

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

**Companhia Aberta****COMUNICADO AO MERCADO****Esclarecimento sobre Participação Acionária – Advent International**

A Natura Cosméticos S.A. (“Natura” ou “Companhia”), em conformidade com a Resolução CVM nº 44/2021, em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 30 de março de 2026 (referente ao compromisso vinculante de investimento da Advent International) e em atenção aos questionamentos apresentados à Companhia, vem esclarecer aos seus acionistas e ao mercado em geral o que segue.

O Lotus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia – Responsabilidade Limitada (“Investidor”), veículo gerido por entidades vinculadas à Advent International, informou à Companhia que, na presente data, não é titular ou tomador de ações nem de títulos ou derivativos lastreados em ações de emissão da Natura.

O Investidor segue com o compromisso de aquisição de ações de emissão da Companhia, nos termos do Compromisso Vinculante, tal como divulgado no fato relevante de 30 de março de 2026.

Por fim, a Companhia reitera que qualquer alteração futura que resulte em participação acionária relevante por parte do Investidor, ou de qualquer outro acionista, será prontamente comunicada ao mercado em estrita observância aos limites e prazos estabelecidos na Resolução CVM nº 44/2021.

São Paulo, 07 de abril de 2026.

**SILVIA VILAS BOAS**

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**

CNPJ/MF No. 71.673.990/0001-77

**Publicly Traded Company****NOTICE TO THE MARKET****Clarification on Equity Interest – Advent International**

Natura Cosméticos S.A. (“Natura” or “Company”), in accordance with CVM Resolution No. 44/2021, following up on the Material Fact disclosed on March 30, 2026 (regarding Advent International’s binding investment commitment) and in response to inquiries submitted to the Company, hereby clarifies to its shareholders and the market in general as follows.

Lotus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia – Responsabilidade Limitada (“Investor”), a vehicle managed by entities affiliated with Advent International, has informed the Company that, as of today, it does not hold or borrow any shares, securities, or derivatives backed by shares issued by Natura.

The Investor remains committed to acquiring shares issued by the Company, pursuant to the Binding Commitment, as disclosed in the Material Fact of March 30, 2026.

Finally, the Company reiterates that any future change resulting in a significant equity interest by the Investor, or by any other shareholder, will be promptly disclosed to the market in strict compliance with the limits and deadlines set forth in CVM Resolution No. 44/2021.

São Paulo, April 07, 2026.

**SILVIA VILAS BOAS**

Chief Financial and Investor Relations Officer