

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97

FATO RELEVANTE

Término de prazo de exclusividade com a gestora IG4 acerca de negociações envolvendo possível venda da Avon fora da América Latina

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) ("Companhia"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que o prazo de exclusividade com a gestora IG4 visando uma potencial transação de venda das operações da Avon fora da América Latina expirou em 28 de fevereiro de 2025. As partes, contudo, seguem negociando sem exclusividade.

A Companhia também informa que permanece avaliando alternativas estratégicas para a Avon fora da América Latina, podendo incluir uma possível venda, parcerias ou *spinoff*.

São Paulo, 5 de março de 2025

Guilherme Castellan
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Esta comunicação não constitui uma oferta de venda ou a solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Quaisquer ofertas, solicitações ou ofertas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários serão feitas de acordo com os requisitos de registro da Lei de Valores Mobiliários de 1933, conforme alterada, ou uma isenção da mesma. Este comunicado pode conter declarações prospectivas que refletem a visão atual da Natura &Co sobre eventos futuros e desenvolvimento financeiro e operacional. Palavras como "pretender", "esperar", "antecipar", "pode", "acreditar", "planejar", "estimar" e outras expressões que impliquem indicações ou previsões de desenvolvimento ou tendências futuras, e que não se baseiam em fatos históricos, destinam-se a identificar declarações prospectivas. As declarações prospectivas envolvem inerentemente riscos e incertezas conhecidos e desconhecidos, pois dependem de eventos e circunstâncias futuras. As declarações prospectivas não garantem resultados ou desenvolvimento futuros e o resultado real pode diferir materialmente das declarações prospectivas. Quaisquer declarações prospectivas contidas neste comunicado são válidas apenas na data deste documento, e a Natura &Co não assume ou admite qualquer obrigação ou responsabilidade de atualizar qualquer declaração prospectiva para refletir eventos ou circunstâncias após a data deste documento ou para refletir a ocorrência de eventos imprevistos.

NATURA &CO HOLDING S.A.
Publicly Traded Company
CNPJ/MF No. 32.785.497/0001-97

MATERIAL FACT

Expiration of exclusivity with fund manager IG4 on negotiations involving the possible sale of Avon outside Latin America

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) ("Company"), informs to its shareholders and the market in general that the exclusivity with fund manager IG4 regarding a potential sale of Avon's operations outside Latin America expired on February 28, 2025. The parties, however, continue to negotiate on a non-exclusive basis.

The Company also informs that it continues to evaluate strategic alternatives for Avon outside Latin America. These alternatives may include possible sales, partnerships, or *spinoff*.

São Paulo, March 5, 2025

Guilherme Castellan
Chief Financial and Investor Relations Officer

This communication does not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy any securities. Any offers, solicitations or offers to buy, or any sales of securities will be made in accordance with the registration requirements of the Securities Act of 1933, as amended, or an exemption therefrom. This communication may contain forward-looking statements which reflect Natura &Co's current view on future events and financial and operational development. Words such as "intend", "expect", "anticipate", "may", "believe", "plan", "estimate" and other expressions which imply indications or predictions of future development or trends, and which are not based on historical facts, are intended to identify forward-looking statements. Forward-looking statements inherently involve both known and unknown risks and uncertainties as they depend on future events and circumstances. Forward-looking statements do not guarantee future results or development and the actual outcome could differ materially from the forward-looking statements. Any forward-looking statements contained in this communication speak only as at the date hereof, and Natura &Co does not assume or undertake any obligation or responsibility to update any forward-looking statement to reflect events or circumstances after the date hereof or to reflect the occurrence of unanticipated events.