

NEOENERGIA S.A.

COMPANHIA ABERTA

RG.CVM 1553-9

CNPJ/MF N° 01.083.200/0001-18

NIRE 33.300.266.003

EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

DATA, HORA E LOCAL: No dia 14 (quatorze) do mês de julho do ano de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 09:30 horas, na sede da Neoenergia S.A. ("Companhia"), localizada na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Praia do Flamengo 78, 4º andar. **CONVOCAÇÃO:** Realizada com observância do prazo de convocação previsto no parágrafo primeiro do artigo 18 do Estatuto Social, com encaminhamento da documentação suporte correspondente. **PRESENÇA:** Presentes todos os senhores conselheiros da Companhia, que participaram da reunião presencialmente na sede da Companhia e também por videoconferência. **MESA:** Jose Ignacio Sánchez Galán (Presidente) e Ivandro Maciel Sanchez Junior (Secretário). **ORDEM DO DIA: 1)** Neoenergia – Conselho de Administração – Substituição de membro titular e suplente; e **2)** Neoenergia – Comitês de Assessoramento. **DELIBERAÇÕES:** Em relação ao **item (1) da Ordem do Dia**, foi aprovada por unanimidade dos senhores conselheiros, em razão da vacância do cargo decorrente das renúncias apresentadas pelos Srs. Pedro Azagra Blázquez e Justo Garzón Ortega, a nomeação do Sr. DAVID JOSÉ MESONERO MOLINA, espanhol, casado, licenciado em Administração e Gestão de Empresas, portador da passaporte espanhol nº PAT202041, com endereço na Calle Tomás Redondo, 1, 28033, Madri, Espanha como Membro Titular do Conselho de Administração da Neoenergia, e do Sr. FELIX SOBRINO MARTÍNEZ, espanhol, casado, licenciado em Direito, portador da passaporte espanhol nº PAG526937, com endereço na Calle Tomás Redondo, 1, 28033, Madri, Espanha, como Membro Suplente do Conselho de Administração da Neoenergia, para (i) completar o mandato vigente dos membros substituídos, até 21 de agosto de 2025 e (ii) exercer o novo mandato unificado de 2 anos, com início em 22 de agosto de 2025 e término em 21 de agosto de 2027, para o qual os membros

substituídos foram eleitos na Assembleia Geral de 17 de abril de 2025. A presente nomeação foi feita pelos demais membros do Conselho com fundamento no artigo 150 da Lei 6.404/76 e, nos termos da Lei, deverá ser ratificada na próxima Assembleia Geral da Companhia. Os novos Conselheiros estarão em pleno gozo de seu mandato já a partir da presente reunião, mediante assinatura da correspondente documentação de posse e serão representados, para fins do § 2º do artigo 146 da Lei das S.A., pelo Sr. Eduardo Capelastegui Saiz, espanhol, casado, diretor de empresa, portador da Registro Nacional de Estrangeiro - RNE nº V293179-X, portador do CPF/MF 819.863.865-20, com endereço na Praia do Flamengo 78, 9º andar, Flamengo, Rio de Janeiro/RJ, conforme procuração arquivada na sede da Companhia. Em relação ao **item (2) da Ordem do Dia**, foi aprovada por unanimidade dos senhores Conselheiros a eleição da Sra. Elvira Baracuchy Cavalcanti Presta como membro titular do Comitê de Auditoria da Companhia, em substituição à Sra. Maria Fernanda da Rosa Martins Furtado Fernandes, de forma condicionada à sua posse como membro titular do Conselho de Administração, em agosto de 2025, quando iniciará o mandato para o qual foi eleita na Assembleia Geral de 17 de abril de 2025. **ENCERRAMENTO E ASSINATURA DA ATA:** Foi, então, declarada como encerrada a reunião e lavrado, nos termos do artigo 33, inciso V, da Resolução CVM nº 80/2022, o presente extrato da ata, contendo exclusivamente as deliberações destinadas a produzir efeitos perante terceiros, o qual teve aprovação, sem restrições, da unanimidade dos senhores conselheiros presentes: o Sr. Jose Ignacio Sánchez Galán, Presidente do Conselho de Administração; Sr. José Sainz Armada; Sr. Santiago Martínez Garrido; Sr. Mario Ruiz-Tagle Larrain, Sr. Daniel Alcain Lopez; Sr. Denísio Augusto Liberato Delfino; Sr. Marcio de Souza; Sr. Cristiano Frederico Ruschmann; Sra. Marina Freitas Gonçalves de Araújo Grossi; Sr. Eduardo Capelastegui Saiz; Sra. Maria Fernanda da Rosa Martins Furtado; e Sr. Márcio Antônio Chiumento; e Sr. David José Mesonero Molina. Rio de Janeiro, 14 de julho de 2025.

CONFERE COM O EXTRATO ORIGINAL LAVRADO EM LIVRO COMPETENTE

Ivandro Maciel Sanchez Junior (Secretário)