

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97

Companhia Aberta

NIRE 35.3.0053158-2

**Ata da Reunião do Conselho de Administração
realizada em 25 de março de 2024**

- I. Data, Hora e Local:** 25 de março de 2024, às 8:00 horas, por conferência telefônica.
- II. Convocação:** Dispensada em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do §2º do artigo 15 do estatuto social da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”).
- III. Quórum:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e Copresidente do Conselho de Administração; Antonio Luiz da Cunha Seabra, Copresidente do Conselho de Administração; Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidente do Conselho de Administração; Gilberto Mifano, conselheiro independente; Carla Schmitzberger, conselheira independente; Bruno Rocha, conselheiro independente; Maria Eduarda Kertész, conselheira independente; Andrew George McMaster Jr., conselheiro independente, e Georgia Melenikiotou, conselheira independente. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.
- IV. Composição da Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Guilherme Peirão Leal, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- V. Ordem do Dia:** Examinar, discutir e votar: (i) a consignação da renúncia ao cargo de membro independente do Comitê de Auditoria, de Gestão de Riscos e de Finanças da Companhia (“Comitê de Auditoria”) pelo Sr. Luiz Carlos Passetti; e (ii) a eleição do Sr. Eduardo Rogatto Luque para o cargo de membro independente do Comitê de Auditoria, com a consequente alteração da composição do Comitê de Auditoria da Companhia.
- VI. Deliberações:** Após a análise dos materiais correspondentes e discussões relacionadas às matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas:
- (i) A consignação da renúncia ao cargo de membro independente do Comitê de Auditoria pelo Sr. Luiz Carlos Passetti, conforme carta de renúncia entregue hoje, com efeitos a partir desta data. O conselheiro desempenhará suas funções até 25 de abril de 2024. O Conselho de Administração agradece ao Sr. Luiz Carlos Passetti pelos serviços desempenhados.
- (ii.a) a eleição do Sr. Eduardo Rogatto Luque, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.841-962-X SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 142.773.658-84, residente e domiciliado na Rua Dom José de Barros, nº 177, República, CEP 01038-100, São Paulo, SP, Brasil para o cargo de membro independente do Comitê de Auditoria, com posse a partir de 1º de maio de 2024, com a consequente alteração da composição do Comitê de Auditoria da Companhia.
- (ii.b) Em virtude da aprovação acima, o Comitê de Auditoria da Companhia passará a ser composto, a partir de 1º de maio de 2024, pelas seguintes pessoas: (i) Sr. Andrew George McMaster Jr.; (ii) Sr. Gilberto Mifano; e (iii) Sr. Eduardo Rogatto Luque.
- VII. Encerramento:** O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela Mesa e pelos Conselheiros presentes.

São Paulo, 25 de março de 2024

Confere com a original lavrada em livro próprio.

Moacir Salzstein
Secretário da Mesa

NATURA &CO HOLDING S.A.

National Register of Legal
Entities of the Ministry of
Economy (CNPJ/MF)
32.785.497/0001-97

A Publicly-Held
Company

State Registration (NIRE)
35.3.0053158-2

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
held on March 25, 2024**

I. Date, Time and Place: March 25, 2024, at 8:00, at the headquarters of Natura &Co Holding S.A. ("Company" or "Natura &Co").

II. Call Notice: Waived due to the attendance of all members of the Board of Directors, pursuant to paragraph 2, article 15 of the Bylaws of Natura &Co.

III. Quorum:

All members of the Company's Board of Directors were in attendance, namely: Guilherme Peirão Leal, chairman of the meeting and Co-President of the Board of Directors; Antonio Luiz da Cunha Seabra, Co-President of the Board of Directors; Pedro Luiz Barreiros Passos, Co-President of the Board of Directors; Gilberto Mifano, independent director; Carla Schmitzberger, independent director; Bruno Rocha, independent director, e Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, independent director, Andrew George McMaster Jr., independent director; Georgia Melenikiotou, independent director. Mr. Moacir Salzstein, secretary of the meeting, was also present.

IV. Presiding Board: Mr. Guilherme Peirão Leal presided over the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.

V. Agenda: Examine, discuss, and vote on: (i) the resignation of Mr. Luiz Carlos Passetti as an independent member of the Company's Audit, Risk Management, and Finance Committee ("Audit Committee"); and (ii) the election of Mr. Eduardo Rogatto Luque as an independent member of the Audit Committee, resulting in a change in the composition of the Company's Audit Committee.

VI. Resolutions: After reviewing the relevant materials and discussions related to the agenda items, the members of the Board of Directors unanimously and unreservedly approved:

(i) The notation of Mr. Luiz Carlos Passetti's resignation from the position of independent member of the Audit Committee, as per the resignation letter delivered today, effective as of the present date. Mr. Passetti will continue to fulfill his duties until April 25th, 2024. The Board of Directors expresses its gratitude for his dedicated service.

(ii.a) The election of Mr. Eduardo Rogatto Luque, Brazilian, married, accountant, holder of Identity Card RG no. 17.841-962-X SSP/SP, enrolled with CPF/MF under no. 142.773.658-84, residing at Rua Dom José de Barros, no. 177, República, CEP 01038-100, São Paulo, SP, Brazil,

as an independent member of the Audit Committee, with terms beginning on May 1st, 2024, resulting in a change in the composition of the Company's Audit Committee.

(ii.b) As a result of the above approval, the Company's Audit Committee shall be composed, as of this date, by the following individuals: (i) Mr. Andrew George McMaster Jr.; (ii) Mr. Gilberto Mifano; and (iii) Mr. Eduardo Rogatto Luque.

VII. Adjournment: The Chairman thanked everyone for being present and declared the meeting adjourned, but first he suspended the meeting so that these minutes could be drafted, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the presiding Board and by the attending Directors.

São Paulo, March 25, 2024.

The above matches the original minutes drawn up in the proper book

Moacir Salzstein
Secretary