



NEOENERGIA S.A.

COMPANHIA ABERTA | CVM nº 01553-9

CNPJ/ME nº 01.083.200/0001-18 | NIRE 33.300.266.003

COMUNICADO AO MERCADO

MUDANÇA NAS COMPOSIÇÕES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

A Neoenergia S.A. ("Neoenergia" ou "Companhia"), nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), e na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alteradas, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião do Conselho de Administração realizada nesta data, os Srs. David José Mesonero Molina e Felix Sobrino Martínez foram nomeados como membros titular e suplente, respectivamente, do Conselho de Administração, em razão das renúncias apresentadas pelos Srs. Pedro Azagra Blázquez e Justo Garzón Ortega, para (i) completar o mandato vigente dos membros substituídos, até 21 de agosto de 2025 e (ii) exercer o novo mandato unificado de 2 anos, com início em 22 de agosto de 2025 e término em 21 de agosto de 2027, para o qual os membros substituídos foram eleitos na Assembleia Geral de 17 de abril de 2025. A nomeação foi feita pelos demais membros do Conselho com fundamento no artigo 150 da Lei das S.A. e, nos termos da Lei, deverá ser ratificada na próxima Assembleia Geral da Companhia.

O Conselho de Administração também deliberou nesta data pela eleição da Sra. Elvira Baracuhhy Cavalcanti Presta, em substituição à Sra. Maria Fernanda da Rosa Martins Furtado Fernandes, como membro titular do Comitê de Auditoria da Companhia, de forma condicionada à sua posse como membro titular do Conselho de Administração, em agosto de 2025, quando iniciará o mandato para o qual foi eleita na Assembleia Geral de 17 de abril de 2025.

Rio de Janeiro, 14 de julho de 2025.

Leonardo Pimenta Gadelha

Diretor Executivo de Finanças e de Relações com Investidores



NEOENERGIA S.A.

PUBLICLY HELD COMPANY | CVM No. 01553-9

CORPORATE TAXPAYER'S ID (CNPJ/MF) No. 01.083.200/0001-18

NIRE 33.300.266.003

NOTICE TO THE MARKET

CHANGE IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THE AUDIT COMMITTEE

Neoenergia S.A. ("Neoenergia" or "Company"), pursuant to the provisions of Law No. 6,404, of December 15th, 1976, as amended ("Corporation Law"), and CVM Resolution No. 44, of August 23rd, 2021, hereby informs its shareholders and the general market that, at the Board of Directors meeting held on this date, Mr. David José Mesonero Molina and Mr. Felix Sobrino Martínez were appointed as full and alternate members, respectively, of the Board of Directors, due to the resignations submitted by Mr. Pedro Azagra Blázquez and Mr. Justo Garzón Ortega, in order to (i) complete the current term of the replaced members, until August 21st, 2025, and (ii) serve the new unified 2-year term, starting on August 22nd, 2025 and ending on August 21st, 2027, for which the replaced members were elected at the General Meeting held on April 17th, 2025. The appointments were made by the other members of the Board based on article 150 of the Corporations Law and, under the terms of the Law, must be ratified at the Company's next General Meeting.

The Board of Directors also resolved on this date to elect Ms. Elvira Baracuh Cavalcanti Presta, replacing Ms. Maria Fernanda da Rosa Martins Furtado Fernandes, as a full member of the Company's Audit Committee, subject to her appointment as a full member of the Board of Directors in August 2025, when she will begin the term for which she was elected at the General Meeting held on April 17th, 2025.

Rio de Janeiro, July 14th, 2025.

Leonardo Pimenta Gadelha

Chief Financial and Investor Relations Officer