

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

FATO RELEVANTE

Natura conclui venda da Avon International

A Natura Cosméticos S.A. (em conjunto com suas subsidiárias, “Natura”), complementando as informações fornecidas no fato relevante de 18 de setembro de 2025, informa seus acionistas e o mercado em geral que concluiu a venda de sua participação na Natura &Co UK Holdings Limited, holding do negócio Avon International (a “Venda da Avon International”), para a Regent LP em 31 de dezembro de 2025.

A Venda da Avon International não inclui o mercado russo da Avon nem a marca e as operações da Avon na América Latina. A marca Avon na América Latina, incluindo os direitos econômicos e a propriedade intelectual, permanecem com a Natura.

Apesar da Natura não ter emprestado recursos para a Avon Internacional durante o 4T-2025, como parte da Venda da Avon International, e conforme divulgado anteriormente em 18 de setembro de 2025, a Natura reafirmou seu compromisso em fornecer uma linha de crédito garantida à Avon International de até USD 25 milhões. A linha de crédito tem prazo de vencimento de cinco anos após a primeira utilização e poderá ser sacada até 31 de dezembro de 2026, sujeita ao cumprimento de determinadas condições.

O encerramento da Venda da Avon International representa um marco relevante no esforço da Natura em otimizar suas operações e dar continuidade à sua estratégia de foco em seu negócio principal na América Latina.

São Paulo, 2 de janeiro de 2026

SILVIA VILAS BOAS
Diretora Financeira e de Relações com
Investidores
Natura Cosméticos S.A.

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Publicly-Held Company
CNPJ/MF No. 71.673.990/0001-77

MATERIAL FACT

Natura concludes the sale of Avon International

Natura Cosméticos S.A. (together with its subsidiaries, "Natura"), further to the information provided in the material fact of September 18, 2025, inform its shareholders and the market in general that it concluded the sale transaction of its stake in Natura &Co UK Holdings Limited, the holding company of the Avon International business (the "Avon International Sale"), to Regent LP on December 31, 2025.

The Avon International Sale does not include the Avon Russian market nor the Avon brand and operations for the Latin America region. The Avon brand for the Latin America region, including related economic rights and intellectual property infrastructure remain with Natura.

Although no other loan was granted from Natura to Avon International during Q4-2025, as part of the Avon International Sale and as informed on September 18, 2025, Natura reaffirmed its agreement to provide a secured credit facility to Avon International of up to USD 25 million. The secured credit facility has a maturity of five years following the first utilization and can be drawn down until December 31, 2026, subject to certain conditions being met.

The closing of the Avon International Sale represents a key milestone in Natura's effort to streamline its operations and continue its strategy to focus on its core business in Latin America.

São Paulo, January 2, 2026

SILVIA VILAS BOAS
Chief Financial and Investor Relations
Officer
Natura Cosméticos S.A.

This communication does not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy any securities. Any offers, solicitations or offers to buy, or any sales of securities will be made in accordance with the registration requirements of the Securities Act of 1933, as amended.