

natura

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77 | NIRE 35.300.143.183

Companhia Aberta

AVISO AOS ACIONISTAS

A **NATURA COSMÉTICOS S.A. (B3: NATU3)** (“Natura” ou “Companhia”), para os fins do §2º do Artigo 37 da Resolução CVM nº 81/22, comunica que a Assembleia Geral Ordinária da Companhia será realizada no dia 29 de abril de 2026, conforme calendário anual de eventos corporativos arquivado na CVM no dia 04 de dezembro de 2025.

As orientações detalhadas sobre a referida assembleia serão oportunamente divulgadas pela Companhia, nos prazos e termos da legislação e regulamentação aplicáveis.

São Paulo, 14 de janeiro de 2026.

Silvia Vilas Boas

Diretora Financeira e de Relações com Investidores



NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77 | NIRE 35.300.143.183

Publicly-Held Company

NOTICE TO SHAREHOLDERS

NATURA COSMÉTICOS S.A. (B3: NATU3) (“Natura” or “Company”), in compliance with paragraph 2 of Article 37 of CVM Resolution 81/22, hereby announces that the Annual General Meeting of the Company will be held on April 29, 2026, according to the corporate events annual calendar filed with the CVM on December 04, 2025.

The detailed guidelines for the meeting will be timely disclosed by the Company, within the terms of applicable legislation and regulations.

São Paulo, January 14, 2026.

Silvia Vilas Boas

Chief Financial and Investor Relations Officer