



AGE

Mapa Final de Votação Detalhado

27 de agosto de 2026

Relações com Investidores

<https://ri.natura.com.br/>

ri@natura.net

Avenida Alexandre Colares, 1188 - Vila Jaguares - SP

Mapa Final de Votação Detalhado
NATURA COSMÉTICOS S.A. - 71.673.990/0001-77
Natura - Assembleia Geral Extraordinária
27/08/2026 11:00

1. [BVD Nº 1] Dispensa, nos termos do parágrafo 4º do artigo 33 do Estatuto Social da Companhia, da obrigação de realização de oferta pública de aquisição de ações de emissão da Companhia por atingimento de participação relevante em favor do acionista Lotus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia - Responsabilidade Limitada ("Investidor"), sendo certo que esta dispensa será aplicável enquanto o Investidor detiver (diretamente e/ou por meio de outras entidades que com ele se enquadrem na definição de "Acionista Relevante" estabelecida no artigo 33, parágrafo 11, do Estatuto Social) ações e/ou outros direitos sobre ações de emissão da Companhia que não atinjam ou superem o percentual máximo previsto no artigo 33, caput, do Estatuto Social ("Dispensa da OPA"), e que, independentemente da aprovação da Dispensa da OPA, permanecerão válidos e em vigor todos os demais termos, condições e exceções estabelecidos nos artigos 33 e 41 do Estatuto Social, inclusive seus parágrafos.

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	1.235.571.906	1.119.199.514	6.403.681	109.968.711
09349*****	189.800	0	189.800	0
40364*****	24.440	24.440	0	0
05987*****	545.764	545.764	0	0
08336*****	365	365	0	0
97539*****	19.397	19.397	0	0
07247*****	528.100	528.100	0	0
74617*****	6	6	0	0
19695*****	300	0	0	300
07516*****	46.339	46.339	0	0
24367*****	1.140.970	1.140.970	0	0
07516*****	19.867.100	19.867.100	0	0
60802*****	6.190.412	6.190.412	0	0
05839*****	28.277	28.277	0	0
12000*****	34.810.186	34.810.186	0	0
35036*****	1.772.496	1.772.496	0	0
21614*****	65.779	65.779	0	0
07551*****	2.384.100	2.384.100	0	0
05840*****	185.610	185.610	0	0
12094*****	341.182	341.182	0	0
08877*****	1.768.735	1.768.735	0	0
14541*****	968.703	968.703	0	0
13402*****	1.673.000	1.673.000	0	0
13665*****	101.800	101.800	0	0
28072*****	78.800	78.800	0	0
05479*****	109.517	109.517	0	0
05839*****	648.186	648.186	0	0
19609*****	1.186.489	1.186.489	0	0
16947*****	9.959.990	9.959.990	0	0
37113*****	109.190	109.190	0	0
05839*****	2.903.000	2.903.000	0	0
43828*****	2.367.600	2.367.600	0	0
05840*****	55.700	55.700	0	0
00416*****	100	0	100	0
07140*****	923	0	923	0
07053*****	9	0	9	0
31577*****	120.000	120.000	0	0
50072*****	27.400	27.400	0	0
02407*****	500	500	0	0
21881*****	47.300	47.300	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
NATURA COSMÉTICOS S.A. - 71.673.990/0001-77
Natura - Assembleia Geral Extraordinária
27/08/2026 11:00

26311*****	60.926	60.926	0	0
07496*****	2.551.150	2.551.150	0	0
09593*****	256.692	256.692	0	0
30918*****	155.617	155.617	0	0
57172*****	357.169	357.169	0	0
55912*****	1.100	0	1.100	0
51482*****	2.080.500	2.080.500	0	0
61672*****	14	14	0	0
58164*****	200	0	0	200
44364*****	44.900	44.900	0	0
17616*****	12	0	12	0
10524*****	2.302.300	2.302.300	0	0
59962*****	200	0	200	0
30769*****	54.347	54.347	0	0
05839*****	154.727	0	154.727	0
08662*****	1.410.936	1.410.936	0	0
32329*****	1.086.002	1.086.002	0	0
47705*****	12.846	12.846	0	0
11811*****	2.741.000	2.741.000	0	0
05987*****	81.471	81.471	0	0
27866*****	80.238	80.238	0	0
38170*****	30.321.200	30.321.200	0	0
27866*****	1.380.036	1.380.036	0	0
26784*****	3.948	3.948	0	0
09800*****	100	0	0	100
97539*****	26.353	26.353	0	0
07516*****	4.881.200	4.881.200	0	0
07418*****	1.387.490	1.387.490	0	0
28328*****	72.700	72.700	0	0
07418*****	925.580	925.580	0	0
18798*****	499.336	499.336	0	0
07060*****	1.249.700	1.249.700	0	0
31541*****	731.600	731.600	0	0
24666*****	1.554.995	1.554.995	0	0
09627*****	26.785	26.785	0	0
11311*****	489.417	489.417	0	0
09620*****	178.614	178.614	0	0
52629*****	12.500	12.500	0	0
44643*****	4.500	4.500	0	0
06098*****	2.205	2.205	0	0
19874*****	564.400	564.400	0	0
22410*****	1.617.231	1.617.231	0	0
54792*****	507.100	0	507.100	0
05479*****	658.857	658.857	0	0
19910*****	42.162	0	42.162	0
28241*****	55.700	55.700	0	0
07333*****	4.710.400	4.710.400	0	0
29237*****	2.204.600	2.204.600	0	0
30769*****	2.603.700	2.603.700	0	0
35693*****	6.475.826	6.475.826	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
NATURA COSMÉTICOS S.A. - 71.673.990/0001-77
Natura - Assembleia Geral Extraordinária
27/08/2026 11:00

49039*****	2.497.800	2.497.800	0	0
49839*****	1.274.600	1.274.600	0	0
20544*****	4.164.900	4.164.900	0	0
41199*****	8.300	8.300	0	0
13442*****	690.337	690.337	0	0
61988*****	29.696	29.696	0	0
05839*****	62.207	62.207	0	0
33020*****	261.460	261.460	0	0
20849*****	3.809	3.809	0	0
08571*****	44.600	44.600	0	0
05839*****	74.906	74.906	0	0
26784*****	197.482	197.482	0	0
29322*****	7.547.700	7.547.700	0	0
53176*****	6.650	6.650	0	0
09069*****	48.716	48.716	0	0
05839*****	173.741	0	173.741	0
25271*****	59.511	59.511	0	0
02548*****	24	24	0	0
36924*****	305.600	305.600	0	0
20170*****	48.258.622	48.258.622	0	0
13562*****	5.278.200	5.278.200	0	0
48185*****	99.277	99.277	0	0
07345*****	23.900	0	23.900	0
05839*****	162	162	0	0
11410*****	2.258.808	2.258.808	0	0
52747*****	20	20	0	0
05838*****	408.160	408.160	0	0
07247*****	255.988	255.988	0	0
02462*****	10	10	0	0
07496*****	164.231	164.231	0	0
05840*****	11.074	11.074	0	0
11429*****	222.500	222.500	0	0
53357*****	6.200	6.200	0	0
09330*****	14.600	14.600	0	0
09299*****	666.700	666.700	0	0
14988*****	223.355	223.355	0	0
05987*****	7.119.200	7.119.200	0	0
18149*****	1.013.700	1.013.700	0	0
07622*****	2.625.146	2.625.146	0	0
55495*****	5	5	0	0
17274*****	3.031.800	3.031.800	0	0
43673*****	3.133.660	3.133.660	0	0
24779*****	551.592	551.592	0	0
49349*****	1.931.600	1.931.600	0	0
18867*****	2.000	0	0	2.000
05985*****	8.089.100	8.089.100	0	0
61596*****	71.242	71.242	0	0
16947*****	1.248.842	1.248.842	0	0
19966*****	753.296	753.296	0	0
28742*****	2.700	2.700	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
NATURA COSMÉTICOS S.A. - 71.673.990/0001-77
Natura - Assembleia Geral Extraordinária
27/08/2026 11:00

19847*****	23.288.700	23.288.700	0	0
09470*****	173.595	173.595	0	0
29289*****	9.722.581	9.722.581	0	0
27866*****	3.925.441	3.925.441	0	0
43337*****	500	0	0	500
24676*****	4.337.090	4.337.090	0	0
45226*****	327.522	327.522	0	0
97540*****	199.640	199.640	0	0
05839*****	9.052	9.052	0	0
29485*****	1.185.300	1.185.300	0	0
09559*****	691.263	691.263	0	0
11841*****	3.505.129	3.505.129	0	0
27084*****	86.493	86.493	0	0
02858*****	5	0	5	0
31989*****	237.721	237.721	0	0
05839*****	2.402.460	2.402.460	0	0
58762*****	130.740	130.740	0	0
28394*****	385.500	385.500	0	0
05987*****	10.598.800	10.598.800	0	0
20065*****	65.700	65.700	0	0
55631*****	115.156	115.156	0	0
05987*****	556.667	556.667	0	0
07506*****	15.808.619	15.808.619	0	0
23360*****	400	400	0	0
34900*****	146.060	146.060	0	0
90642*****	4	4	0	0
04297*****	100	0	100	0
26292*****	3.718.800	3.718.800	0	0
28919*****	4.898	4.898	0	0
08265*****	2.353.300	2.353.300	0	0
16878*****	23.058	23.058	0	0
09648*****	412.223	412.223	0	0
09094*****	594.341	594.341	0	0
97540*****	7.870.050	7.870.050	0	0
07140*****	4.949.100	4.949.100	0	0
16881*****	3.800	0	3.800	0
23840*****	664.990	664.990	0	0
37339*****	2.776.696	2.776.696	0	0
12976*****	596.759	596.759	0	0
05987*****	14.205.700	14.205.700	0	0
08075*****	41.000	41.000	0	0
07418*****	482.467	482.467	0	0
33580*****	42.812	42.812	0	0
11390*****	291.500	291.500	0	0
61527*****	1.134.863	1.134.863	0	0
61838*****	11.100	11.100	0	0
29990*****	465.000	465.000	0	0
65947*****	26.735	26.735	0	0
46375*****	188.189	188.189	0	0
05839*****	150.707	150.707	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
NATURA COSMÉTICOS S.A. - 71.673.990/0001-77
Natura - Assembleia Geral Extraordinária
27/08/2026 11:00

27074*****	6.767	6.767	0	0
14746*****	88	0	0	88
66610*****	505	505	0	0
35450*****	2.177.000	2.177.000	0	0
08390*****	1.606.256	0	1.606.256	0
60119*****	512.562	512.562	0	0
28990*****	1.062.600	1.062.600	0	0
34401*****	170.500	170.500	0	0
06239*****	355.700	355.700	0	0
41853*****	5.847	5.847	0	0
09233*****	172.385	172.385	0	0
17181*****	79.100	79.100	0	0
97540*****	132.442	132.442	0	0
97540*****	2.302.289	2.302.289	0	0
01879*****	1.300	1.300	0	0
11100*****	1.167.841	1.167.841	0	0
23572*****	104.018	104.018	0	0
07140*****	1.373	1.373	0	0
25271*****	30.922	30.922	0	0
07140*****	17.641	0	17.641	0
34064*****	1.360.700	1.360.700	0	0
31050*****	242.088	242.088	0	0
20796*****	4.124.321	4.124.321	0	0
24830*****	7.536.445	7.536.445	0	0
14963*****	2.441.900	2.441.900	0	0
10327*****	168.300	0	168.300	0
61812*****	346.800	346.800	0	0
08855*****	15	0	0	15
14549*****	18.753.800	18.753.800	0	0
08621*****	1.592.200	1.592.200	0	0
07208*****	89.290	89.290	0	0
32106*****	14.658	14.658	0	0
41167*****	38.452	38.452	0	0
17224*****	5.730.800	5.730.800	0	0
10476*****	12	12	0	0
05986*****	3.087.300	3.087.300	0	0
97540*****	28.870	28.870	0	0
14624*****	2.252.100	2.252.100	0	0
18830*****	16.635	0	16.635	0
08282*****	2.011.900	2.011.900	0	0
11847*****	5.367.556	5.367.556	0	0
13628*****	23.400	23.400	0	0
09593*****	11.323	11.323	0	0
20622*****	368.637	0	368.637	0
08075*****	397.944	397.944	0	0
05839*****	2.582.000	2.582.000	0	0
56300*****	2	2	0	0
31513*****	9.974.616	9.974.616	0	0
08945*****	1.396.285	1.396.285	0	0
14770*****	717.133	717.133	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
NATURA COSMÉTICOS S.A. - 71.673.990/0001-77
Natura - Assembleia Geral Extraordinária
27/08/2026 11:00

30066*****	30.093	30.093	0	0
21509*****	568.462	568.462	0	0
30426*****	4.068.145	4.068.145	0	0
74927*****	1.275	0	1.275	0
10263*****	262.749	262.749	0	0
36719*****	913.600	913.600	0	0
36659*****	4.672.600	4.672.600	0	0
07529*****	253.800	253.800	0	0
24935*****	567.768	567.768	0	0
31240*****	177.887	177.887	0	0
06046*****	9.104	0	9.104	0
35595*****	146.133	146.133	0	0
43533*****	26.549	26.549	0	0
41562*****	2.138.900	2.138.900	0	0
28320*****	8	0	0	8
05839*****	2.697.100	0	2.697.100	0
00673*****	53	53	0	0
05987*****	820.456	820.456	0	0
55187*****	2.000	0	2.000	0
33814*****	12.798	0	12.798	0
07141*****	227.368	227.368	0	0
52647*****	282.194	282.194	0	0
08268*****	5.799	5.799	0	0
04323*****	352	0	352	0
07516*****	1.962.400	1.962.400	0	0
21962*****	245.200	245.200	0	0
08976*****	200	0	0	200
19655*****	450.300	450.300	0	0
06541*****	91.824	91.824	0	0
03910*****	2	2	0	0
13362*****	363.904	0	363.904	0
05838*****	264.659	264.659	0	0
39195*****	13.868.481	13.868.481	0	0
33292*****	66.579.988	66.579.988	0	0
09275*****	1.303.309	1.303.309	0	0
19679*****	4.367.930	4.367.930	0	0
12784*****	16.590.000	16.590.000	0	0
09392*****	50.670	50.670	0	0
38359*****	57.885.639	57.885.639	0	0
19959*****	22.516.378	22.516.378	0	0
12913*****	16.590.000	16.590.000	0	0
29088*****	25.295.863	25.295.863	0	0
30065*****	13.868.481	13.868.481	0	0
11682*****	16.590.000	16.590.000	0	0
25249*****	45.349.492	45.349.492	0	0
05533*****	66.360.096	66.360.096	0	0
40938*****	16.590.000	16.590.000	0	0
27205*****	25.295.863	25.295.863	0	0
22081*****	11.804.241	11.804.241	0	0
39195*****	13.868.481	13.868.481	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
NATURA COSMÉTICOS S.A. - 71.673.990/0001-77
Natura - Assembleia Geral Extraordinária
27/08/2026 11:00

43682*****	24.305.810	24.305.810	0	0
18409*****	4.367.930	4.367.930	0	0
09327*****	4.997.397	4.997.397	0	0
26953*****	45.349.492	45.349.492	0	0
67292*****	2.771.468	2.771.468	0	0
21992*****	11.804.241	11.804.241	0	0
26123*****	5.236.954	5.236.954	0	0
33713*****	23.690	23.690	0	0
03626*****	139.294	139.294	0	0
64529*****	109.965.300	0	0	109.965.300
31766*****	3.889.109	3.889.109	0	0
29522*****	374.379	374.379	0	0
29522*****	14.078.587	14.078.587	0	0
29522*****	4.086.817	4.086.817	0	0
29522*****	1.950.312	1.950.312	0	0
29522*****	208.305	208.305	0	0
29522*****	8.585.036	8.585.036	0	0
37916*****	62.350.925	62.350.925	0	0
07046*****	3.709.444	3.709.444	0	0
02576*****	42.000	0	42.000	0
01017*****	2	2	0	0

BVDs desconsiderados em razão de venda total das posições antes da assembleia.

Em conformidade com o **Art. 48, §6º, inciso II da RCVM 81**, em seguida é apresentada a lista de acionistas cujos votos foram inicialmente considerados no Mapa Consolidado de Votos a Distância, mas por zerarem suas participações acionárias até a data-base da assembleia geral, tiveram seus votos proferidos via BVD desconsiderados.

Identificação

51232*****

03104*****

55010*****

65587*****

81120*****

04343*****

23611*****

07019*****

32777*****