

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/MF 32.785.497/0001-97

Companhia Aberta

NIRE 35.3.0053158-2

**Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada
em 11 de março de 2025**

I. Data, Hora e Local: 11 de março de 2025, às 9:45, na unidade da Natura Cosméticos S.A. em Cajamar/SP.

II. Convocação: Dispensada, em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do § 3º do artigo 15 do Estatuto Social da Natura &Co (“Companhia” ou “Natura &Co”).

III. Quórum: Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e Copresidente do Conselho de Administração; Antonio Luiz da Cunha Seabra, Copresidente do Conselho de Administração; Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidente do Conselho de Administração; Gilberto Mifano, conselheiro independente; Carla Schmitzberger, conselheira independente; Bruno de Araújo Lima Rocha, conselheiro independente; Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, conselheira independente; e Fábio Colletti Barbosa, conselheiro. Presente também o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião. Presentes ainda, por conferência telefônica, a Sra. Carla Alessandra Trematore, Sra. Cristina Fontes Doherty e o Sr. Carlos Elder Maciel de Aquino, membros do Conselho Fiscal da Companhia, nos termos do artigo 163, § 3º, da Lei nº 6.404/76.

IV. Composição da Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Guilherme Peirão Leal, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

V. Ordem do Dia: Deliberar sobre a recomendação de aprovação, pelos acionistas da Companhia, a se reunirem em assembleias gerais ordinária e extraordinária da Companhia a serem realizadas em 25 de abril de 2025 (“AGOE”), das demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do relatório anual da administração, das notas explicativas, da minuta do relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras, do parecer favorável do Comitê de Auditoria, de Gestão de Riscos e de Finanças sobre as demonstrações financeiras.

VI. Deliberações: Após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, e tendo em vista as informações recebidas pela Companhia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, recomendar, de acordo com o disposto no artigo 142, inciso V, da Lei nº 6.404/76 e no artigo 20, inciso X do Estatuto Social da Companhia, a aprovação, pelos acionistas da Companhia a se reunirem na AGOE, das demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do relatório anual da administração, das notas explicativas, da minuta do relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras, do parecer favorável do Comitê de Auditoria, de Gestão de Riscos e de Finanças sobre as demonstrações financeiras, documentos esses a serem divulgados em 13 de março de 2025.

VII. Encerramento: O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, e assinada pela mesa e pelos presentes.

Cajamar/SP, 11 de março de 2025.

Confere com ata original lavrada em livro próprio

Moacir Salzstein
Secretário

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/MF No. 32.785.497/0001-97

Publicly Held Company

NIRE 35.3.0053158-2

**Minutes of the Board of Directors' Meeting held on
March 11, 2025**

I. Date, Time and Place: March 11, 2025, at 9:45 a.m., at the Natura Cosméticos S.A. unit in Cajamar/SP.

II. Call Notice: Waived due to the attendance of all members of the Board of Directors, pursuant to paragraph 3, article 15 of the Bylaws of Natura &Co.

III. Quorum: All members of the Company's Board of Directors were in attendance, namely: Guilherme Peirão Leal, chairman of the meeting and Co-President of the Board of Directors; Antonio Luiz da Cunha Seabra, Co-President of the Board of Directors; Pedro Luiz Barreiros Passos, Co-President of the Board of Directors; Gilberto Mifano, independent director; Carla Schmitzberger, independent director; Bruno Rocha, independent director, Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, independent director, and Fabio Colletti Barbosa director. Ms. Carla Alessandra Trematore, Ms. Cristina Fontes Doherty and Mr. Carlos Elder Maciel de Aquino, members of the Company's Fiscal Council, were also in attendance, pursuant to article 163, paragraph 3, of Law no. 6404/76. Mr. Moacir Salzstein, secretary of the meeting, was also present.

IV. Presiding Board: Mr. Guilherme Peirão Leal presided over the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.

V. Agenda: To resolve on the recommendation of approval, by the shareholders of the Company to meet in annual and extraordinary general meetings of the Company to be held on April 25, 2025 ("AEGM"), of the annual management report, the financial statements and the explanatory notes, accompanied by the draft report of the independent auditors on the financial statements, the favorable opinion of the Audit, Risk Management and Finance Committee and the proposal for allocation of the year's income, for the fiscal year ended December 31, 2024.

VI. Resolutions: After the discussions related to the matters on the Agenda, and in view of the information received by the Company, the members of the Board of Directors resolved, unanimously and without reservations, to recommend, in accordance with the provisions of article 142, item V, of Law no. 6,404/76 and in article 20, item X of the Company's Bylaws, the approval, by the Company's shareholders to meet at the AEGM, of the annual management report, the financial statements and the explanatory notes, together with the draft of the independent auditors' report on the financial statements, a favorable opinion from the Audit, Risk Management and Finance Committee, documents that will be disclosed on March 13, 2025.

VII. Adjournment: The Chairman thanked everyone for being present and declared the meeting adjourned, but first he suspended the meeting so that these minutes could be drafted, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the presiding board and by the attending directors.

Cajamar, March 11, 2025.

Moacir Salzstein
Secretary