



NEOENERGIA S.A.

COMPANHIA ABERTA | CVM nº 01553-9

CNPJ/ME nº 01.083.200/0001-18 | NIRE 33.300.266.003

COMUNICADO AO MERCADO

MUDANÇA NA COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A Neoenergia S.A. ("Neoenergia" ou "Companhia"), nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A.") e da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alteradas, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião do Conselho de Administração realizada nesta data, o Sr. Denísio Augusto Liberato Delfino foi nomeado como membro titular do Conselho de Administração, em razão da renúncia apresentada pelo Sr. José Maurício Pereira Coelho, para exercer o novo mandato unificado de 2 anos com término em 21 de agosto de 2027, para o qual o membro substituído foi eleito na Assembleia Geral de 17 de abril de 2025. A nomeação foi feita pelos demais membros do Conselho com fundamento no artigo 150 da Lei das S.A. e, nos termos da Lei, deverá ser ratificada na próxima Assembleia Geral da Companhia.

Rio de Janeiro, 16 de setembro de 2025.

Leonardo Pimenta Gadelha

Diretor Executivo de Finanças e de Relações com Investidores



NEOENERGIA S.A.

PUBLICLY HELD COMPANY | CVM No. 01553-9

CORPORATE TAXPAYER'S ID (CNPJ/MF) No. 01.083.200/0001-18

NIRE 33.300.266.003

NOTICE TO THE MARKET

CHANGE IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Neoenergia S.A. ("Neoenergia" or "Company"), pursuant to the provisions of Law No. 6,404, of December 15th, 1976, as amended ("Corporation Law"), and CVM Resolution No. 44, of August 23rd, 2021, hereby informs its shareholders and the general market that, at the Board of Directors meeting held on this date, Mr. Denísio Augusto Liberato Delfino was appointed as full member, of the Board of Directors, due to the resignation submitted by Mr. José Maurício Pereira Coelho, in order to serve the new unified 2-year term, ending on August 21st, 2027, for which the replaced member was elected at the General Meeting held on April 17th, 2025. The appointments were made by the other members of the Board based on article 150 of the Corporations Law and, under the terms of the Law, must be ratified at the Company's next General Meeting.

Rio de Janeiro, September 16th, 2025.

Leonardo Pimenta Gadelha

Chief Financial and Investor Relations Officer