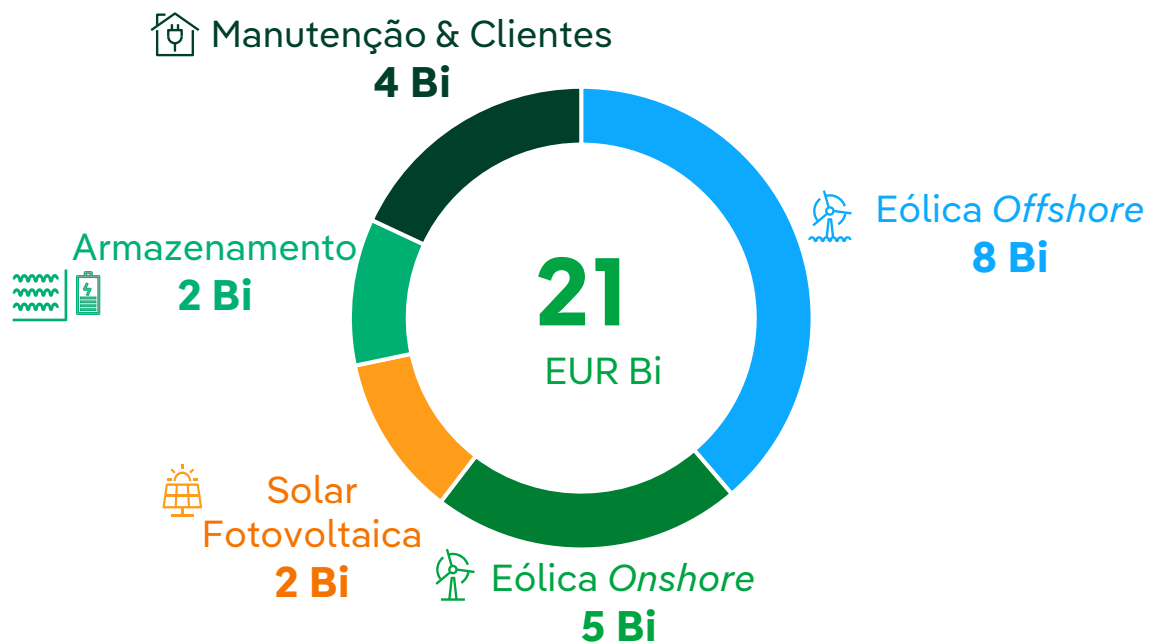
Desativação nuclear conforme **protocolo assinado** (impacto em 550 MW em 2028)¹

Foco em principais mercados: 100% de investimentos na **Austrália** e nos **países da UE**

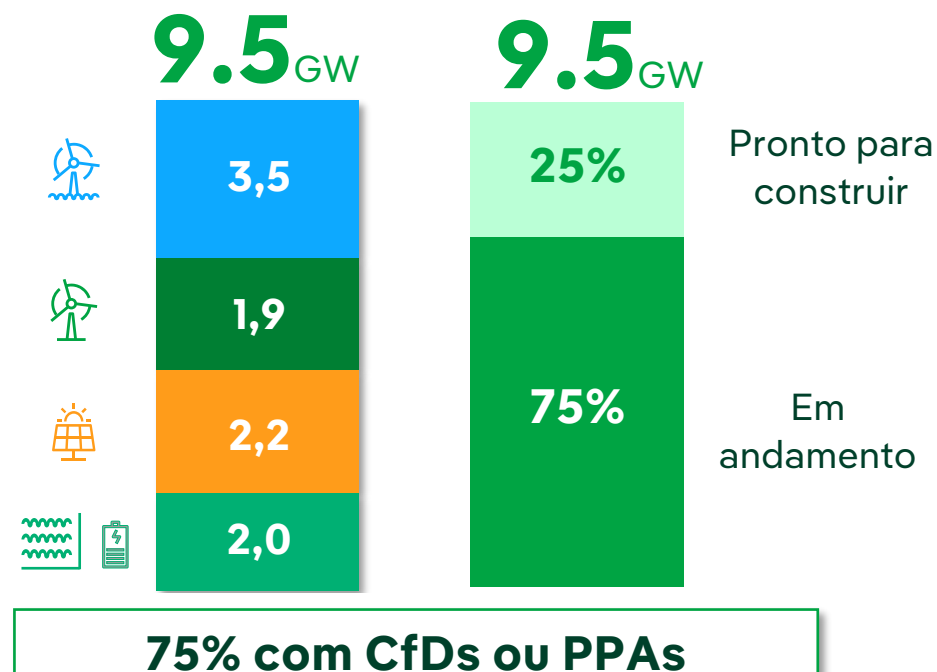
Geração Renovável e Clientes:

Investimentos de EUR 21 Bi em 2025-28 (EUR 15 Bi em 2026-28),
com foco em países com rating elevado...

Investimentos brutos 2025-28 (EUR Bi) ⁽¹⁾



Nova Capacidade Instalada 2025-28 (GW) ⁽¹⁾



... atingindo mais de 60 GW de capacidade instalada em 2028, 90% livre de emissões

Geração Renovável: Eólica *Offshore* e *Onshore*

Eólica *Offshore* 3,5GW

País	Projeto	MW	COD	Status	RtM
	Vineyard Wind	806	2025	✓	ITC, PPA de utilitário, Escalonamento
	EA3	1.397	2026	✓	CfD (CPI indexado) + PPA Corporativo
	Windanker	315	2026	✓	PPA Corporativo
	EA2	960	2028	✓	CfD (CPI indexado)

100% em construção

A participação futura em leilões *offshore* continuará limitada a *frameworks* regulados que ofereçam **retornos adequados**, com risco minimizado por meio de **cadeias de suprimento asseguradas e estratégias de comercialização**

Eólica *Onshore*⁽¹⁾: 1,9 GW

90% em construção

País	Projeto	MW	COD	Status
	Finca San Juan		2025	✓
	Rep. Isabela		2025	✓
	Repo. Molar del Molinar		2025	✓
	Labraza	600	2026	✓
	Iglesias		2026	✓
	El Escudo		2026	✓
	Tamega		2026	✓
	Kilgallioch Ext		2025	✓
	Hagshaw Hill	320	2025	✓
	Arecleoch Ext		2026	✓
	Cumberhead West		2026	✓
	Pontotoc Wind		2025	✓
	Osagrove		2026	✓
	LJ2A Repower	760	2025	✓
	Juniper Canyon Rep		2026	✓
	Baffin Repower		2026	✓
	LJ2b Repower		2027	✓
	Gatza	23	2026	✓

Total em andamento 1,7 GW

Pronto para construir

# projetos	Capacidade Média	COD
4	40 MW	2027-28

Geração Renovável: Solar FV e Armazenamento

Solar FV: 2,2 GW

72% em construção

País	Projeto	MW	COD	Status
	FV Ciudad Rodrigo	570	2025	✓
	FV Ayora Cofrentes		2026	✓
	Tower	220	2026	✓
	Oregon Trail		2027	✓
	Limes		2025	✓
	Pr Fenix 1	350	2025	✓
	FV Montenero		2026	✓
	Tuscania		2026	✓
	Montelungo	65	2026	✓
	Schadewohl		2025	✓
	Broadsound	376	2026	✓

Total em Construção 1,6 GW

Pronto para construir

# projetos	Capacidade Média	COD
17	40 MW	2027-28

Armazenamento: 2.0 GW

25% em construção

País	Projeto	MW	COD	Status
	Revilla-Vallejera BESS	150	2025	✓
	Campo Arañuelo I BESS		2025	✓
	Campo Arañuelo I BESS		2025	✓
	Andévalo BESS		2025	✓
	Olmedilla BESS		2025	✓
	Romeral BESS		2025	✓
	Harestanes BESS	50	2025	✓
	Smithfield BESS	250	2026	✓
	Broadsound BESS		2026	✓

Total em Construção 0.5 GW

Pronto para construir

# projetos	Capacidade Média	COD
9	170 MW	2027-28

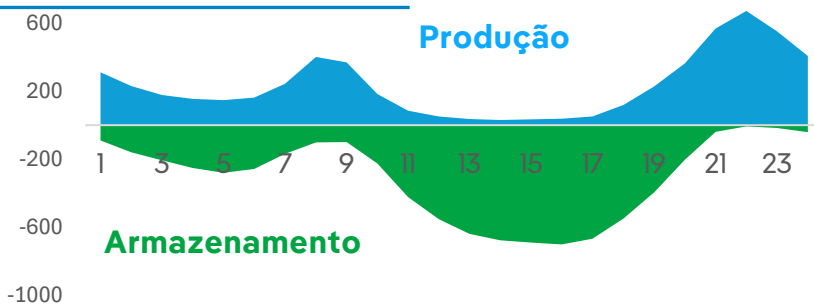
+3 GW de armazenamento de hidrelétrica reversível no pipeline

O armazenamento é essencial para equilibrar a alta penetração de renováveis

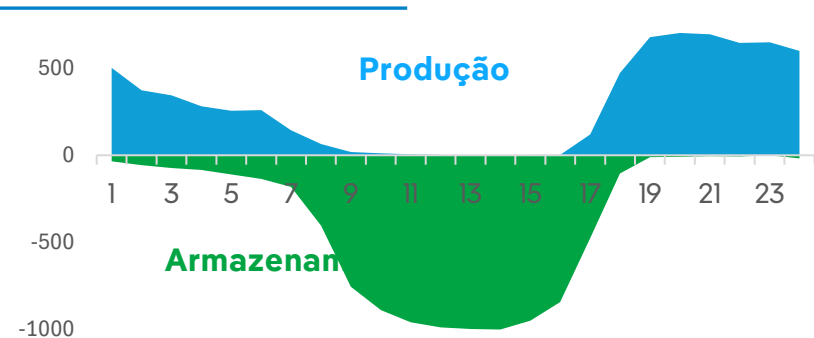
A grande penetração renovável aumenta as oportunidades de armazenamento

Ciclo diário operacional de La Muela, Espanha (Ilustrativo)

2024 :



2030:



...e oportunidades sazonais esperadas

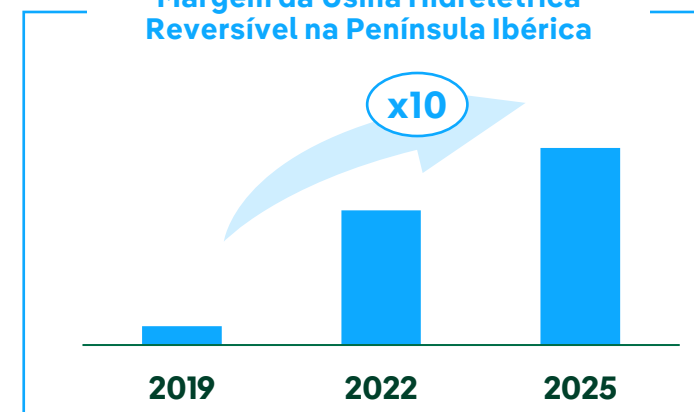
Oportunidades de investimentos



Hidrelétrica reversível: Armazenamento de longa duração, segurança do fornecimento, sem degradação, vida útil longa dos ativos

⇒ **Desenvolver projetos adicionais em barragens atuais** na Península Ibérica

Margem da Usina Hidrelétrica Reversível na Península Ibérica

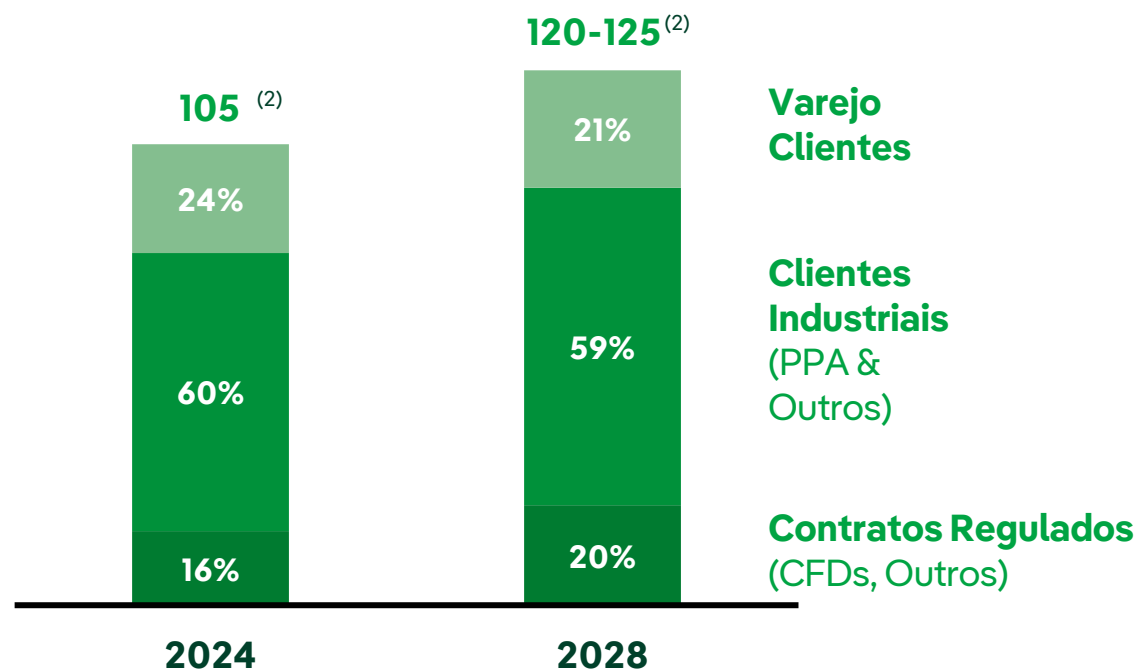


Baterias: Desenvolvimento rápido, modularidade, redução de custos, melhorias de desempenho

⇒ **Desenvolvimento na Austrália** mais oportunidades seletivas em outras regiões geográficas

Renda contratada segura de médio e longo prazo em todas as regiões por meio de rotas de comercialização diversificadas

Rota para o mercado⁽¹⁾ (TWh)



90% de receita garantida em 2026 e 75% em 2028

EUR 2,5 Bi de investimentos na gestão e captação de Clientes para preservar a nosso *market share* e garantir a rota para comercialização

Varejo (Eletricidade)

- ▶ **Acima de 11 milhões de clientes (~3 contratos por cliente em média). Península Ibérica (80%) e Reino Unido (20%)**
- ▶ Crescimento estável em 2025-2028
- ▶ Foco no Custo para Servir, Excelência de Serviço e Digitalização

Alianças com nossos clientes estratégicos

- ▶ **Mais de 250 TWh** contratados para clientes industriais em todo o mundo até 2030



Data Centers: liderando o setor

- ▶ **> 11 TWh/ano** já contratados nos EUA, Reino Unido, Espanha, Alemanha com empresas de ponta
- ▶ Demanda de Data Centers **>10 TWh** na Península Ibérica até 2030
 - ▶ **JV Estratégica com a Echelon.** Projeto emblemático, Sul de Madri
 - ▶ **7 projetos adicionais** na Espanha com conexões e terrenos garantidos

EUR 400 MM em eficiências operacionais em 2025-28

**Despesas Operacionais
Líquidas sobre Margem Bruta**

25,8%



2022

25,5%



2024

<25%



2028e

Redes

Maior automação e resiliência em Redes (ADMS com balanceamento de carga em tempo real e resposta a interrupções)

Aplicações de inteligência artificial no atendimento ao cliente e comunicação (reduzindo a carga dos call centers)

Geração

Foco em repotenciação e soluções híbridas para maximizar o valor dos ativos existentes

Acordos de aquisição simplificados com fornecedores

Clientes

Melhoria do custo de serviço no varejo (nova plataforma de tecnologia baseada em IA)

Insights mais profundos sobre padrões de consumo (soluções personalizadas para clientes)

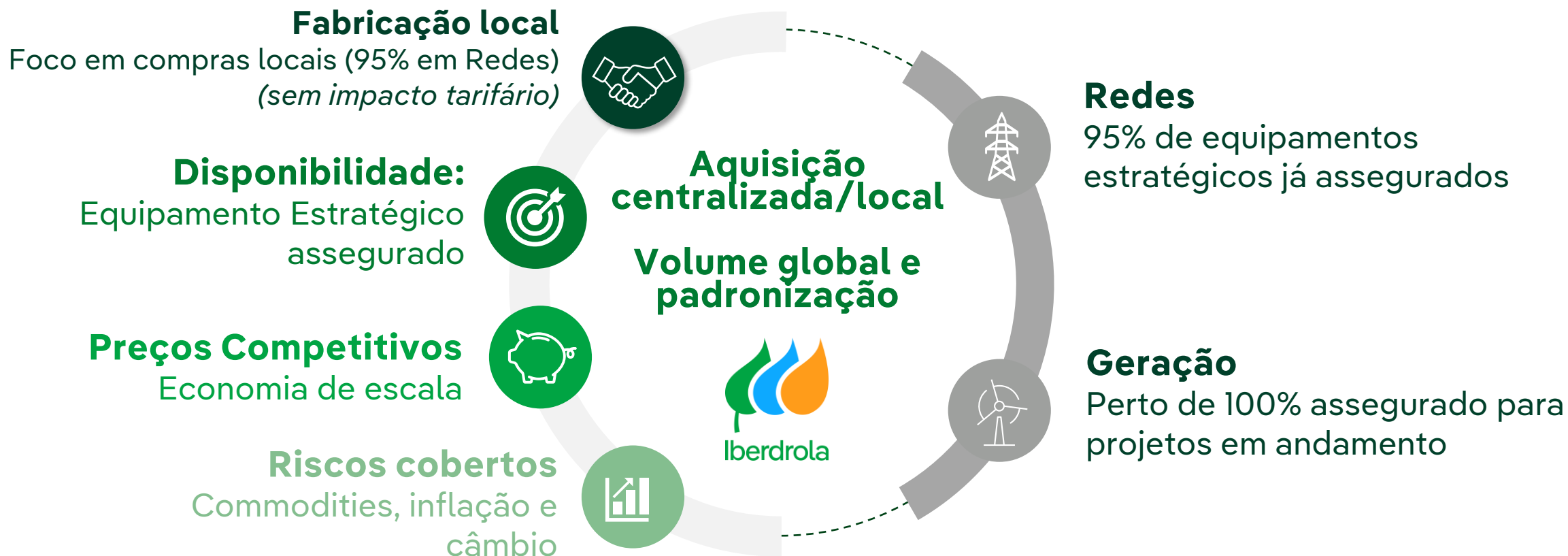
O&M

Manutenção preditiva baseada em Data Analytics e IA (otimização de disponibilidades)

Padronização de equipamentos e processos (redução do custo unitário)

...levando o *ratio* de Despesas Operacionais Líquidas/Margem Bruta abaixo de 25%

80% dos equipamentos estratégicos garantidos 2025-2028



...oferecendo disponibilidade, assegurando prazos e minimizando a volatilidade de preços



Principais regiões geográficas



2024



EUR **15** Bi RAB

- EUR 10 Bi em **Distribuição**
- EUR 5 Bi em **Transmissão**



3.000 MW
Capacidade Instalada



2,6 milhões
clientes de varejo⁽¹⁾

Capex 2025-28

EUR 20 Bi

EUR 14 Bi em Redes

- EUR 6 Bi em **Distribuição**
- EUR 8 Bi em **Transmissão**

EUR 6 Bi em Geração & Clientes

- 80% **Offshore**
- 10% **Onshore**
- 10% **Clientes**

2028 Outlook

vs.
2024



EUR **24,5** Bi RAB **+9.5 Bi**

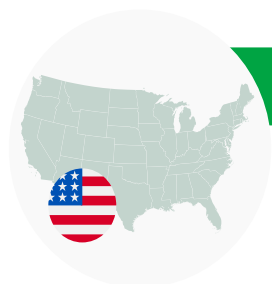
- EUR 14.5 Bi em **Distribuição**
- EUR 10 Bi em **Transmissão**



5.000 MW
Capacidade Instalada² **+2 GW**



2,7 milhões
clientes de varejo



2024



EUR **14** Bi RAB

- EUR 11.5 Bi em **Distribuição**
- EUR 2.5 Bi em **Transmissão**



10.500 MW
Capacidade Instalada

Capex 2025-28

EUR 16 Bi

EUR 12 Bi em Redes

- EUR 9 Bi em **Distribuição**
- EUR 3 Bi em **Transmissão**

EUR 4 Bi em Geração & Clientes

- 45% **Offshore**
- 45% **Onshore**
- 10% **Solar FV**

2028 Outlook



EUR **21** Bi RAB

- EUR 15 Bi em **Distribuição**
- EUR 6 Bi em **Transmissão**



12.000 MW
Capacidade Instalada

VS.
2024

+7 Bi

+1.5
GW

Alcançar os ROEs regulatórios em todas as empresas desde 2024¹



2024



EUR 11 Bi RAB

- EUR 7 Bi em **Distribuição**
- EUR 4 Bi em **Transmissão**



4.400 MW
Capacidade Instalada

Capex 2025-28

Eur 5 Bn

EUR 5 Bi em Redes

- EUR 4,5 Bi em **Distribuição**
- EUR 0,5 Bi em **Transmissão**

**Adicional
EUR 2 Bi**

Aquisição das participações
minoritárias da Neoenergia

2028 Outlook

VS.
2024



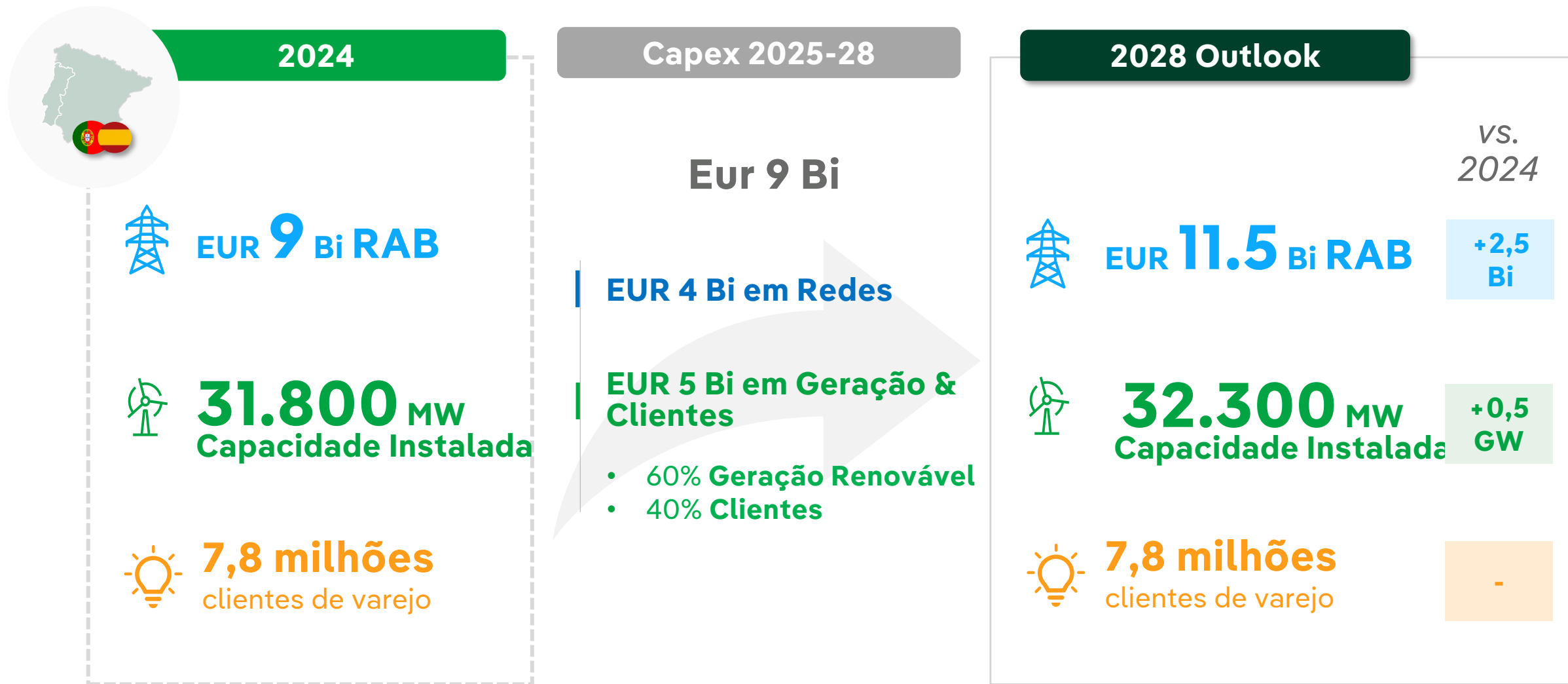
Eur 13 Bn RAB

+2 Bi

- EUR 9 Bi em **Distribuição**
- EUR 4 Bi em **Transmissão**



4.400 MW
Capacidade Instalada **- GW**

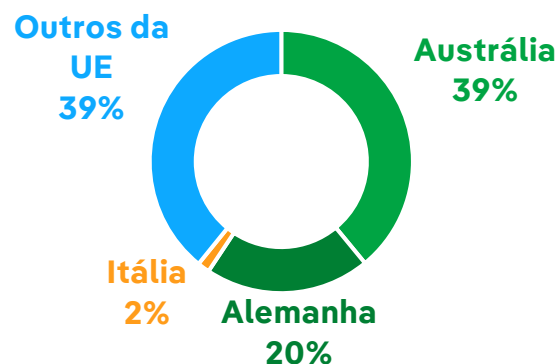




2024



4.300 MW
Capacidade Instalada



Capex 2025-28

Eur 5 Bi

5 Bi Geração

- 30% **Offshore**
- 25% **Armazenamento**
- 25% **Solar FV**
- 20% **Onshore**

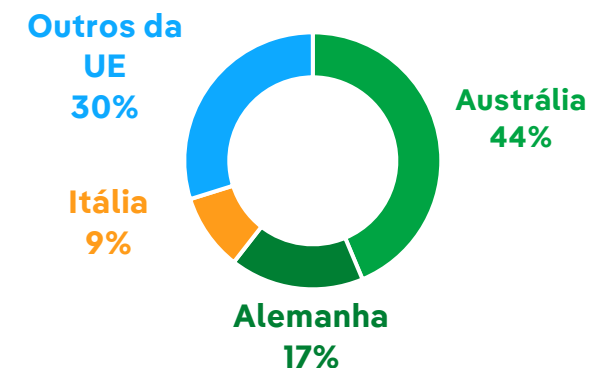
2028 Outlook



7.100 MW
Capacidade Instalada

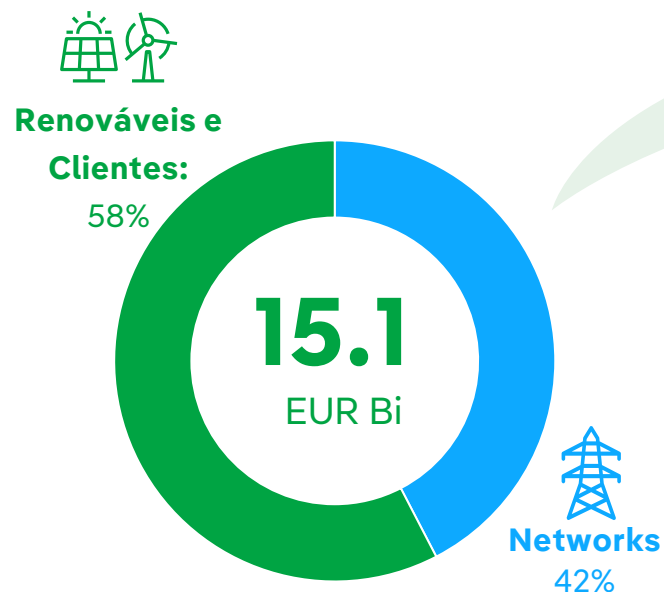
vs.
2024

**+2,8
GW**

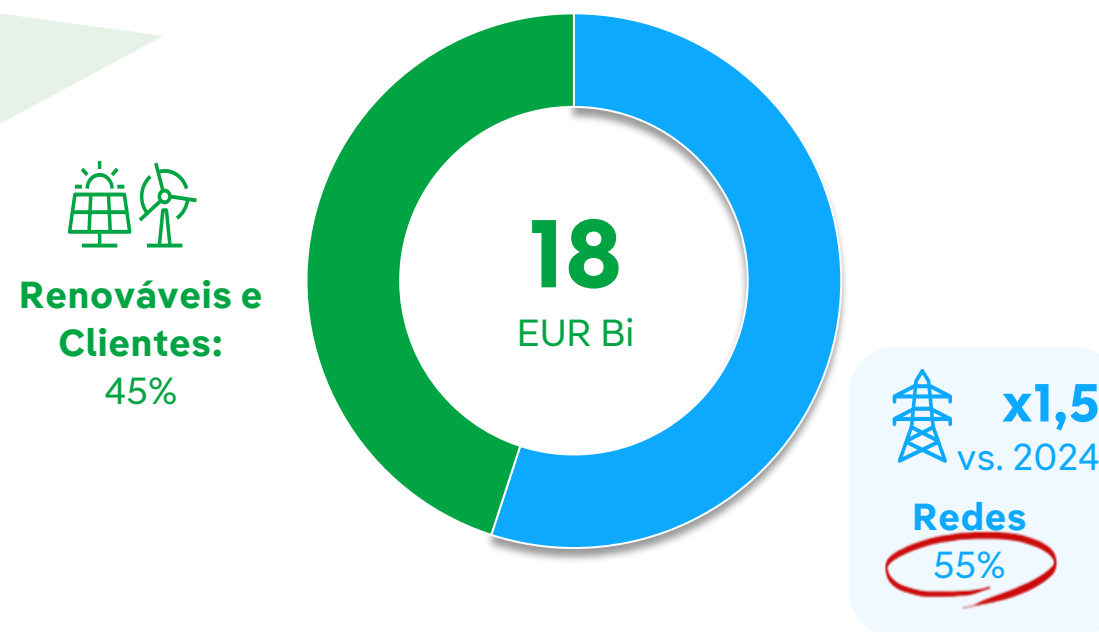


EBITDA esperado para crescer para EUR 18 Bi

EBITDA 2024¹ (EUR Bi)



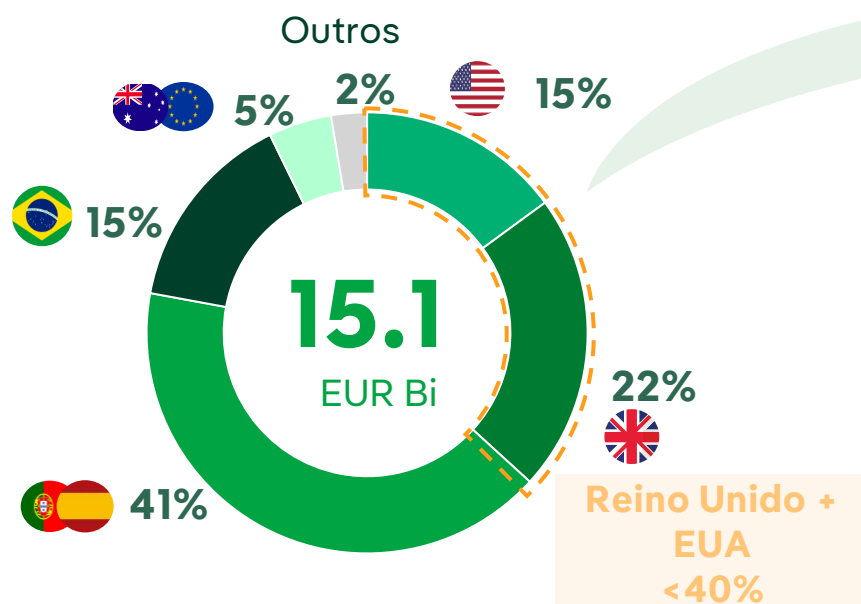
EBITDA 2028 (EUR Bi)



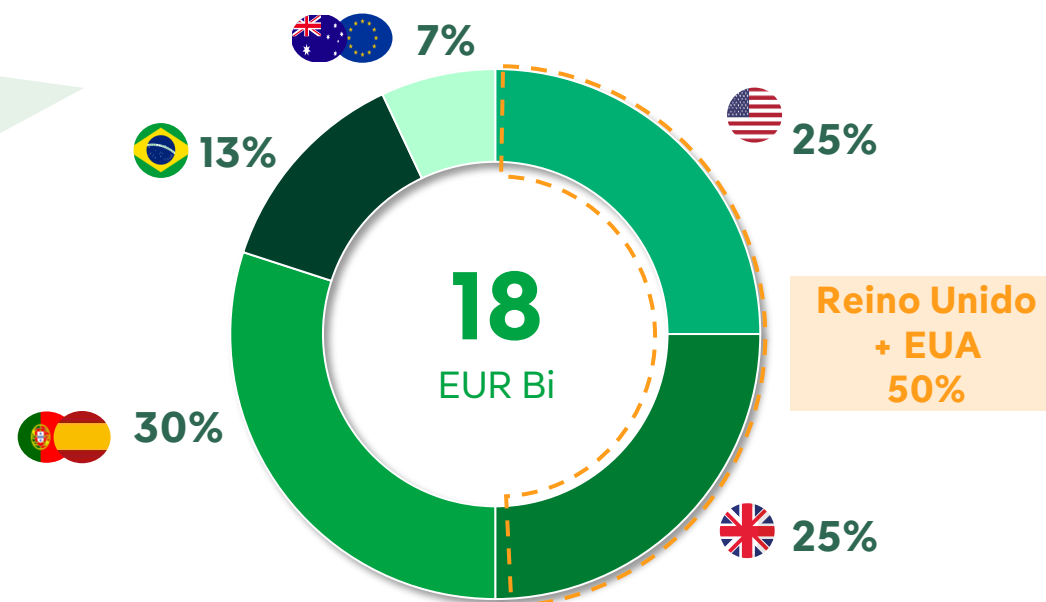
... impulsionado por Redes

EBITDA esperado para crescer para EUR 18 Bi

EBITDA 2024¹ (EUR Bi)



EBITDA 2028 (EUR Bi)



... impulsionado pelo crescimento nos EUA e no Reino Unido



Gestão Financeira

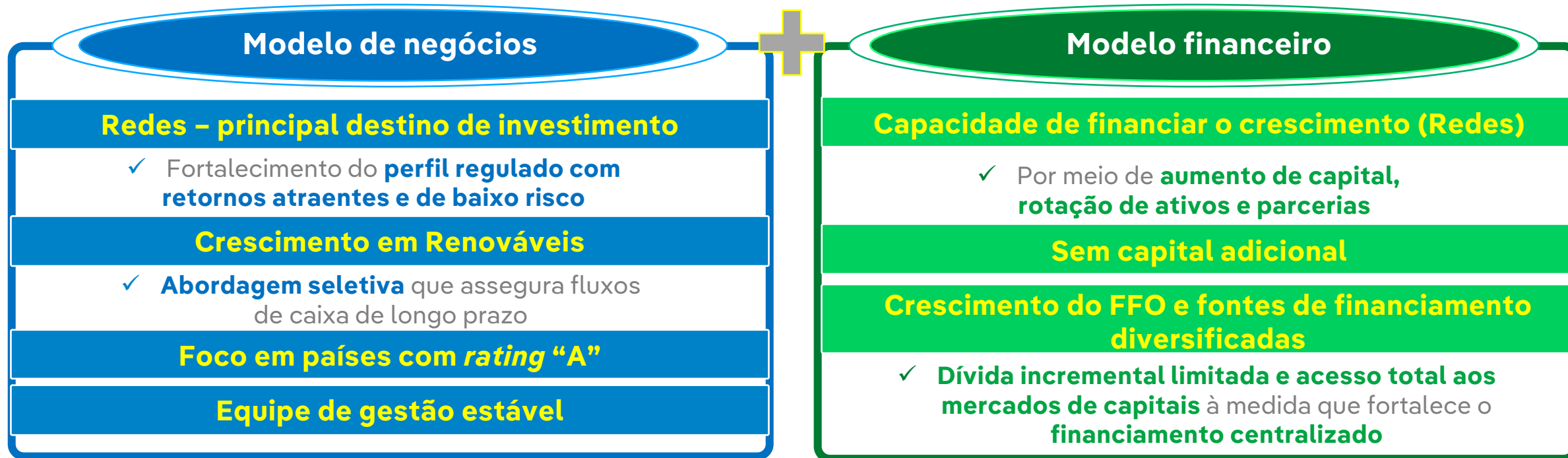
José Sainz Armada

CFO



Criação de valor

Proporcionar um crescimento previsível e rentável à medida que preserva a solidez financeira e apoia o crescimento dos dividendos



TSR¹ de 10 anos da IBE > 350% superior ao desempenho do mercado

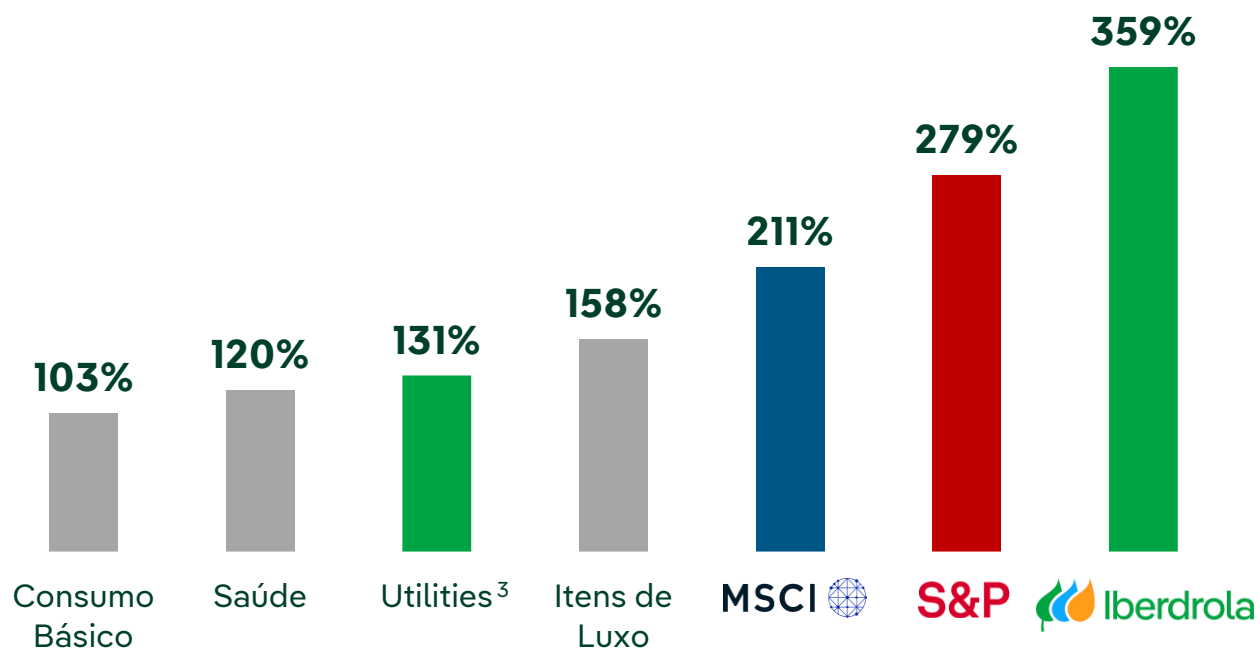
A Iberdrola negocia com uma relação P/L mais baixa do que os índices e pares do setor global

Crescimento do Lucro Líquido de 10 anos da IBE superando o mercado com menor volatilidade

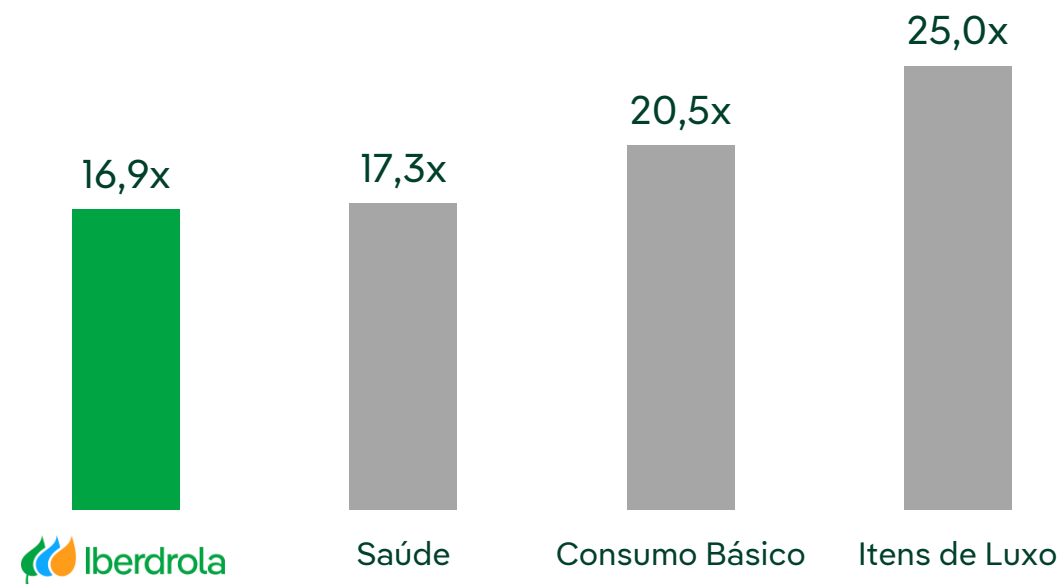
Retorno Total e Valoração da Iberdrola vs Setores Globais

A Iberdrola negocia com uma relação P/L mais baixa do que os índices e pares do setor global, ao passo que proporciona o maior Retorno Total ao Acionista nos últimos 10 anos

Retorno Total ao Acionista em 10 anos vs. Iberdrola



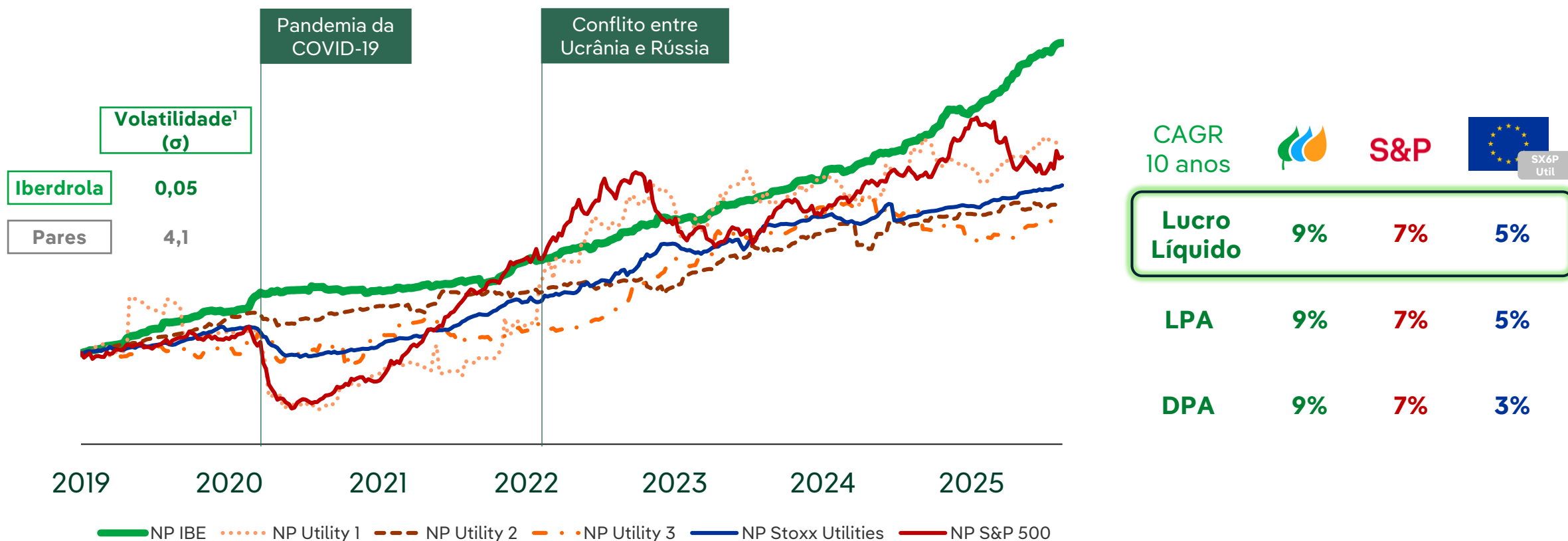
Relação P/L² por Setor vs Iberdrola



A demanda por energia e infraestrutura de rede está aumentando, caracterizando um caminho atraente para o crescimento futuro

Evolução e volatilidade do Lucro Líquido e do DPA da Iberdrola

Crescimento do Lucro Líquido da IBE superando o mercado com menor volatilidade¹ mesmo em tempos incertos...



... com um CAGR de Lucro Líquido de 9% nos últimos 10 anos superando os índices globais



Entrega do Plano 2024-2026

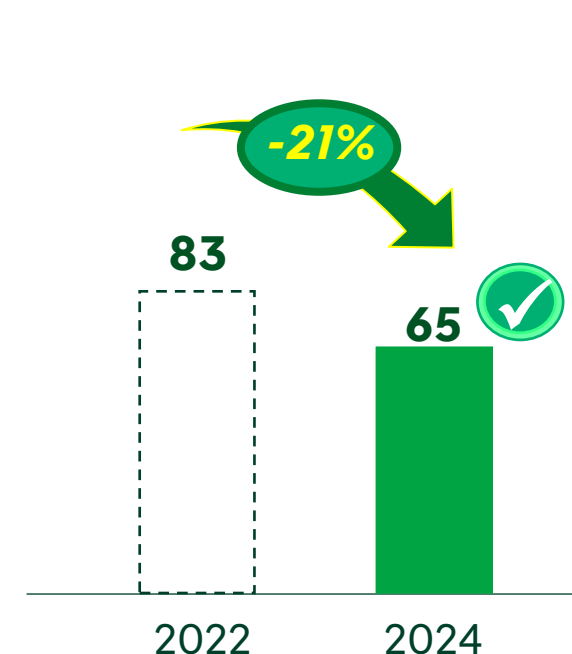
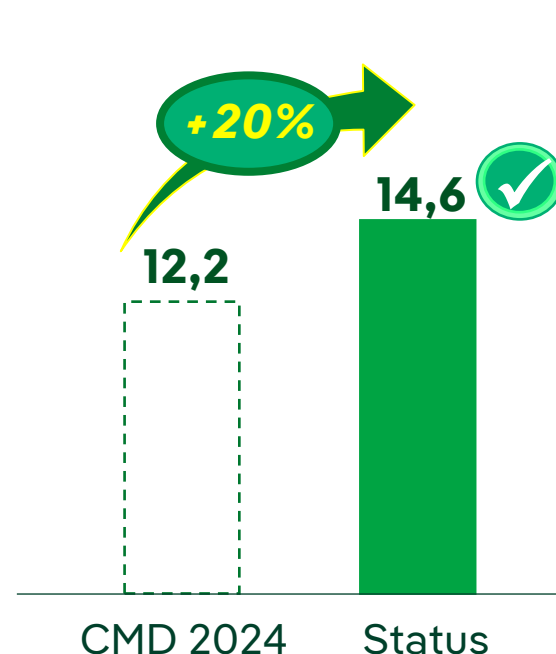
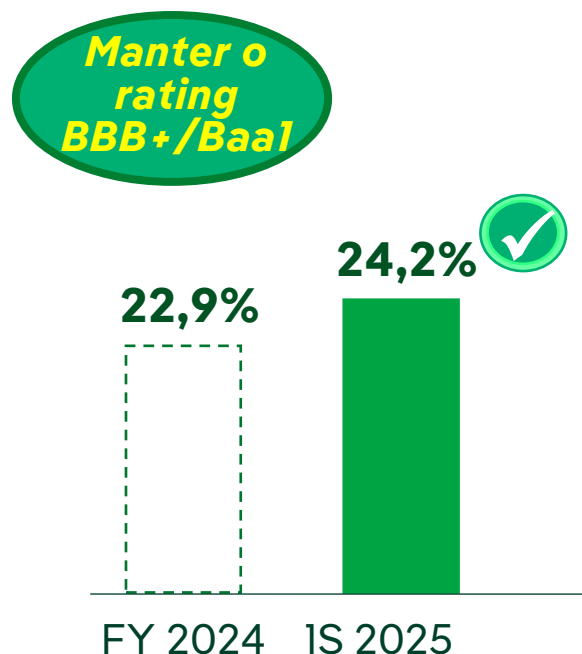
A superação das metas financeiras e de sustentabilidade reafirma o histórico de execução da Iberdrola

**Crescimento do
Lucro Líquido
Ajustado de 2025 (%)¹**

**FFO/Dívida Líquida
2025 (%)**

**Rotação de Ativos e
Parcerias (EUR Bi)**

**Intensidade de
emissões
(g CO2 /kWh)²**





Plano 2025-2028

O plano 2025-2028 está quase totalmente financiado

Aumento de capital

Rotação de ativos e parcerias

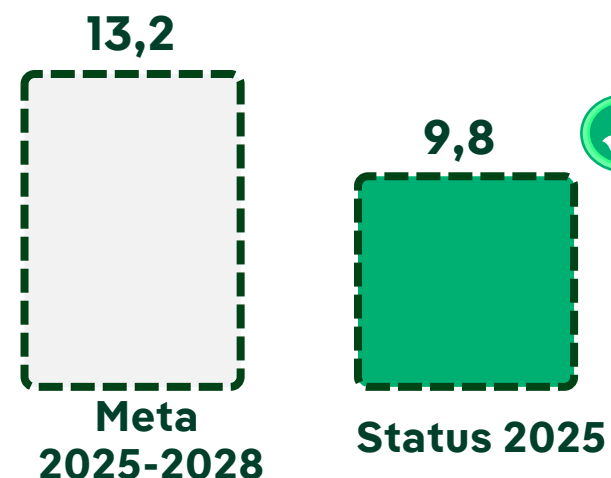
Geração de fluxo de caixa estável e previsível

Aumento de capital (EUR Bi)



- 100% concluído**
- Sem necessidades adicionais

Rotação de ativos e parcerias (EUR Bi)



- ~75% concluído**
- 90% avançado
 - Múltiplos atraentes de P/L

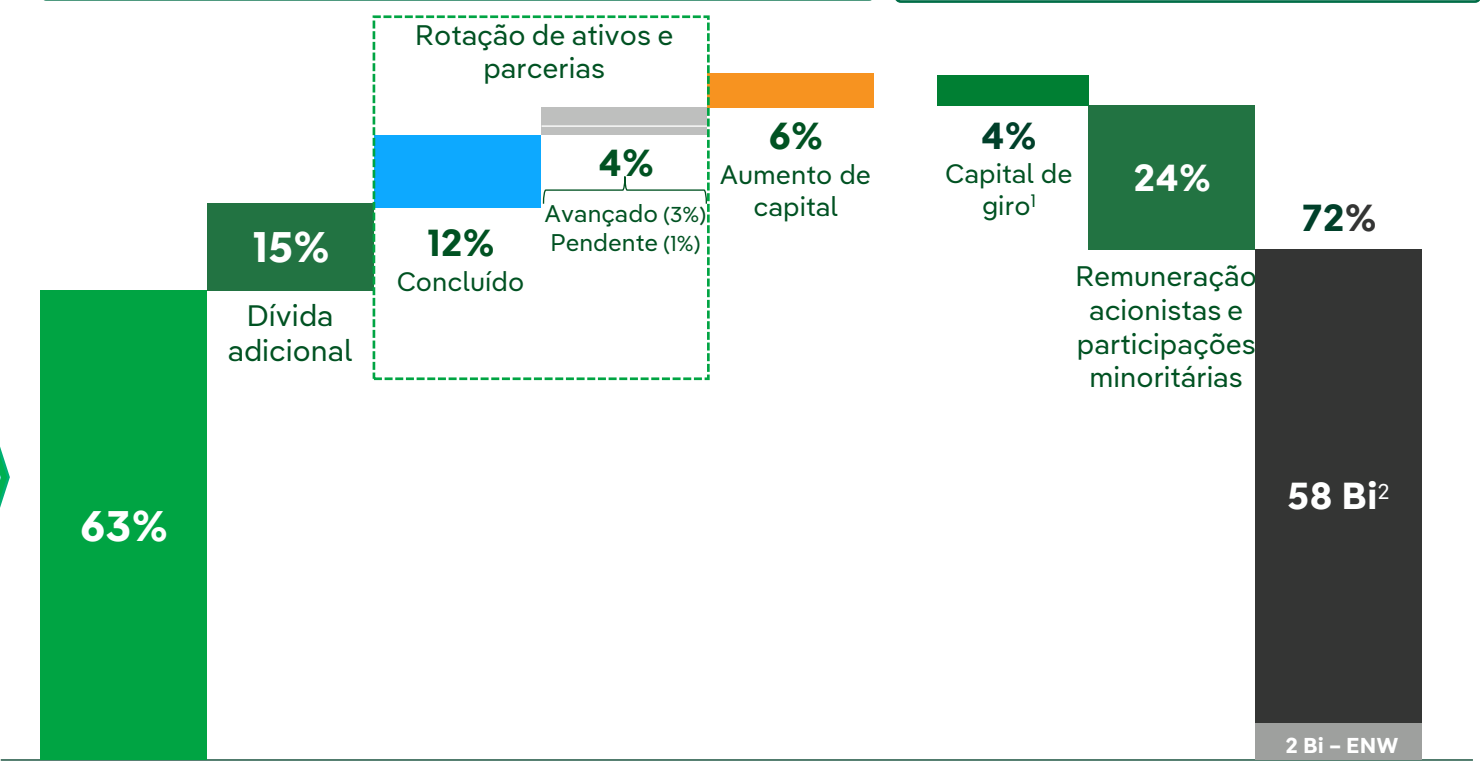
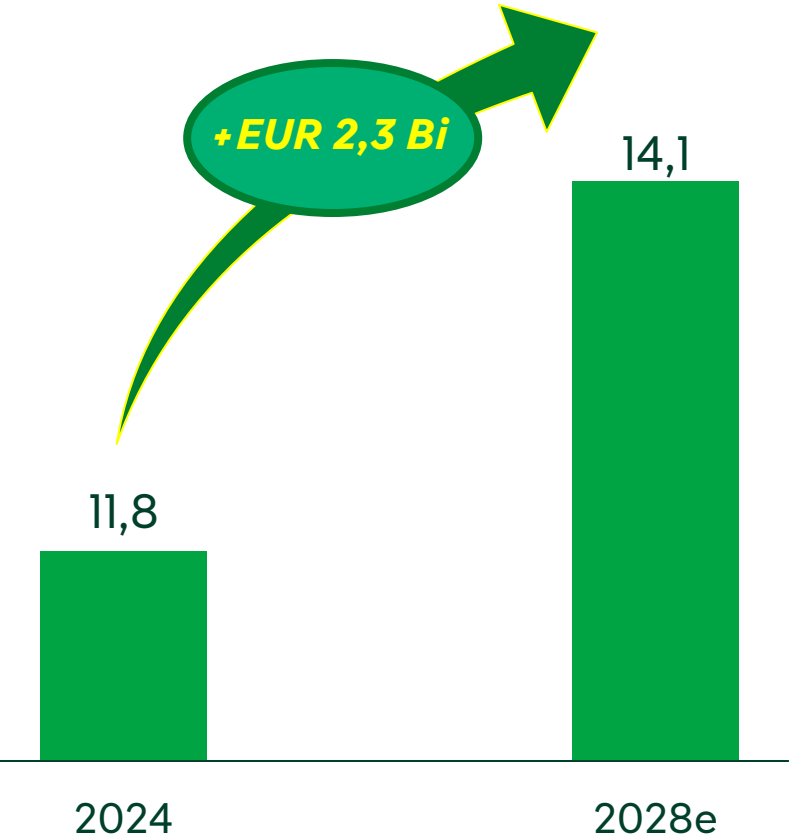
Dívida adicional limitada a 15% do total dos recursos

Evolução do FFO 2024-2028 (EUR Bi)

Fontes e Usos 2025-2028 (%)

Fontes EUR 83 Bi

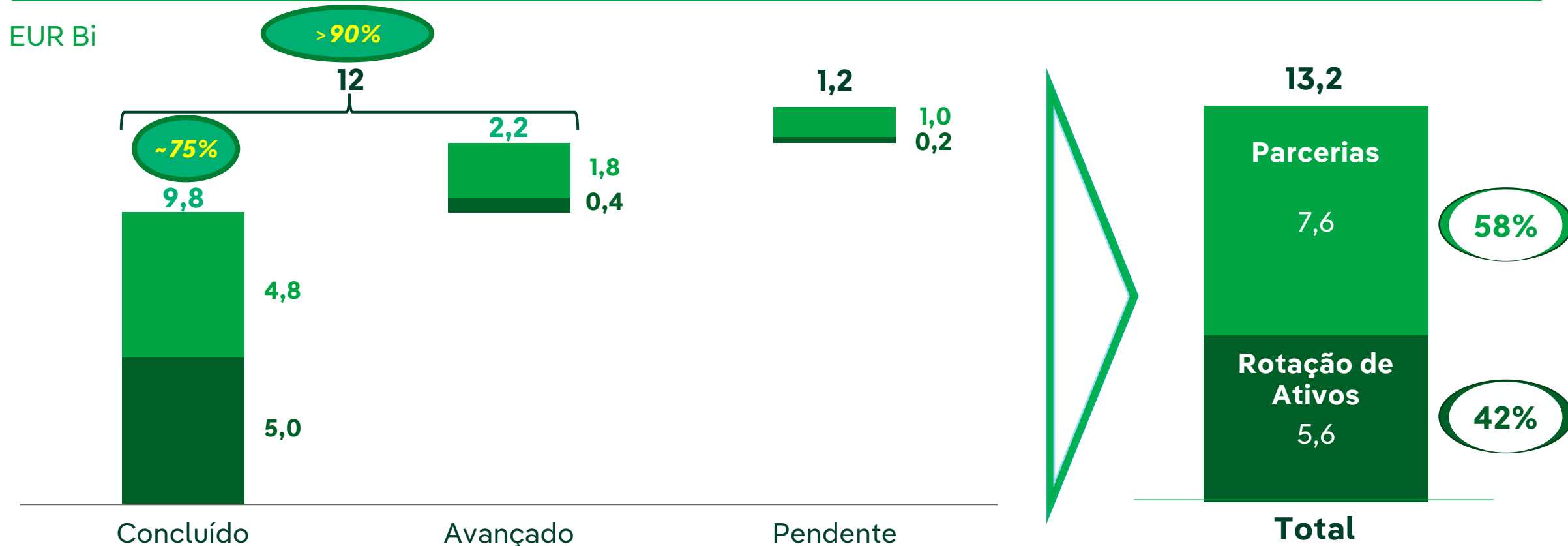
Usos EUR 83 Bi



1. EUR 1,4 Bi correspondentes a EA2 OFTO serão recuperados em 2029
2. EUR 5 Bi de negócios em desenvolvimento

Metas de rotação de ativos e parcerias: nova meta para 2025-2028

Modelo de parceria que atrai investidores de Nível 1, possibilitando a captação de capital em múltiplos atraentes de P/L



Nova meta 25–28 para parcerias e rotação de ativos: 13,2 EUR Bi, 75% concluído, até 90% avançado. EUR 7,6 Bi correspondem a parcerias (58%) e 5,6 EUR Bi a rotação de ativos (42%)

A incerteza comercial persiste apesar dos acordos recentes O aumento dos déficits fiscais pode causar inflação persistente, menor crescimento e taxas de juros mais altas

Inflação

- ✓ **Inflação ligeiramente mais alta** em função de tarifas
- ✓ Mitigada na zona do euro pela valorização do EUR e por preços mais baixos da energia

Taxas de Juros

- ✓ **O cenário de taxas de juros mais altas reduz o lucro líquido de 2028e em ~EUR 186 MM**
 - ✓ **Taxas de curto prazo mais altas**, exceto na zona do euro
 - ✓ **Taxas de longo prazo mais altas** devido a preocupações de sustentabilidade da dívida e planos europeus de defesa e infraestrutura

Crescimento

- ✓ **Ligeiramente menor** devido a tensões comerciais, geopolítica e incerteza macro

Câmbio

- ✓ **O pior cenário de câmbio reduz o Lucro Líquido de 2028e em ~EUR 160 MM**
 - ✓ **USD desvalorizado** devido à política económica dos EUA
 - ✓ **GBP desvalorizada** devido à inflação persistente e ao diferencial de taxa favorável
 - ✓ **BRL desvalorizado** devido a preocupações com maior déficit fiscal

**Capex de Redes em ambientes regulatórios mais favoráveis assegura ~9,5% de ROE (>8% de TIR)
Investimentos seletivos em Renováveis com TIR de 7-12%**

Redes

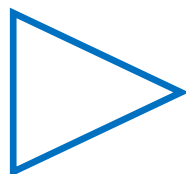


EBITDA/Crescimento do Capex >10%
TIR >8%

Spread para WACC ~200 pbs

Retorno de Redes Reguladas 2026-31e

ROE nominal
médio pós-tax



~9,5%

Geração Renovável e Clientes



TIR 7-12%

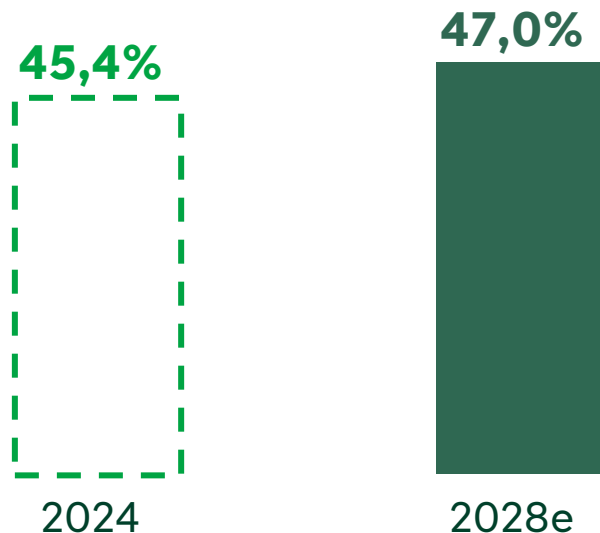
Spread para WACC >200 pbs



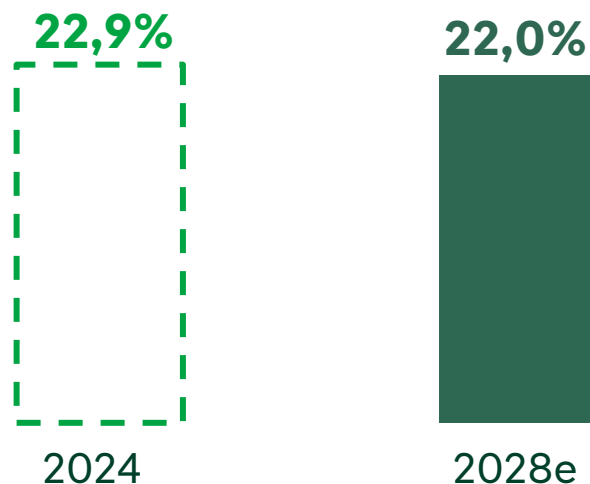
Spread de investimentos do grupo para WACC >200 pbs com um perfil de risco menor e WACC menor

Os índices ao longo do plano reforçam nosso compromisso com *rating* atual (BBB+ / Baa1)

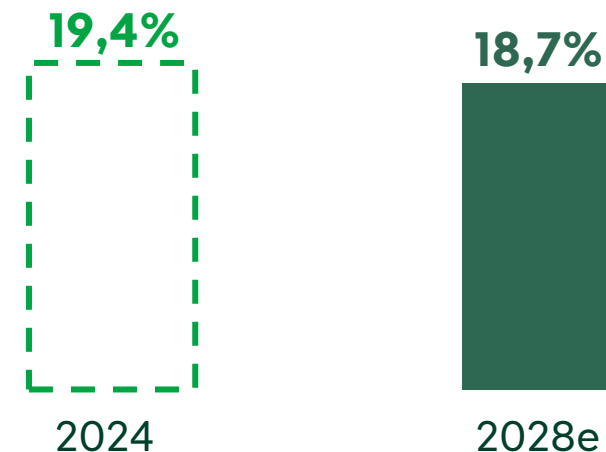
Alavancagem (%)



FFO / Dívida Líquida (%)



RCF / Dívida Líquida (%)

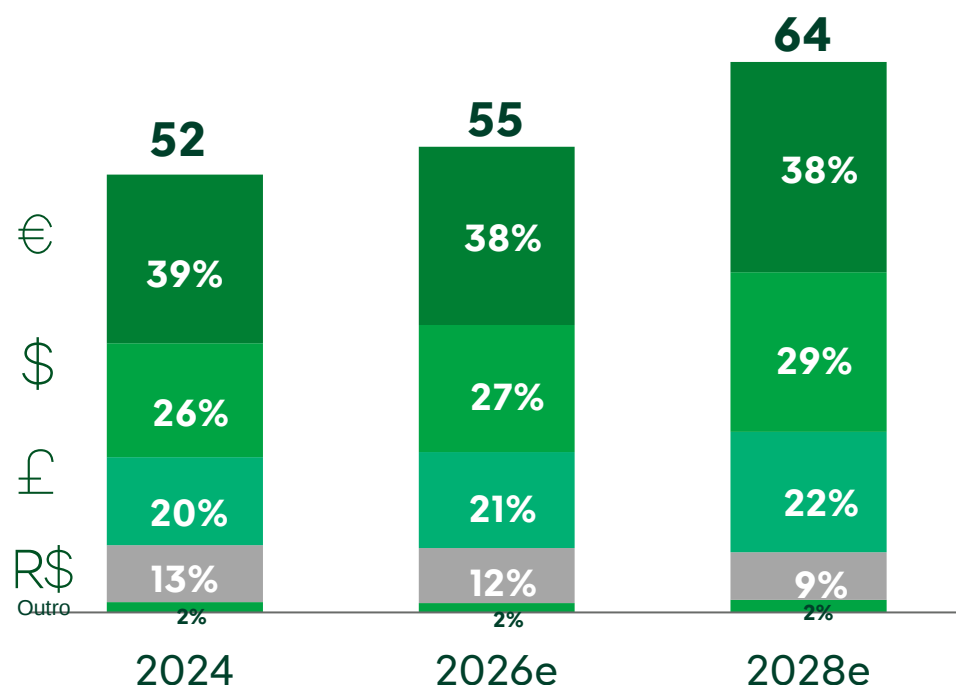


Exposição a países com *rating* “A” e perfil de negócios “regulado + contratos de longo prazo”, após aceleração de investimentos em Redes.

Evolução e estrutura da dívida líquida

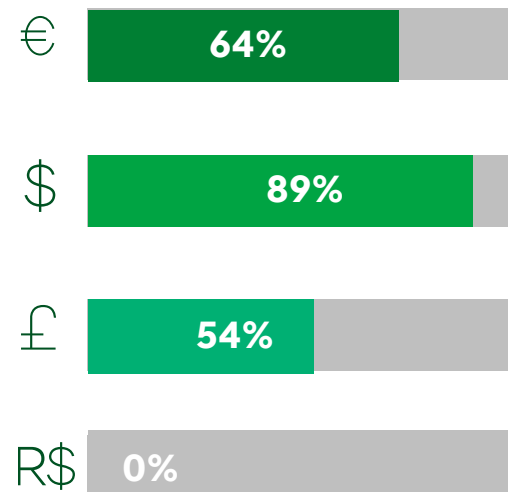
Preservação de uma estrutura financeira prudente: 73% da dívida a taxa fixa, acima de 68% do EBITDA fixo...

Evolução da Dívida Líquida de 2024-2028 (EUR Bi)



Estrutura Dívida vs. EBITDA 2024-2028 (%)

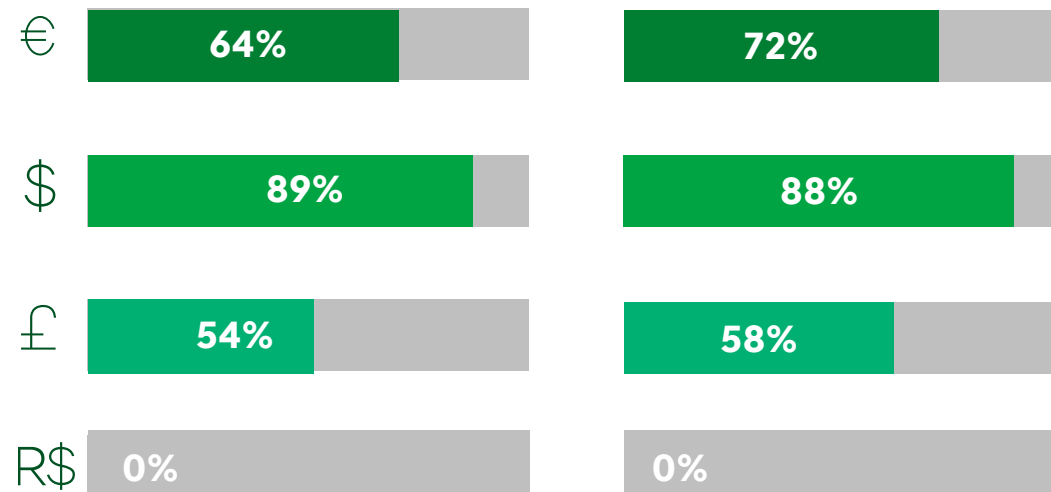
EBITDA fixo vs. variável



EBITDA fixo

68%

Dívida fixa vs. Variável



Taxa de juros fixa

73%

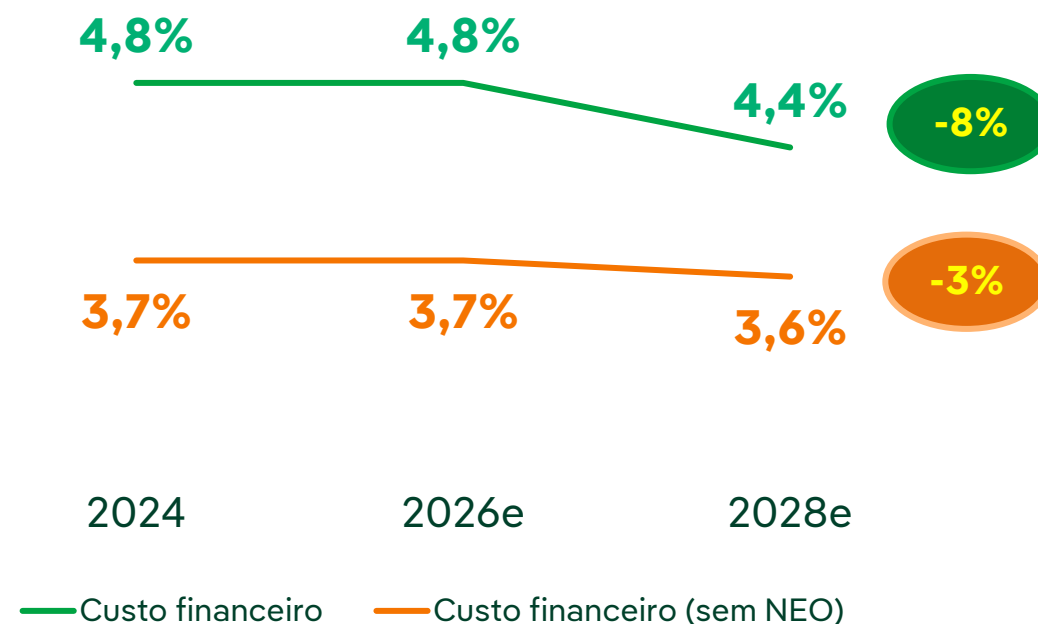
... que continuará aumentando para 75% do EBITDA regulado e contratado no longo prazo²

Redução do custo da dívida líquida : Em 2028 será de 4,4% (3,6% sem o Brasil), 8% menor

Custo financeiro bruto da dívida por moeda (%)

	2024	2028e
€	2,7%	2,6%
£	3,9%	4,0%
\$	4,6%	4,9%
R\$	10,8%	10,7%

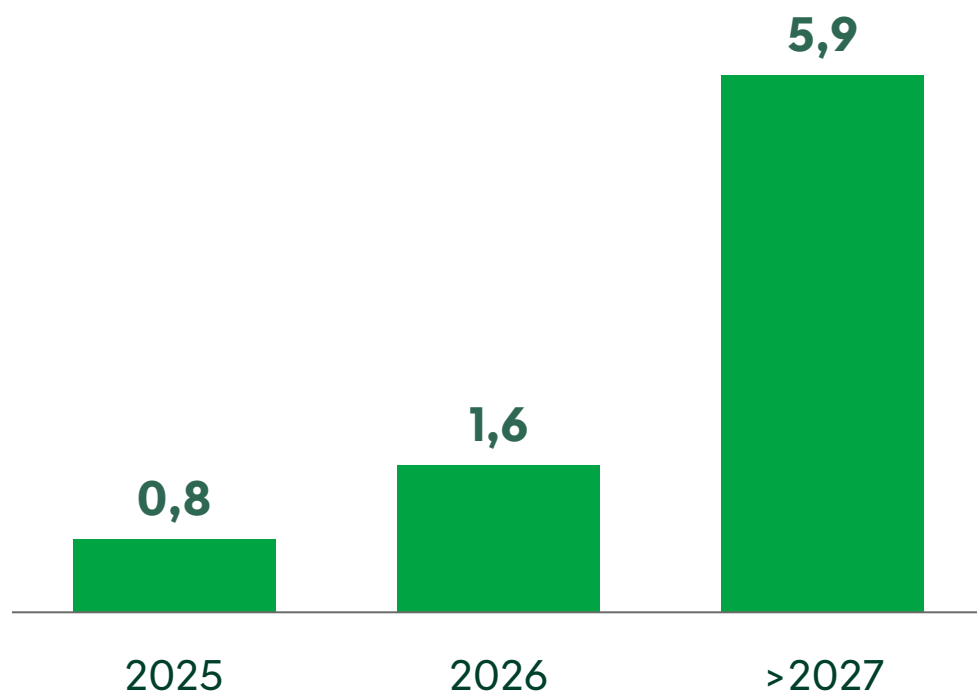
Custo financeiro líquido (%)



No CMD24, o custo financeiro líquido de 2026 foi de 4,4%, abaixo dos 4,8% desse plano para 2026. O cenário de taxas de juros mais altas vs. CMD 24 reduz o lucro líquido de 2028e em ~EUR 186 MM

Situação confortável da dívida híbrida, mantendo o saldo atual de EUR 8,25 Bi ao longo do plano

Vencimento dos híbridos (EUR Bi)



Destaques

A Iberdrola segue em posição confortável e comprometida com seu atual portfólio híbrido

Foco no refinanciamento das ações em circulação

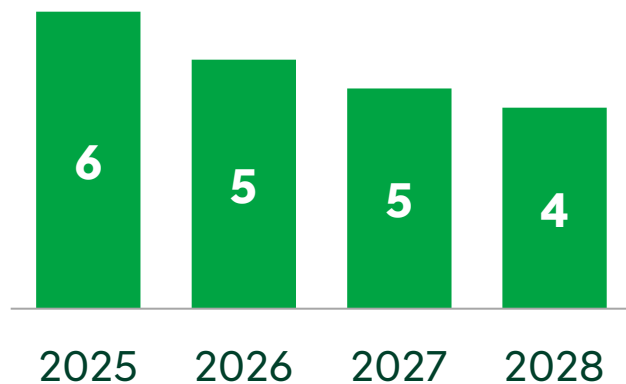
Política financeira prudente estimula forte apetite dos investidores por híbridos, reduzindo os *spreads* para instrumentos sub-sênior a mínimos históricos

A estratégia híbrida permanecerá favorável às classificações atuais

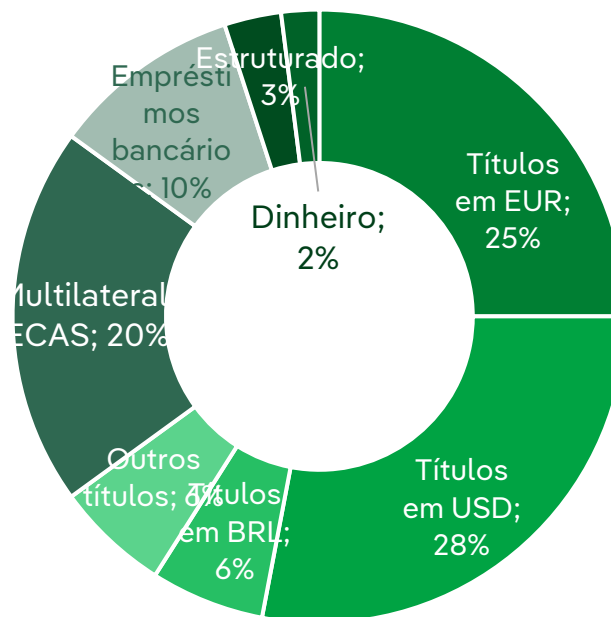
Os EUR 32 Bi¹ de 2025-2028 precisam de cobertura de acordo com o nosso modelo financeiro, diversificando as fontes de financiamento

Vencimentos das dívidas: 20 EUR Bi

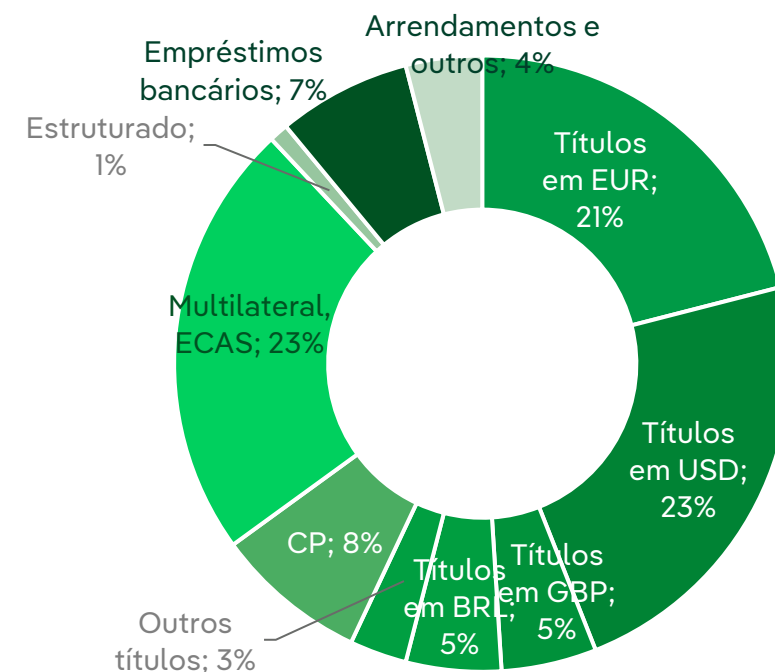
EUR Bi



Cobertura 2025-2028: 32 EUR Bi¹



Estrutura da dívida por mercado 2028e



Financiamento via Iberdrola (72%) para otimização de custos e redução da subordinação estrutural
O restante será captado por empresas reguladas nos EUA (20%) e no Brasil (8%).

Forte liquidez em conformidade com os requisitos das agências de *rating*

Liquidez de 2024-2028 (EUR Bi)

22
meses



20,2

2024

22
meses



24

2028e¹



Fontes de liquidez

Gestão de liquidez ativa, **otimizando custos**

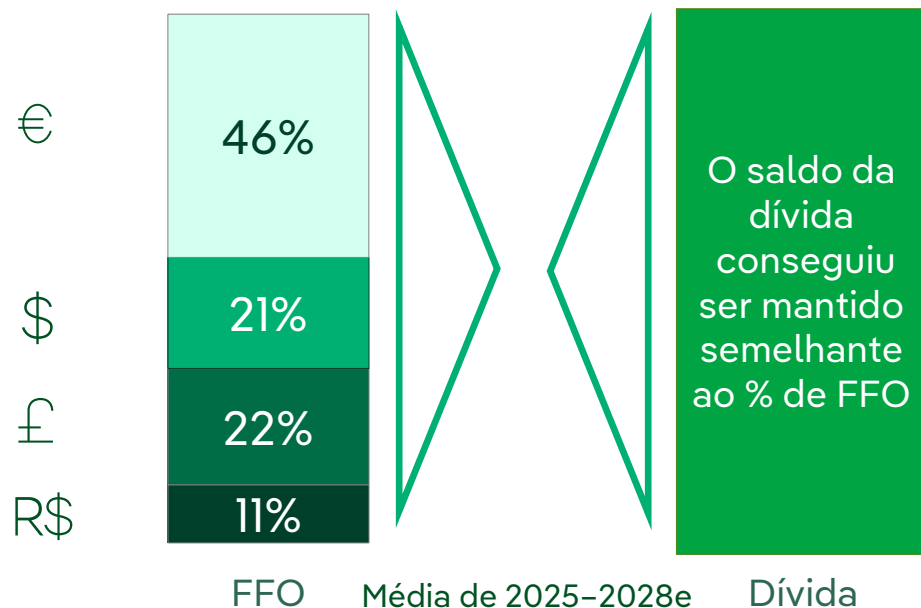
Diversificação de fontes de liquidez: caixa e equivalentes de caixa, linhas de crédito sindicalizadas e bilaterais e financiamentos disponíveis (multilaterais, bancos de desenvolvimento e agências de crédito à exportação)

Linhas de Crédito Sustentável
Empréstimos verdes não utilizados

Vencimento médio da dívida acima de 6 anos

Cobertura cambial estrutural, gerenciando a dívida na mesma moeda e em % semelhante ao FFO para proteger as classificações de crédito...

Estrutural



Anual

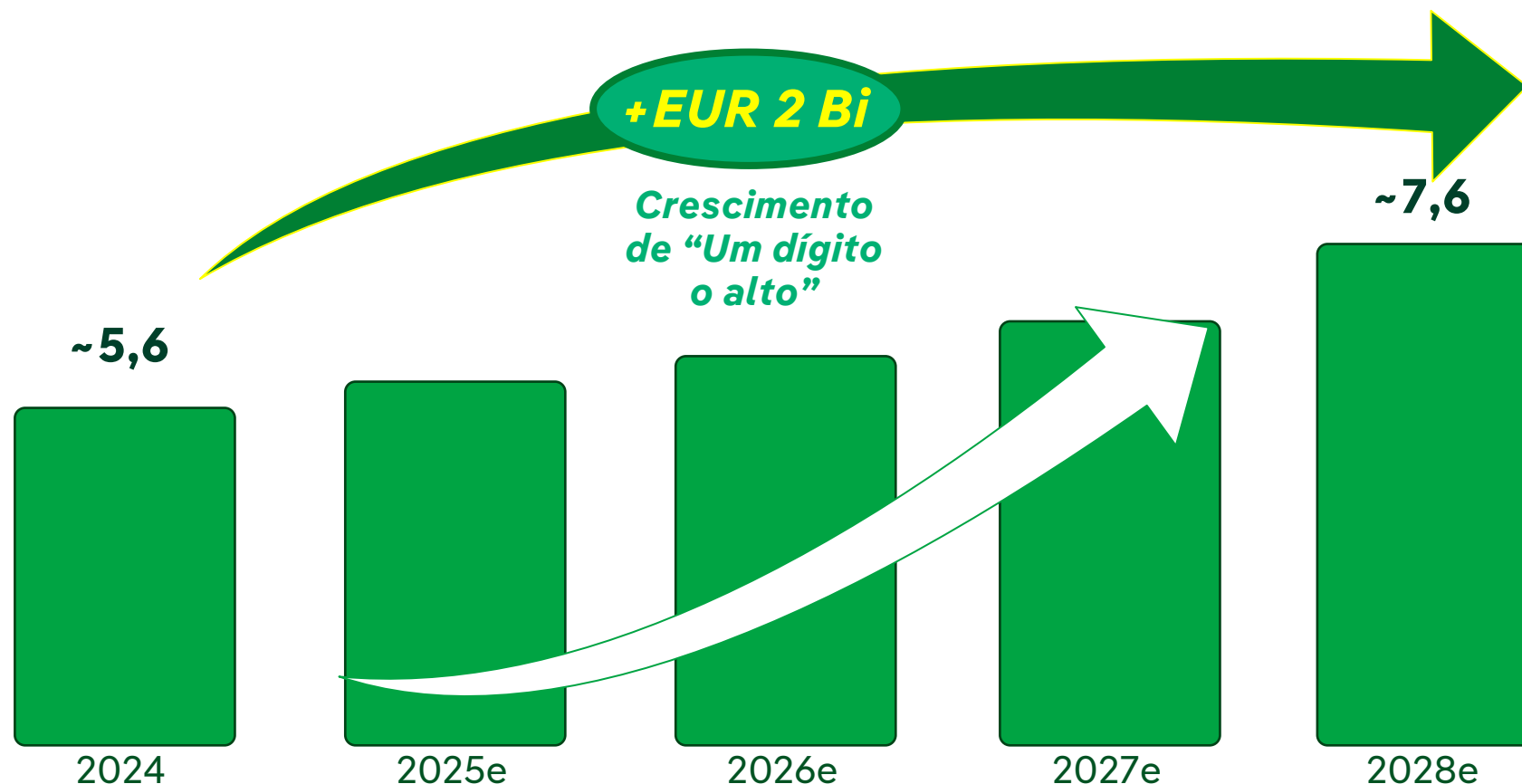
✓ **Cobertura da exposição cambial ao lucro líquido** em moedas em relação ao Euro em base anual

✓ **A gestão cambial de longo prazo não é possível**, pois geraria volatilidade do resultado

... enquanto para todos os anos o risco cambial na conta do resultado é coberto
O pior cenário de câmbio para esse plano vs. CMD24 reduz o Lucro Líquido em ~EUR 160 MM

O Lucro Líquido Ajustado cresce a cada ano do plano atingindo crescimento de EUR 2 Bi até 2028

EUR Bi



Valores de Lucro Líquido ajustados por Reservas de Capital de Redes do Reino Unido

Lucro líquido ajustado de 2024 a 2028

Crescimento de **“Um dígito alto”** no Lucro Líquido Ajustado (CAGR 2024-2028) , atingindo ~EUR 7,6 Bi até 2028

EUR Bi



Impulsionado por novos investimentos, que mais que compensaram a normalização da margem na Espanha e no Reino Unido

Volatilidade limitada do Lucro Líquido

		Caso base		2028e	% do Lucro Líquido
	Retornos de distribuição	 Sensibilidade para ED3 a partir de 2028	↑↓ 50 pbs	+/- 48 MM €	+/-0,7%
		 Alinhado com o ROE permitido	↑↓ 50 pbs	+/- 37 MM €	+/-0,5%
		 Retornos regulatórios presumidos	↑↓ 50 pbs	+/- 46 MM €	+/-0,6%
		 Alinhado com o WACC na última revisão tarifária	↑↓ 50 pbs	+/- 23 MM €	+/-0,3%
	Preços de energia	 Sensibilidade vs. caso base	↑↓ 5 €	+/- 15 MM €	+/-0,2%
		 Sensibilidade vs. caso base	↑↓ 5 €	+/- 36 MM €	+/- 0,5%
		 Sensibilidade vs. caso base	↑↓ 5 €	+/- 104 MM €	+/-1,4%
	Demanda global ¹	Sensibilidade vs. caso base	↑↓ 1%	+/- 34 MM €	+/-0,5%
	Taxas de juros	Hipótese do plano	↑↓ 50 pbs	+/- 102 MM €	+/-1,4%
%	Câmbio	Hipótese do plano	↑↓ 5%	 +/- 74 MM €  +/- 57 MM €  +/- 37 MM €	+/-1,0% +/-0,8% +/-0,5%

Implementar nossa estratégia sustentável por meio de 26 metas relevantes de longo prazo



Fortalecimento do capital humano e social



Promoção da boa governança de acordo com os princípios éticos e básicos do Grupo e regulamentos vigentes

Impulsionar a eletricidade como uma fonte de energia limpa, autônoma, local, estável, segura e competitiva



Proteção da natureza e promoção do uso de recursos eficiente



Trabalho para assegurar uma cadeia de valor sustentável

KPIs atualizados

- 1 Zero emissão de poluentes na geração de eletricidade até 2030
- 2 Redução da intensidade hídrica na produção de energia
- 3 Programa de Bem-estar
- 4 Pontos de carregamento
- 5 Capacidade Armazenada de Energia

Aumento da ambição

vs. Meta de Sustentabilidade anterior (2024)

- | | | |
|---|--|-----|
| 1 | Redes inteligentes: 91% de automação em 2030 | +1% |
| 2 | Soluções de acessibilidade do cliente: 66 em 2030 | +3 |

Compromisso com finanças sustentáveis para incentivar a descarbonização com ~90% do plano de investimento orgânico total alinhados com a taxonomia da UE...

% do Capex¹ alinhado à Taxonomia do Plano 2025-2028e



Financiamento Verde/Sustentável na Iberdrola

- ✓ > EUR 30 Bi de novos instrumentos financeiros durante o plano serão identificados como verdes ...
- ✓ ...impulsionando > 80% dos Instrumentos Financeiros Verdes/Sustentáveis acumulados² ao fim do plano
- ✓  **Líder da categoria** em financiamento verde (GBP da ICMA e GBS da UE) maximizando o acesso ao mercado de títulos verdes
- ✓ Primeira empresa a emitir um Título Verde da UE alinhado com os Princípios de Títulos Verdes da ICMA

**... que serão financiados principalmente sob os princípios verdes.
Sustentabilidade atrelada para linhas de crédito e instrumentos de crédito**

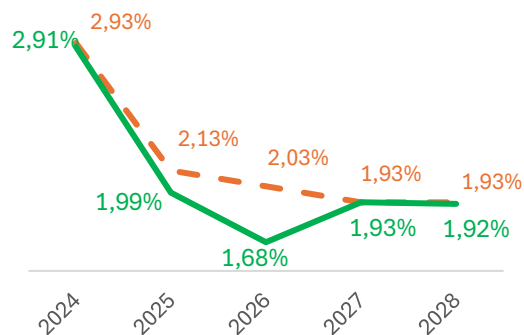


Anexo Gestão Financeira

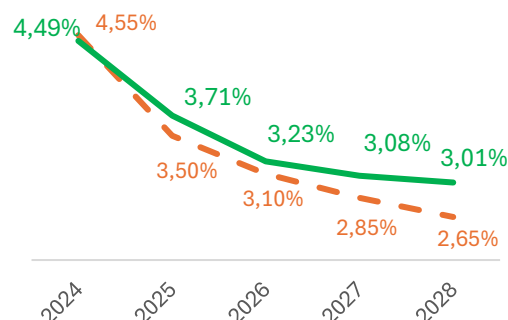
Hipótese macro: Taxas de juros ao final do ano (CMD25 vs CMD24)

Taxas de curto prazo mais altas, exceto EUR, devido à inflação persistente, enquanto as de longo prazo sobem em razão da incerteza quanto à sustentabilidade da dívida pública.

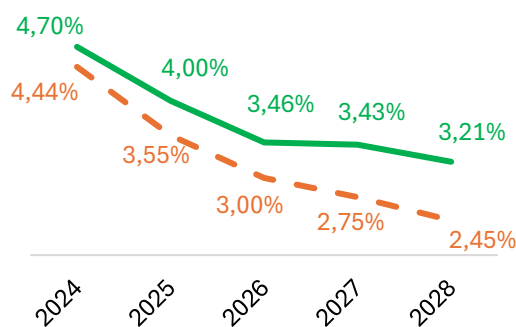
ESTR EUR



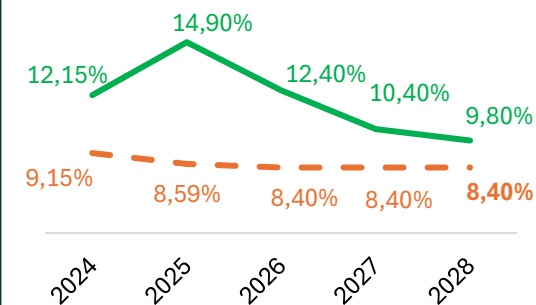
SOFR EUA



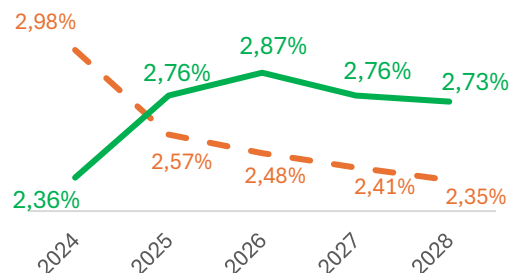
SONIA UK



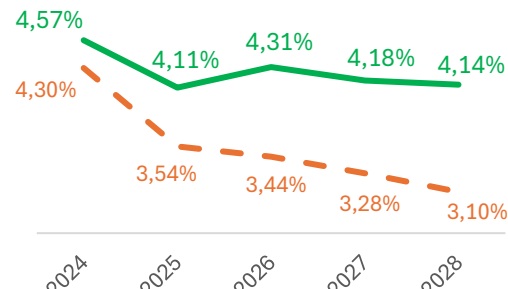
CDI BRL



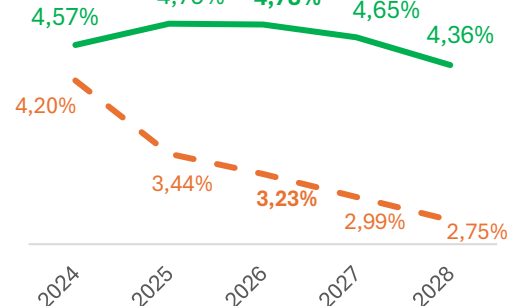
SWAP EUR – 10 ANOS



TESOURO EUA – 10 ANOS



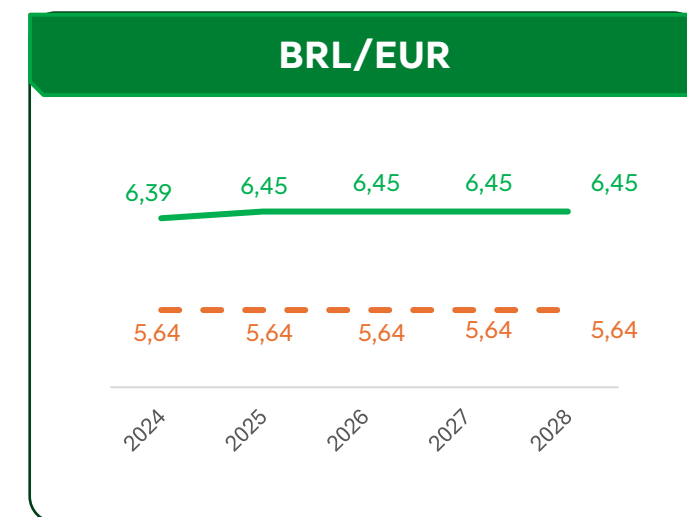
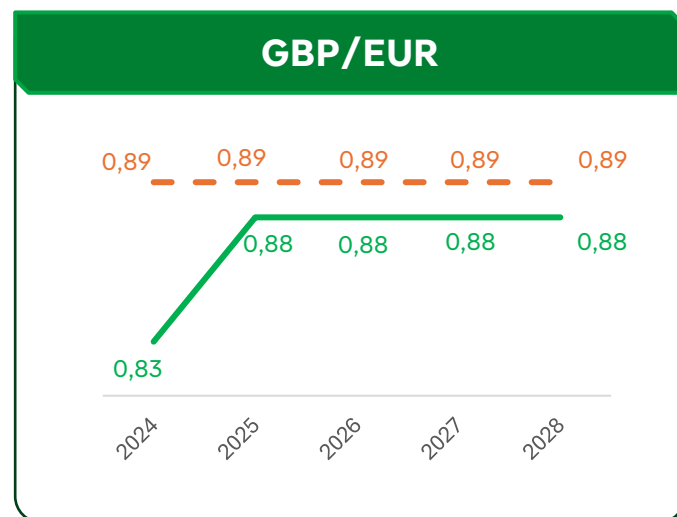
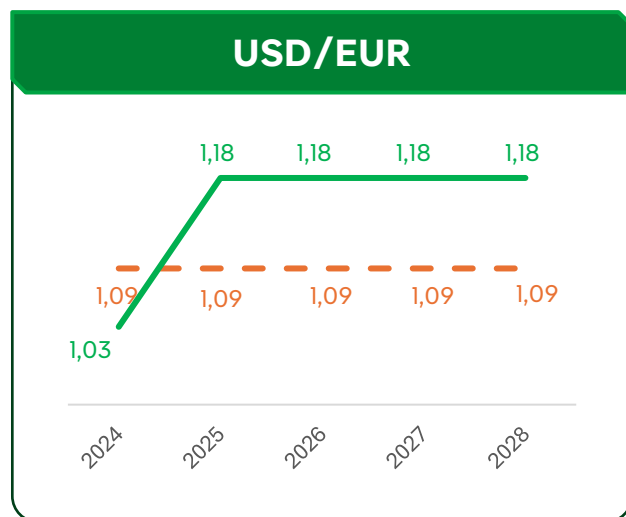
TESOURO UK – 10 ANOS



— CMD 25
- - - CMD 24

Hipótese macro: Taxas de câmbio ao final do ano (CMD25 vs CMD24)

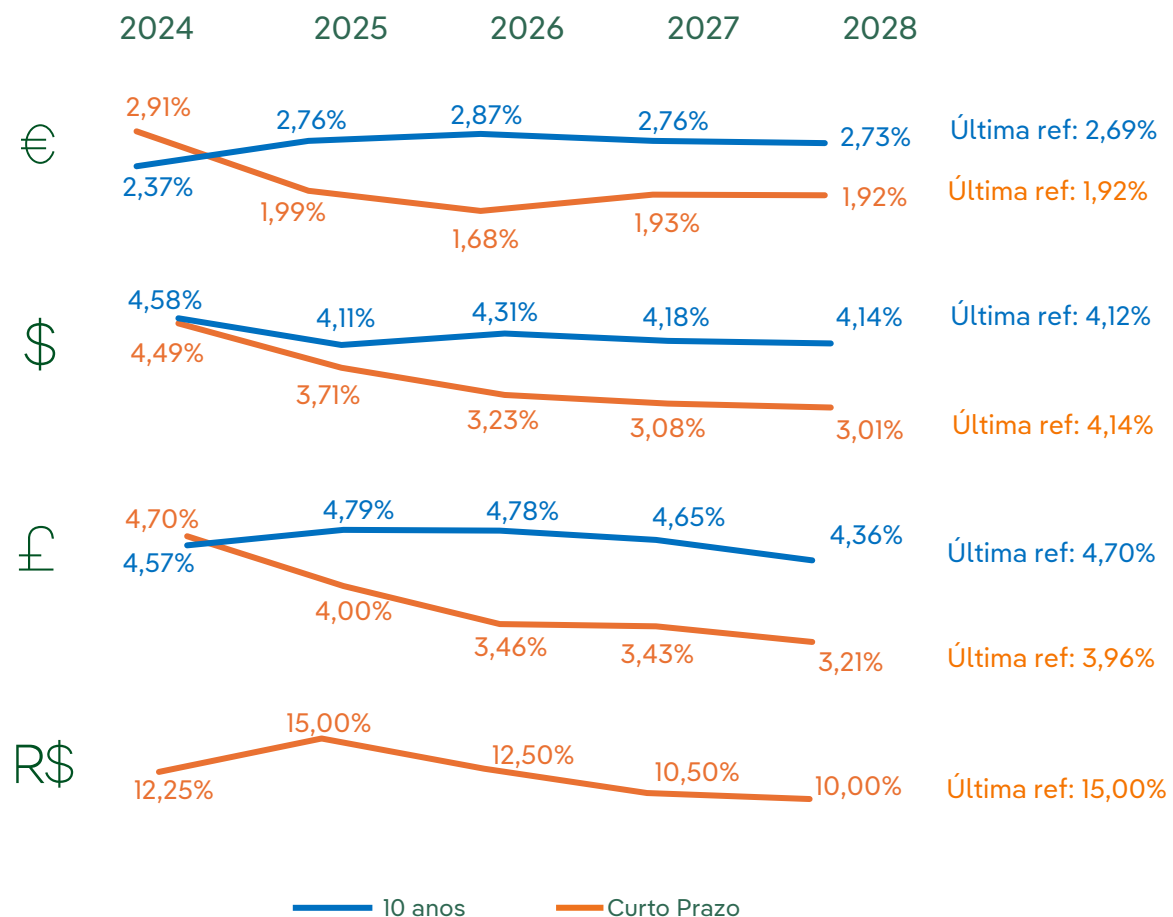
O USD e o BRL se desvalorizaram em função das crescentes preocupações com a sustentabilidade da dívida, enquanto a GBP se valoriza em virtude das melhores perspectivas econômicas e negociações comerciais com os EUA



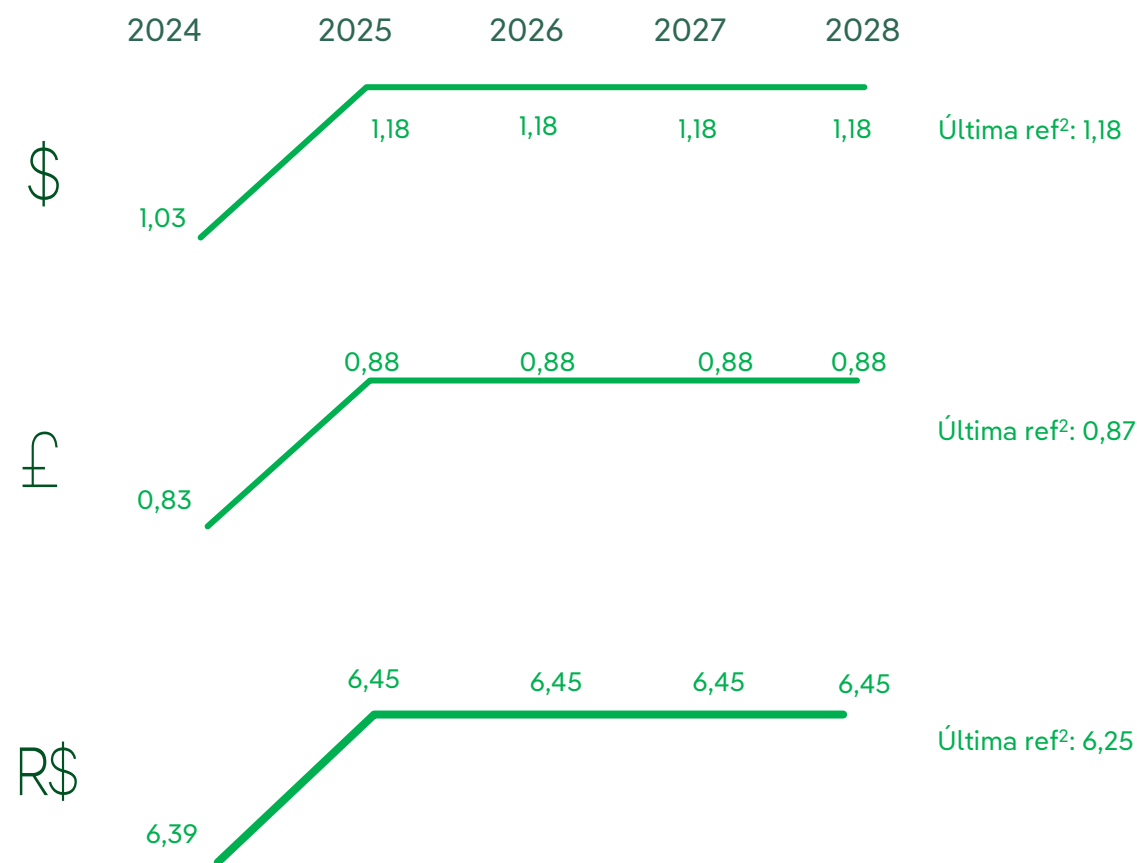
— CMD 25
- - - CMD 24

Hipótese macro: Câmbio e Taxas de Juros

TAXAS DE JUROS AO FINAL DO EXERCÍCIO⁽¹⁾

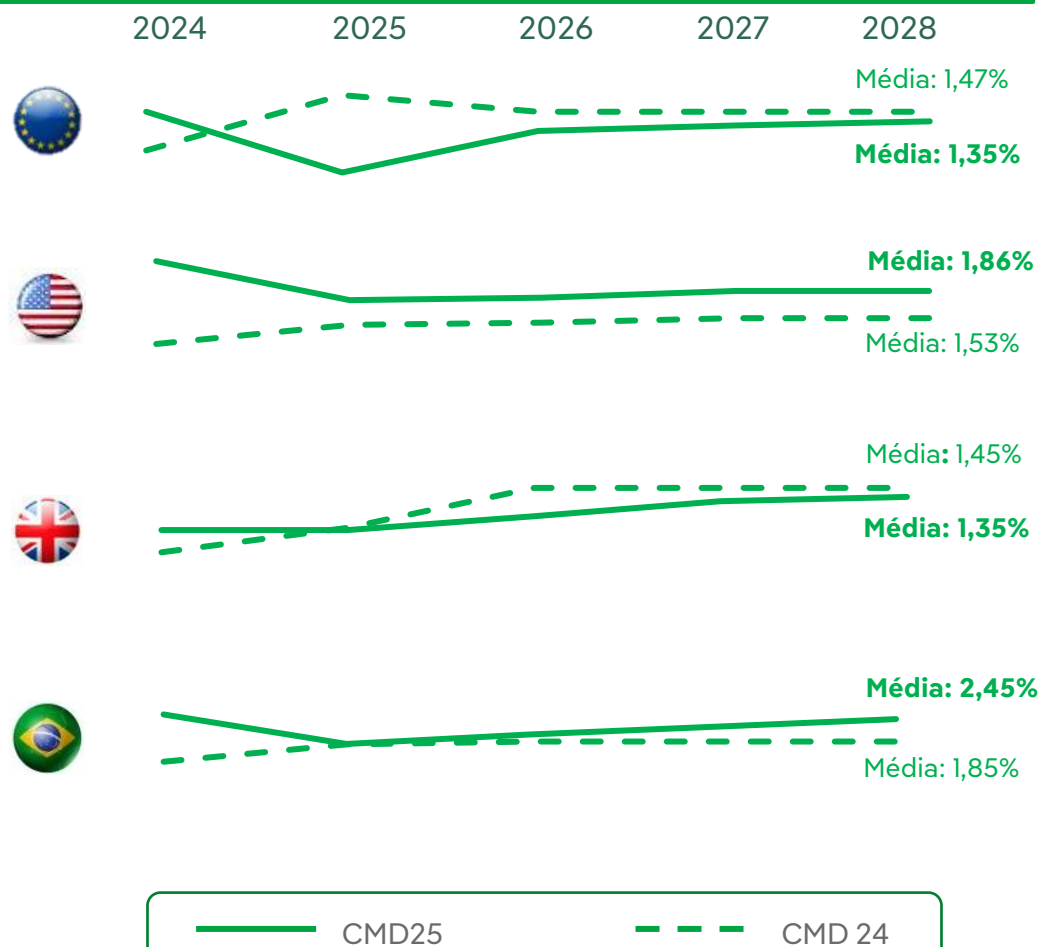


TAXAS DE CÂMBIO AO FINAL DO EXERCÍCIO

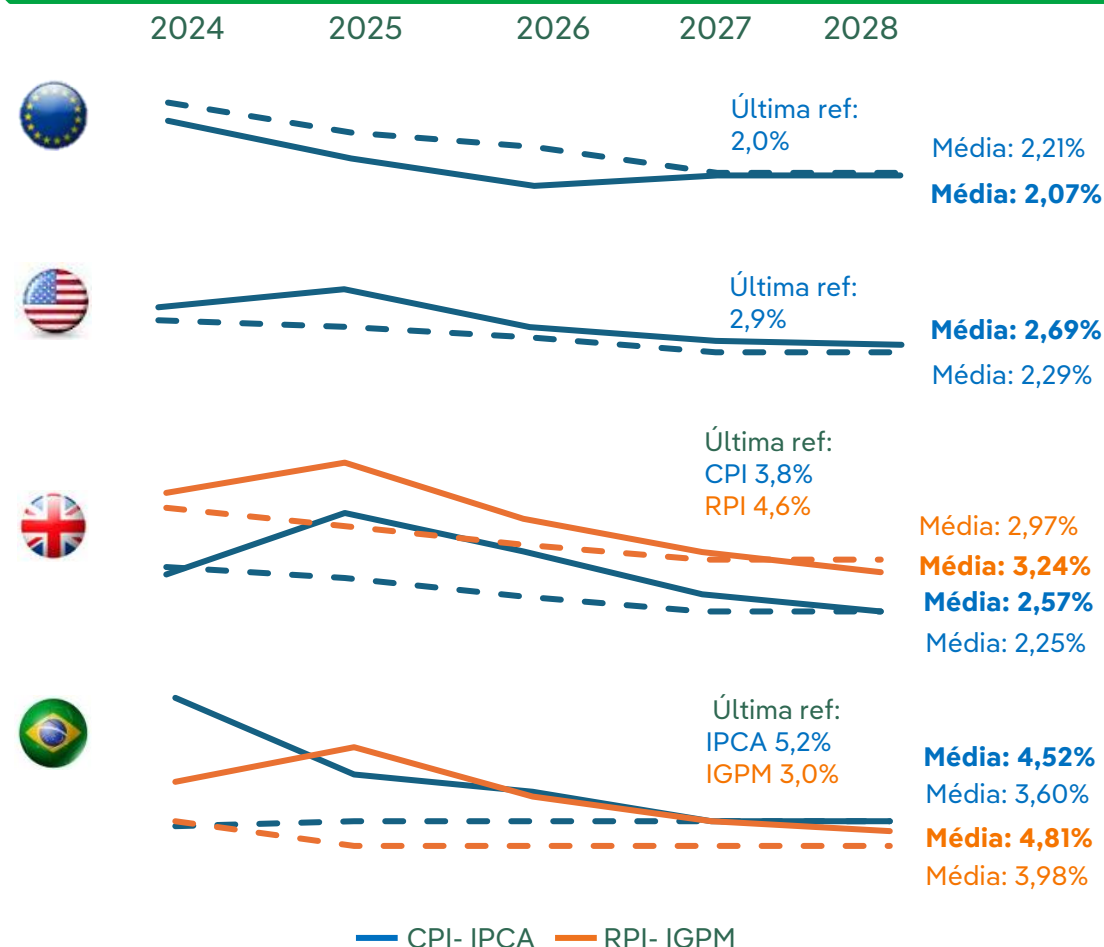


Hipótese macro: PIB e Inflação

PIB MÉDIO



INFLAÇÃO AO FINAL DO EXERCÍCIO



Volatilidade limitada do EBITDA

		Caso base		2028e
	Retornos de distribuição	 Sensibilidade para ED3 a partir de 2028	↑↓ 50 pbs	+/- 65 MM €
		 Alinhado com o ROE permitido	↑↓ 50 pbs	+/- 47 MM €
		 Retornos regulatórios presumidos	↑↓ 50 pbs	+/- 56 MM €
		 Alinhado com o WACC na última revisão tarifária	↑↓ 50 pbs	+/- 28 MM €
	Preços da energia	 Sensibilidade vs. caso base	↑↓ 5 €	+/- 20 MM €
		 Sensibilidade vs. caso base	↑↓ 5 €	+/- 49 MM €
		 Sensibilidade vs. caso base	↑↓ 5 €	+/- 139 MM €
	Demanda global ¹	Sensibilidade vs. caso base	↑↓ 1%	+/- 38 MM €
	Câmbio	Hipótese do plano	↑↓ 5%	 +/- 211 MM €  +/- 194 MM €  +/- 107 MM €

Fatores de risco e mitigação do modelo de negócios

Fatores de risco

Câmbio

Taxas de juros

Regulatório

Cadeia de suprimentos

Preços de energia, margem e concorrência

Demanda de energia e gás

Cibernética / Segurança

Pontos fortes do modelo de negócios

Cobertura cambial estrutural e anual

73% da dívida a taxa fixa

Estruturas garantidas ou avançadas até 2031

Foco em países com *rating* "A"

2/3 dos investimentos de 2025-2028 no Reino Unido e nos EUA

80% dos equipamentos estratégicos garantidos 2025-2028

>65 Bi de Compras 2025-2028e

~75% do EBITDA regulados e em contratos de longo prazo
(média 2028-2030)

Redes até 55% do EBITDA total de 2028

Geração Renovável: CfDs/PPAs/Posição de varejo -
cobrindo c.85% da nossa produção esperada

Políticas Cibernéticas e de Segurança / Digitalização

O modelo de negócios da Iberdrola compensa os principais fatores de risco

Principais Metas de Sustentabilidade de longo prazo (2025-2030)

	IMPULSIONADORES	META	MÉTRICA	2024	2028e	2030e
	Eletrificação Renovável (Net Zero 2040)	Intensidade de Emissões na Geração de Energia Elétrica	g CO2 /kWh	65	32	Carbono Neutro ¹
		Net Zero nos escopos 1, 2 e 3 antes de 2040	Cumprimento do marco SBTi em 2030 e 2040	Em andamento		✓
		Zero emissão de poluentes em geração até 2030	(NOx + SOx + partículas em g/kWh)	0,163	0,018	<0,016
		Capacidade de Energia Armazenada	GWh/ano	9.800	>10.500	>11.000
	Inovação e digitalização	Redes inteligentes	% de automação de ativos	81%	~90%	~90%
		CAPEX alinhado	% do Capex ² alinhado à Taxonomia	89%	~90%	~90%
	Finanças sustentáveis	Financiamento Verde	Milhões de euros (cumulativo) ³	-	>30.000	-
	Igualdade de oportunidades	Igualdade de oportunidades	Certificação externa EDGE PLUS	Em processo	✓	✓
	Segurança e Saúde	Programa de Bem-Estar	Certificação ISO 45003	Em processo	✓	✓
		Segurança do Trabalho	TRIR	Base	Melhorar	Melhorar
	Desenvolvimento de comunidades	Programas de Acesso à Eletrificação	Milhões de usuários cobertos (cumulativo)	14	>15,5	>16
		Contribuições para a sociedade ⁴	Número (>1.000)	✓	✓	✓
	Governança, ética e transparência	Governança Corporativa	Manter as melhores práticas	✓	✓	✓
		Percentual de conselheiros independentes	Mais de 50%	✓	✓	✓
		Composição variada do Conselho de Administração	Manter	✓	✓	✓
		Sistema de conformidade	Certificação	✓	✓	✓
		Metas quantitativas de segurança cibernética	Cumprimento	✓	✓	✓
	Direitos Humanos e envolvimento das partes interessadas	Devida Diligência de Direitos Humanos e envolvimento das partes interessadas	Revisão e atualização anual	✓	✓	✓
	Preservação da biodiversidade	Impacto líquido positivo em 2030	Número de instalações alinhadas com um plano de biodiversidade	>70	>450	~700
	Uso eficiente dos recursos	Reciclagem de Lâminas e Painéis Solares	Número (cumulativo) ⁵	90	>3.000	>5.000 (90%)
		Redução da intensidade hídrica na produção de energia	% (redução vs 2025) em m3/M€	-	-20%	-40%
	Cadeia de suprimentos sustentável	Fornecedores sustentáveis	Milhões de euros (cumulativo) ⁶	-	>50.000	-
		Qualidade do fornecimento	Reduzir média consolidada de SAIDI ⁷	-12%	-13%	-15%
		Pontos de carregamento rápidos e ultrarrápidos	Número	2.200	>7.000	>10.000
	Clientes	Soluções de Acessibilidade do Cliente	Número	50	66	66
		Clientes digitais	% do total	72%	74%	75%

Seguindo os pares do setor do Reino Unido e com o Reino Unido sendo a região em que a Iberdrola mais irá investir e crescer...

Mudança na política fiscal

- Em 2023, a política mudou, possibilitando que as empresas de Redes e Renováveis acelerassem a taxa na qual poderiam reivindicar/usar Reservas de Capital (para fins fiscais)
- Nesse mesmo ano, o Governo tornou essa política permanente

Implicações para empresas reguladas

- De acordo com os sistemas RIIIO, as empresas de Redes recebem uma “Receita Fiscal” em espécie destinada a compensar a entidade pelo imposto em espécie estimado incorrido em um determinado ano
- Quando as empresas reivindicam subsídios de capital para reduzir seus pagamentos em espécie, o Órgão Regulador reduz a receita fiscal em espécie em um montante equivalente, deixando a empresa neutra em termos de caixa

Impactos Contábeis

- A Receita Acumulada é reduzida em função da menor reserva de receita fiscal
- A despesa com imposto de renda acumulado permanece o mesmo à medida que a parcela do imposto corrente é reduzida e o elemento do imposto diferido é aumentado

Efeito do Lucro Líquido

- Lucro Líquido artificialmente reduzido em empresas reguladas.
- 2024 será ajustado retrospectivamente para fins de comparação. O impacto em 2024 é de ~EUR 0,1 Bi, e o impacto em 2028 é de ~EUR 0,3 Bi

... o Lucro Líquido ajustado precisa incluir esse ajuste para apresentar um Lucro Líquido verdadeiro e consistente



Conclusões

Ignacio S. Galán
Presidente Ejecutivo

Um plano transformador para proporcionar um crescimento previsível a longo prazo...

REDES

70% dos investimentos direcionados a Redes

ESTABILIDADE

75% do EBITDA independente dos preços da energia

PREVISIBILIDADE

Frameworks regulatórios garantidos ou avançados até 2031

CRESCIMENTO

Crescimento de "Dígito Único Alto" no Lucro Líquido até 2028 (+2 EUR Bn)

PAÍSES DE CLASSIFICAÇÃO "A"

2/3 dos investimentos de 2025-28 no Reino Unido e nos EUA

INVESTIMENTOS ORGÂNICOS

Mais de 90% do total de investimentos de 2025-28

RENTABILIDADE

ROE médio de 9,5% em novos investimentos em Rede

SOLIDEZ FINANCEIRA

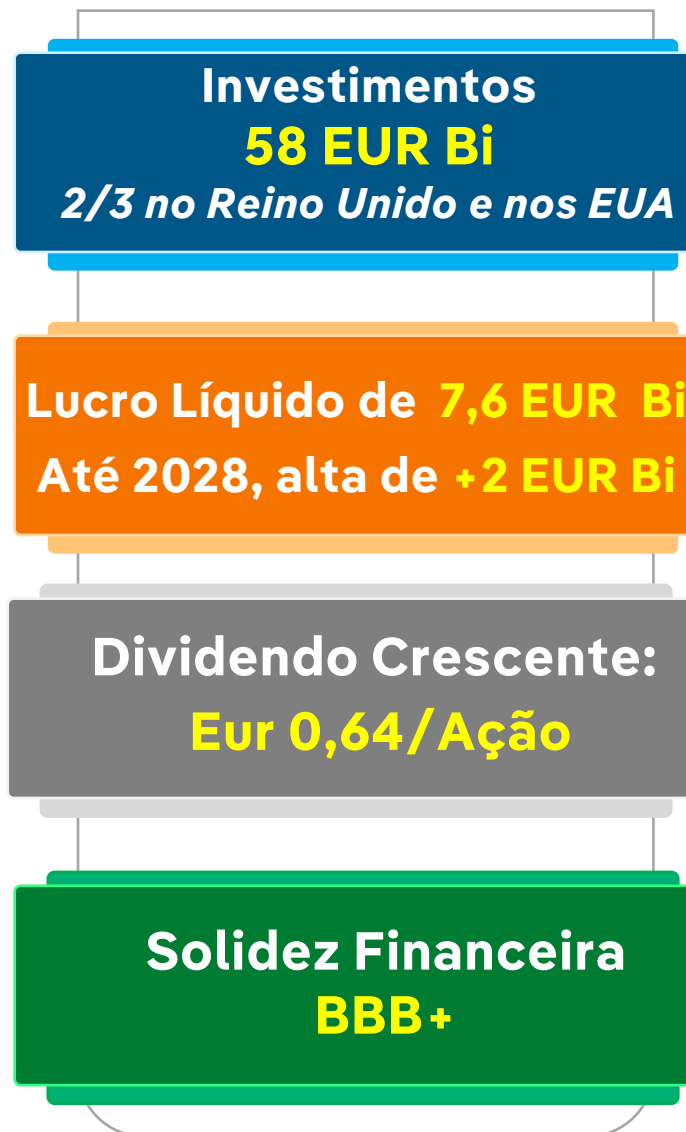
Assegurar a classificação BBB+, sem necessidade de capital adicional

RETORNO AO AÇIONISTA

Reafirmação da política de dividendos: payout de 65%-75% do LPA

...com premissas conservadoras

RETORNO AO ACIONISTA
ESTABILIDADE
PREVISIBILIDADE
CRESCIMENTO
REDES
PAÍSES RATING “A”
INVESTIMENTOS ORGÂNICOS
SOLIDEZ FINANCEIRA
RENTABILIDADE



RETORNO AO ACIONISTA
ESTABILIDADE
PREVISIBILIDADE
CRESCIMENTO
REDES
PAÍSES RATING “A”
INVESTIMENTOS ORGÂNICOS
SOLIDEZ FINANC
RENTABILIDADE



 **Iberdrola**
**Capital
Markets
Day**
24 September 2025

Sustainable
Event





Capital Markets Day

24 September 2025

Sustainable
Event



DISCLAIMER

This document has been prepared by Iberdrola, S.A. exclusively for use during the presentation “Capital Markets Day” on September 24, 2025. As a consequence thereof, this document may not be disclosed, published or used, either partially or totally, by any other person or entity, for any other reason without the express and prior written consent of Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. does not assume liability for this document if it is used with a purpose other than the above.

By reading this document you acknowledge and accept the content of this notice.

The information and any opinions or statements made in this document have not been verified by independent third parties; therefore, no express or implied representation or warranty is made as to the impartiality, accuracy, completeness or correctness of the information or the opinions or statements expressed herein, and no reliance should be placed on for any purpose whatsoever.

Neither Iberdrola, S.A. nor its subsidiaries or other companies of the Iberdrola Group or its affiliates assume liability of any kind, whether for negligence or any other reason, for any damage or loss arising from any use of this document or its contents or reliance placed therein.

Neither this document nor any part of it constitutes a contract, nor may it be used for incorporation into or construction of any contract, agreement or any other type of commitment. Information in this document about the price at which securities issued by Iberdrola, S.A. have been bought or sold in the past or about the yield on securities issued by Iberdrola, S.A. cannot be relied upon as a guide to future performance. In particular, statements about historical performance must not be construed as suggesting that future performance, share price or results (including earnings per share) will necessarily be the same or higher than in a previous period. Nothing in this document should be taken as a profit and loss forecast.

IMPORTANT INFORMATION

This document does not constitute an offer or invitation to purchase or subscribe for shares, in accordance with the provisions of Regulation (EU) 2017/1129 of the European Parliament and of the Council, of 14 June 2017, on the prospectus to be published when securities are offered to the public or admitted to trading on a regulated market, and repealing Directive 2003/71/EC and its implementing regulations.

In addition, this document does not constitute an offer of purchase, sale or exchange, nor a request for an offer of purchase, sale or exchange of securities, nor a request for any vote or approval in any other jurisdiction.

The shares of Iberdrola, S.A. may not be offered or sold in the United States of America except pursuant to an effective registration statement under the Securities Act of 1933 or pursuant to a valid exemption from registration.

The shares of Iberdrola, S.A. may not be offered or sold in Brazil except pursuant to the registration of Iberdrola, S.A. as a foreign issuer of listed securities, and a registration of a public offering of depositary receipts of its shares, pursuant to the Capital Markets Act of 1976 (Federal Law No. 6,385 of December 7, 1976, as further amended), or pursuant to a valid exemption from registration of the offering.

This document and the information presented herein was prepared by Iberdrola, S.A. solely with respect to the presentation “Capital Markets Day” on September 24, 2025. The financial information contained in this document has been prepared and is presented in accordance with the International Financial Reporting Standards adopted by the European Union (“IFRS”).

This document does not contain, and the information presented herein does not constitute, an earnings release or statement of earnings of Neoenergia S.A. (“Neoenergia”) or Neoenergia's financial results. Neither Neoenergia nor its subsidiaries assume responsibility for the information presented herein. For financial information regarding Neoenergia, please see the Neoenergia's investor relations website at <https://ri.neoenergia.com/> and the Brazilian Securities and Exchange Commission (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) website at www.cvm.gov.br.

FORWARD-LOOKING STATEMENTS

This communication contains forward-looking information and statements about Iberdrola, S.A., including financial projections and estimates and their underlying assumptions, statements regarding plans, objectives and expectations with respect to future operations, capital expenditures, synergies, products and services, and statements regarding future performance. Forward-looking statements are statements that are not historical facts and are generally identified by the words “expects,” “anticipates,” “believes,” “intends,” “estimates” and similar expressions.

Although Iberdrola, S.A. believes that the expectations reflected in such forward-looking statements are reasonable, investors and holders of Iberdrola, S.A. shares are cautioned that forward-looking information and statements are subject to various risks and uncertainties, many of which are difficult to predict and generally beyond the control of Iberdrola, S.A., that could cause actual results and developments to differ materially from those expressed in, or implied or projected by, the forward-looking information and statements. These risks and uncertainties include those discussed or identified in the documents sent by Iberdrola, S.A. to the Spanish Comisión Nacional del Mercado de Valores, which are accessible to the public.

Forward-looking statements are not guarantees of future performance. They have not been reviewed by the auditors of Iberdrola, S.A. You are cautioned not to place undue reliance on the forward-looking statements, which speak only as of the date they were made. All subsequent oral or written forward-looking statements attributable to Iberdrola, S.A. or any of its members, directors, officers, employees or any persons acting on its behalf are expressly qualified in their entirety by the cautionary statement above. All forward-looking statements included herein are based on information available to Iberdrola, S.A. on the date hereof. Except as required by applicable law, Iberdrola, S.A. does not undertake any obligation to publicly update or revise any forward-looking statements, whether as a result of new information, future events or otherwise.

Iberdrola, S.A. commits to carrying out its best efforts to achieve its ambition of carbon neutrality for its Scope 1 and 2 in 2030. For these purposes, it will align its strategy, investments, operations and public positioning with this ambition. Additionally, Iberdrola, S.A. is also committed to undertake the energy transition in a way that creates value for its shareholders, employees, clients, suppliers and the communities where it operates. Accordingly, Iberdrola, S.A. reserves the capacity to adapt its planning to successfully face its performance in key material aspects such as the value of Iberdrola, S.A., the quality of supply or the social, labor, and fair transition conditions. The abovementioned commitments are of aspirational nature.



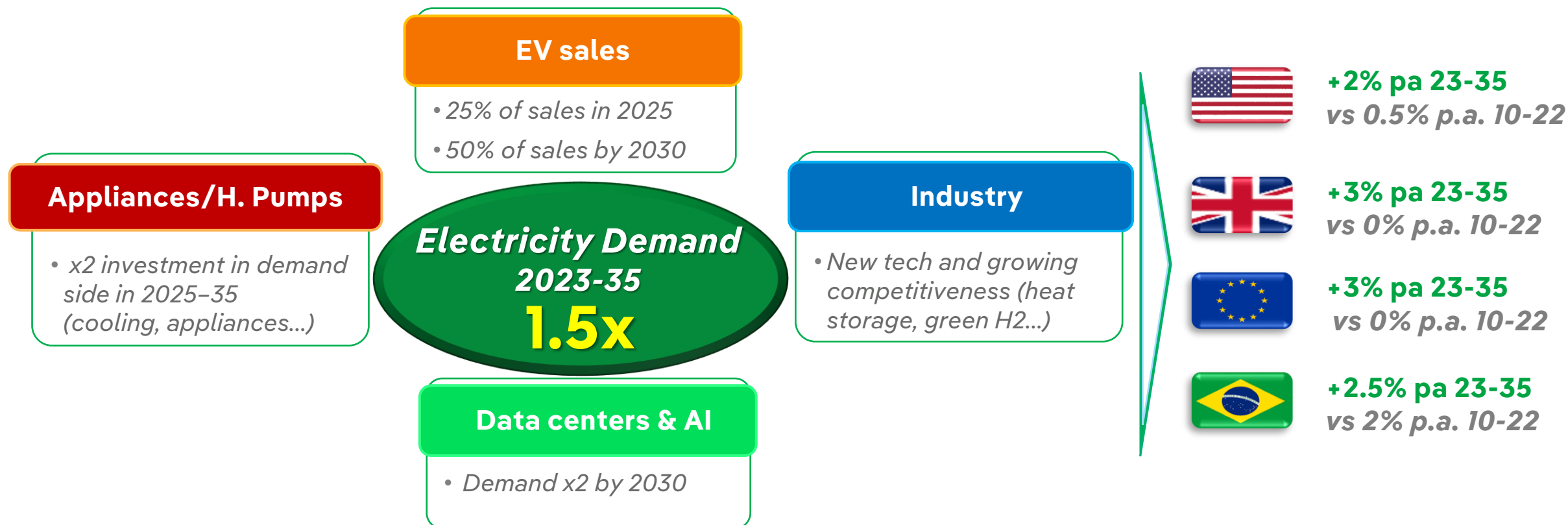
Strategic Plan Update

Ignacio S. Galán
Executive Chairman



Energy outlook

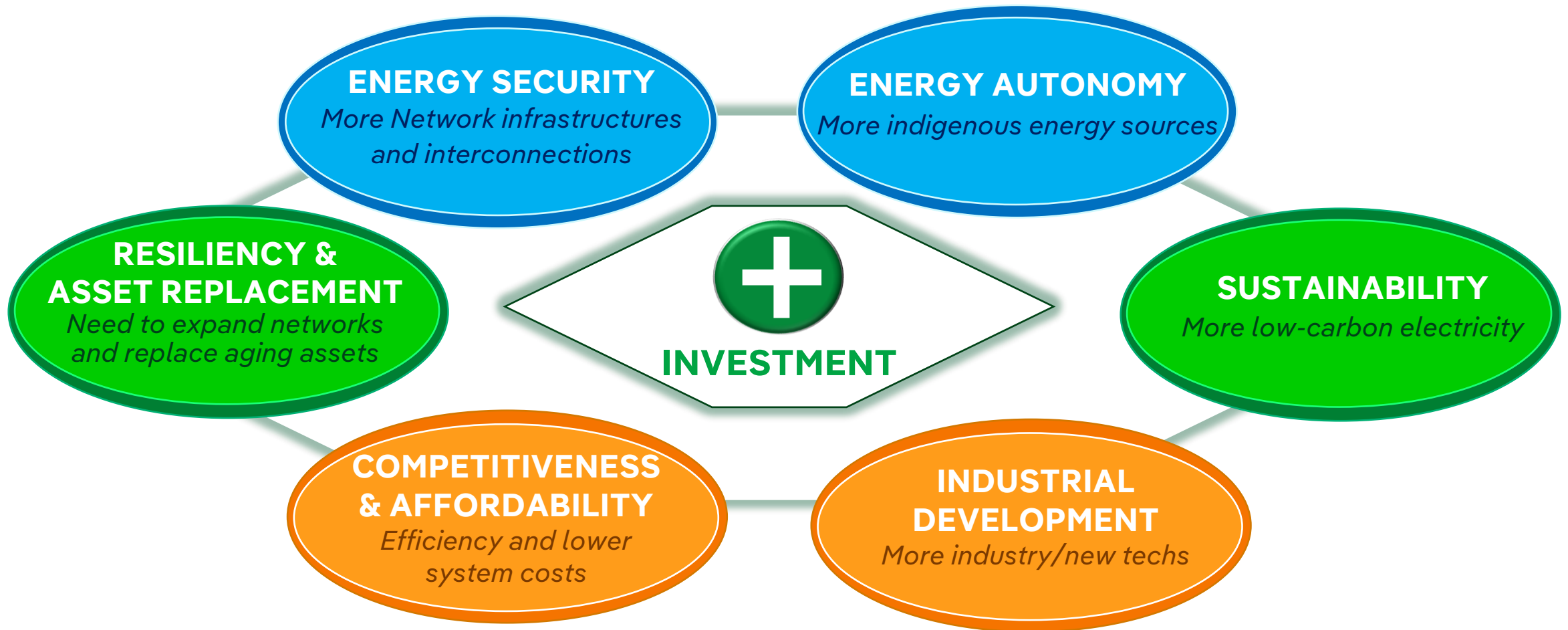
Demand growth outlook already materializing: At least +50% by 2035...



Outlook based on IEA APS Scenario

...driving a significant improvement compared to last years

Strong Investment needs due to several factors on top of demand...



...almost doubling by 2035 in developed countries mainly driven by Networks...



Networks Investments

- ✓ *2x by 2030*
- ✓ *3x by 2035*

❖ **Expansion, Asset replacement & Digitalization**



Renewable Investments

- ✓ *+50% increase by 2030*



Storage investments

- ✓ *More use of pumped storage*
- ✓ *Battery inv. 5x by 2035*

....as reflected in Energy Policy and Regulation across all our key markets



United Kingdom

- ▶ **'Plan for Change':**
 - Electricity mix 95% 'clean' by 2030
- ▶ **RIIO-T3 & ED3:** 3x investments in T&D



United States

- ▶ **Inflation Reduction Act + One Big Beautiful Bill**
- ▶ **Bipartisan Infrastructure Framework**
- ▶ **Resiliency plans for T&D at Federal and State level**



Brazil

- ▶ **National Energy Transition Policy (PNTE)**
- ▶ **Green H2 plans**
- ▶ **Net Zero by 2050, -67% by 2035**



European Union

- ▶ **Clean Industrial Deal**
- ▶ **REPowerEU**
- ▶ **Carbon Border Adjustment Mechanism**



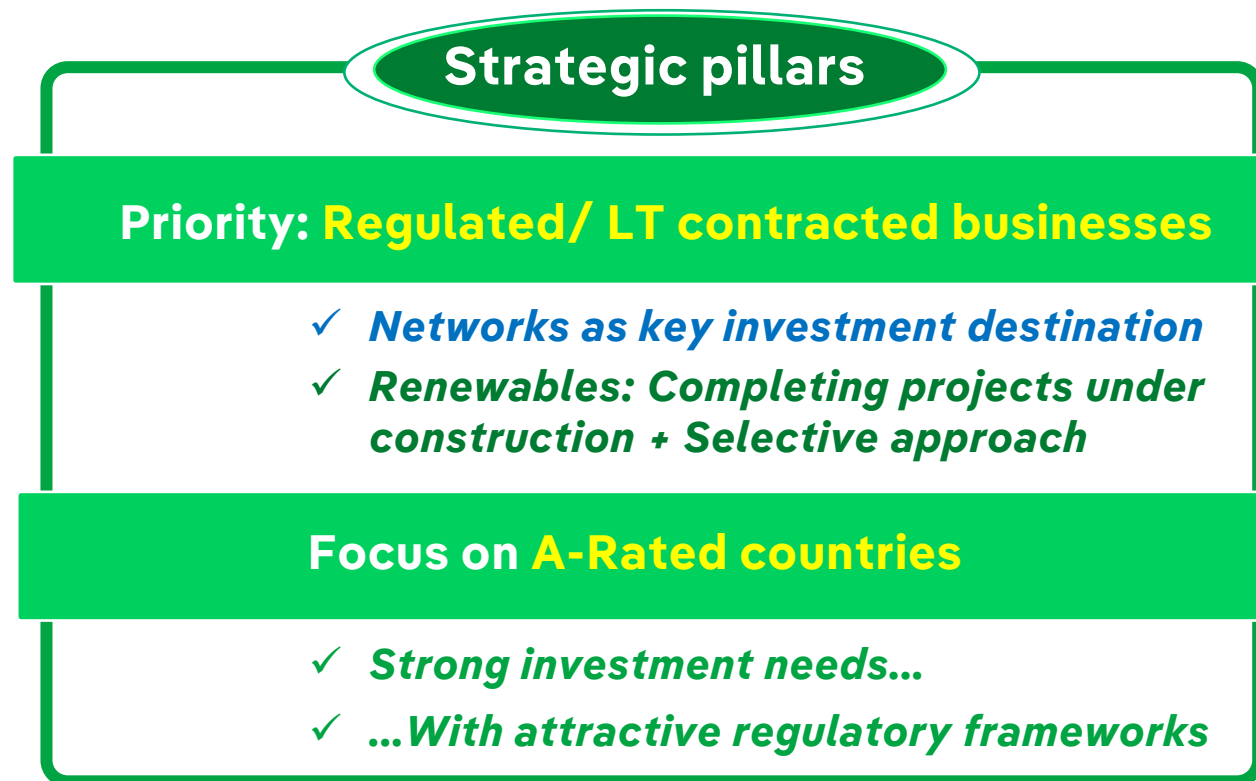
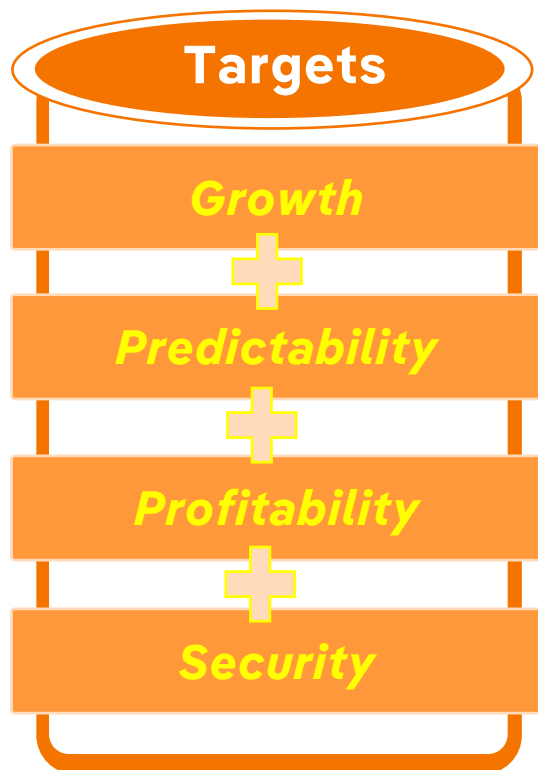
Australia

- ▶ **Net Zero Plan:**
 - ▶ -62-70% emissions by 2035 vs 2005
 - ▶ 82% renewable electricity by 2030
- ▶ **"Powering Australia" plan**
- ▶ **Support for H2 deployment**



Iberdrola Strategic Pillars and Investments 2025-2028

A transformational plan to deliver predictable and profitable growth in the long-term...



...preserving our financial strength and growing dividend

Focus on Networks regulated business to optimize growth and predictability...



Networks:
A once-in-a-century opportunity

Growth



Predictability



Profitability



Security

- ✓ **Clear growth perspectives** : Up to **3x** in **Distribution** and **5x** in **Transmission** (RIIO-T3 UK)
- ✓ **Strong multi-year frameworks up to 2031**
- ✓ **Attractive returns: 9.5% average nominal ROE**
- ✓ **Supply chains secured**
- ✓ **>70%** of expected **investments in US & UK**

...and selective investments in Renewable power focused on finalizing projects under construction



Renewable Power: Selective investment

Growth



Predictability



Profitability



Security

- ✓ Increasing capacity (75% already under construction) with selective approach to new investments
- ✓ CfDs/PPAs/Retail position:
 - ✓ Covering c.85% of our expected production
 - ✓ Securing long term margins
- ✓ Additional opportunities from storage
- ✓ Supply chains secured
- ✓ Reduced exposure to fossil fuel volatility
- ✓ >90% of investment in A-rated countries

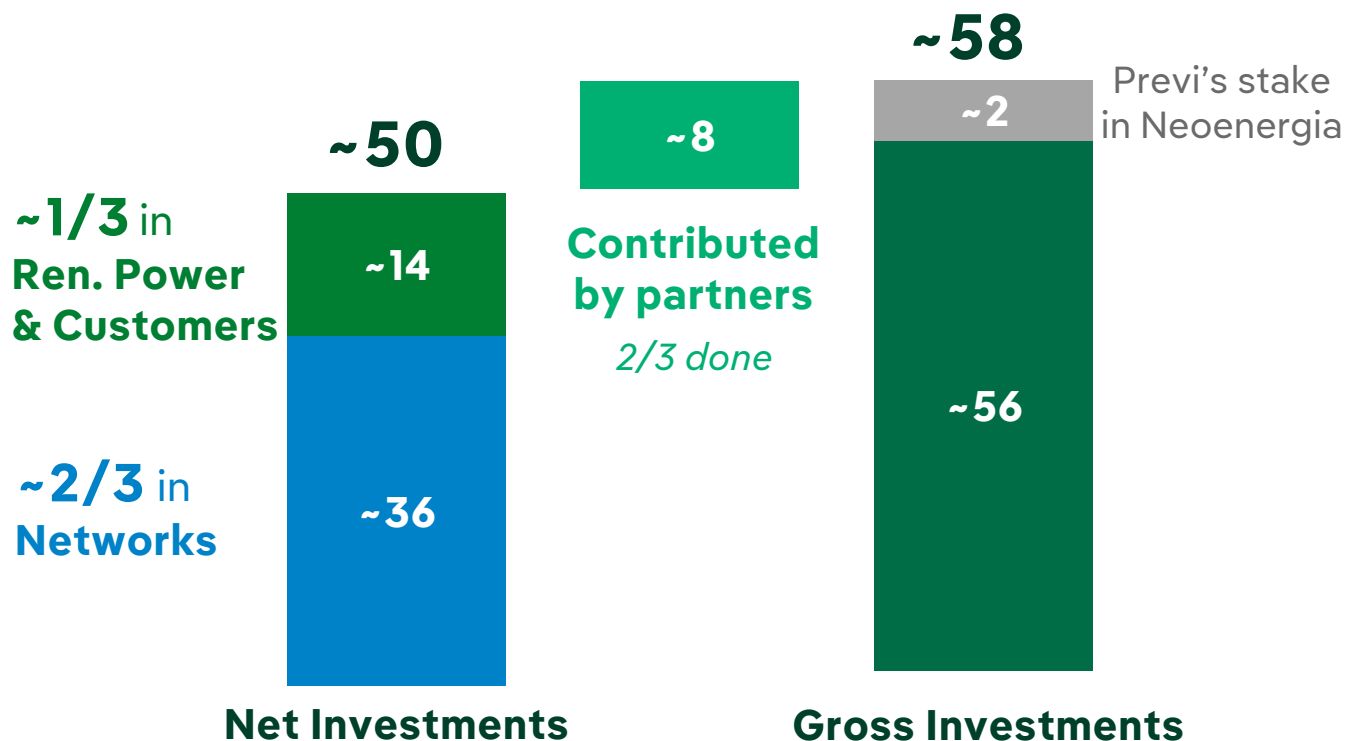
Reinforcing financial strength and commitment with “BBB+ /Baa1” rating...



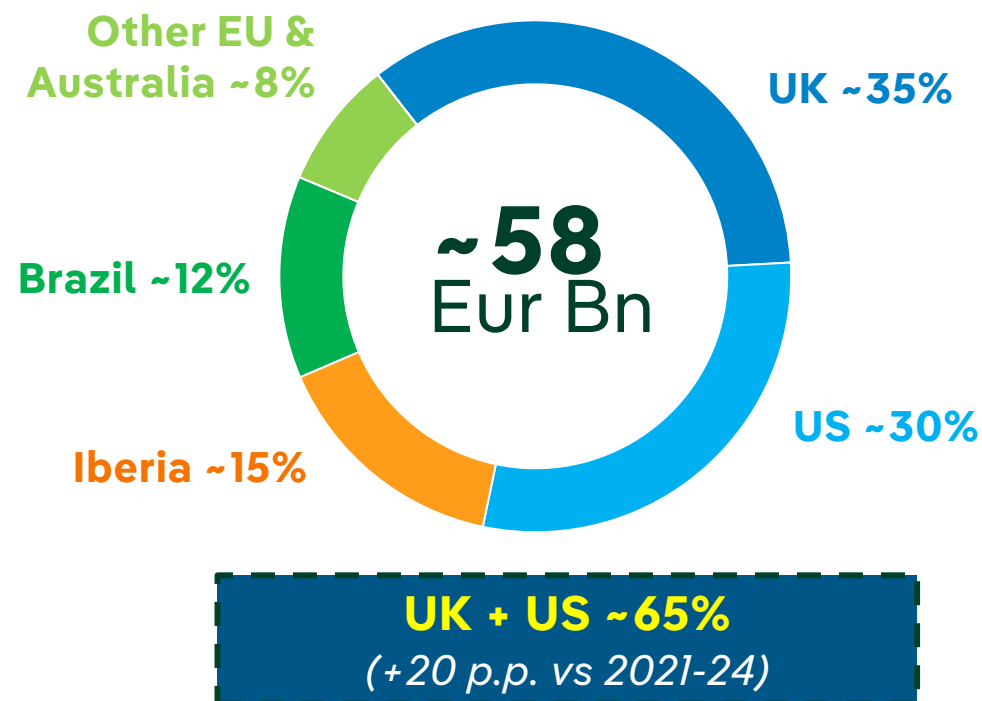
...thanks to cash flow generation and a diversified portfolio of financing sources

Gross investments reach Eur ~58 Bn, with ~8 Bn contributed by partners...

Investments by Business (Eur Bn)



Gross Investments by geography



...with 2/3 in the UK & the US and more than 70% in Growth

Neoenergia: Previ transaction

Increasing presence in distribution networks in Brazil...

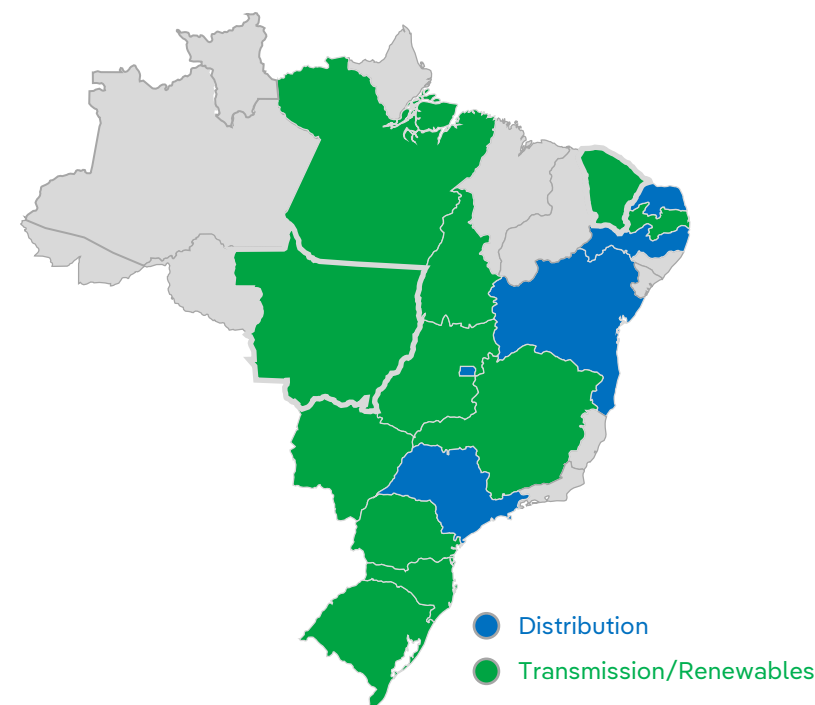
Transaction details

- ▶ Sale of **30.29%** stake of **Neoenergia** by **Previ**
- ▶ **Iberdrola** to reach **84%** of **Neoenergia** share capital post-acquisition
 - ✓ Transaction cost of **Eur 1.88 Bn**

NEOENERGIA

- ▶ **90%** of **Net Profit** coming from **Networks**
 - ✓ **+725,000 km** of **distribution lines**
 - ✓ **+8,000 km** of **transmission lines**
 - ✓ **Providing service** to a **population of ~40 million**
- ▶ **Stable** and **attractive regulatory frameworks**

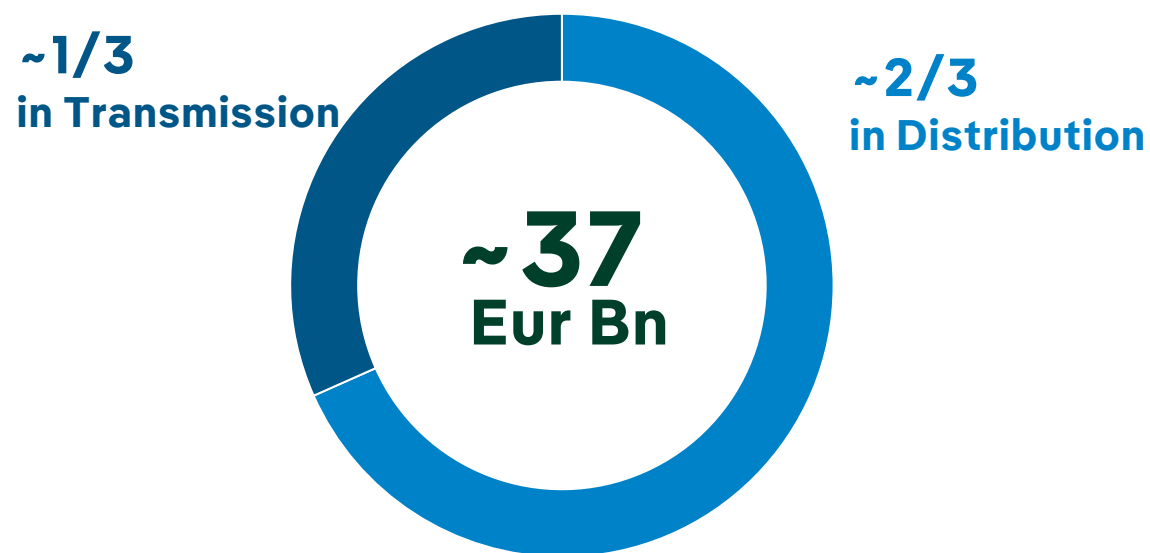
NEOENERGIA: Presence in 18 States



...through a transaction **accretive from first year**

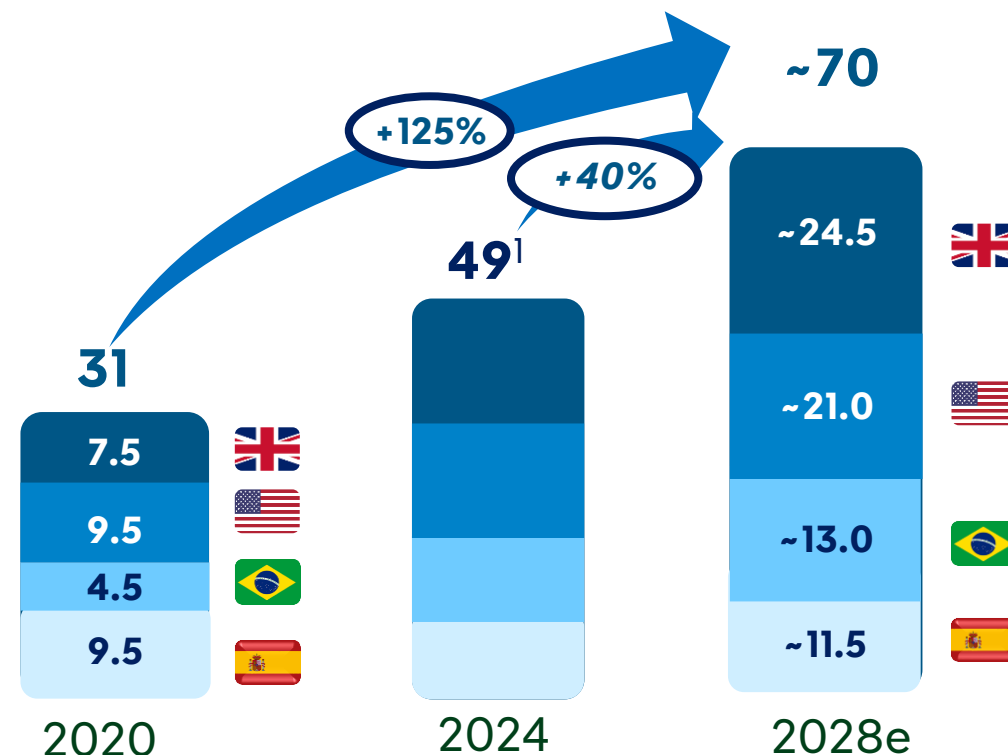
Investing Eur 37 Bn in Networks, with more than 70% in the UK and the US...

Gross investments in Networks



>70% of Network investments in UK and US
~80% in A-rated countries

RAB Growth (Eur Bn)

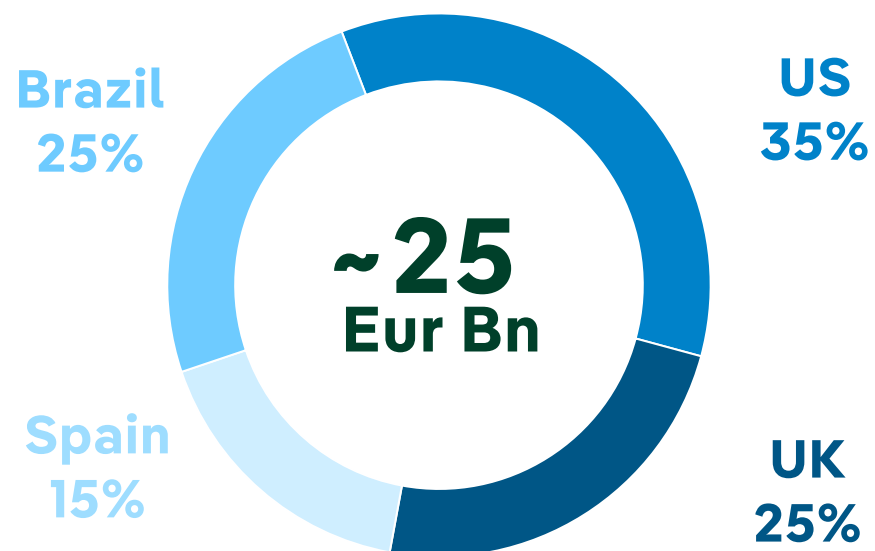


...to increase our RAB by 40% in just 4 years...

Investments 2025-2028: Distribution

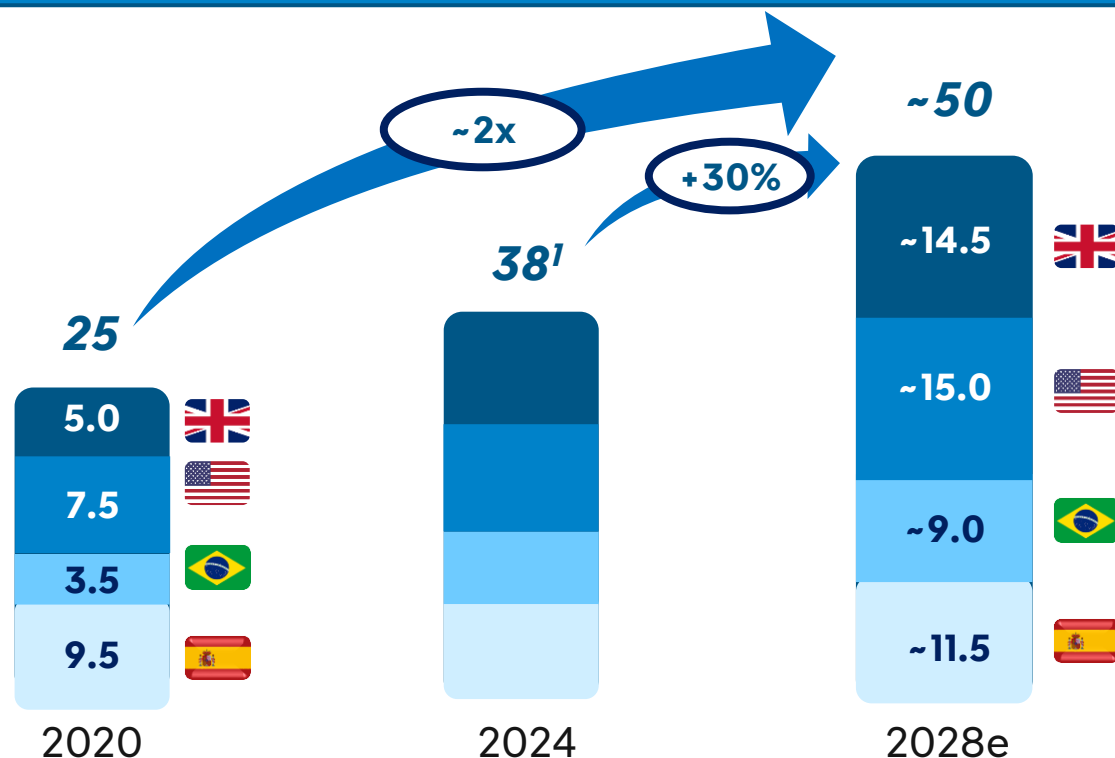
...with Eur 25 Bn in Distribution...

Gross investments in Distribution



~60% of Networks investments in Distribution in US and UK

Distribution RAB Growth (Eur Bn)



...to double asset base in less than a decade with a clear shift to UK & US...

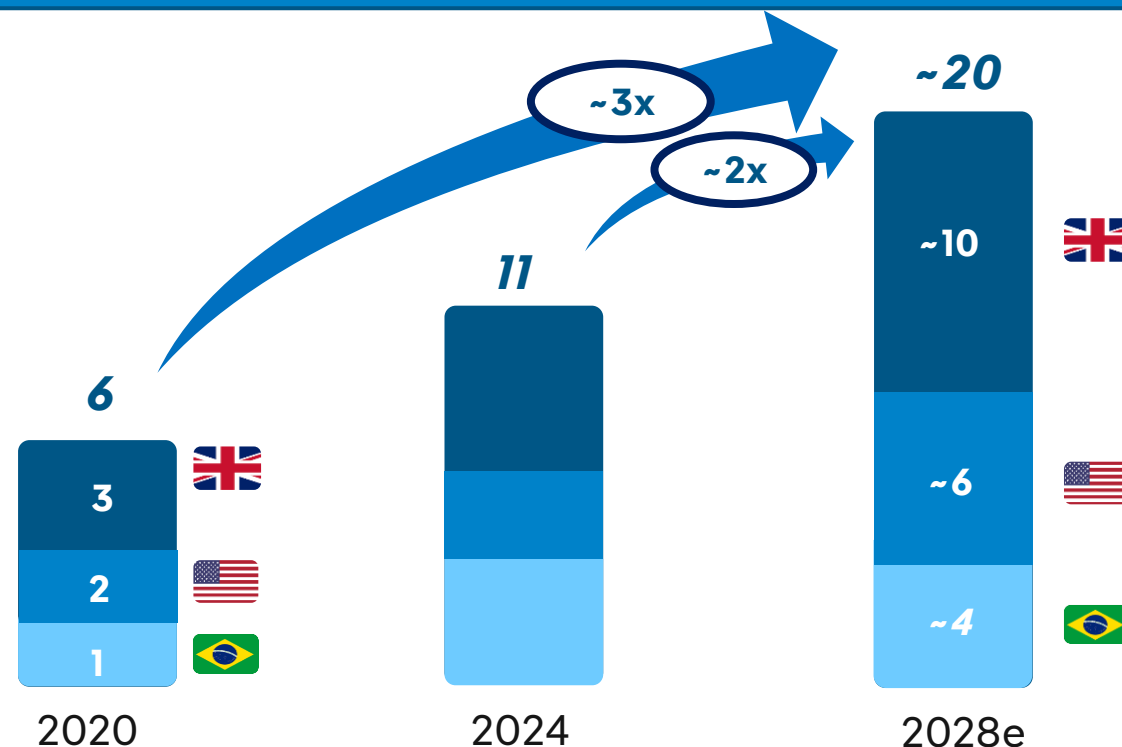
...and Eur 12 Bn in Transmission...

Gross investments in Transmission



1/3 of Networks investments to reach a RAB of close to Eur 20 Bn

Transmission RAB Growth (Eur Bn)

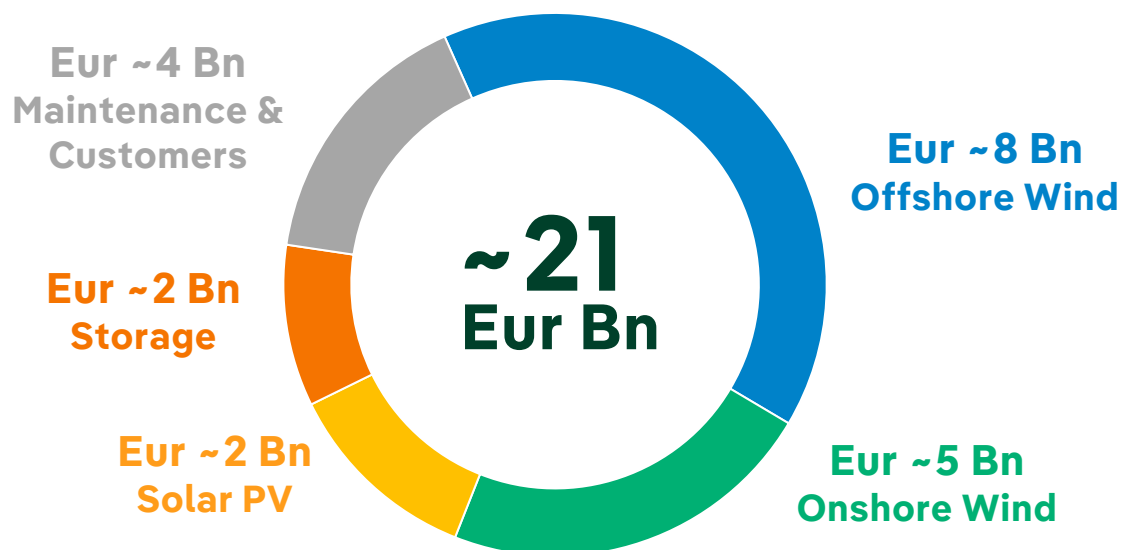


...multiplying our asset base >3x from 2020 with 80% in the UK and the US

Investments 2025-2028: Renewable Power & Customers

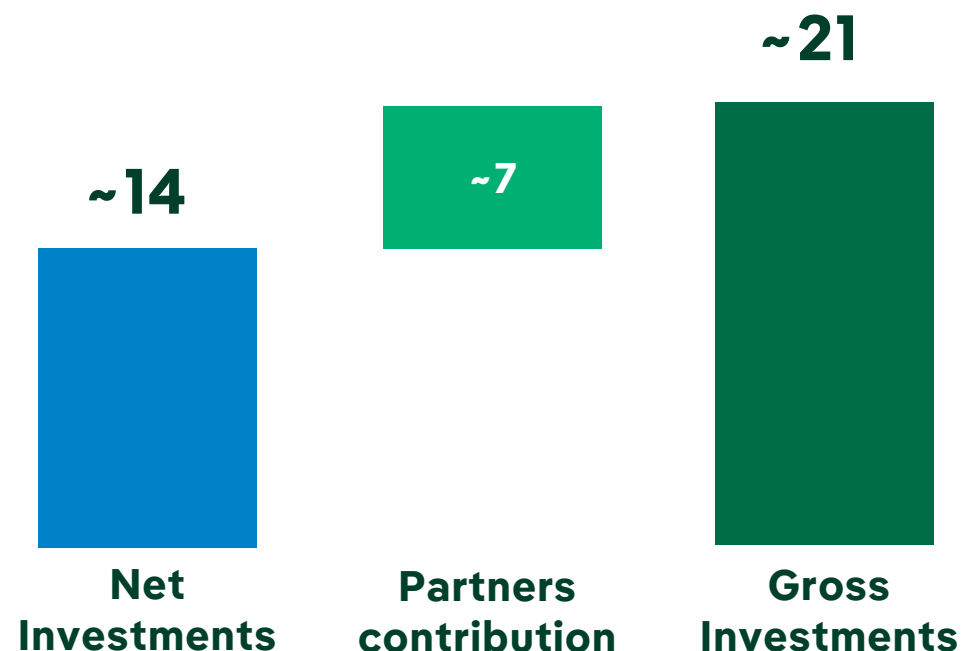
Investing Eur 21 Bn in Renewable Power & Customers
75% in projects already under construction...

Gross Investments (Eur Bn) ⁽¹⁾



More than 90% in A-rated countries

Gross vs Net Investments (Eur Bn)



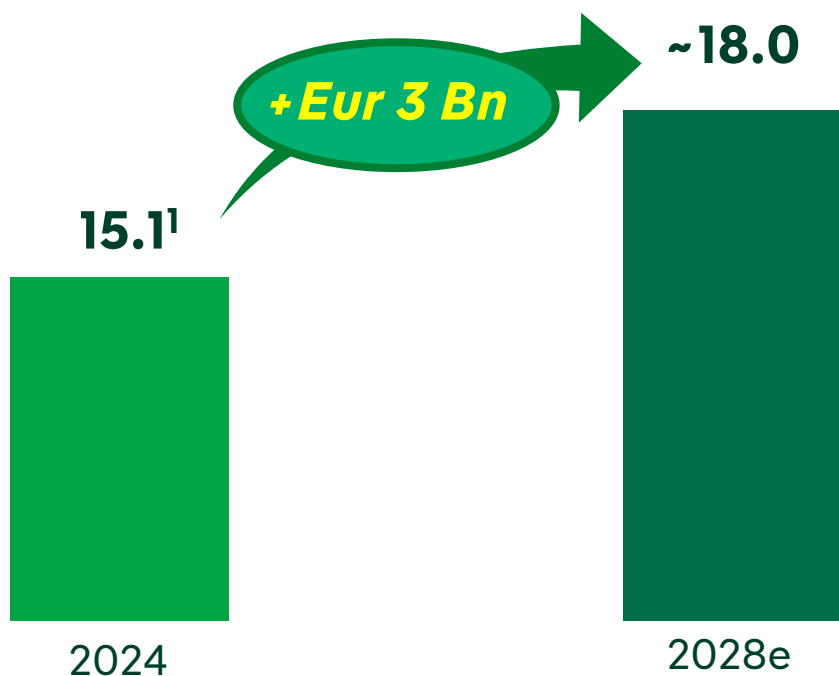
...with Eur 7 billion contributed by partners, 75% already done



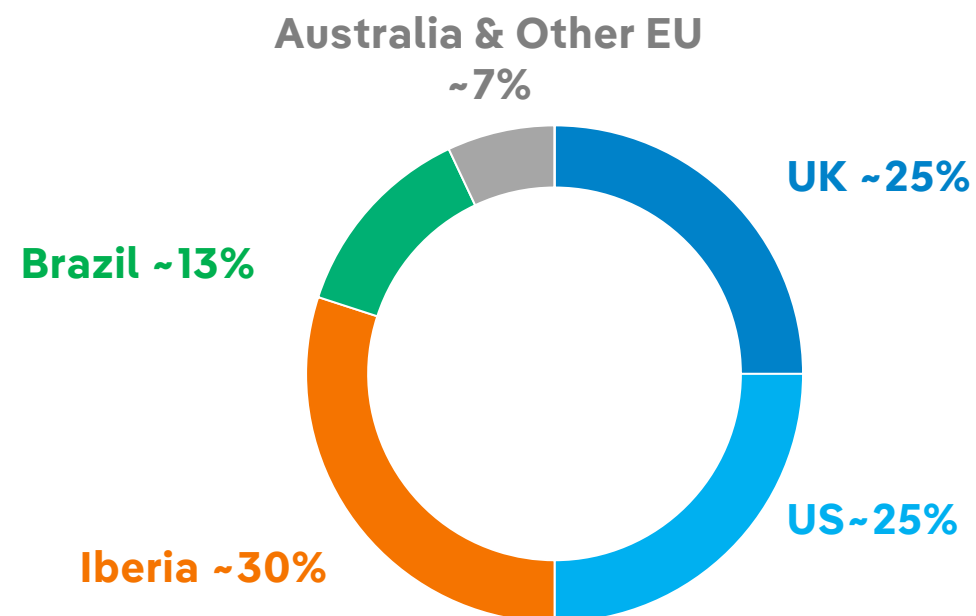
Outlook 2028

EBITDA to reach Eur 18 Bn by 2028, with a Eur 3 Bn increase

EBITDA (Eur Bn)



EBITDA by geography



Transforming Group's profile towards Networks...

EBITDA by business

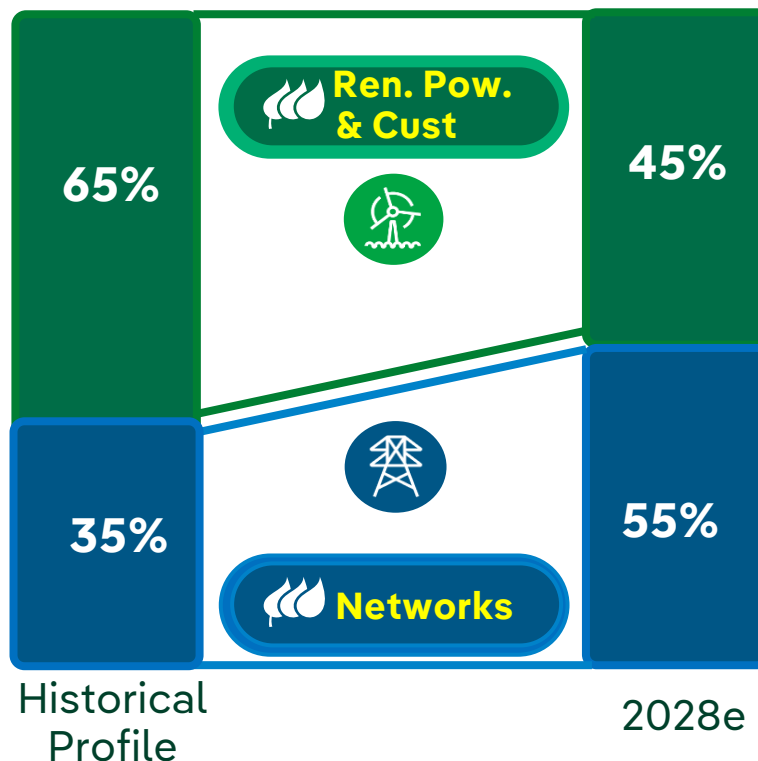


Networks

EBITDA up +3 Bn
to **Eur 9.5-10 Bn**

EBITDA CAGR +10% (2024-2028)

- ▶ ~60% of EBITDA from US & UK (+15 p.p. vs 2021)
- ▶ Full contribution of ENW from 2025
- ▶ New Rate Cases



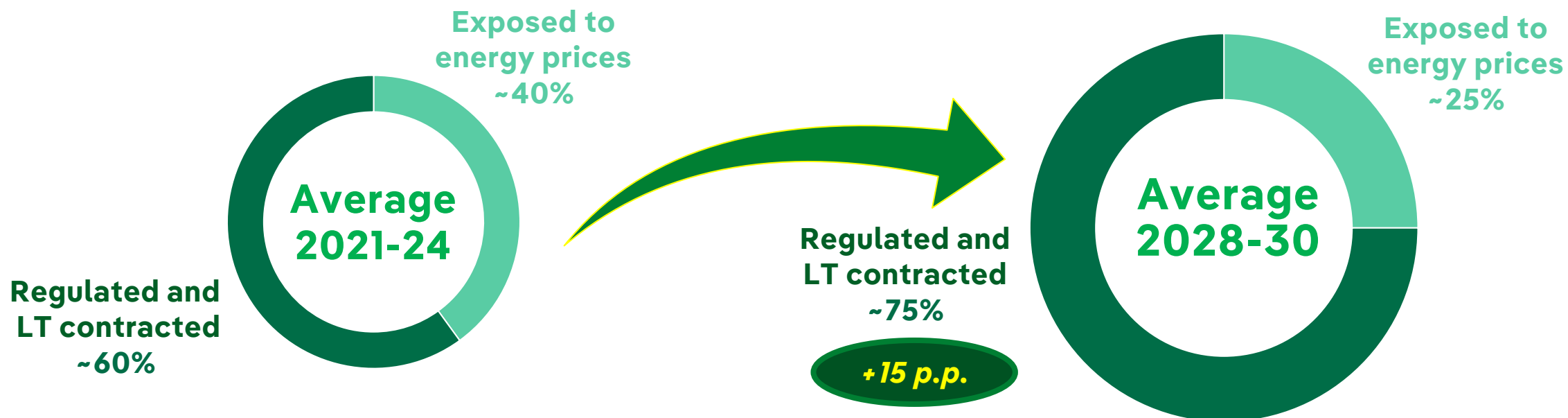
Ren. Pow. & Cust

EBITDA stable at **Eur ~8.5 Bn**

- ▶ Replacing asset sales with new renewables & storage
- ▶ ~35% of EBITDA from US & UK (+15 p.p. vs 2021)
- ▶ Growing share of offshore wind, storage & pumped hydro

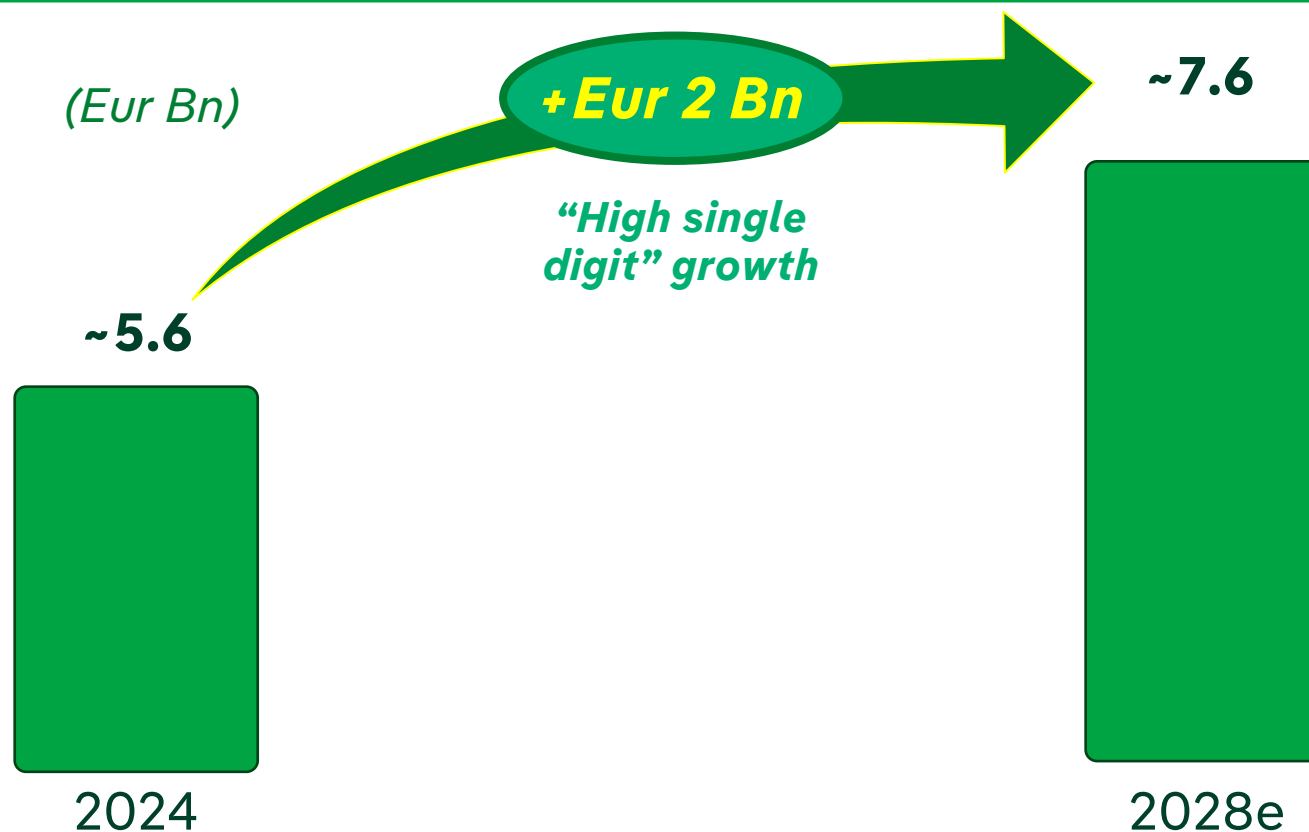
...which consolidates as main contributor to EBITDA driven by double digit growth

Increasing regulated and long-term contracted profile to reach 75% of EBITDA...



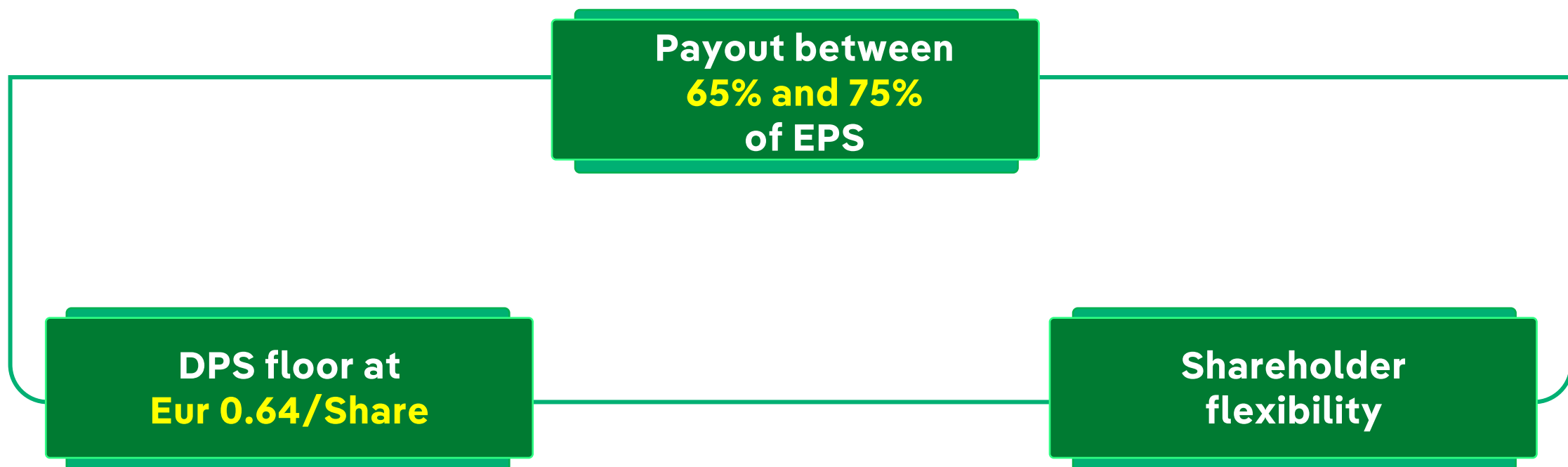
...with conservative assumptions in Renewable Power and Customers

Adjusted Net Profit to grow at **“High single digit”** (CAGR ‘24-’28)
reaching Eur ~7.6 Bn by 2028



Well ahead of previous plan: 2025 results already over 2026 outlook
with additional growth expected in FY ‘26

Reaffirming shareholder remuneration policy in line with results...



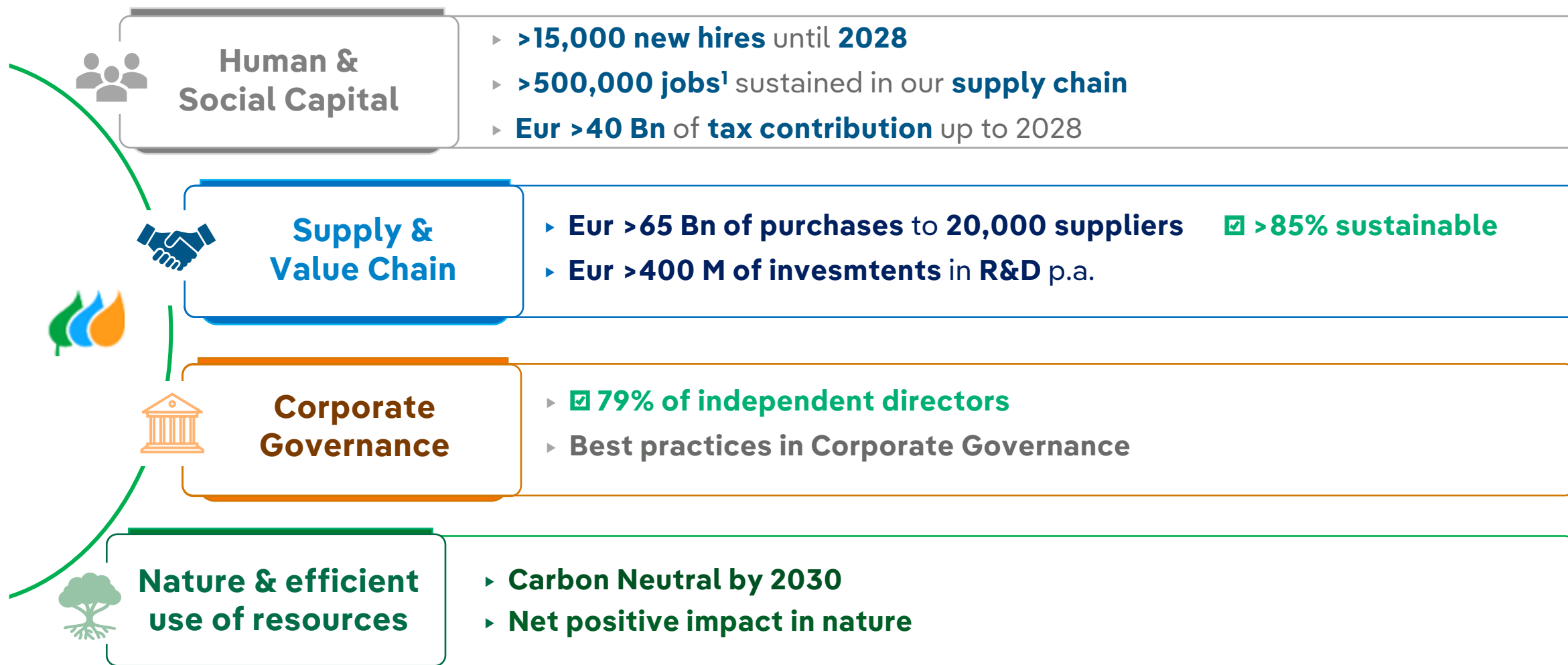
- “Iberdrola Retribución Flexible” program, including share buy-back
- Maintaining number of shares at 6,575 M

...preserving financial position at comfortable levels within our BBB+ /Baa1 Rating thanks to cash flow generation, asset rotation and equity raise executed

Sources	
Operating cash flow	✓ <i>Rate Cases agreed or in advanced negotiations</i> ✓ <i>All renewable projects under construction with PPAs or CfDs</i>
Capital increase	✓ <i>Already executed</i> 
Asset Rotation and partnerships	✓ <i>75% done and 90% advanced</i> 

No need of additional equity at least until the end of the decade

Increasing our social dividend



1. Proprietary forecast based on PwC study "Economic, social and environmental impact of Iberdrola in the world" for 2024



Outlook 2031

Maintaining at least our mid to high single-digit growth profile...

**Investments
above Eur 15 Bn p.a.**

Eur 10 Bn in Networks

- ✓ *2/3 in Distribution*
- ✓ *1/3 in Transmission*

**Increasing
Regulated profile**

**Focus on Networks &
Power** with PPAs/CfDs

New opportunities

**Acceleration of
Electrification**

**Networks:
RAB >90 Eur Bn**

**Financial strength:
BBB+ rating**



**Dividend
Growth**

**Focus on A-rated
countries: UK/US**

...preserving our commitment with financial strength and dividend



Business Environment

Pedro Azagra

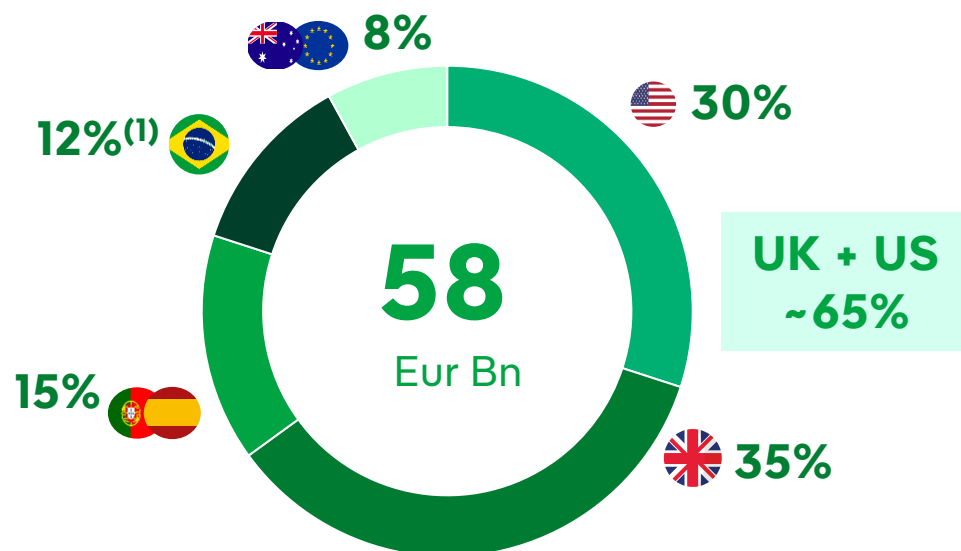
CEO



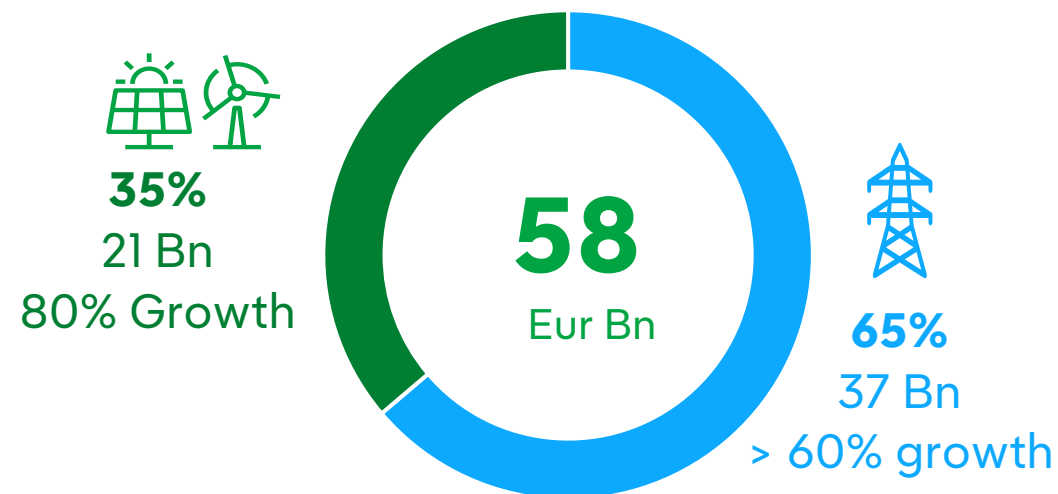
Investment plan highlights

Eur 58 Bn investments in 2025-2028, 85% the investment profile in A-rated countries

Gross Investments by Country 2025-28



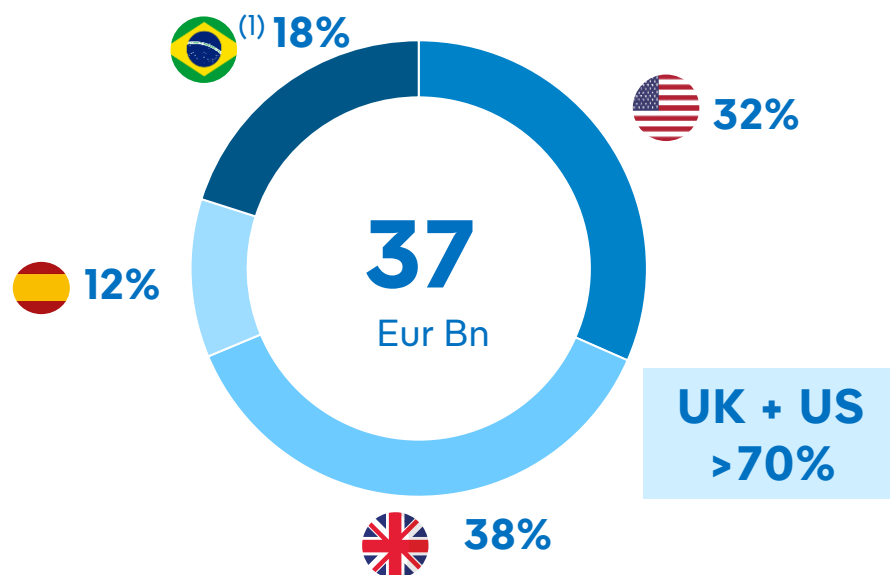
Gross Investments by Business 2025-28



Strong focus on Networks (2/3 of total investments) and selective in Renewable Power & Customers

Investing Eur 37 Bn in Networks in our current markets, +50% increase vs previous 4 years...

Gross Investments by Country 2025-28



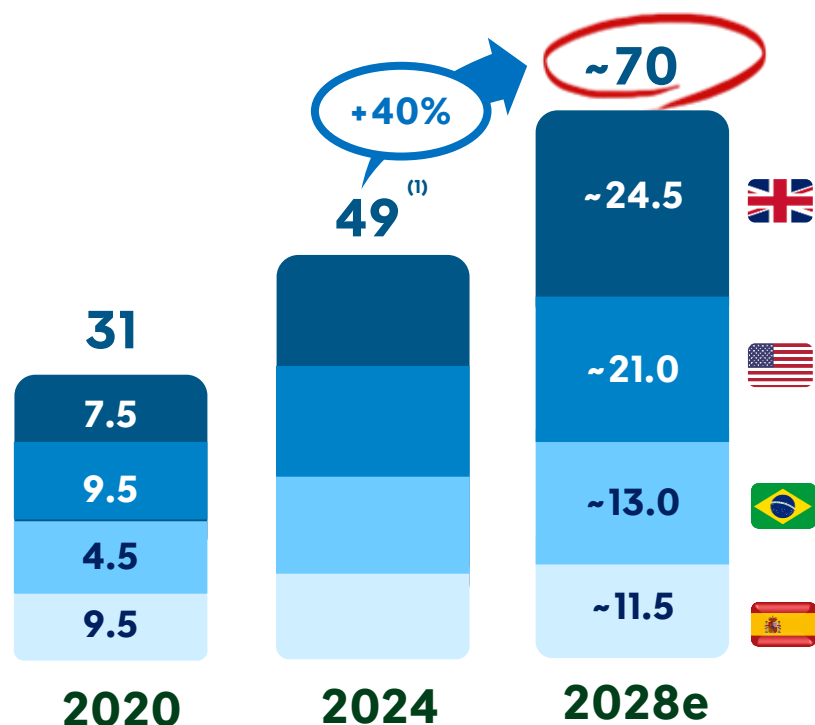
9.5%

Weighted Average Nominal
Return of Equity on Regulated
Networks Investments

... with predictable frameworks driving an attractive 9.5% weighted average nominal ROE

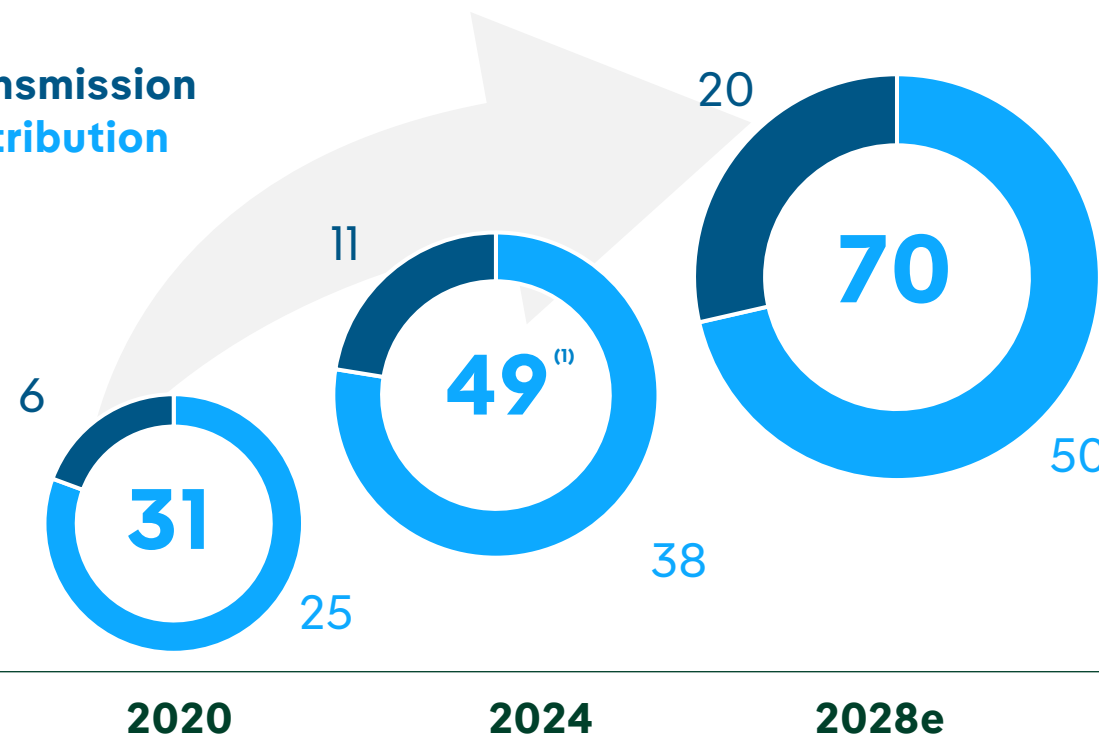
>40% RAB growth in just 4 years to reach Eur 70 Bn RAB by 2028...

RAB by Country (Eur Bn)



RAB by activity (Eur Bn)

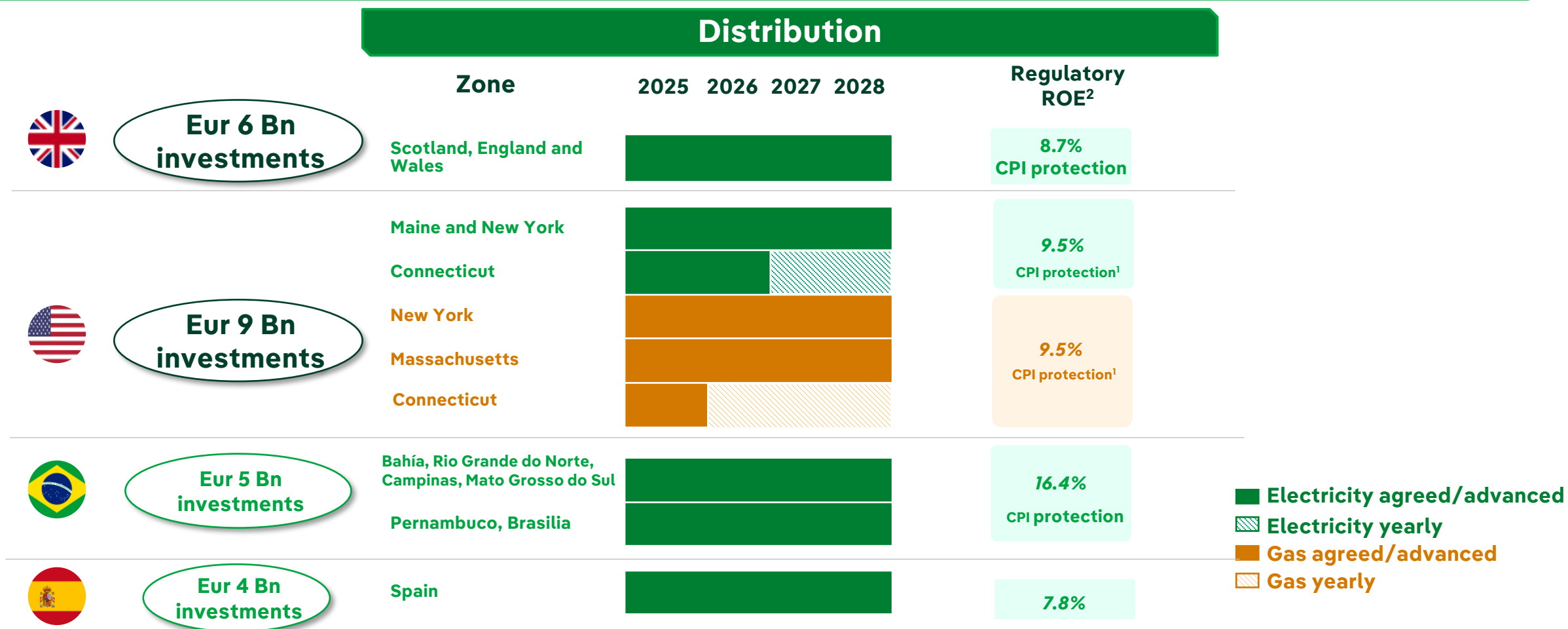
Transmission Distribution



...with more than 65% in the US and the UK

Stable Regulatory Frameworks: Distribution

90% of the investments in distribution up to 2027, and 80% by 2028, with agreed or close to be agreed frameworks



Stable Regulatory Frameworks: Transmission

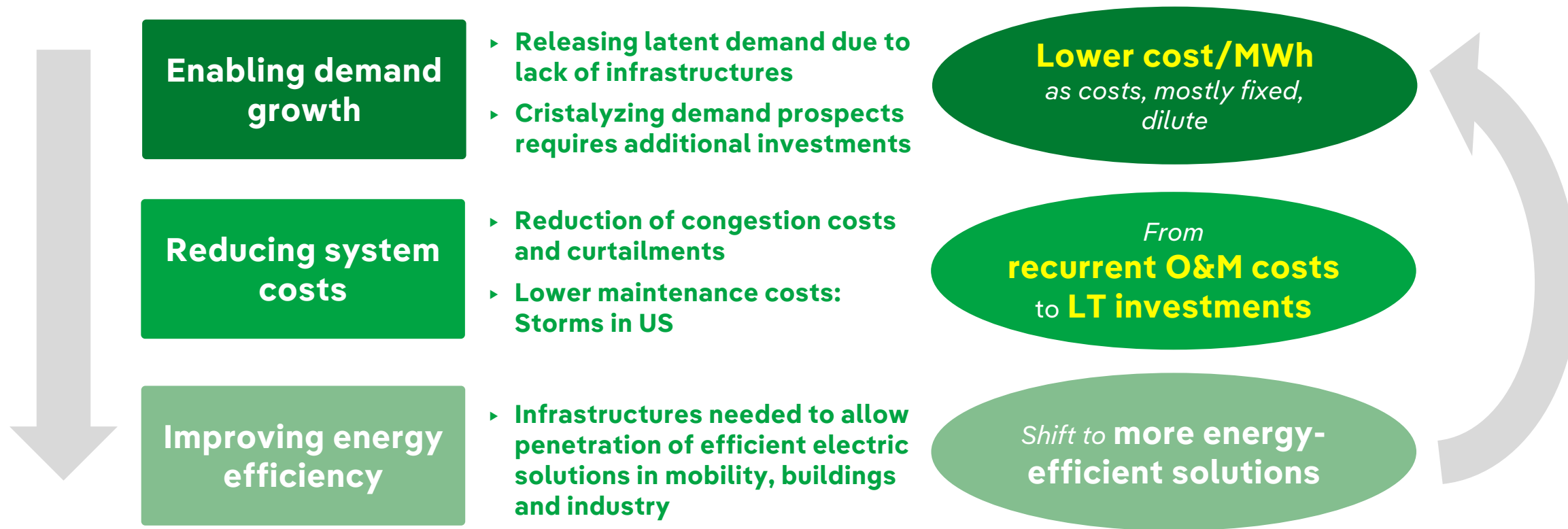
Almost 100% of rate-regulated transmission with agreed or close to be agreed frameworks up to 2028...

Transmission							
		Zone	2025	2026	2027	2028	Regulatory ROE ¹
	Eur 8 Bn investments	Scotland					7.8%
	Eur 3 Bn investments	Maine, Connecticut and New York					10.6%

■ Electricity agreed/advanced

...with additional Eur 1 Bn in ongoing investments in contracted transmission during the period 2025-28 in Brasil and USA (Eur 1.5 Bn total in NECEC)

Network investments, driving affordability and competitiveness: Enabling demand growth, reducing system costs and improving energy efficiency...



...creating a virtuous circle

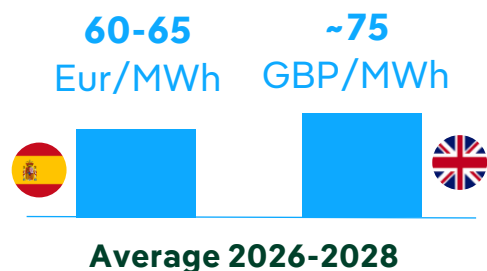
Renewable Power & Customers: Assumptions

Demand growth assumptions

2024-2028

Country	 Distribution	 Retail
	+2.1%	+2%
	+2.4%	flat
	+3.4%	+2.3%
	+2.1%	+3.0%
		flat

Power price assumptions



Drivers and key assumptions



Completion of 2,725 MW of projects under construction, of which 1,000 MW with COD in 2028

Execution of offshore projects under construction with **pipeline providing optionality**



Considers only commissioning of projects under construction (2,300 MW)



No additional projects considered in the short-term



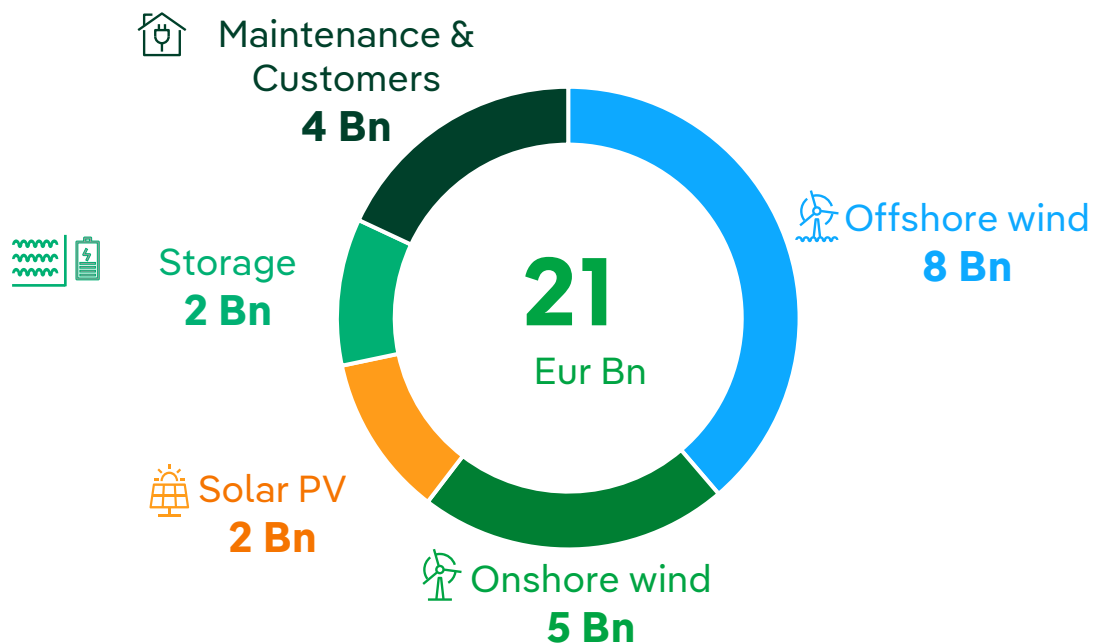
Nuclear phase-out according to **signed protocol** (impact in 550 MW on 2028)¹



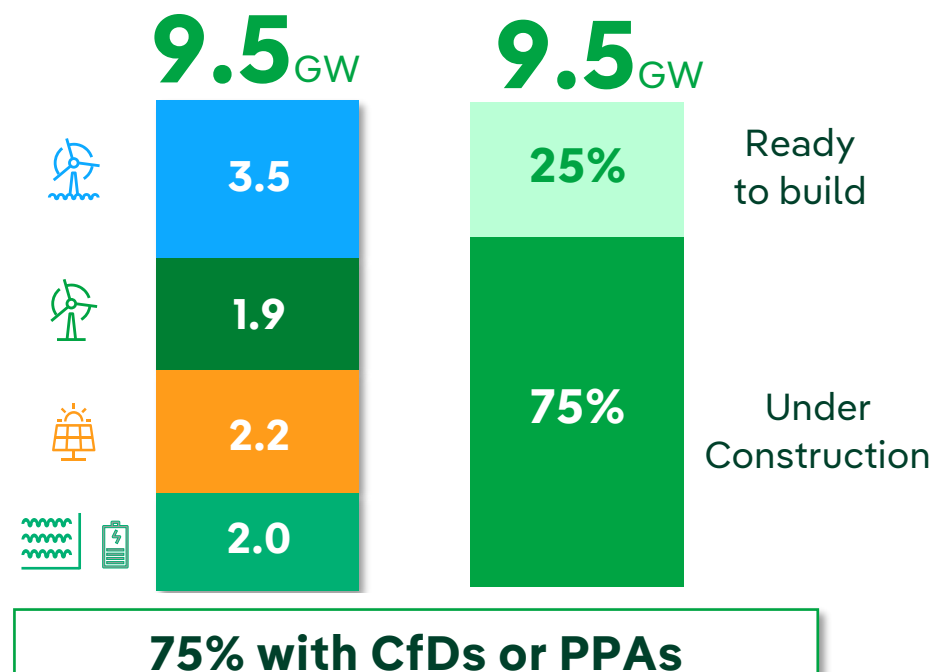
Focus on core markets: 100% investments in **Australia** and **EU Countries**

Investments of Eur 21 Bn in 2025-28 (Eur 15 Bn in 2026-28),
focusing on high-rated countries...

Gross Investments 2025-28 (Eur Bn) ⁽¹⁾



New Installed Capacity 2025-28 (GW) ⁽¹⁾



... reaching over 60 GW of installed capacity in 2028, 90% emissions free

Renewable Power: Wind Offshore and Onshore

Offshore Wind: 3.5 GW

Country	Project	MW	COD	Status	RtM
	Vineyard Wind	806	2025	✓	ITC, Utility PPA, Escalator
	EA3	1,397	2026	✓	CfD (CPI indexed) + Corporate PPA
	Windanker	315	2026	✓	Corporate PPA
	EA2	960	2028	✓	CfD (CPI indexed)

100% under construction

Future offshore auction participation will continue to be limited to regulated frameworks offering **adequate returns**, with risk minimized through **secured supply chains and route-to-market**

Onshore Wind ⁽¹⁾: 1.9 GW

90% under construction

Country	Project	MW	COD	Status
	Finca San Juan		2025	✓
	Rep. Isabela		2025	✓
	Repo. Molar del Molinar		2025	✓
	Labraza	600	2026	✓
	Iglesias		2026	✓
	El Escudo		2026	✓
	Tamega		2026	✓
	Kilgallioch Ext		2025	✓
	Hagshaw Hill	320	2025	✓
	Arecleoch Ext		2026	✓
	Cumberhead West		2026	✓
	Pontotoc Wind		2025	✓
	Osagrove		2026	✓
	LJ2A Repower	760	2025	✓
	Juniper Canyon Rep		2026	✓
	Baffin Repower		2026	✓
	LJ2b Repower		2027	✓
	Gatza	23	2026	✓

Total under construction 1.7 GW

Ready to Build

# projects	Average Capacity	COD
4	40 MW	2027-28

Renewable Power: PV and Storage

Solar PV: 2.2 GW

72% under construction

Country	Project	MW	COD	Status
	FV Ciudad Rodrigo	570	2025	✓
	FV Ayora Cofrentes		2026	✓
	Tower	220	2026	✓
	Oregon Trail		2027	✓
	Limes		2025	✓
	Pr Fenix 1	350	2025	✓
	FV Montenero		2026	✓
	Tuscania		2026	✓
	Montelungo	65	2026	✓
	Schadewohl		2025	✓
	Broadsound	376	2026	✓

Total under construction 1.6 GW

Ready to Build

projects 17
Average Capacity 40 MW
COD 2027-28

Storage: 2.0 GW

25% under construction

Country	Project	MW	COD	Status
	Revilla-Vallejera BESS	150	2025	✓
	Campo Arañuelo I BESS		2025	✓
	Campo Arañuelo II BESS		2025	✓
	Andévalo BESS		2025	✓
	Olmedilla BESS		2025	✓
	Romeral BESS		2025	✓
	Harestanes BESS	50	2025	✓
	Smithfield BESS	250	2026	✓
	Broadsound BESS		2026	✓

Total under construction 0.5 GW

Ready to Build

projects 9
Average Capacity 170 MW
COD 2027-28

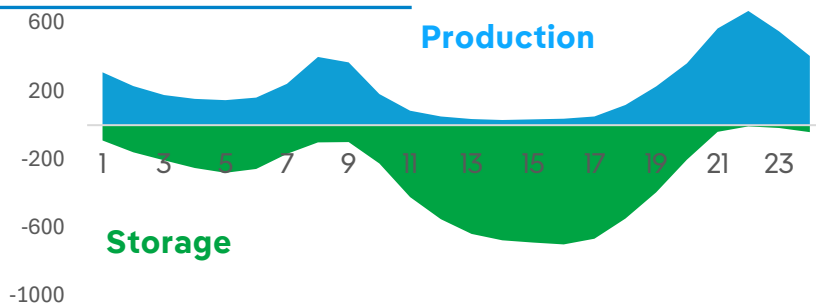
+3 GW hydro pumped storage in the pipeline

Storage is key to balance high renewable penetration

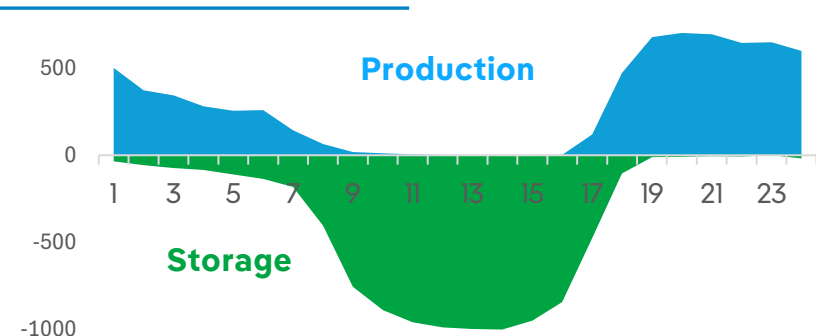
Large renewable penetration increases opportunities for storage

Operational daily cycle of La Muela, Spain (Illustrative)

2024 :



2030 :



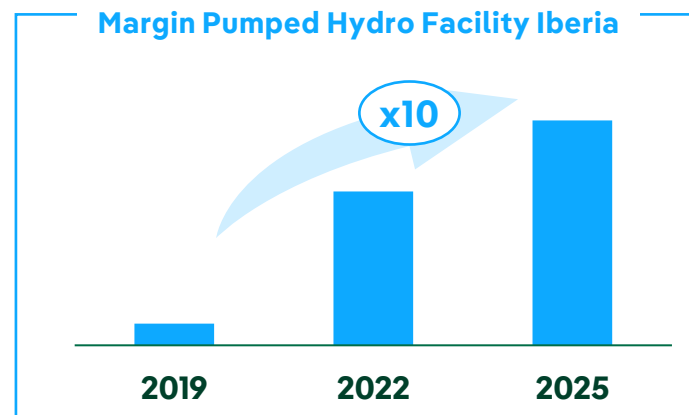
...and seasonal opportunities expected

Investment opportunities



Pumped Hydro: Long duration storage, security of supply, no degradation, long asset life

⇒ **Develop additional projects in current dams in Iberia**

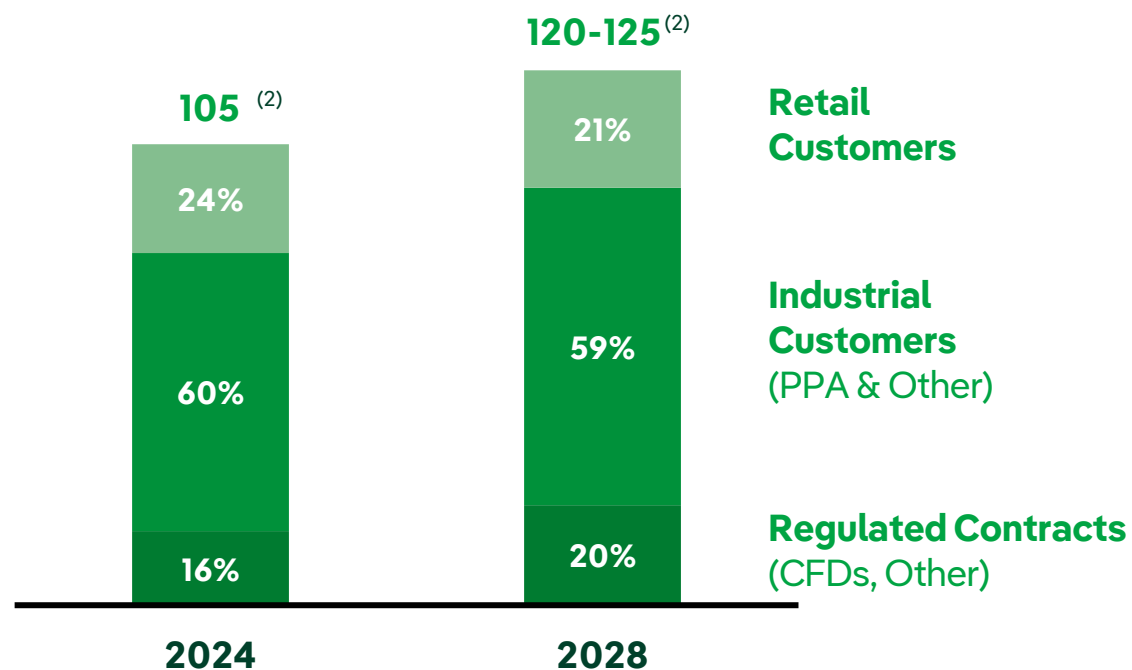


Batteries: Fast development, modularity, cost reduction, performance improvements

⇒ **Development in Australia** plus selective opportunities in other geographies

Mid and long term secured contracted income in all regions through diversified route-to-market

Route to market⁽¹⁾ (TWh)



90% secured revenues in 2026 and 75% in 2028

Eur 2.5 Bn investments in Customers' capture and management to preserve our market share and secure route-to-market

Electricity Retail

- ▶ **Above 11 M customers (~3 contracts per customer on average). Iberia (80%) and UK (20%)**
- ▶ Flat growth in 2025-2028
- ▶ Cost to Serve focus, Service Excellence and Digitalization

Alliances with our strategic customers

- ▶ **More than 250 TWh** contracted to industrial customers worldwide up to 2030

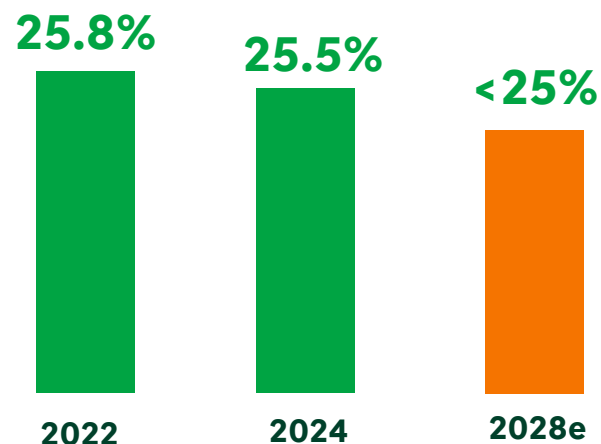


Data Centers: leading the industry

- ▶ **> 11 TWh/year** already contracted in USA, UK, Spain, Germany with Tier 1 companies
- ▶ **>10 TWh Data Centers demand** in Iberia by 2030
 - ▶ **Strategic JV with Echelon**. Flagship project, South Madrid
 - ▶ **7 additional projects** in Spain with connections and land plots secured

Eur 400 M Operating Efficiencies in 2025-28

Net Operating Expenses to Gross Margin



Networks

More Networks automation & resiliency (*ADMS real time load balancing and outage response*)

AI- powered customer service applications & communication (*cutting call center loads*)

Generation

Focus on repower and hybrid solutions *to maximize value from existing assets*

Streamlined procurement agreements with suppliers

Customers

Retail cost-to-serve improvement (*new AI based technology platform*)

Deeper insights into consumption patterns (*bespoke customer solutions*)

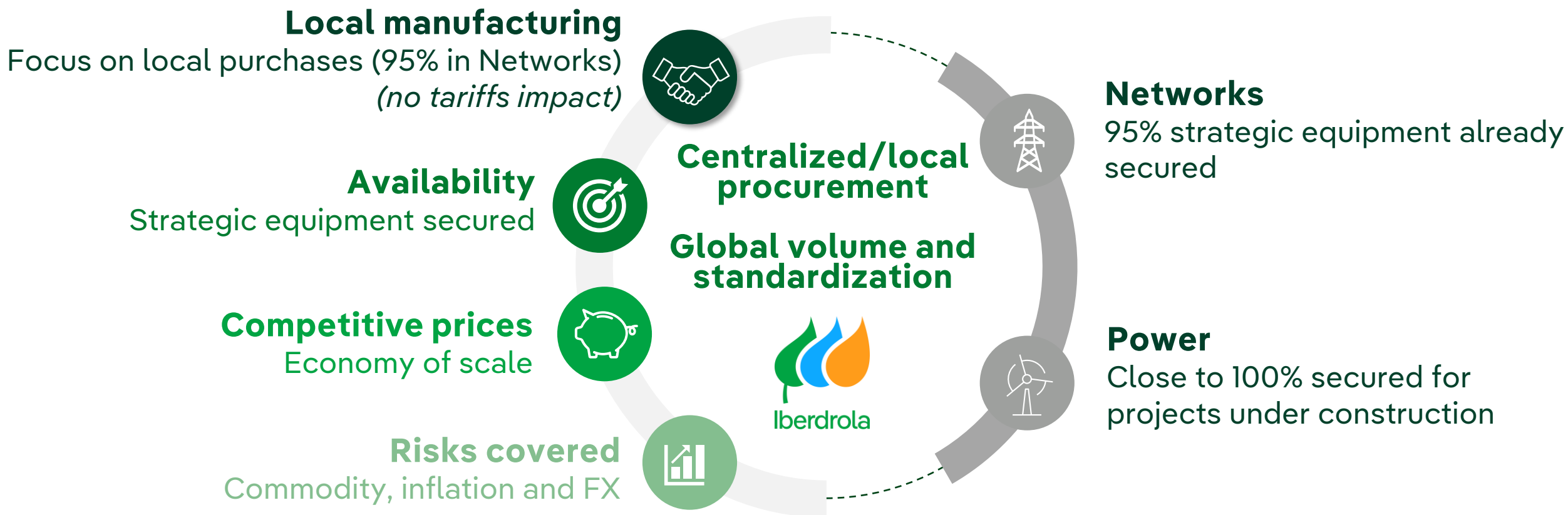
O&M

Predictive maintenance based on Data Analytics and AI (*optimizing availabilities*)

Standardization of equipments and processes (*lowering unit cost*)

... drive Net Operating Expenses to Gross Margin ratio below 25%

80% of strategic equipment secured in 2025-2028...



...providing availability, securing schedule, and minimizing price volatility



Key geographies



2024



Eur **15** Bn RAB

- 10 Bn **Distribution**
- 5 Bn **Transmission**



3,000 MW
installed capacity



2.6 M retail
customers⁽¹⁾

Capex 2025-28

Eur 20 Bn

14 Bn Networks

- 6 Bn **Distribution**
- 8 Bn **Transmission**

6 Bn Power & Custs.

- 80% **Offshore**
- 10% **Onshore**
- 10% **Customers**

2028 Outlook



Eur **24.5** Bn RAB

- 14.5 Bn **Distribution**
- 10 Bn **Transmission**



5,000 MW
installed capacity²



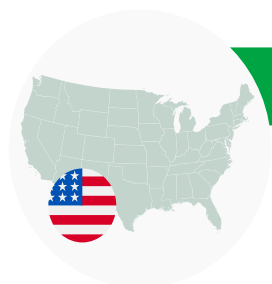
2.7 M retail
customers

vs.
2024

+9.5
Bn

+2
GW

-



2024



Eur **14** Bn RAB

- 11.5 Bn **Distribution**
- 2.5 Bn **Transmission**



10,500 MW
installed capacity

Capex 2025-28

Eur 16 Bn

12 Bn Networks

- 9 Bn **Distribution**
- 3 Bn **Transmission**

4 Bn Power & Custs.

- 45% **Offshore**
- 45% **Onshore**
- 10% **Solar PV**

2028 Outlook



Eur **21** Bn RAB

- 15 Bn **Distribution**
- 6 Bn **Transmission**



12,000 MW
installed capacity

VS.
2024

+7 Bn

+1.5
GW

Achieving the regulatory ROEs across all companies since 2024¹



2024



Eur **11** Bn RAB

- 7 Bn **Distribution**
- 4 Bn **Transmission**



4,400 MW
installed capacity

Capex 2025-28

Eur 5 Bn

5 Bn Networks

- 4.5 Bn **Distribution**
- 0.5 Bn **Transmission**

Additional

Eur **2** Bn

Neoenergia
minorities purchase

2028 Outlook



Eur **13** Bn RAB

- 9 Bn **Distribution**
- 4 Bn **Transmission**



4,400 MW
installed capacity

VS.
2024

+2 Bn

- GW



2024



Eur **9** Bn RAB



31,800 MW
installed capacity



+7.8M retail
customers

Capex 2025-28

Eur 9 Bn

4 Bn Networks

5 Bn Power & Custs.

- 60% **Renew. Power**
- 40% **Customers**

2028 Outlook



Eur **11.5** Bn RAB

VS.
2024

+2.5
Bn



32,300 MW
installed capacity¹

+0.5
GW



+7.8M retail
customers

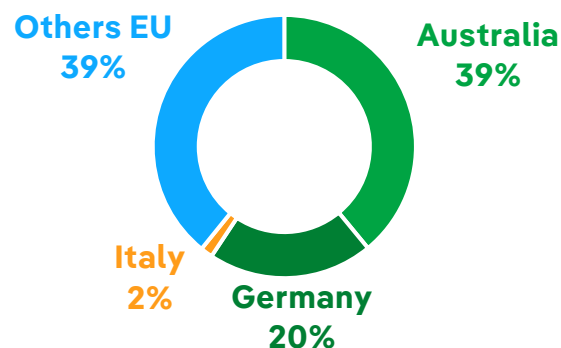
-



2024



4,300 MW
installed capacity



Capex 2025-28

Eur 5 Bn

5 Bn Power

- 30% **Offshore**
- 25% **Storage**
- 25% **Solar PV**
- 20% **Onshore**

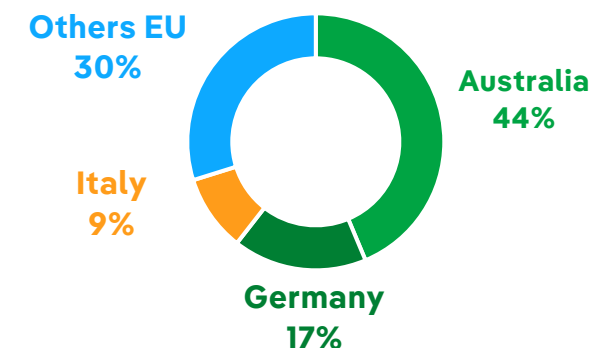
2028 Outlook



7,100 MW
installed capacity

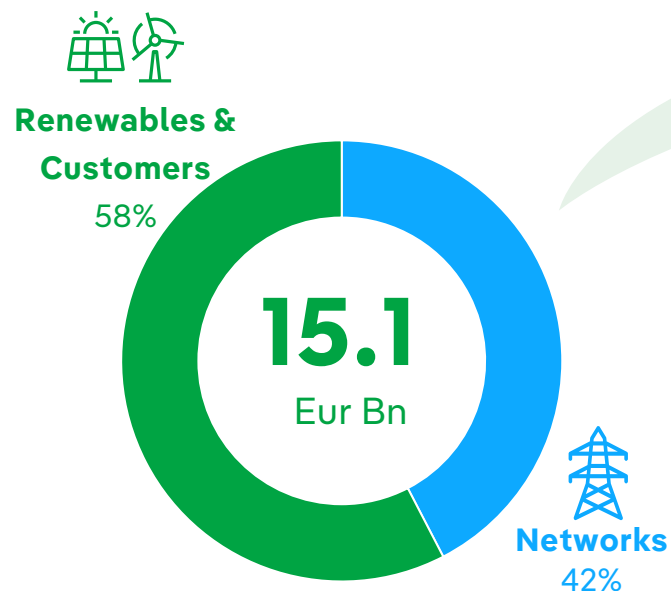
VS.
2024

**+2.8
GW**

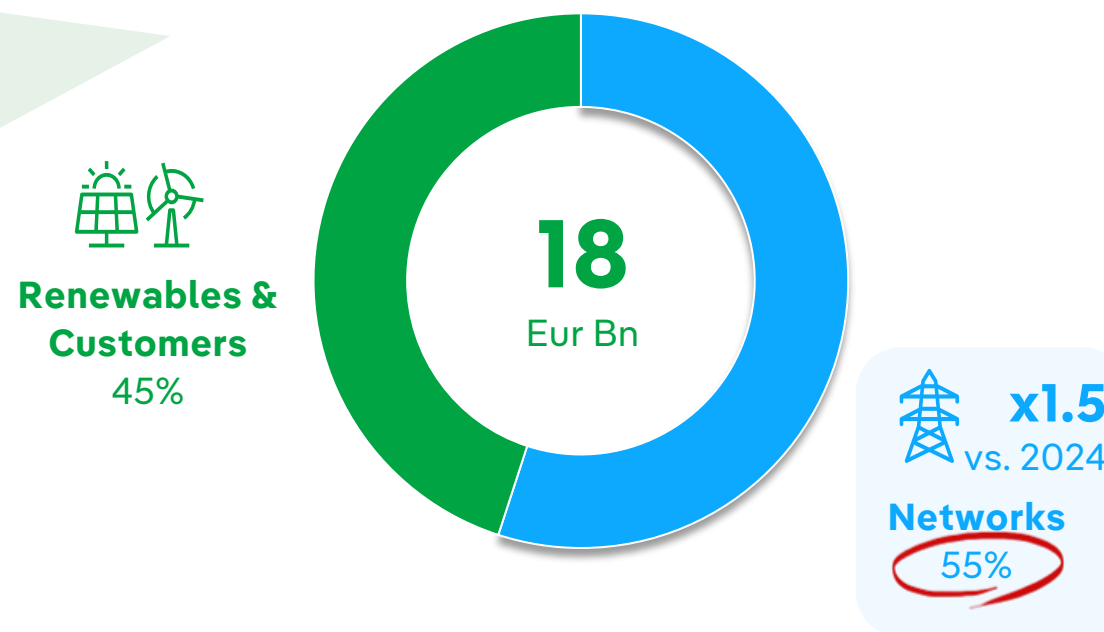


EBITDA expected to grow to Eur 18 Bn...

EBITDA 2024¹ (Eur Bn)



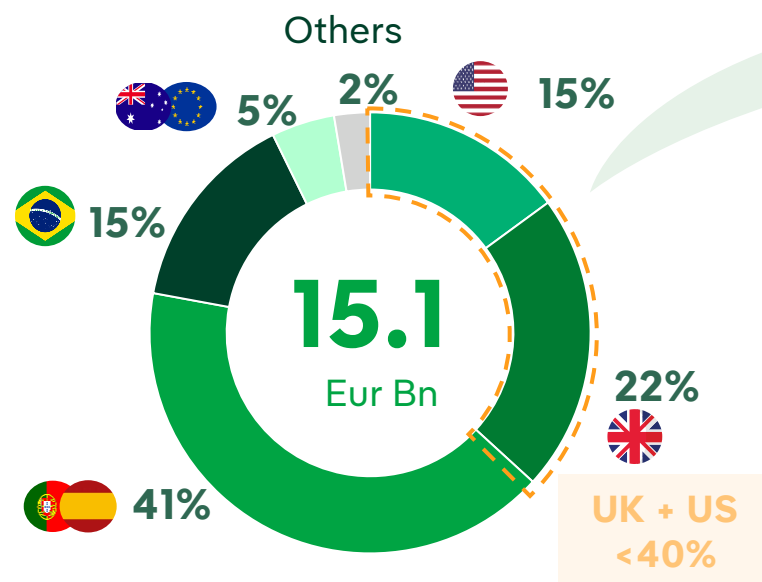
EBITDA 2028 (Eur Bn)



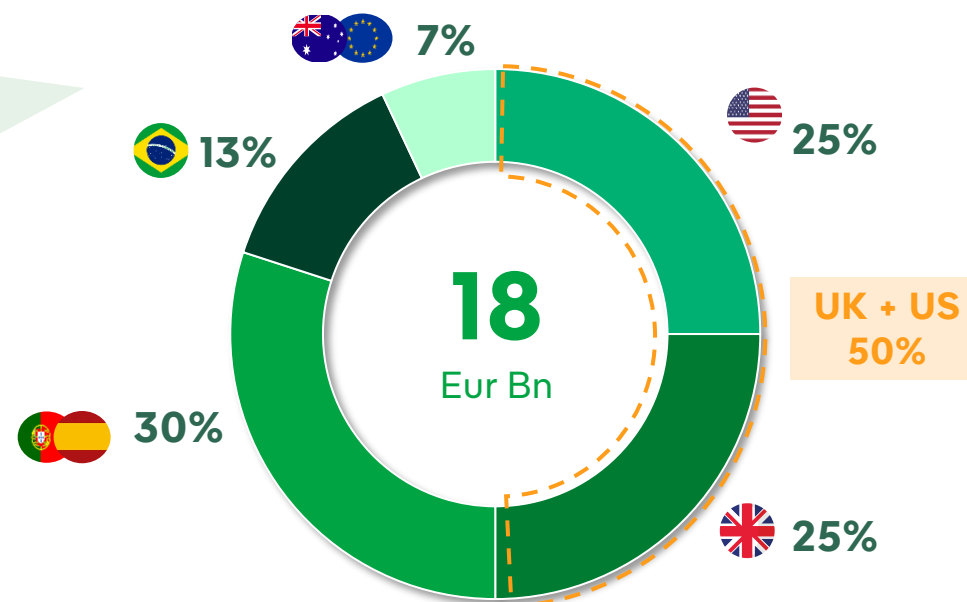
... driven by Networks

EBITDA expected to grow to Eur 18 Bn...

EBITDA 2024¹ (Eur Bn)



EBITDA 2028 (Eur Bn)



... driven by growth in the US and UK



Financial Management

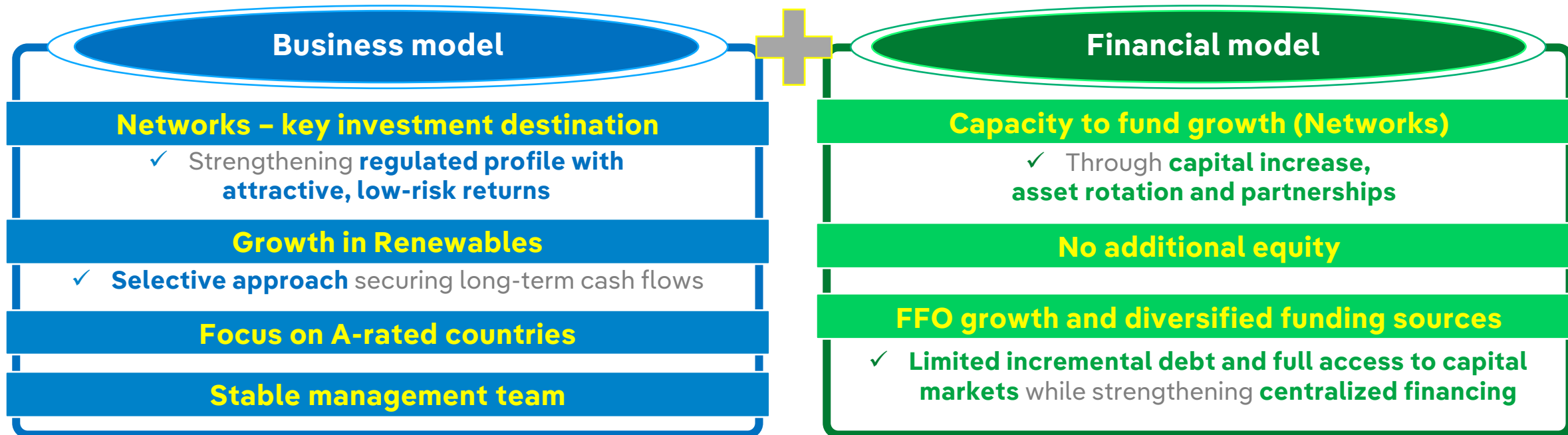
José Sainz Armada

Chief Financial Officer



Value creation

**Delivering predictable & profitable growth
while preserving financial strength & supporting dividend growth**



**IBE 10-yr TSR¹ >350%
exceeding market
performance**

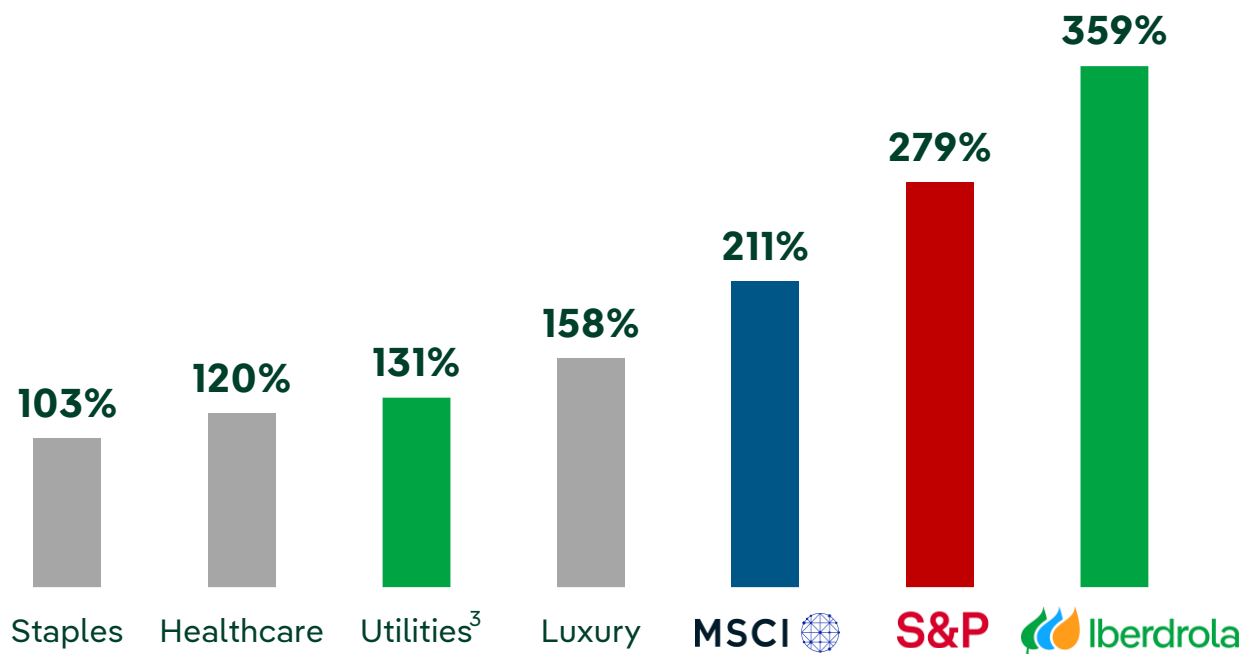
**Iberdrola trades at a lower
P/E ratio than global sector
peers and indexes**

**IBE 10-yr Net Profit growth
beating the market
with lower volatility**

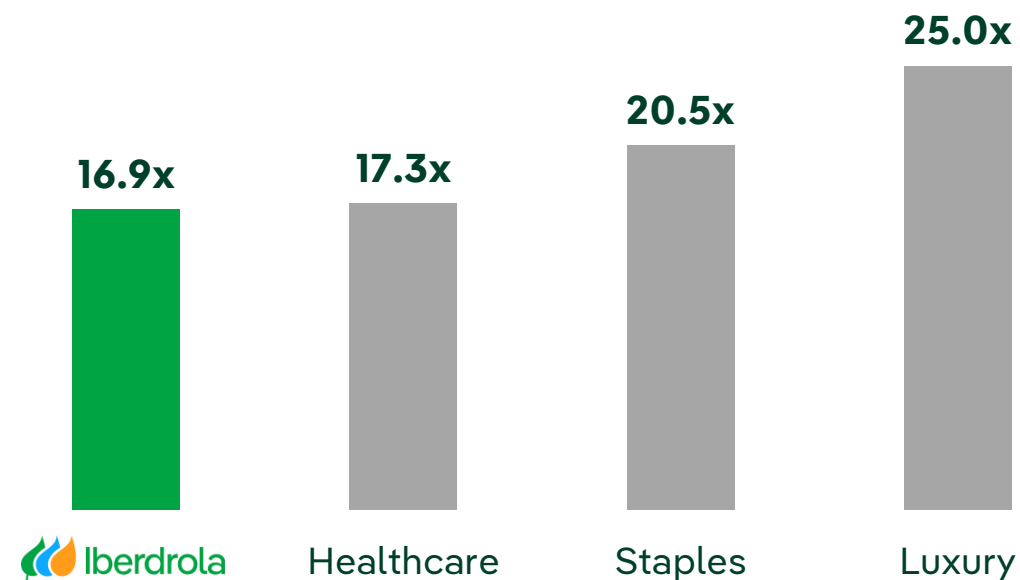
Iberdrola's Total Return and Valuation vs Global Sectors

Iberdrola trades at a lower P/E ratio than global sector peers and indexes, while delivering the highest Total Shareholder Return over the past 10 years

10-yr Total Shareholder Return¹ vs. Iberdrola



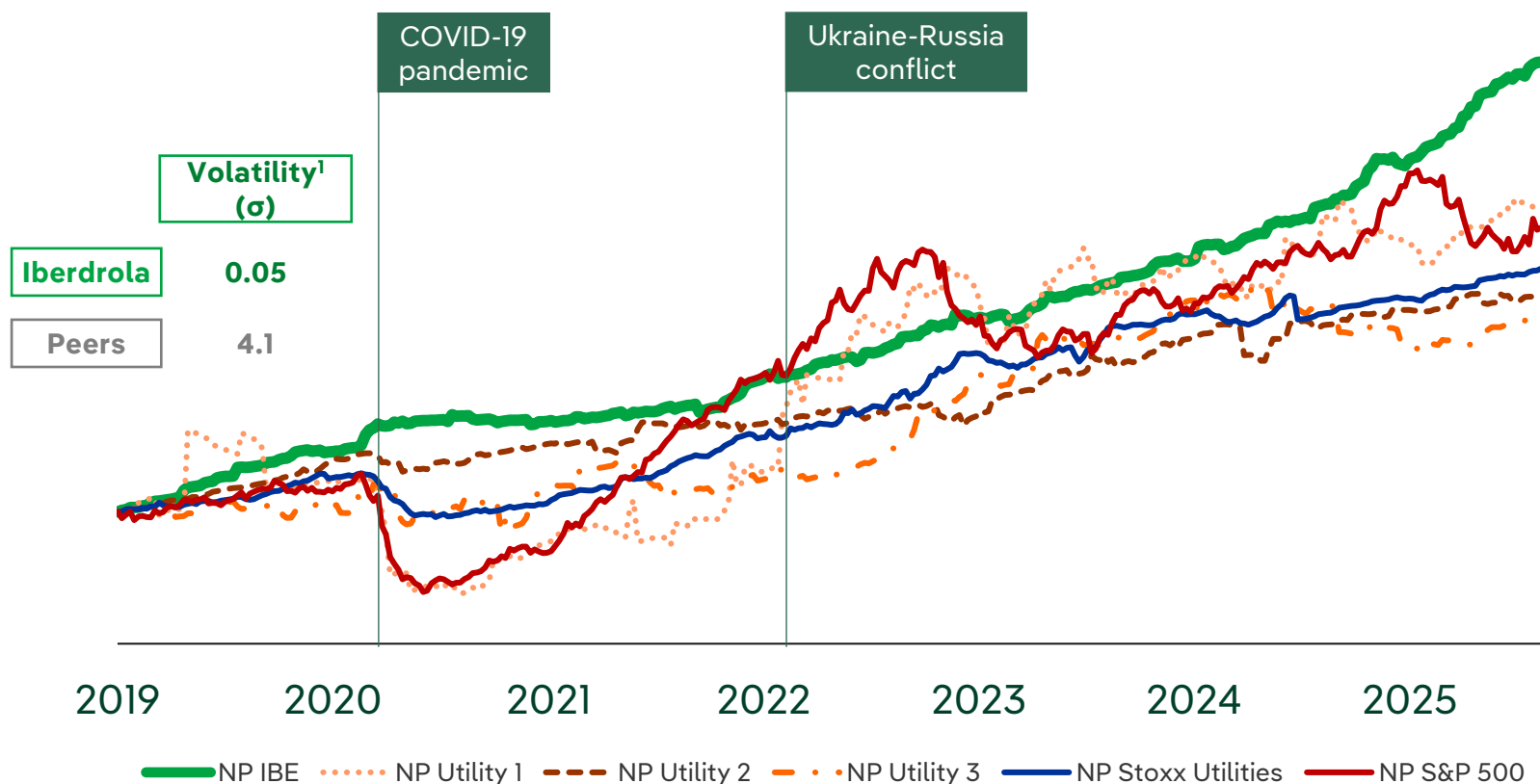
P/E² ratio by Sector vs Iberdrola



Demand for energy and grid infrastructure are rising, offering an attractive runway for future growth

Iberdrola's Net Profit & DPS evolution & volatility

IBE Net Profit growth beating the market with lower volatility¹ even during uncertain times ...



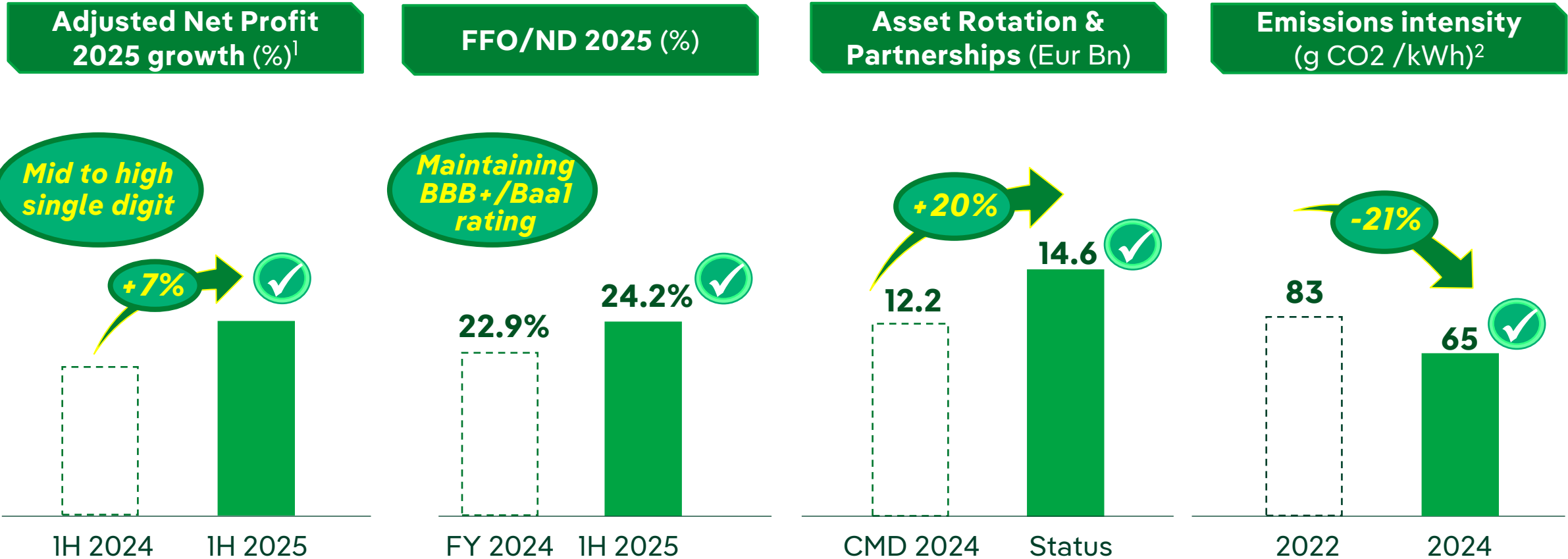
10-yr CAGR			
			SX6P Util
Net Profit	9%	7%	5%
EPS	9%	7%	5%
DPS	9%	7%	3%

... with a 9% Net Profit CAGR in the last 10 years outperforming global indexes



Delivery 2024-2026 Plan

Overdelivery of financial and sustainability targets reaffirming Iberdrola's execution track record





Plan 2025-2028

2025-2028 plan is almost fully funded

Capital increase

Asset rotation & partnerships

Stable & predictable cash flow generation

Capital increase (Eur Bn)

5
Status 2025

100% done

- No additional needs

Asset rotation & partnerships (Eur Bn)

13.2
Target
2025-2028

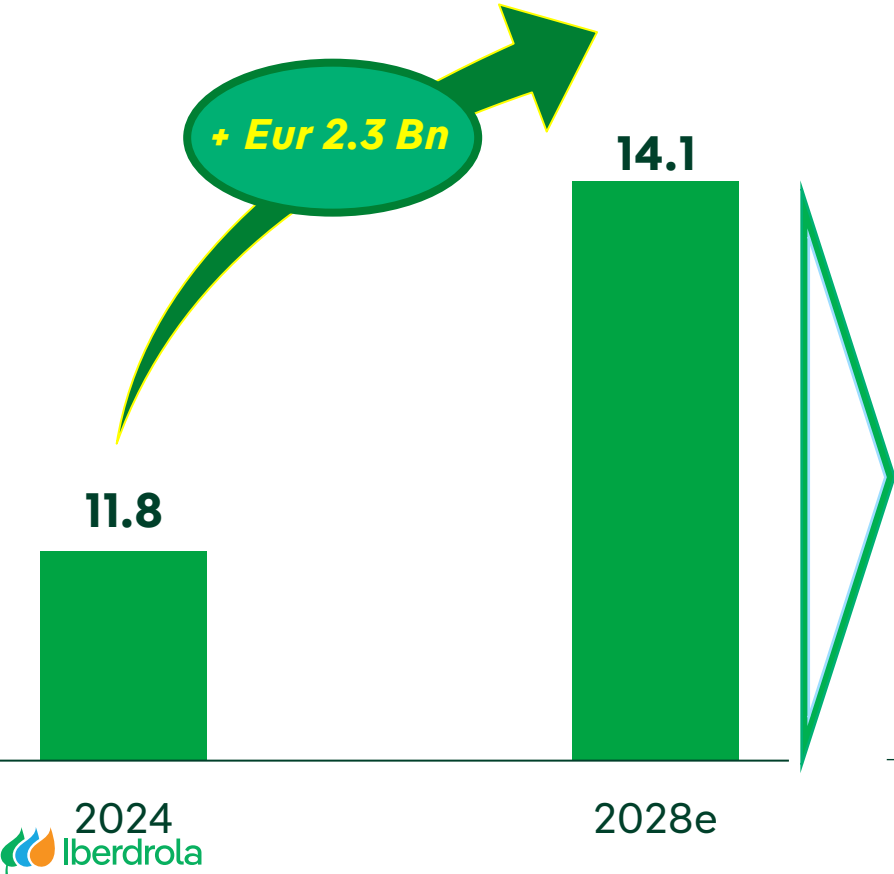
9.8
Status 2025

~75% done

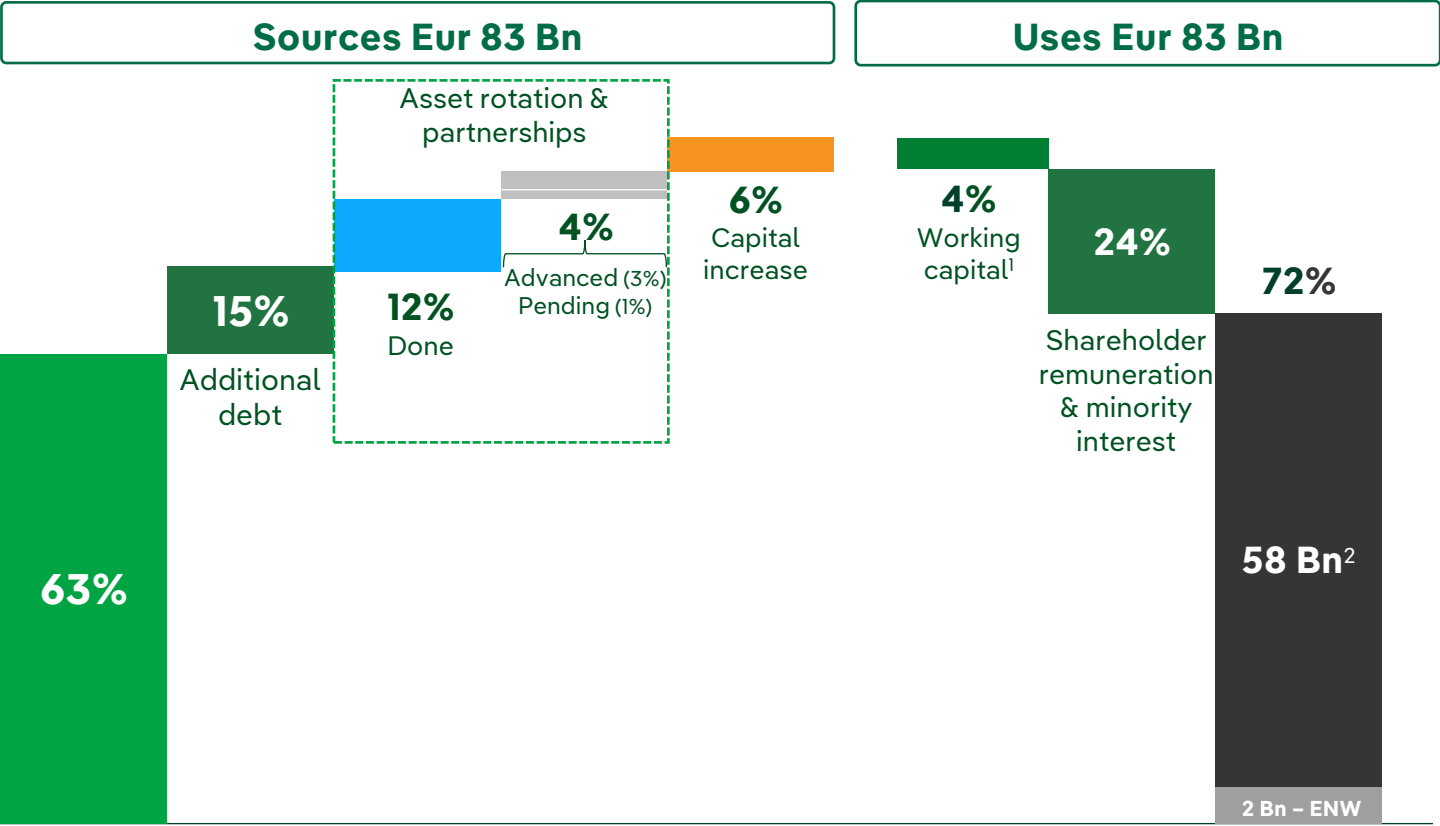
- 90% advanced
- Attractive P/E multiples

Additional debt limited to 15% of total funds

FFO 2024-2028 evolution (Eur Bn)



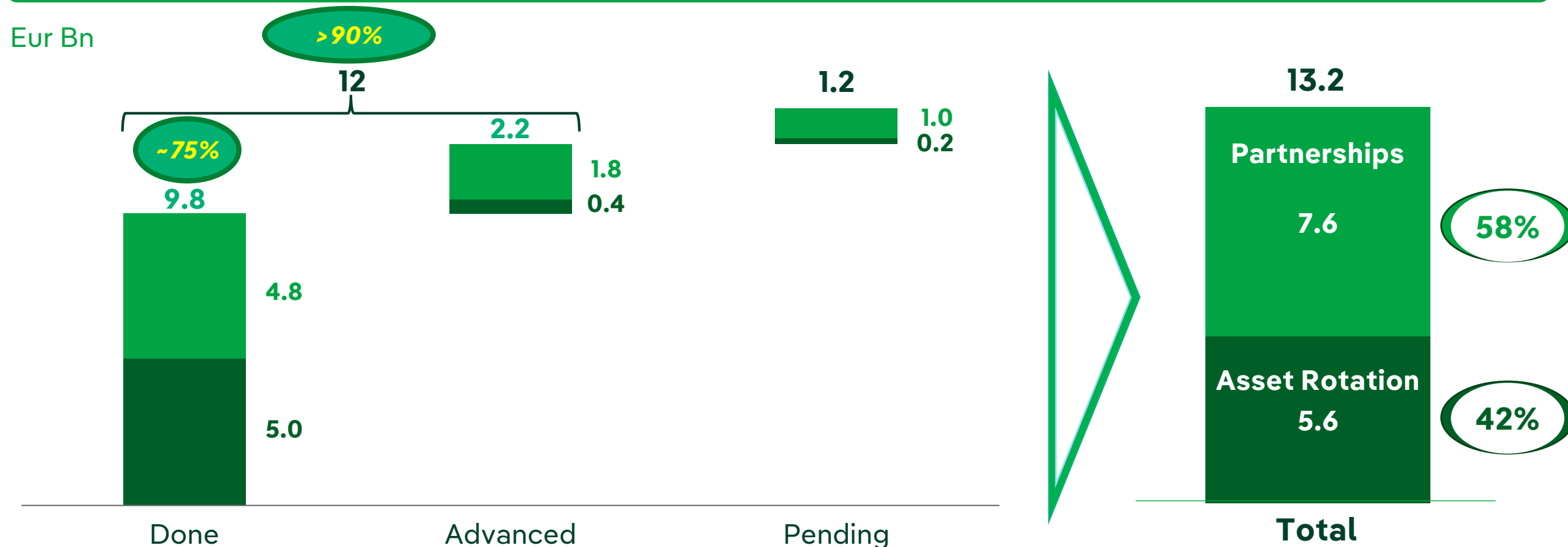
Sources & Uses 2025-2028 (%)



1. Eur 1.4 Bn corresponding to EA2 OFTO, will be recovered in 2029
2. Eur 5 Bn work in progress

Asset rotation and partnerships targets: new target 2025-2028

Partnership model that attracts Tier 1 investors, allowing us to raise equity at attractive P/E multiples



**New asset rotation & partnerships 25-28 target: Eur 13.2 Bn, 75% done, up to 90% advanced
Eur 7.6 Bn corresponds to partnerships (58%) and Eur 5.6 Bn to asset rotation (42%)**

Trade uncertainty persists despite recent agreements Rising fiscal deficits may cause sticky inflation, lower growth, and higher interest rates

Inflation

- ✓ **Slightly higher inflation** due to tariffs
- ✓ Mitigated in the Eurozone by EUR appreciation and lower energy prices

Interest Rates

- ✓ **Higher interest rates scenario reduces 2028e Net Profit by ~EUR 186 M**
 - ✓ **Short-term rates higher**, except in the Eurozone
 - ✓ **Long-term rates higher** due to debt sustainability concerns and European defense and infrastructure plans

Growth

- ✓ **Slightly lower** due to trade tensions, geopolitics and macro uncertainty

FX

- ✓ **Worse FX scenario reduces 2028e Net Profit by ~EUR 160M**
 - ✓ **USD depreciated** due to US economic policy
 - ✓ **GBP appreciated** due to persistent inflation and favorable rate differential
 - ✓ **BRL depreciated** on concerns about higher fiscal deficit

Networks capex in more favourable regulatory environments secures ~9.5% ROE (>8% IRR)
Selective Renewables investments IRR 7-12%

Networks

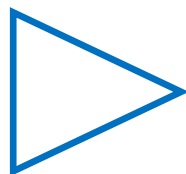


EBITDA/Growth Capex >10%
IRR >8%

Spread to WACC ~200 bps

Regulated Networks Return 2026-31e

Average ROE
nominal post-tax



~9.5%

Power Renewables & Customers



IRR 7-12%

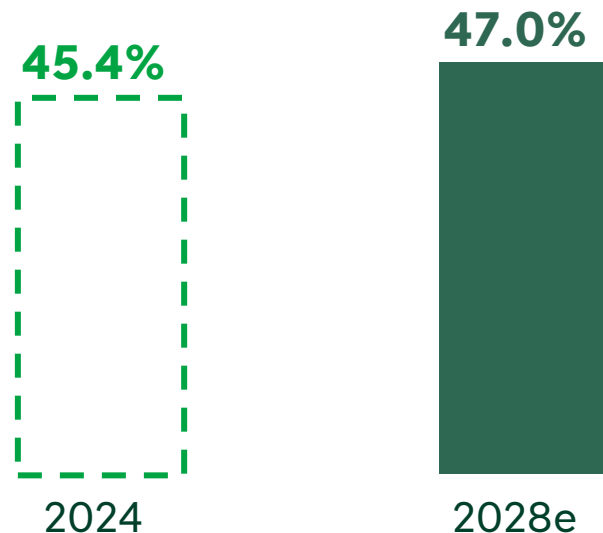
Spread to WACC >200 bps



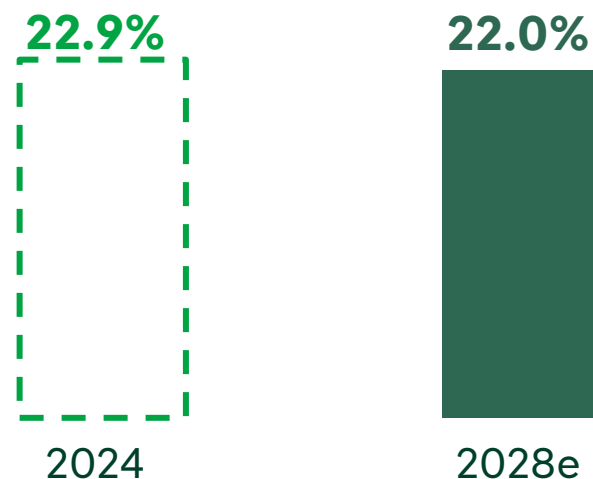
Group investments spread to WACC >200 bps with a lower risk profile and lower WACC

Ratios throughout the plan reinforce our commitment to current rating (BBB+ / Baa1)

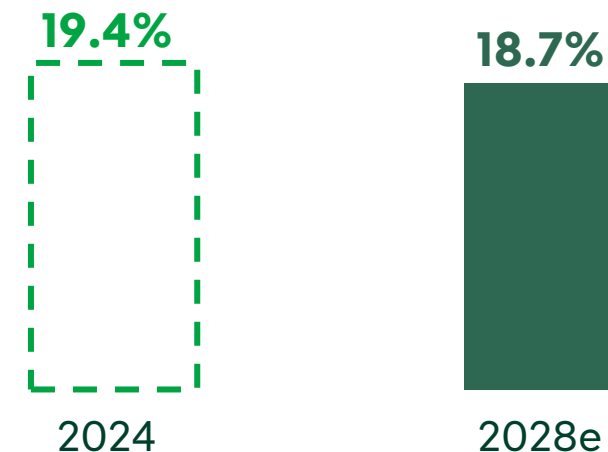
Leverage (%)



FFO / Net Debt (%)



RCF / Net Debt (%)

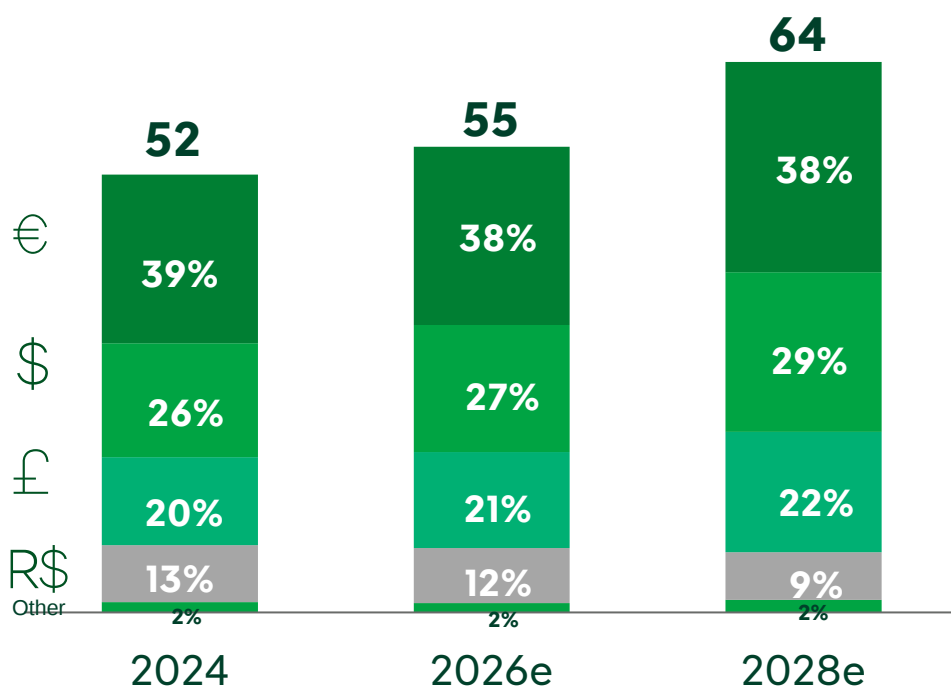


Exposure to A-rated countries and a 'regulated + long-term contracted' business profile, after Networks capex acceleration

Net debt evolution & structure

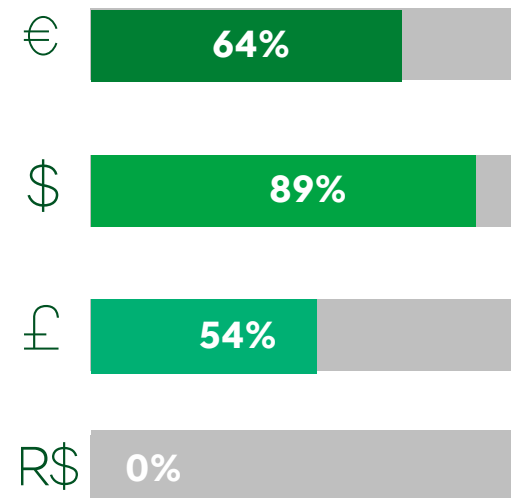
Maintaining a prudent financial structure: 73% of debt at fixed rate, above 68% of fixed EBITDA ...

Net Debt evolution 2024-2028 (Eur Bn)

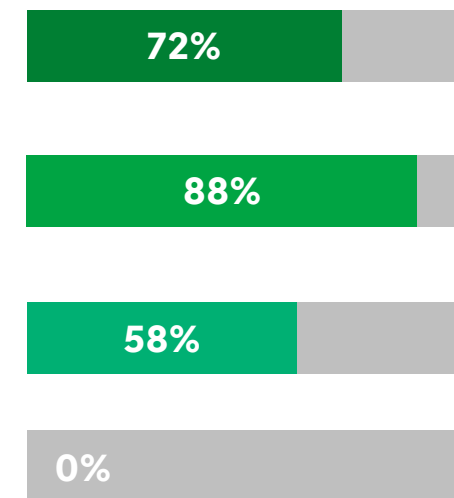


Debt vs. EBITDA structure 2024-2028 (%)

Fixed vs. variable EBITDA



Fixed vs. variable Debt



Fixed EBITDA **68%**

Fixed interest rate **73%**

... that will continue to increase to 75% EBITDA regulated & long term contracted²

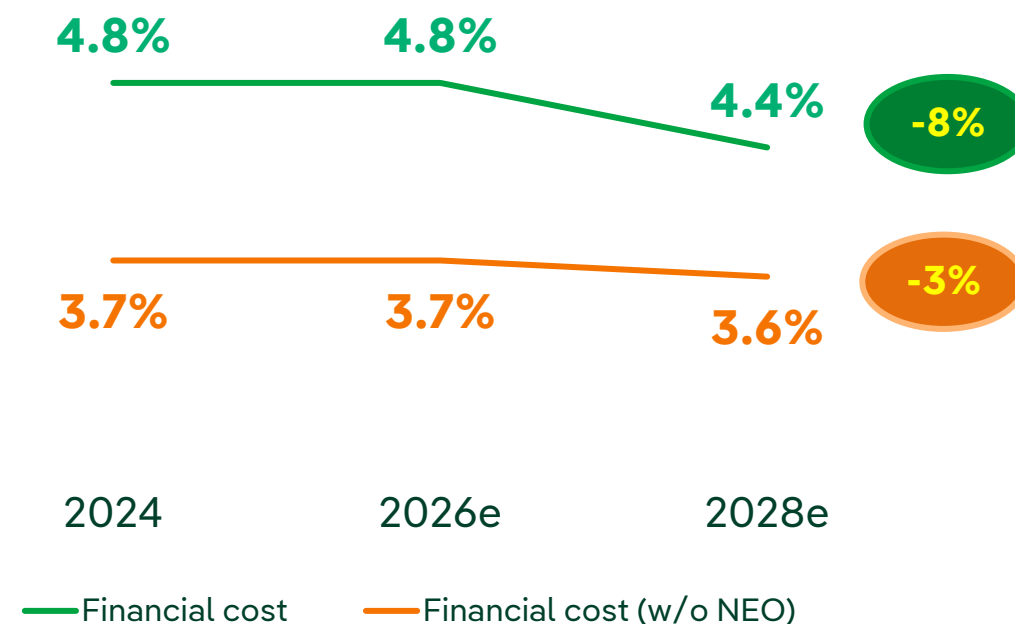
Cost of Net Debt

Cost of net debt decreasing: 2028 will be 4.4%, 8% lower (3.6% w/o Brazil)

Gross debt financial cost by currencies (%)

	2024	2028e
€	2.7%	2.6%
£	3.9%	4.0%
\$	4.6%	4.9%
R\$	10.8%	10.7%

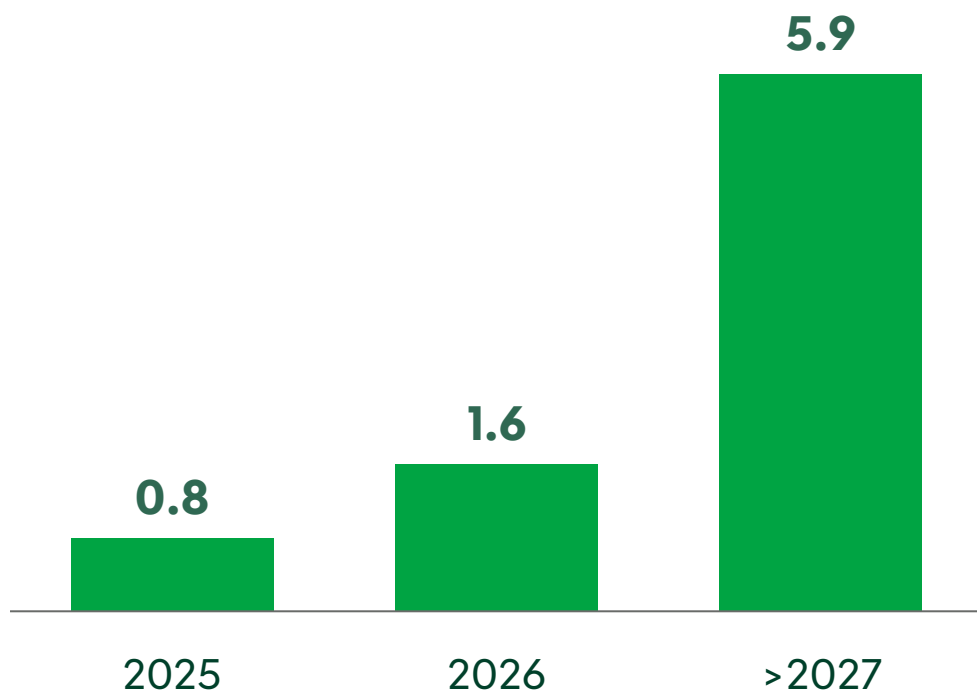
Net financial cost (%)



**In CMD24, 2026 Net financial cost was 4.4%, below 4.8% in this plan for 2026.
Higher interest rates scenario vs. CMD 24 reduces 2028e Net Profit by ~EUR 186 M**

Comfortable situation of hybrid debt, maintaining current balance of Eur 8.25 Bn throughout the plan

Hybrids first reset date (Eur Bn)



Highlights

Iberdrola remains comfortable and committed to its current hybrid portfolio

Focused on the refinancing of the outstanding stock

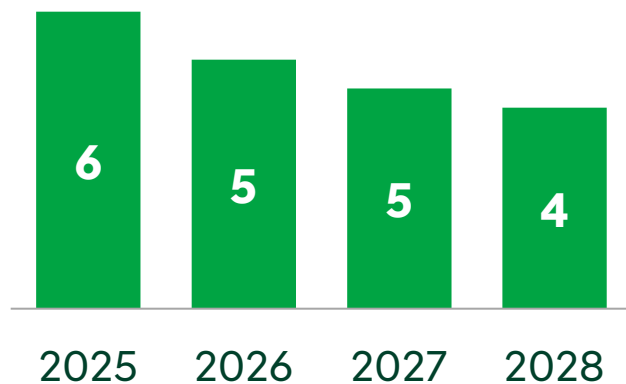
Prudent financial policy implies strong appetite from investors for hybrids driving to lowest ever sub-senior spreads

Hybrid strategy will remain supportive of current ratings

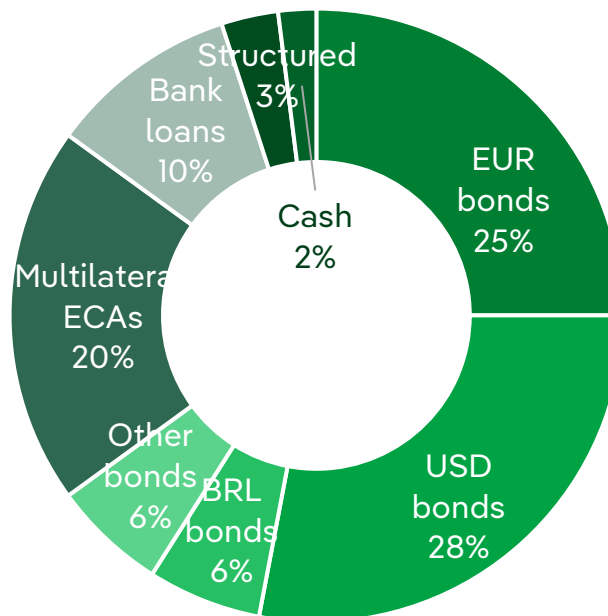
Eur 32 Bn¹ of 2025-2028 needs covered according to our financial model, diversifying sources of financing

Debt maturities: Eur 20 Bn

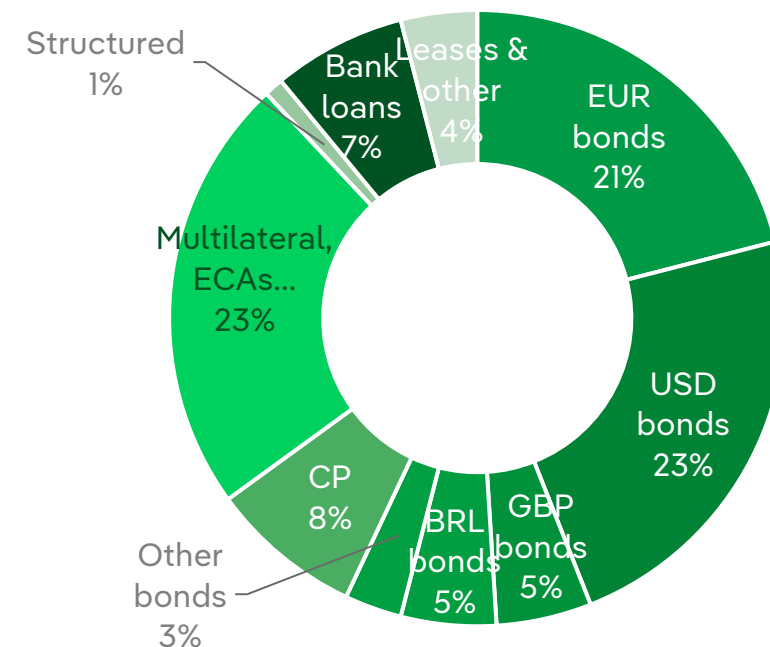
Eur Bn



Coverage 2025-2028: Eur 32 Bn¹



Debt structure by market 2028e



Funding is raised through Iberdrola (72%) to optimize cost and reduce structural subordination
Remaining funding needs will be in regulated companies in the US (20%) and Brazil (8%)

Strong liquidity complying with rating agencies' requirements

Liquidity 2024-2028 (Eur Bn)

22
months

20.2

2024

22
months

24

2028e¹



Sources of liquidity

Active liquidity management, **optimizing cost**

Diversification of liquidity sources: cash & equivalents, syndicated and bilateral credit lines and available financing (multilateral, development banks and export credit agencies)

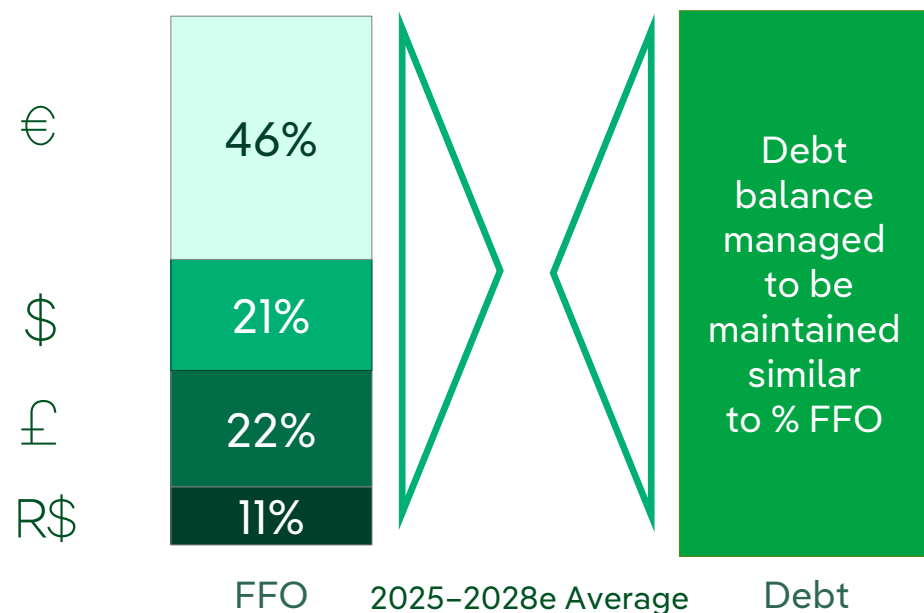
Sustainable Credit lines
Green undrawn loans

Average debt maturity above 6 years

FX risk management: structural and annual

Structural FX hedge by managing the debt in the same currency and similar % as the FFO to protect credit ratings ...

Structural



Annual



Hedging Net Profit FX exposure in currencies against the Euro on a yearly basis



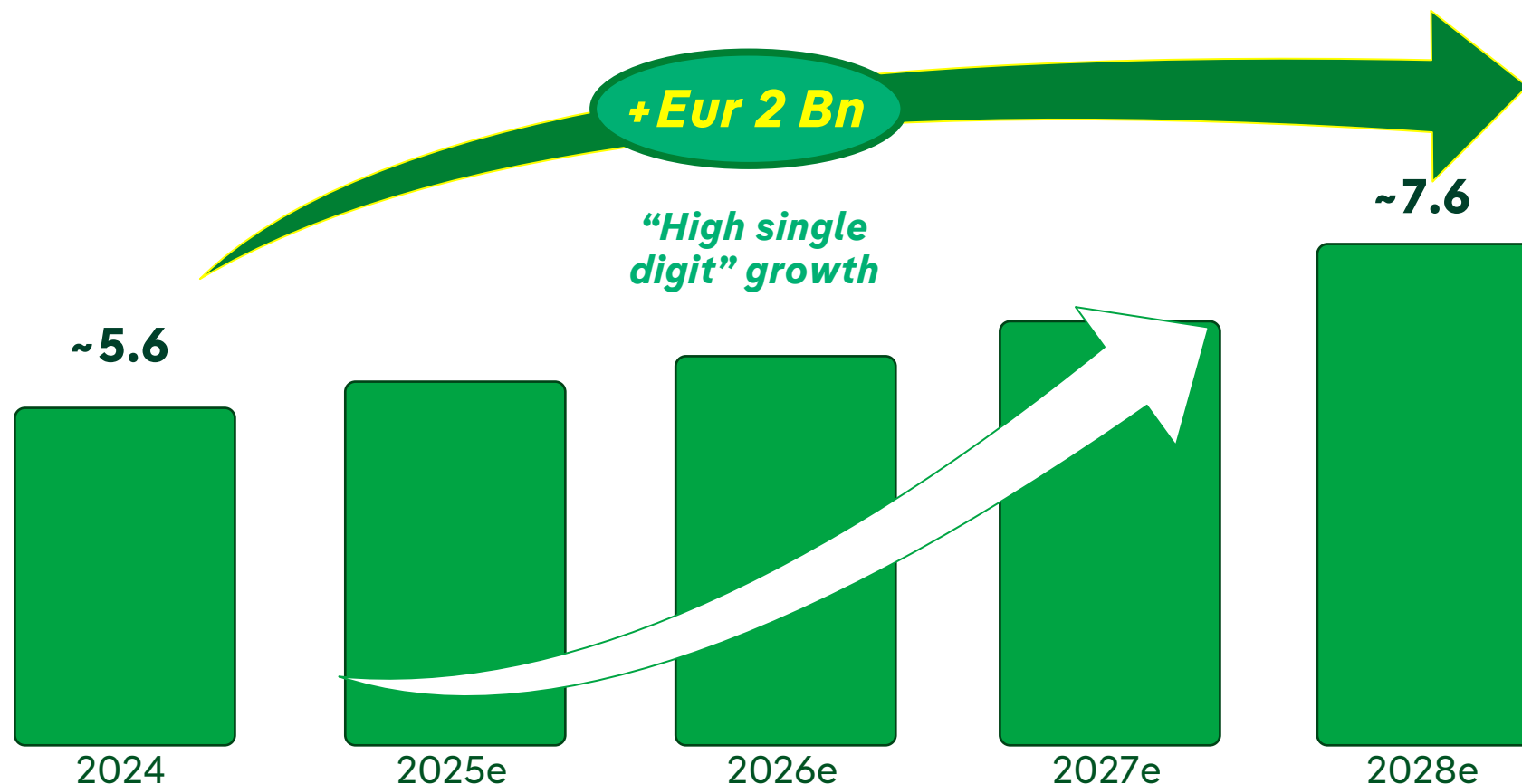
Long-term FX management not possible as it would generate P&L volatility

... while every year FX risk in the P&L account is hedged
Worse FX scenario for this plan vs. CMD24 reduces Net Profit by ~EUR 160M

Adjusted Net Profit 2024-2028

Adjusted Net Profit grows every year of the plan reaching Eur 2 Bn growth by 2028

Eur Bn

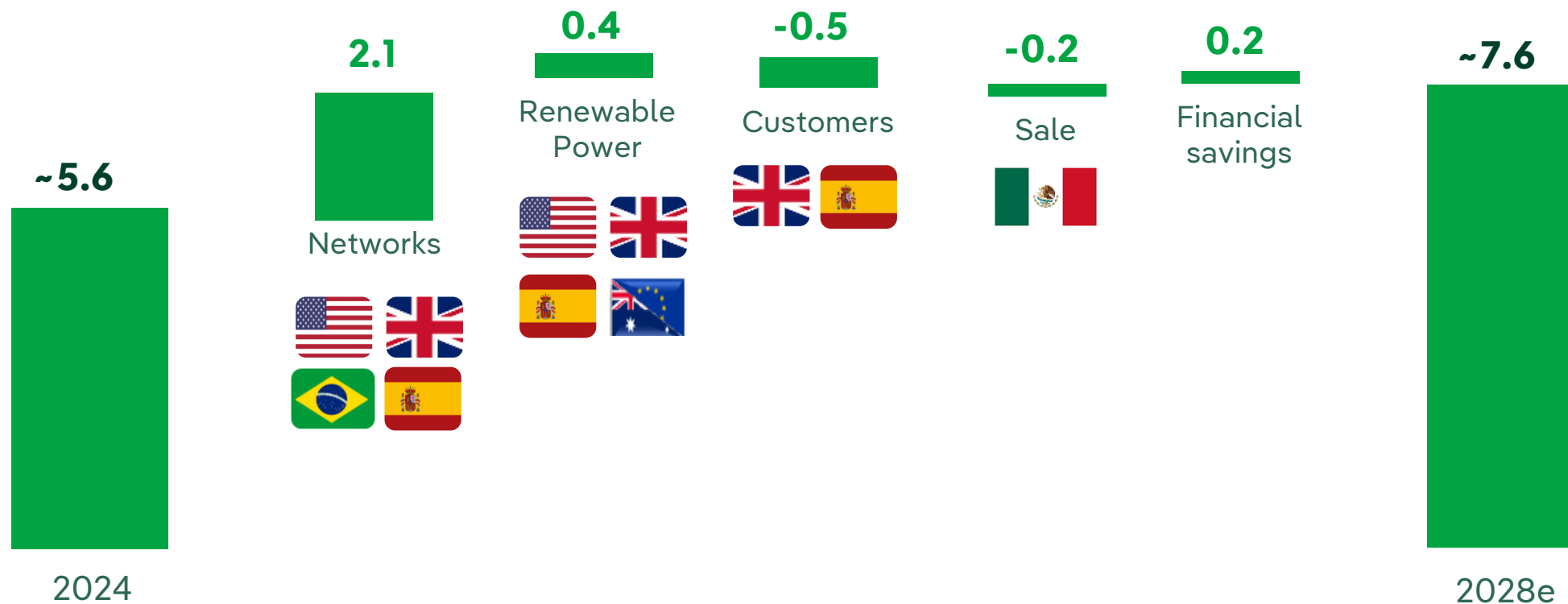


Net Profit figures adjusted by UK Networks Capital Allowances

Adjusted Net profit from 2024 to 2028

“High single digit” growth in Adjusted Net Profit (CAGR 2024-2028) to reach Eur ~7.6 Bn by 2028

Eur Bn



Boosted by new investments more than offset margin normalization in Spain and UK

Sensitivity analysis: Net Profit

Limited Net Profit volatility

		Base case		2028e	% Net Profit
	Distribution returns	 Sensitivity applied for ED3 from 2028	↑↓ 50 bps	+/- 48 M €	+/-0.7%
		 Aligned with allowed ROE	↑↓ 50 bps	+/- 37 M €	+/-0.5%
		 Assumed regulatory returns	↑↓ 50 bps	+/- 46 M €	+/-0.6%
		 Aligned with WACC at latest tariff review	↑↓ 50 bps	+/- 23 M €	+/-0.3%
	Energy prices	 Sensitivity vs. base case	↑↓ 5 €	+/- 15 M €	+/-0.2%
		 Sensitivity vs. base case	↑↓ 5 €	+/- 36 M €	+/- 0.5%
		 Sensitivity vs. base case	↑↓ 5 €	+/- 104 M €	+/-1.4%
	Global demand¹	Sensitivity vs. base case	↑↓ 1%	+/- 34 M €	+/-0.5%
	Interest rates	Plan hypothesis	↑↓ 50 bps	+/- 102 M €	+/-1.4%
%	FX	Plan hypothesis	↑↓ 5%	 +/- 74 M €  +/- 57 M €  +/- 37 M €	+/-1.0% +/-0.8% +/-0.5%

Deploying our sustainable strategy through 26 long term, relevant targets



Strengthening
human and social
capital



Promoting
good governance in
accordance with the
Group's ethical and basic
principles and current
regulations

Boosting electricity
as a clean, autonomous,
local, stable, safe
and competitive
source of energy



Protecting nature and
fostering an efficient
use of resources



Working to ensure a
sustainable
value chain

Updated KPIs

- 1 Zero pollutant emissions in electricity generation by 2030
- 2 Reduction of water intensity in energy production
- 3 Wellbeing Program
- 4 Charging points
- 5 Energy Stored Capacity

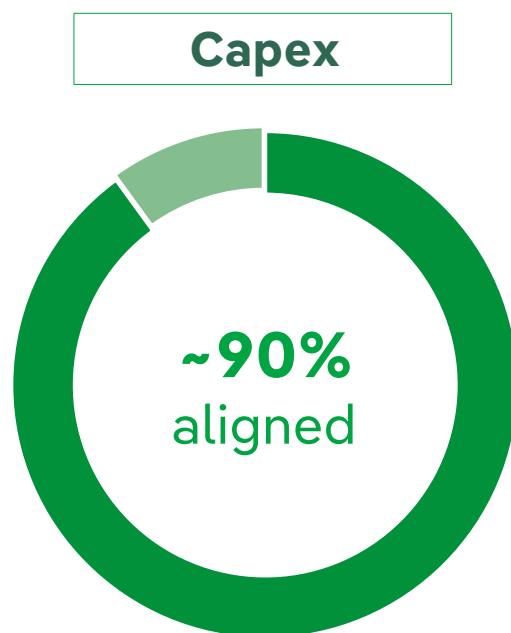
Increased ambition

Vs. previous Sustainability Target
(2024)

- | | |
|--|-----|
| 1 Smart grids: 91% automation in 2030 | +1% |
| 2 Customer accessibility solutions: 66 in 2030 | +3 |

**Commitment with sustainable finance to foster decarbonization having
~90% of total organic investment plan aligned with EU taxonomy...**

% Taxonomy aligned Capex¹ Plan 2025-2028e



Green/Sustainable Financing at Iberdrola



> Eur 30 Bn of new financial instruments during the plan will be Green labelled ...



...driving >80% accumulated Green/Sustainable² Financial instruments at the end of the plan



Best in class in green financing (GBP ICMA & EU GBS) maximizing access to green bond market



First company to issue an EU Green Bond aligned with ICMA's Green Bond Principles

**... that will be financed mainly under green principles.
Sustainability linked for credit lines and commercial paper**

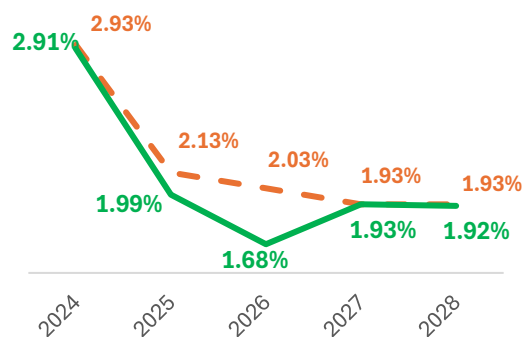


Annex Financial Management

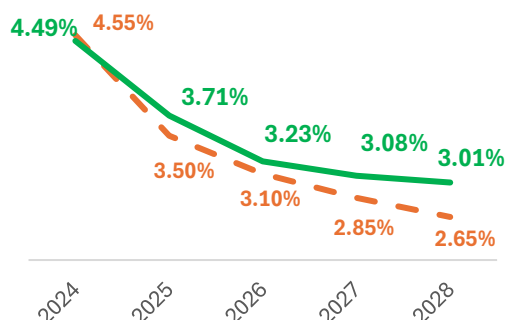
Macro hypothesis: Interest Rates year end (CMD25 vs CMD24)

Higher short-term rates, except EUR, due to persistent inflation, while long-term rates rise due to uncertainty regarding the sustainability of public debt

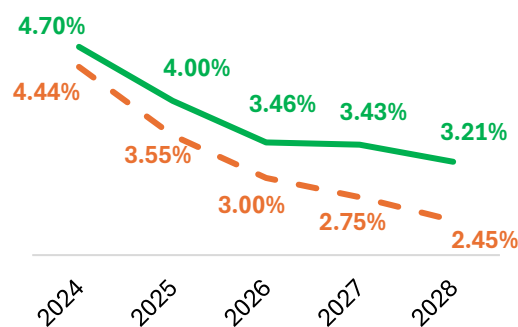
EUR ESTR



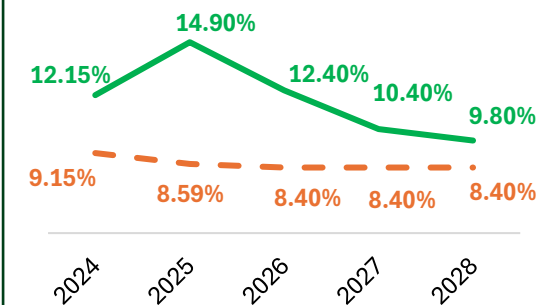
US SOFR



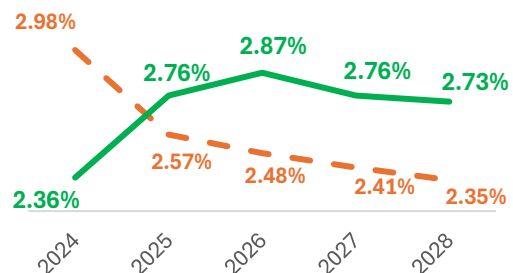
UK SONIA



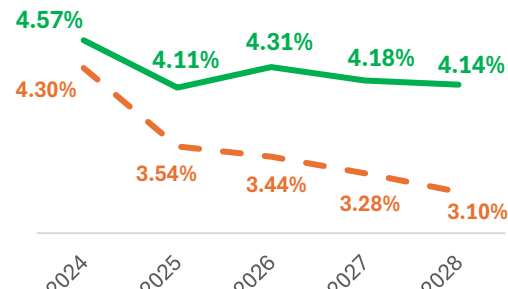
BRL CDI



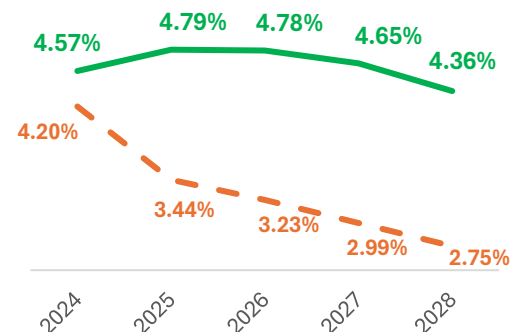
EUR 10Y SWAP



US 10Y TREASURY



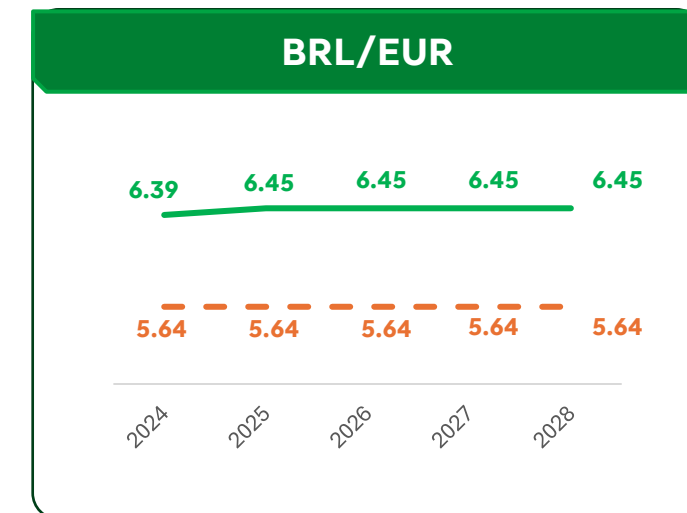
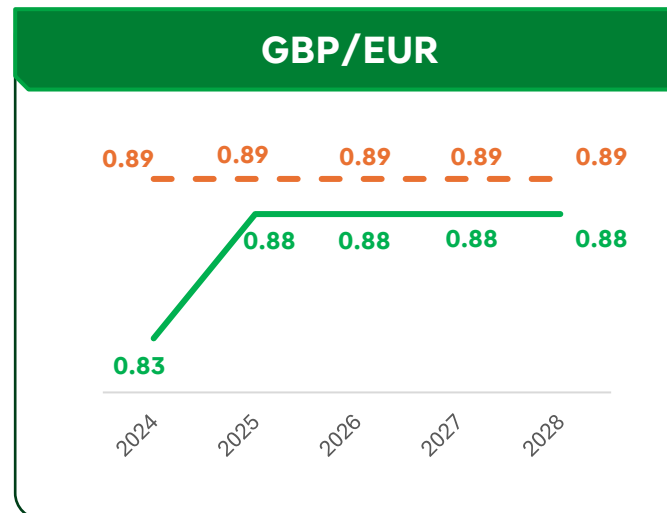
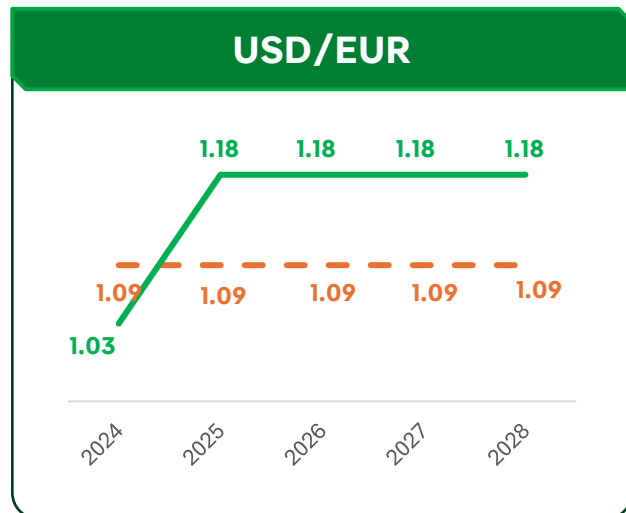
UK 10Y TREASURY



— CMD 25
- - - CMD 24

Macro hypothesis: FX Rates year end (CMD25 vs CMD24)

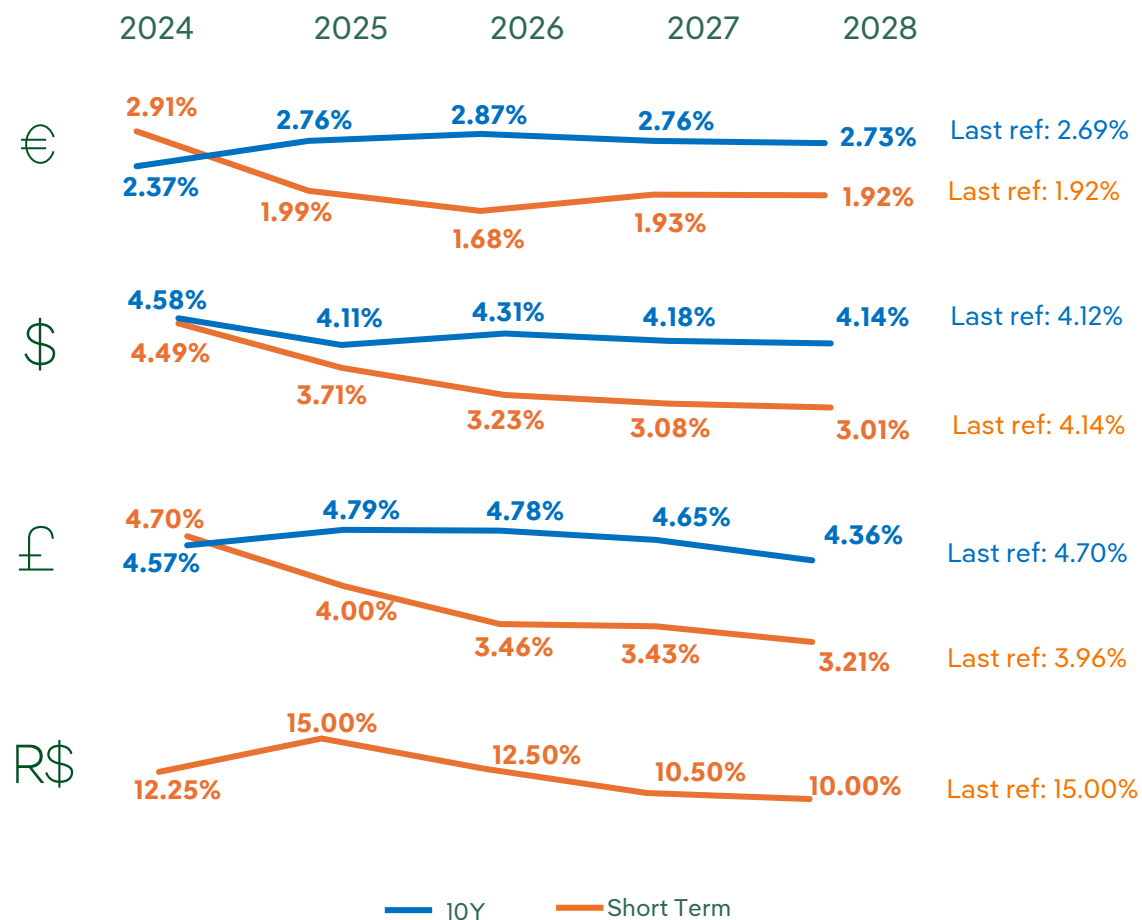
USD and BRL depreciated due to increasing concerns regarding debt sustainability, while GBP appreciates due to the better economic outlook and trade negotiations with US



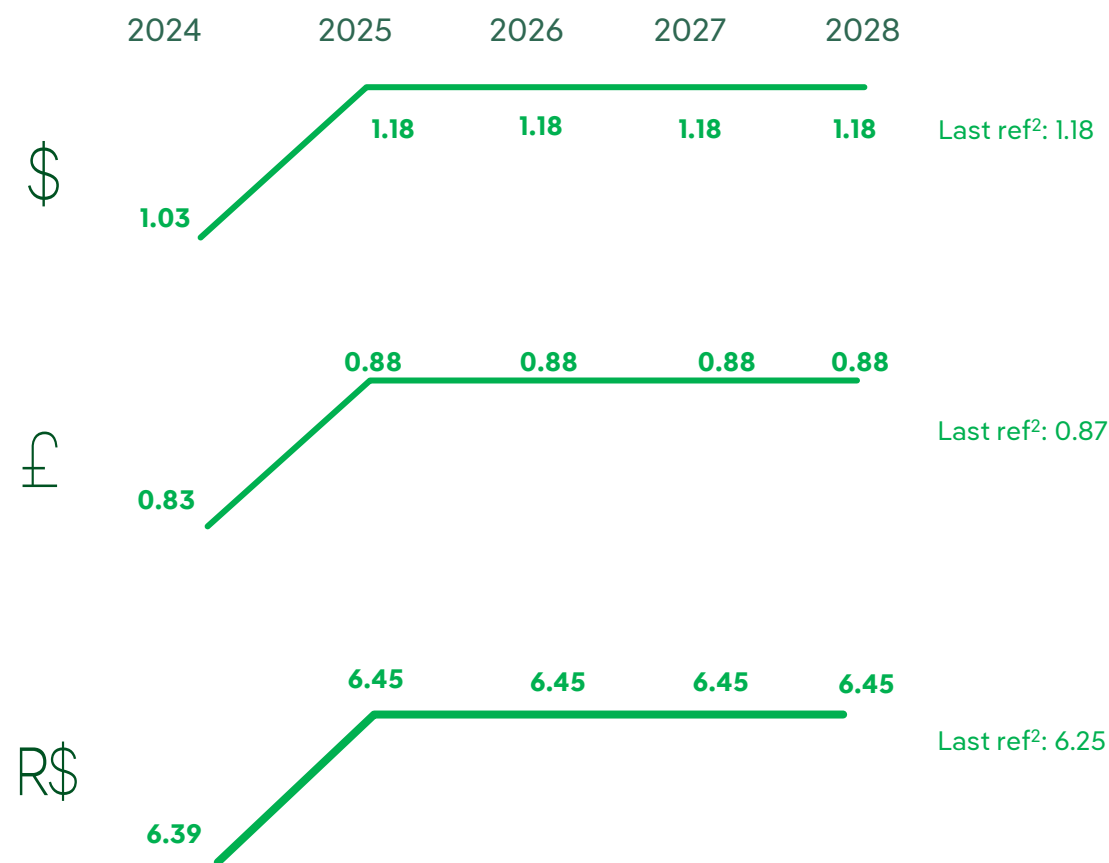
— CMD 25
- - - CMD 24

Macro hypothesis: FX & Interest Rates

YEAR END INTEREST RATES⁽¹⁾

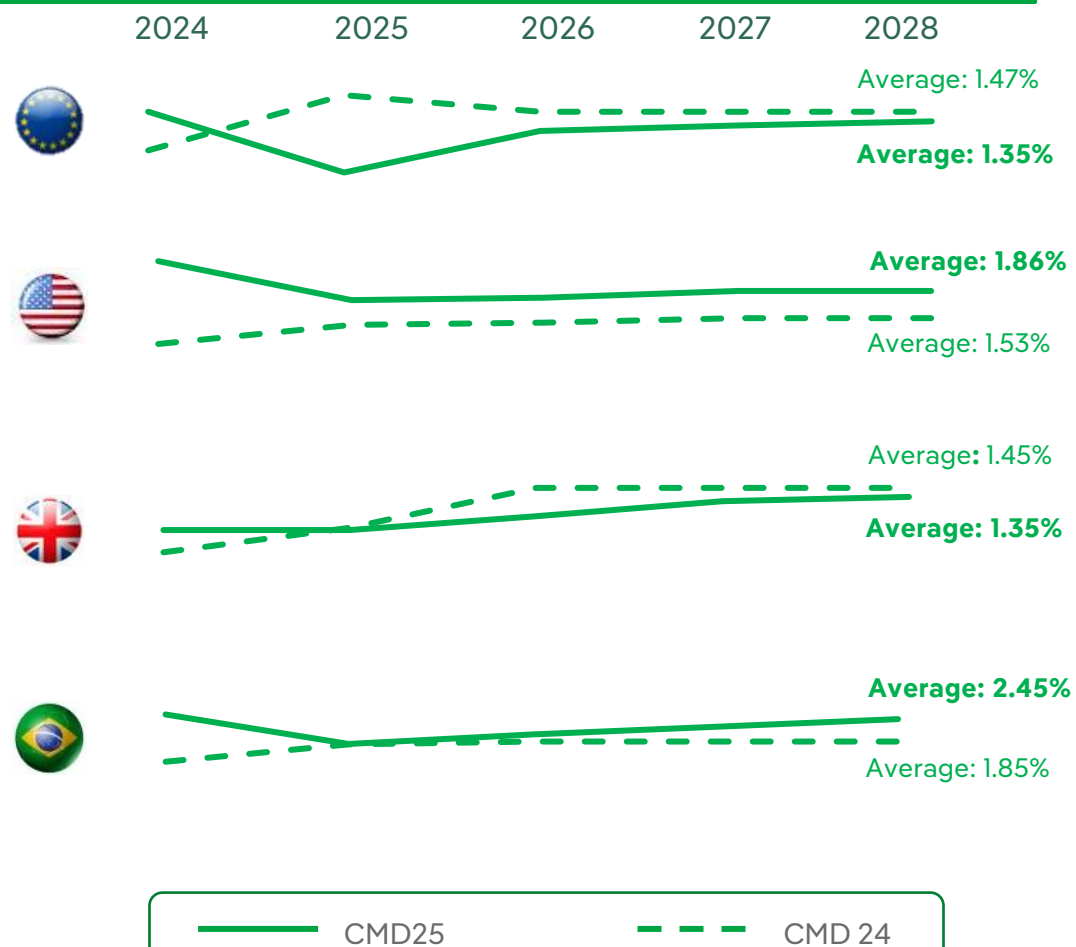


YEAR END FX RATES

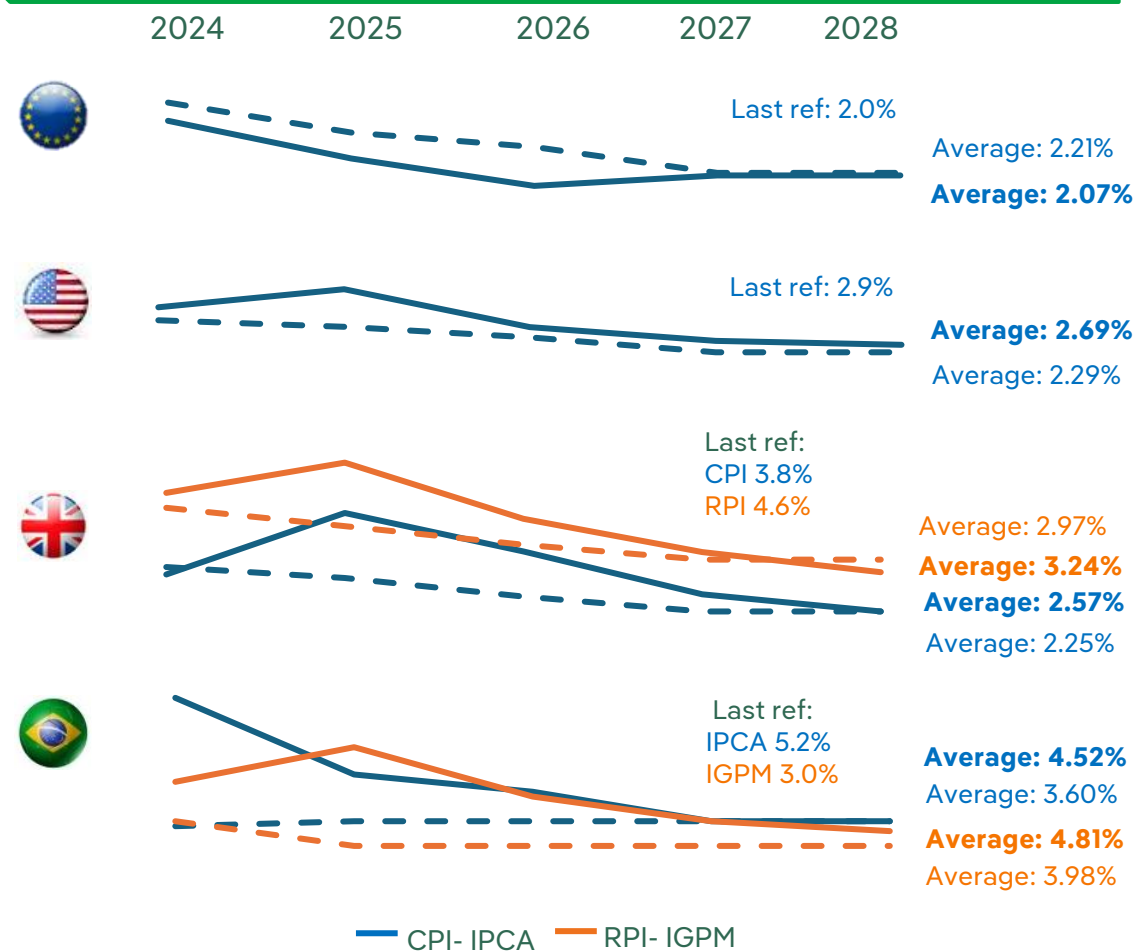


Macro hypothesis: GDP & Inflation

AVERAGE GDP



YEAR END INFLATION



Limited EBITDA volatility

		Base case		2028e
	Distribution returns	 Sensitivity applied for ED3 from 2028	↑↓ 50 bps	+/- 65 M €
		 Aligned with allowed ROE	↑↓ 50 bps	+/- 47 M €
		 Assumed regulatory returns	↑↓ 50 bps	+/- 56 M €
		 Aligned with WACC at latest tariff review	↑↓ 50 bps	+/- 28 M €
	Energy prices	 Sensitivity vs. base case	↑↓ 5 €	+/- 20 M €
		 Sensitivity vs. base case	↑↓ 5 €	+/- 49 M €
		 Sensitivity vs. base case	↑↓ 5 €	+/- 139 M €
	Global demand¹	Sensitivity vs. base case	↑↓ 1%	+/- 38 M €
	FX	Plan hypothesis	↑↓ 5%	 +/- 211 M €  +/- 194 M €  +/- 107 M €

Risk factors and business model mitigation

Risk factors

Foreign exchange

Interest rates

Regulatory

Supply chain

Energy prices, margin and competition

Power and gas Demand

Cyber / Security

Business model strengths

Structural and annual FX hedge

73% debt at fixed rate

Frameworks secured or advanced to 2031

Focused on A-rated countries

2/3 of 2025-2028 investments in UK and US

80% of strategic equipment secured 2025-2028

>65 Bn Purchases 2025-2028e

~75% of EBITDA regulated & long term contracted

(avg. 2028-2030)

Networks up to 55% of total EBITDA 2028

Power & Renewables: CfDs/PPAs/Retail position -

covering c.85% of our expected production

Cyber and Security Policies / Digitalization

Iberdrola business model counterbalances main risk factors

Main long term Sustainability Targets (2025-2030)

	DRIVERS	TARGET	METRIC	2024	2028e	2030e
	Green Electrification (Net Zero 2040)	Emission Intensity in Electricity Generation	g CO2 /kWh	65	32	Carbon Neutral ¹
		Net Zero in scopes 1,2 and 3 before 2040	Comply SBTi milestone in 2030 & 2040	In progress		√
		Zero pollutant emissions in electricity generation by 2030	(NOx + SOx + particulates in g/kWh)	0.163	0.018	<0.016
		Energy Stored Capacity	GWh/year	9,800	>10,500	>11,000
	Innovation and digitalisation	Smart grids	% asset automation	81%	~90%	~90%
	Sustainable finance	CAPEX aligned	% Taxonomy Aligned Capex ²	89%	~90%	~90%
Green Financing		Million Euros (cumulative) ³	-	>30,000	-	
	Equal opportunities	Equal opportunities	External EDGE plus certification	In process	√	√
	Safety and Health	Wellbeing Program	Certification ISO 45003	In process	√	√
		Occupational Safety	TRIR	Base	Improve	Improve
	Community development	Electrification Access Programs	Millions of users covered (cumulative)	14	>15.5	>16
		Contributions to society ⁴	Number (>1,000)	√	√	√
		Governance, ethics & transparency	Corporate Governance	Maintain best practices	√	√
Percentage of independent directors			Over 50%	√	√	√
Varied composition of the Board od Directors			Maintain	√	√	√
Compliance system			Certification	√	√	√
Quantitative cybersecurity goals			Fulfilment	√	√	√
	Human Rights & Stakeholder engagement	Human Rights Due Diligence & Stakeholders' involvement	Review & annual update	√	√	√
	Biodiversity preservation	Net positive impact in 2030	Number of facilities aligned with a biodiversity plan	>70	>450	~700
Efficient use of resources		Blades and Solar Panels Recycling	Number (cumulative) ⁵	90	>3,000	>5,000 (90%)
		Reduction of water intensity in energy production	% (reduction vs 2025) in m3/M€	-	-20%	-40%
	Sustainable supply chain	Sustainable suppliers	Million Euros (cumulative) ⁶	-	>50,000	-
	Customers	Quality of supply	Reduce average consolidated SAIDI ⁷	-12%	-13%	-15%
		Fast and Ultra-fast charging points	Number	2,200	>7,000	>10,000
		Customer Accessibility Solutions	Number	50	66	66
Digital customers		% of total	72%	74%	75%	

Capital Allowances Adjustment – UK Networks

Following UK sector peers and with the UK being the geography in which Iberdrola is going to invest & grow more...

Change in tax policy

- In 2023 the policy changed, allowing Networks & Renewables companies to accelerate the rate at which they could claim/use Capital Allowances (tax purposes)
- That same year, Government made this policy permanent

Implications for regulated companies

- Under the RII schemes Network companies receive a cash “Tax Revenue” intended to compensate the entity for the estimated cash tax incurred in any given year
- When companies claim capital allowances to reduce their cash payments, the Regulator reduces the cash tax revenue by an equivalent amount, leaving the company neutral on cash terms

Accounting Impacts

- Accrued Revenue is reduced due to lower tax revenue allowance
- Accrued income tax expense remains the same as the current tax portion is reduced and the deferred tax element is increased

Net Profit effect

- Net Profit artificially depressed in Regulated companies.
- 2024 will be adjusted retrospectively for comparison purposes. The impact in 2024 is Eur ~0.1 Bn, and the impact in 2028 is Eur ~0.3 Bn

...adjusted Net Profit needs to include this adjustment to show a true and consistent Net Profit



Conclusions

Ignacio S. Galán
Executive Chairman

A transformational plan to deliver long-term predictable growth...

GRIDS

70% of investments directed to Networks

STABILITY

75% of EBITDA independent from energy prices

PREDICTABILITY

Frameworks secured or advanced to 2031

GROWTH

“High-Single Digit” Growth in Net Profit to 2028 (+Eur 2 Bn)

A-RATED COUNTRIES

2/3 of 2025-28 investments in UK and US

ORGANIC

More than 90% of total investments 2025-28

PROFITABILITY

Avg. ROE of 9.5% on new Network investments

FINANCIAL STRENGTH

Securing BBB+ rating, no need of additional capital

SHAREHOLDER RETURN

Reaffirming dividend policy: 65%-75% pay-out of EPS

...with conservative assumptions

Conclusion: from 2024 to 2028

GRIDS

STABILITY

PREDICTABILITY

GROWTH

A-RATED COUNTRIES

ORGANIC

PROFITABILITY

FINANCIAL STRENGTH

SHAREHOLDER RETURN

Investments

Eur 58 Bn

2/3 in UK & US

Net Profit of **Eur 7.6 Bn**
by 2028, up **Eur +2 Bn**

Growing Dividend
Floor: **Eur 0.64/Share**

Financial Strength
BBB+

GR**I**DS
STA**B**ILITY
PR**E**DICTABILITY
G**R**OWTH
A-RATE**D** COUNTRIES
O**R**GANIC
PR**O**FITABILITY
FINANCIA**L** STRENGTH
SH**A**REHOLDER RETURN



 **Iberdrola**

**Capital
Markets
Day**

24 September 2025

Sustainable
Event

