

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

NIRE 35.300.143.183 ATA

DAS ASSEMBLEIAS GERAIS ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA REALIZADAS EM 30 DE ABRIL DE 2026

- I. DATA, HORA E LOCAL: 30 de abril de 2026, às 13:30, por conferência telefônica.
- II. CONVOCAÇÃO: Dispensada, em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do art. 15 do Estatuto Social da Natura Cosméticos S.A. (“Companhia”).
- III. QUÓRUM: Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Alessandro Giuseppe Carlucci, Flavia Buarque de Almeida, Gabriela Chaves Schwery Comazzetto, Guilherme Ruggiero Passos, João Paulo Brotto Ferreira Gonçalves, Luiz Francisco Guerra, Maria Eduarda Mascarenhas Kertész e Pedro Cruz Villares.
- IV. COMPOSIÇÃO DA MESA: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Alessandro Giuseppe Carlucci, que convidou o Sra. Mariana Donatelli Rufino para secretariar os trabalhos.
- V. ORDEM DO DIA: deliberar sobre (1) a eleição do Presidente do Conselho de Administração; (2) a ratificação do calendário anual corporativo do Conselho de Administração para 2026, nos termos do artigo 7º do Regimento Interno do Conselho de Administração; (3) a criação do Comitê de Performance e Projetos Estratégicos, em substituição ao Comitê Estratégico, e a criação do Comitê Emaná Pay, nos termos do parágrafo 5º, do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia; (4) a eleição dos membros do (i) Comitê de Auditoria, de Gestão de Riscos e de Finanças, aderente a Resolução CVM nº 23/21; (ii) Comitê de Pessoas e Desenvolvimento Organizacional; (iii) Comitê de Governança Corporativa; (iv) Comitê de Sustentabilidade; (v) Comitê de Produtos e Marcas; (vi) Comitê de Performance e Projetos Estratégicos; e (v) Comitê Emaná Pay; e (5) a aprovação da indicação da Sra. Mariana Donatelli Rufino como Líder de Governança e Secretária Corporativa, atuando junto ao Conselho de Administração e seus Comitês de Assessoramento.
- VI. DELIBERAÇÕES: após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, foram tomadas as seguintes deliberações pelos membros do Conselho de Administração, por unanimidade e sem ressalvas:
 - (1) aprovar a **eleição do Sr. Alessandro Giuseppe Carlucci**, brasileiro, empresário, portador da Cédula de Identidade (RG) nº 1.742.382-2, inscrito no CPF sob o nº 084.142.238-93, com endereço profissional na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, **para o cargo de Presidente do Conselho de Administração**;
 - (2) ratificar o **calendário anual corporativo de reuniões do Conselho de Administração para 2026**, o qual, rubricado pela Mesa, fica arquivado na sede social da Companhia;

- (3) aprovar a criação do Comitê de Performance e Projetos Estratégicos, em substituição ao Comitê Estratégico, e a criação do Comitê Emaná Pay, cujas competências e funcionamento serão objeto dos respectivos regimentos internos a serem aprovados pelo Conselho de Administração;
- (4) aprovar a eleição dos respectivos presidentes e membros dos comitês abaixo especificados, pelo prazo de mandato de 2 (dois) anos, a contar da presente data, devendo permanecer em seus cargos até a respectiva reeleição ou eleição de seus substitutos, nos termos do parágrafo 5º, do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia e respectivos regimentos internos, conforme aprovados.

(i) **Comitê de Auditoria, de Gestão de Risco e de Finanças - Estatutário:**

- a. Gilberto Mifano (Presidente e Membro Externo Independente)
- b. Alessandro Giuseppe Carlucci (Membro Independente)
- c. Andrea Maria Ramos Leonel (Membro Externo Independente)
- d. Eduardo Rogatto Luque (Membro Externo Independente)
- e. Itamar Gaino Filho (Membro Externo)

O Sr. **Gilberto Mifano**, brasileiro naturalizado, casado, administrador de empresas, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas - CPF sob nº 566.164.738-72, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Presidente** do Comitê de Auditoria, de Gestão de Risco e de Finanças, na qualidade de **Membro Externo Independente**.

O Sr. **Alessandro Giuseppe Carlucci**, acima qualificado, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro Independente** do Comitê de Auditoria, de Gestão de Risco e de Finanças.

A Sra. **Andrea Maria Ramos Leonel**, brasileira, divorciada, economista, inscrita no Cadastro de Pessoas Físicas - CPF sob nº 104.434.358-39, com endereço profissional na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, é, neste ato indicada para a posição de **Membro Externo Independente** do Comitê de Auditoria, de Gestão de Risco e de Finanças.

O Sr. **Eduardo Rogatto Luque**, brasileiro, casado, contador, inscrito no CPF sob nº 142.773.658-84, com endereço profissional na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, é, neste ato indicado para a posição de **Membro Externo Independente** do Comitê de Auditoria, de Gestão de Risco e de Finanças.

O Sr. **Itamar Gaino Filho**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 162.292 e no CPF/ME sob o nº 272.341.378-07, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, é, neste ato indicado para a posição de **Membro Externo** do Comitê de Auditoria, de Gestão de Risco e de Finanças.

Os membros indicados e aprovados para compor o Comitê de Auditoria, de Gestão de Risco e de Finanças, atendem os requisitos do artigo 25 e seguintes

do Estatuto Social da Companhia e normativos aplicáveis à atuação válida e legítima neste comitê.

(ii) Comitê de Pessoas e Desenvolvimento Organizacional

- a. Alessandro Giuseppe Carlucci (Presidente)
- b. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész (Membro)

O Sr. **Alessandro Giuseppe Carlucci**, já qualificado, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Presidente** do Comitê de Pessoas e Desenvolvimento Organizacional.

A Sra. **Maria Eduarda Mascarenhas Kertész**, brasileira, administradora de empresas, inscrita no Cadastro de Pessoas Físicas - CPF sob nº 146.986.986-36, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, é, neste ato, indicada para ocupar o cargo de **Membro** do Comitê de Pessoas e Desenvolvimento Organizacional.

(iii) Comitê de Governança Corporativa

- a. Alessandro Giuseppe Carlucci (Presidente)
- b. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész (Membro)
- c. Fábio Colletti Barbosa (Membro Externo)

O Sr. **Alessandro Giuseppe Carlucci**, já qualificado, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Presidente** do Comitê de Governança Corporativa.

A Sra. **Maria Eduarda Mascarenhas Kertész**, já qualificada, é, neste ato, indicada para ocupar o cargo de **Membro** do Comitê de Governança Corporativa.

O Sr. Fábio Colletti Barbosa, brasileiro, casado, administrador de empresas, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas - CPF sob nº 771.733.258-20, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo **Membro** do Comitê de Governança Corporativa.

(iv) Comitê de Sustentabilidade

- a. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész (Presidente)
- b. Alessandro Giuseppe Carlucci (Membro)
- c. Antonio Luiz da Cunha Seabra (Membro externo)
- d. Guilherme Peirão Leal (Membro externo)
- e. Pedro Luiz Barreiros Passos (Membro externo)
- f. Roberto Silva Waack (Consultor externo)

A Sra. **Maria Eduarda Mascarenhas Kertész**, já qualificada, é, neste ato, indicada para ocupar o cargo de **Presidente** do Comitê de Sustentabilidade.

O Sr. **Alessandro Giuseppe Carlucci**, já qualificado, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro** do Comitê de Sustentabilidade.

O Sr. **Antonio Luiz da Cunha Seabra**, brasileiro, casado, economista, , inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas - CPF sob nº 332.927.288-00, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, é, neste

ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro Externo** do Comitê de Sustentabilidade.

O Sr. **Guilherme Peirão Leal**, brasileiro, casado, administrador, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas - CPF sob nº 383.599.108- 63, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguara, CEP 05106- 000, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro Externo** do Comitê de Sustentabilidade.

O Sr. **Pedro Luiz Barreiros Passos**, brasileiro, casado, engenheiro, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas - CPF sob nº 672.924.618-91, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro Externo** do Comitê de Sustentabilidade.

O Sr. **Roberto Silva Waack**, brasileiro, casado, biólogo e administrador, inscrito no CPF/MF sob nº 029.327.158-52 com endereço profissional na Rua Cristiano Viana, n. 1089 apt. 132, Cerqueira César, CEP. 05.411-002, São Paulo/SP ; é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Consultor Externo** do Comitê de Sustentabilidade.

(v) **Comitê de Performance e Projetos Estratégicos**

- a. Alessandro Giuseppe Carlucci (Presidente)
- b. Guilherme Ruggiero Passos (Membro)
- c. Pedro Cruz Villares (Membro)
- d. Flavia Buarque de Almeida (Membro)

O Sr. **Alessandro Giuseppe Carlucci**, já qualificado, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Presidente** do Comitê de Performance e Projetos Estratégicos.

O Sr. **Guilherme Ruggiero Passos**, brasileiro, engenheiro de produção, inscrito no CPF sob o nº 219.929.778-01, com endereço profissional na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro** do Comitê de Performance e Projetos Estratégicos.

O Sr. **Pedro Cruz Villares**, brasileiro, engenheiro, inscrito no CPF sob o nº 066.535.648-00, com endereço profissional na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera, CEP 05106- 000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro** do Comitê de Performance e Projetos Estratégicos.

A Sra. **Flavia Buarque de Almeida**, brasileira, administradora de empresas, inscrita no CPF sob o nº 149.008.838-59, com endereço profissional na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo é, neste ato, indicada para ocupar o cargo de **Membro** do Comitê de Performance e Projetos Estratégicos.

(vi) **Comitê de Produtos e Marcas**

- a. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész (Presidente)
- b. Alessandro Giuseppe Carlucci (Membro)
- c. João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira (Membro)
- d. Gabriela Chaves Schwery Comazzetto (Membro)
- e. Antonio Luiz da Cunha Seabra (Membro Externo)
- f. Guilherme Peirão Leal (Membro Externo)
- g. Pedro Luiz Barreiros Passos (Membro Externo)

A Sra. **Maria Eduarda Mascarenhas Kertész**, já qualificada, é, neste ato, indicada para ocupar o cargo de **Presidente** do Comitê de Produtos e Marcas.

O Sr. **Alessandro Giuseppe Carlucci**, já qualificado, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro** do Comitê de Produtos e Marcas.

O Sr. **João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira**, brasileiro, casado, engenheiro elétrico, inscrito no CPF/MF sob no 050.269.878-00, com endereço profissional na Avenida Alexandre Colares, n° 1.188, Vila Jaguara, CEP 05 106-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro** do Comitê de Produtos e Marcas.

A Sra. **Gabriela Chaves Schwery Comazzetto**, brasileira, administradora de empresas, inscrita no CPF sob o n° 286.766.438-14, com endereço profissional na Avenida Alexandre Colares, n° 1.188, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, é, neste ato, indicada para ocupar o cargo de **Membro** do Comitê de Produtos e Marcas.

O Sr. **Antonio Luiz da Cunha Seabra**, já qualificado, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro Externo** do Comitê de Produtos e Marcas.

O Sr. **Guilherme Peirão Leal**, já qualificado, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro Externo** do Comitê de Produtos e Marcas.

O Sr. **Pedro Luiz Barreiros Passos**, já qualificado, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro Externo** do Comitê de Produtos e Marcas.

(vii) Comitê Emaná Pay

- a. Luiz Francisco Guerra (Presidente)
- b. João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira (Membro)
- c. André Guilherme Brandão (Membro Externo)
- d. Tulio Maia Gonzaga de Oliveira (Membro Externo)

A Sr. **Luiz Francisco Guerra**, brasileiro, engenheiro de produção, inscrito no CPF sob o n° 166.478.578-77, com endereço profissional na Avenida Alexandre Colares, n° 1.188, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Presidente** do Comitê Emaná Pay.

O Sr. **João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira**, já qualificado, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro** do Comitê Emaná Pay.

O Sr. **André Guilherme Brandão**, brasileiro, casado, bancário, inscrito no CPF sob o n.º 091.534.908-60, residente e domiciliado em São Paulo, SP, com endereço profissional na Rua Domingos Fernandes, n° 22, CEP 04509-010, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro** do Comitê Emaná Pay.

O Sr. **Tulio Maia Gonzaga de Oliveira**, brasileiro, engenheiro, casado, inscrito do CPF sob o n.º 056.772.216-35, com endereço profissional na sua Rua Capote Valente, 39, Pinheiros, São Paulo/SP, CEP 05409-000, é, neste ato, indicado para ocupar o cargo de **Membro** do Comitê Emaná Pay.

- (5) aprovar, a indicação da **Sra. Mariana Donatelli Rufino**, como **Líder de Governança e Secretaria Corporativa**, responsável inclusive pela secretaria das reuniões do Conselho de Administração, reportando-se ao Presidente do Conselho de Administração, devendo atuar nos limites das atribuições constantes dos regimentos internos da Companhia. A **Sra. Mariana Donatelli Rufino atuará**, adicionalmente, na coordenação dos trabalhos comitês de assessoramento do Conselho de Administração."

- VII.** ENCERRAMENTO: O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela mesa e pelos conselheiros presentes.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio.

São Paulo, 30 de abril de 2026.

Assinado por:


Mariana Donatelli Rufino
Secretária