NATURA & CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta CNPJ/ME n° 32.785.497/0001-97 NIRE 35.300.531.582

AVISO AOS ACIONISTAS

A NATURA &CO HOLDING S.A. (B3: NTCO3) ("Natura &Co" ou "Companhia"), em continuidade ao fato relevante divulgado em 28 de março de 2024 ("Fato Relevante"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral, que procederá ao pagamento de juros sobre capital próprio no valor total bruto, e sujeito a incidência de impostos, de R\$44.853.174,48, correspondente ao valor de R\$0,0324157 por ação (excluídas as ações em tesouraria). O pagamento dos juros sobre capital próprio tem como data-base a posição acionária de 08 de abril de 2024, sendo que, desde 09 de abril de 2024, as ações da Companhia são negociadas "ex" juros.

O pagamento, cujo valor líquido por ação é de R\$ 0,0284370, será realizado em 03 de dezembro de 2024, com retenção do Imposto de Renda na fonte, conforme aplicável, na conta corrente de titularidade dos acionistas, conforme informado ao Banco Itaú S.A., instituição financeira depositária das ações de emissão da Companhia .

Alternativamente, os acionistas poderão se apresentar na agência do Banco Itaú S.A. de sua preferência, munidos dos documentos que comprovem a titularidade das ações da Companhia, e receber os valores pessoalmente

Os juros sobre o capital próprio relativos às ações custodiadas na CBLC – Companhia Brasileira de Liquidação e Custódia serão pagos à mesma, que os repassará aos acionistas por intermédio das Corretoras Depositantes.

São Paulo, 25 de novembro de 2024.

Guilherme Strano Castellan

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

NATURA & CO HOLDING S.A.

Publicly-Held Company CNPJ/ME n° 32.785.497/0001-97 NIRE 35.300.531.582

NOTICE TO SHAREHOLDERS

A NATURA &CO HOLDING S.A. (B3: NTCO3) ("Natura &Co" or "Company"), in continuation of the material fact disclosed on March 28, 2024 ("Material Fact"), informs its shareholders and the market in general that it will proceed with the payment of interest on equity in the total gross amount of R\$44,853,174.48, subject to tax withholding, corresponding to R\$0.0324157 per share (excluding treasury shares). The payment of equity interest is based on the shareholder position as of April 8, 2024, with the Company's shares trading "ex-interest" as of April 9, 2024.

The payment, with a net amount per share of R\$0.0284370, will be made on December 3rd, 2024, directly into the shareholders' bank accounts as registered with Banco Itaú S.A., the financial institution responsible for custody of the Company's shares, with income tax withholding applied as required.

Alternatively, shareholders may appear to receive the amounts in person at the Banco Itaú S.A. branch of their choice, with documents proving ownership of the Company's shares.

Interest on equity relating to shares held in custody at CBLC – Companhia Brasileira de Liquidação e Custódia will be paid to CBLC, which will pass it on to shareholders through the Depositing Brokers.

São Paulo, November 25 2024.

Guilherme Strano Castellan
CFO and Investor Relations Director